ХМАО-ЮГРА Екатеринбург • Волгоград • Нижний Новгород Нижний Тагил • Пермь • Челябинск National Business

журнал для руководителей нового поколения



КОНЦЕПТУАЛЬНЫЙ ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС В ЦЕНТРЕ ТЮМЕНИ









Расположение в самом центре города (перекресток ул. Профсоюзная - 50 лет Октября)

Инфраструктура в доме: продуктовый супермаркет, бутики, кафе

Подиумная территория двора: уникальные развивающие игровые и спортивные комплексы

Архитектурное освещение комплекса

Высота потолков в квартирах 3 метра

Улучшенная отделка квартир (под чистовую)

Витражное остекление Shueco

Современные деревянные окна

Окно в ванной комнате

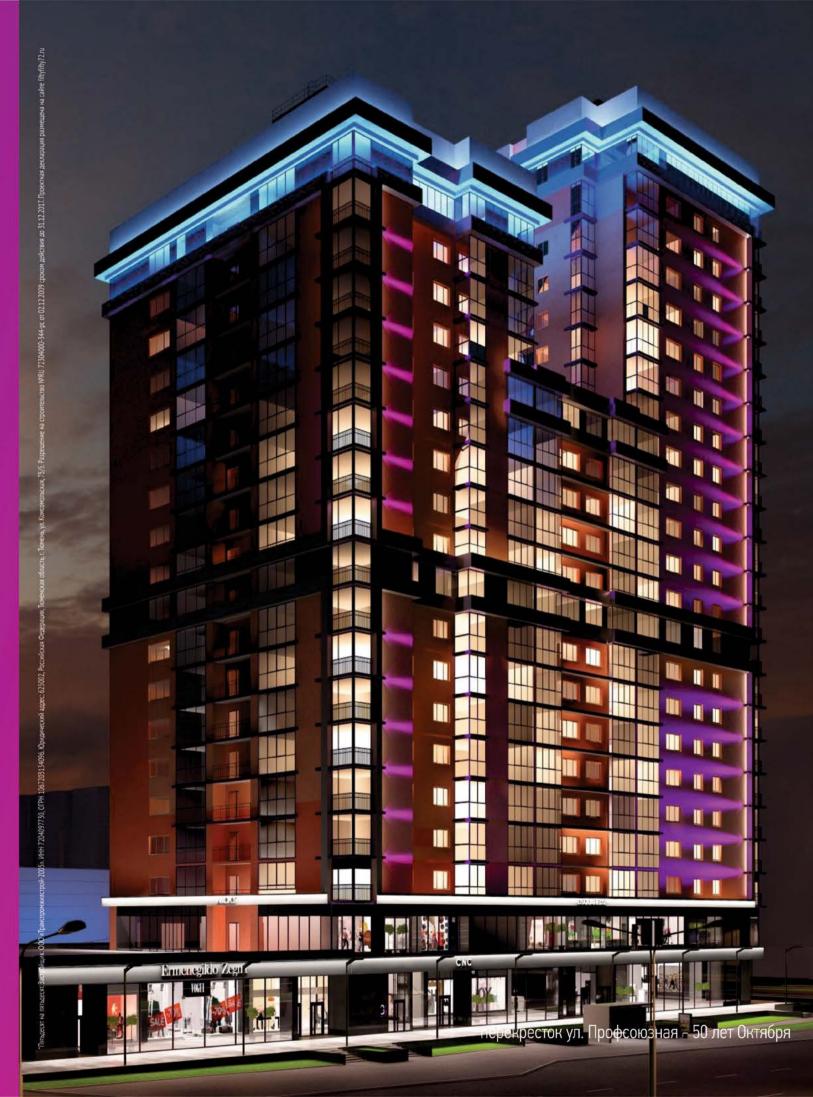
Бесшумные скоростные лифты, спускающиеся в паркинг

Двухуровневый подземный паркинг, оборудованный системой Klaus Multiparking

Система видеонаблюдения

Многоступенчатая система шумоизоляции

+7 9044 95 05 85, +7 9044 95 99 97 FIFTYFIFTY72.RU



журнал для руководителей нового поколения



РЕКЛАМНО-ИНФОРМАЦИОННЫЙ ЖУРНАЛ НОЯБРЬ-ДЕКАБРЬ | №7 | 2016

РЕДАКЦИЯ «НАШ БИЗНЕС-NATIONAL BUSINESS» в XMAO-Югра:

Издатель: Учредитель: Генеральный директор: Генеральный продюсер: Продюсер: Авторы номера:

ООО «ЮМАН» Маргарита Юрьевна Лупунчук Елена Юрьевна Сазина Карп Сергеевич Зайцев Наталья Сергеевна Терещук

Отдел рекламы и PR (г. Сургут):

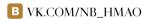
Денис Кулиш, Татьяна Раздрокова, Софья Морозова, Юнна Мостицкая, Ирина Авдоненкова, Александр Смирнов. Ирина Авдоненкова, Юнна Мостицкая (info@nb-ugra.ru)



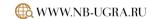
Дизайн, инфографика, вёрстка: Юрий А. Городищев (vk.com/finchdesign)



Генеральный директор: Коммерческий директор: Руководитель отдела продвижения и регионального развития: Технический редактор: Руководитель отдела распространения: Юрий Матвеев (dir@banzay.ru) Ислентьев Артем (artem@banzav.ru) Лариса Склюева (region@banzay.ru) Лариса Скоробогатова (gr-larisa@mail.ru) Татьяна Жукова (podpiska@banzay.ru)







шэнл Бизнес), учредитель ООО «ИД Банзай», ПО ВОПРОСАМ г. Екатеринбург, пер. Автоматики, 3, к. 1, оф. 347. **РАЗМЕШЕНИЯ** РЕКЛАМЫ

Юнна Мостицкая, тел. 8(3462) 938-400 (reklama@avize.ru)

Ирина Авдоненкова, тел. 8 (3462) 938-300 **ОБРАЩАЙТЕСЬ** (info@nb-ugra.ru)

- СУРГУТ (ХМАО-Югра), ул. 30 лет Победы, 44/1, тел. (3462) 206-106, e-mail: operator@avize.ru
- Екатеринбург, ул. Уральская, 3, оф. 8, тел.: (343) 216-37-37 (38), e-mail: info@banzay.ru
- Пермь, Стахановская, 45, оф. 232. тел.: (342) 215-51-77, 215-51-52, 214-40-47, 214-40-39, e-mail: guryeva@banzay.perm.ru
- Тюмень, ул. Кирова, 40, оф 507, РДС, тел./факс: (3452) 54-06-07, 54-06-08, 54-06-09, 54-06-10, 54-06-11, 54-06-12, e-mail: nb@grmd.ru
- Волгоград, пр. Ленина, 85, оф. 3, тел.: (8442) 49-96-33, 49-96-34, e-mail: nb_vlg@mail.ru
- Н. Новгород, ул. Ижорская, 3-36. тел.: (831) 419-78-63, e-mail: braun-media@yandex.ru
- Челябинск, ул. Сони Кривой, 55, тел. (351) 280-48-58, e-mail: shtinovaen@mail.ru
- Н. Тагил, ул. Газетная, 81, оф. 400, тел. (3435) 46-29-86, 37-78-79, e-mail: aida nt@mail.ru
- Уфа, ул. Коммунистическая, 128/4, тел.: (347) 273-47-39, 273-13-78, e-mail: banzayufa@mail.ru
- ЯНАО, г. Новый Уренгой, ул. Набережная, 44Д, тел./факс: 7 (3494) 926-009, e-mail: asp@sigma-ktv.ru
- Калининград, ул. Яблочная, 14, тел.: (4012) 693-233, 900-139, e-mail: banzay39@bk.ru

Издатель ООО «ЮМАН». Адрес редакции: г. Сургут, ул. 30 лет Победы, 44/1,тел. (3462) 206-106, e-mail: operator@avize.ru, сайт: www.nb-ugra.ru. Зарегистрирован Федеральной службой по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия. Свидетельство ПИ№ ФС77-22778 от 30 декабря 2005 года. Издается в городах: Сургут (ХМАО-Югра) Екатеринбург, Калининград, Тюмень, Пермь, Нижний Новгород, Волгоград, Н. Тагил, Челябинск, Уфа, ЯНАО. Отпечатано в типографии: ООО «Типография ВиК», г. Тюмень, ул. Комсомольская, 58, тел.: (3452) 388-680. Заказ №1805. Совокупный тираж 61 000 экз. Тираж в ХМАО-Югра 5000 экземпляров. Дата выхода тиража из печати двадцатое декабря 2016

г. Редакция не несет ответственности за содер-

жание рекламных объявлений. При перепечатке материалов и использовании их в любой форме,

в том числе и электронных СМИ, ссылка на NB

обязательна. Все товары и услуги, рекламируе-

мые в журнале, имеют необходимые лицензии

Журнал «Наш бизнес-National Business» (Нэ-



и сертификаты.

Наше издание представлено в системе

www.reklama-online.ru

СУДЕБНЫЕ ЭКСПЕРТИЗЫ ФИЗИЧЕСКИМ И ЮРИДИЧЕСКИМ ЛИЦАМ:

- ТРУДОВЫЕ СПОРЫ ПО ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЕ
- БУХГАЛТЕРСКАЯ (НАЛОГОВАЯ) ЭКСПЕРТИЗА
- АВТОТЕХНИЧЕСКАЯ ЭКСПЕРТИЗА
- ОЦЕНОЧНАЯ ЭКСПЕРТИЗА
- ЭЛЕКТРОБЫТОВАЯ ЭКСПЕРТИЗА (телефоны, бытовая техника, фото- видео техника);
- КОМПЬЮТЕРНАЯ (ТОВАРНО-КОМПЬЮТЕРНАЯ, ВОССТАНОВЛЕНИЕ ДАННЫХ)
- ТОВАРОВЕДЧЕСКАЯ ЭКСПЕРТИЗА

предъявителю СКИДКА



ТЕЛ .: (3462) 35-01-01, 45-71-71 E-MAIL: uman@avize.ru

ЮРИДИЧЕСКОЕ, БУХГАЛТЕРСКОЕ, КАДРОВОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ

КВАЛИФИЦИРОВАННЫЕ СПЕЦИАЛИСТЫ:

- РЕГИСТРАЦИЯ И ЛИКВИДАЦИЯ 000, ИП
- ПРОВЕРКА БУХ.И НАЛОГОВОГО УЧЕТА ПО СПЕЦ.ЗАДАНИЮ
- ПРОВЕДЕНИЕ РЕВИЗИЙ И ИНВЕНТАРИЗАЦИЙ
- АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
- КОМПЛЕКСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ООО, ИП. ПРИ ЛЮБЫХ РЕЖИМАХ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ
- ПОДГОТОВКА И СДАЧА «НУЛЕВОЙ» ОТЧЕТНОСТИ
- СОСТАВЛЕНИЕ И СДАЧА ДЕКЛАРАЦИЙ ПО ФОРМЕ 3-НДФЛ ФИЗ.ЛИЦАМ

тел.:(3462) 35-01-01, 45-71-71 e-mail: uman@avize.ru







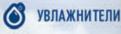
Свежий воздух - залог здоровья, низкая цена - залог хорошего настроения!







ОЧИСТИТЕЛИ ВОЗДУХА





ТОВАРЫ ДЛЯ ЗДОРОВЬЯ

ТРЦ «Сургут Сити Молл» Югорский тракт, 38, 2 этаж

ИОНИЗАТОРЫ

тел.: (3462) 37-40-30 aircomfort@avize.ru







ул. 30 лет Победы 44/1 hostel-veles@mail.ru veles86.ru (3462) 37-11-13



- 🍠 РАЗРАБОТКА ПРОЕКТОВ В ОБЛАСТИ ЭКОЛОГИИ (ПДВ, ПНООПР И ДР.)
- ДОКУМЕНТЫ ПО ПАСПОРТИЗАЦИИ ОПАСНЫХ ОТХОДОВ
 ТЕХНИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ ПО ОБРАЩЕНИЮ С ОТХОДАМИ
- ПРОГРАММА ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ЭКОЛОГИЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ (ВКЛЮЧАЯ ИНСТРУКЦИИ, ПРИКАЗЫ, ПЛАНЫ МЕРОПРИЯТИЙ)
- ИНВЕНТАРИЗАЦИЯ СТАЦИОНАРНЫХ ИСТОЧНИКОВ ВЫБРОСА,
 ИСТОЧНИКОВ ОБРАЗОВАНИЯ ОТХОДОВ, МЕСТ НАКОПЛЕНИЯ ОТХОДОВ
- ПОДГОТОВКА ПАКЕТА ДОКУМЕНТОВ ДЛЯ ПОЛУЧЕНИЯ ЛИЦЕНЗИЙ
 НА ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ОБРАЩЕНИЮ С ОПАСНЫМИ ОТХОДАМИ
- РАЗРАБОТКА ТЕХНИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ
- 🏉 ОБУЧЕНИЕ НА ПРАВО РАБОТЫ С ОТХОДАМИ І- ІУ КЛАССА ОПАСНОСТИ
- 🥟 УСЛУГИ ПО УТИЛИЗАЦИИ ОТХОДОВ

Тел.:(3462) 35-01-01, 45-71-71 E-mail: uman@avize.ru





Студия красоты «Модильяни»

- * Парикмахер-стилист (Wella)
- * Профессиональный макияж (Evagarden)
- * Ногтевой сервис (INKI)
- Brow Bar-коррекция, дизайн, уход и биотатуаж бровей
- Обучение мастеров индустрии красоты с присвоением квалификационного разряда
- Курсы «Сам себе визажист», «Плетение волос»

20% окрашивание

г. Сургут, пр. Мира, д.32

(3462) 95-02-02, 46-90-46

www.m-yani.ru

vk.com/m.yani



ЭСЛЭГИ ЭКСПРЕСС-ДОСТАВКИ ПО СЧРГЫТЫ (СЧРГЫТСКОМЫ РАЙОНЫ) И ГОРОДАМ РОССИИ

- КОМПЛЕКСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ ПО ОТПРАВКЕ КОРРЕСПОНДЕНЦИИ, ДОКУМЕНТОВ, ГРУЗОВ
- УСЛУГИ ФИЗИЧЕСКИМ ЛИЦАМ ПО ОТПРАВКЕ ДОКУМЕНТОВ, ПИСЕМ, БАНДЕРОЛЕЙ,ПОСЫЛОК

TEA.:(3462) 35-01-01, 45-71-71 E-MAIL: UMAN@AVIZE.RU



РЕДАКЦИИ

Генеральный продюсер: Карп Сергеевич Зайцев

Все-таки 2016-й год прошел под победоносными знаменами российской армии, и не только армии. Очевидно, что фронтов, на которых ведется борьба, немало. Чествуем и своих коллег-журналистов, которые на передовой отстаивали свое и зрителей, читателей право получать объективную информацию о горячих точках и горячих событиях нашей планеты. Преступления террористов нельзя замалчивать; перед террором не пасуют, а на вызов реагируют словами «Работайте, братья»... И, конечно, - конкретными делами.

NB

ричиной начала глубоких изменений в мире и, что важнее, в идеологии, в массовом сознании многие, конечно, желают назвать мировой кризис. Но прежде надо ответить на вопрос: «Что до сих пор скрепляло элиты зарубежных стран, заставляя их проводить политику экспансии, с применением крупного вооружения и авиации, против стран и режимов, которые с ними никак не сопряжены и даже находятся на другом континенте?» Для чего «старушке Европе» оголили грудь и подселили хамоватого иммигранта, в приказном тоне намекая на то, что она должна его обогреть и накормить? Конечно же, для того, чтобы потом крепкой рукой американского солдата ее, старушку, истерзанную и униженную, спасти от вероломных исламских джихадистов. Далее, на правах миротворца, освобождающего Европу от злодеев, поставить вопрос об аннексии Крыма и... Но! Брексит, господа, брексит. Что же случилось? Вроде бы, все по сценарию: партитура, ноты, дирижёр - всё на месте. Что случилось?

Как только всем зарубежным экспертам и наблюдателям стало понятно, что успехи на Ближнем Востоке — это не случайность или удачное стечение обстоятельств, а свидетельство готовности России давать гарантии и отвечать на любую провокацию, тогда-то и произошёл «Брексит №1». Возврат к суверенной модели правления есть не

что иное, как ответ на кризис доверия политиков, бизнеса и даже простых граждан. Успех нашей страны в Сирии меняет константы на международной арене, срывая маски с псевдоидеологов, показывая их несостоятельность и истинные намерения. Запущен необратимый процесс реформирования всей Европы и Востока вместе с Турцией. Как видим по результатам президентских выборов, и Северная Америка не осталась в стороне. А в странах Старого Света избиратели нацелены сделать выбор в пользу консервативных программ развития своего общества. Неофашизм как идеология становится непопулярной, как и колониальное мышление.

Сделка с «Роснефтью» показывает нам, что процесс интеграции не останавливается ни на секунду. Такой масштаб международного сотрудничества говорит красноречивей любого

политического пакта. Сигнал подан, доверие восстановлено, сроки окупаемости проекта также свидетельствуют о многом. Такую пилюлю от кризиса доверия принимают только по назначению врача, и это не единственная сделка. Не забудем и про «Турецкий поток». Реализуется проект «Сила Сибири», нацеленный на Китай, который купирует коалицию Японии и США в юго-восточной Азии, и многое другое. Всего не перечислить.

В мире появляются новая зона комфорта и новая константа доверия, на которой теперь строится бизнес-планирование. Что это значит для жителей нашей страны? Интеграция отнимает силы у напророченной войны, а это главное. Инвестиции в сырьевой сектор, при большом разрыве к стоимости доллара, означает новые инвестиции в производство, а это - новые рабочие места, повышение уровня профессионального образования. При этом все вышеназванные процессы протекают на фоне высочайшего уровня защиты национальных интересов и суверенитета России. Мы наблюдаем не колонизацию нашей

страны (как было в 90-е), а новую модель сотрудничества с зарубежными партнерами, которая до сих пор не была известна истории. Высокие отношения, ничего не скажешь. И это вселяет в нас надежду на лучшее.

Журнал «National Business» оставался с вами, дорогие друзья, в течение этого года. Мы готовили для вас актуальную информацию и аналитику по различным на-

правлениям бизнеса, политики, финансов, ТЭК и их влиянию на формирование и развитие деловых структур как в России, так и за рубежом. Мы рассказывали об интересных проектах и о людях, которые эти проекты реализуют. Роль личности в истории никто не отменял. И мы все прекрасно понимаем, что за каждым бизнес-проектом, за благотворительными акциями, за каждым реальным делом стоят конкретные люди, которые хотят не только процветания собственной компании, но и укрепления экономики России. Мы стремились, чтобы представленная информация была качественной и объективной. За этот год количество наших друзей и партнеров только увеличилось, а это значит, что мы двигаемся в правильном направлении.

БИТЬ МОРДУ - ЭТО НЕ ДИПЛОМАТИЧНО, НО «ЕСЛИ ДРАКА НЕИЗБЕЖНА — БИТЬ НАДО ПЕРВЫМ». БЬЕМ И БУДЕМ БИТЬ, ДИПЛОМАТИЯ ДЛЯ ТЕХ, КТО В ЗАКОНЕ.

редакция журнала **Natoinal Business** XMAO-Югра

стр. 46
НОРИЙ
НОЖАКОВ
В систему
госуправления
приходит
ПРОЕКТМЕНЕДЖМЕНТ



ПЕРЕГОВОРЫ

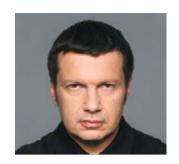
ТАКОЙ ЖЕ

БИЗНЕС-ПРОЕКТ

ВЛАДИМИР

СОЛОВЬЕВ

стр. 82



2016 ГОДА

стр. 56



РОМАН КОЛУПАЕВ ЗА НИМИ БУДУЩЕЕ

стр. 40



дмитрий кузьменко НОВЫЕ СВЕРШЕНИЯ

стр. 14



АНТОНИНА КОПЕЙКО СТПП: КАК ЭТО БЫЛО?



стр. 66 РОМАН АРГАШОКОВ: ГЛАВНЫЙ СИМВОЛ УСПЕХА – ДЕНЬГИ?



стр. 74 СВЯТОСЛАВ МУРУНОВ: ДНК ЦИВИЛИЗАЦИЙ – ГОРОДА



стр. 64 ДЕНИС КУЛИШ: ПРОСТО О СЛОЖНОМ

NATIONAL BUSINESS СОДЕРЖАНИЕ — 11-12/16

ИОСИФ КАРОЛИНСКИЙ

ПОТОМСТВЕННЫЙ ЭНЕРГОСТРОИТЕЛЬ



9-9 PEMUS METRO QUALITY AWARD



стр. 10



ВЛАДИМИР БОЛОТОВ МЫ НЕ ЗАНИМАЕМ

соглашательскую позицию!

стр. 28

ВРЕМЯ ГЛОБАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

стр. 32

МЕСТНЫЙ КОЛОРИТ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА ЗА РУБЕЖОМ

стр. 50 ФПРУМ

ФОРУМ ПРОФЕССИОНАЛОВ БУДУЩЕГО

СУРГУТСКАЯ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА ОТМЕЧАЕТ СВОЕ 20-ЛЕТИЕ



стр. 36 АЛЕКСАНДР НОВАК: СОХРАНЯЕМ ЛИДЕРСТВО



стр. 78 ОЛЬГА ВАСИЛЬЕВА: РЕФОРМА ОБРАЗОВАНИЯ



стр. 70 **СЕРГЕЙ ВОЛКОВ:** КТО ЗАЩИТИТ ИНВЕСТОРА ОТ МОНОПОЛИСТОВ?

БИЗНЕС-МЕРОПРИЯТИЯ

Журнал National Business представляет подборку ближайших бизнес-мероприятий, которые пройдут как на российских, так и на зарубежных деловых площадках.

ЭКСПОНЕНТАМ

3–5 января

Indiana Home&Garden Show 2017 в США Выставка интерьерного дизайна и садоводства проводится в Индианаполисе, США. На мероприятии будут представлены различные аксесуары для обновления вашего дома. Выставка станет площадкой для непосредственного взаимодействия участников с ведущими строительными подрядчиками. На отдельные выставляемые продукты в сфере сельского и лесного хозяйства, архитектуры, проектирования и мебельной промышленности предполагаются скидки.

www.eventegg.com/indiana-home-garden-show



4-6 января

TrendSet Muenchen (Winter) 2017 в Германии Международная выставка товаров для дома и офиса, дизайна интерьера, ремесленных изделий пройдет в Мюнхене, Германия. Экспонируемые продукты и разделы выставки: товары для дома, предметы декора и мебель, керамические, стекольные и деревянные изделия, столовые принадлежности, текстиль, ковры ручной работы, осветительные приборы, ювелирные украшения, часы, мода, одежда, аксессуары.

www.messe-trendset.de



5-9 января

Lux Helsinki 2017 в Финляндии Фестиваль света Lux Helsinki состоится в 9-й раз, раскрасив столицу финляндии в тысячи огней. Новый маршрут, взяв старт у Торговой площади, протянется вдоль световых инсталляций в центре города. Следуя ему, вы выйдите от ул. Mariankatu к району Kruunuhaka, завернете в дворик Тореlian ріһа, находящийся в кварталах Университета Хельсинки, и, вынфырнув во двор Национальной библиотеки, выйдете обратно к кварталам Torikorttelit.

www.visithelsinki.ri



8—10 января Hong Kong International Licensing Show 2017 в Гонконге Международная выставка индустрии пластмасс и резиновых изделий состоится в Дубае, ОАЭ. Профиль выставки: сырье и химическая продукция, оборудование для производства пластмассовой упаковки, оборудование для чистовой отделки, полиграфии и маркировки, матрицы и шаблоны, а также измерительное, испытательное, контрольное оборудование.

www.allfairs.ru/exhibitions/arab_plast



9—11 января

Фестиваль «Технологии красоты» в Екатеринбурге Выставка-конференция по лицензированию в Гонконге в 15-й раз представит товары, технологии и услуги в области лицензирования в отдельных видах деятельности для обеспечения защиты жизненно важных интересов личности и общества. Основные представленные категории: искусство и дизайн, известные имена и марки, университеты, корпоративные бренды, цифровые развлечения, мода и образ жизни, спорт.

www.hklicensingshow.com/



ПОСЕТИТЕЛЯМ

12-15 ноября

Vienna Autoshow 2017 в Австрии

Международная выставка автомобилей, запчастей и сопутствующих услуг состоится в Вене. Автолюбителей будет ждать сверкающий хром, блестящие капоты, запах кожаных салонов, эксклюзивные интерьеры, завораживающие звуки стереосистем. Каждый посетитель сможет получить профессиональную консультацию по любому вопросу, связанному с миром автомобилей. Венское автошоу – это самая грандиозная автомобильная выставка в Австрии!

www.viennaautoshow.at



16–20 ноября

EFEA 2017 в Санкт-Петербурге

Евразийский Ивент Форум (EFEA) 2017 – главное событие индустрии встреч России. Это уникальная коммуникационная площадка для специалистов ивентотрасли, организаторов выставок, форумов и конференций, специалистов делового и инсентив туризма. Главной темой конгрессной программы ЕFEA 2017 станет «Ивент-индустрия 4.0: перезагрузка». В программе форума – отраслевой конкурс молодых специалистов индустрии встреч Event TALENTS.

www.euras-forum.com



ноября

Интерпластика 2017 в Москве

Ведущая специализированная выставка пластмасс и каучука. «Интерпластика» – место встречи с потенциальными заказчиками, обсуждения реальных проектов и новых идей. Событие поддерживают Ассоциация немецких машиностроителей VDMA и Итальянский союз машиностроителей Assocomaplast. Многое из того, что представлено на выставке, находит применение в качестве модульных решений для индивидуальной сборки или целого производственного комплекса.

www.interplastica.ru



ноября

ТехСтройЭкспо. Дороги 2017 в Красноярске

Специализированная выставка строительной техники и технологий в третий раз пройдет в Красноярске. Тема содержания дорог и модернизации имеющейся специальной техники для дорожного строительства и ремонта по-прежнему актуальна. Выставка немало способствует развитию отрасли в регионе. Именно здесь собирается большой парк спецтехники, начиная от дорожной, строительной техники и заканчивая широким спектром складского оборудования.

www.krasfair.ru/events/techstroyexpo/

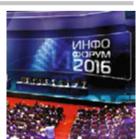


ноября

Инфофорум 2017

Национальный форум информационной безопасности «Инфофорум» – это постоянно действующая официальная площадка, уникальная по представительству органов государственной власти, на которой они доводят свою политику до широкой профессиональной аудитории. Аудитория «Инфофорума» – это практически все федеральные министерства и ведомства, вся региональная Россия.

www.infoforum.ru/conference/2017



ноября

Фестиваль «Технологии красоты» в Екатеринбурге

Выставка предлагает вниманию посетителей полный спектр технологий и промышленной продукции

для операторов индустрии красоты. Экспоненты демонстрируют лучший ассортимент из портфеля косметических компаний, ультрасовременное специальное оборудование и инновационные расходные материалы. Особое внимание организаторов уделено презентациям новинок парикмахерского искусства.

www.expotrade.ru/exhibition/tehnologii-krasoty-2017





СОЛНЕЧНЫЕ ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ – САМЫЕ МОЩНЫЕ В РОССИИ

Три новые солнечные электростанции запустят в следующем году в Оренбургской области. В рамках соглашения между региональным правительством и компанией «Хевел» до конца года будут завершены строительно-монтажные работы на Соль-Илецкой СЭС, установленная мощность которой составит 25 мегаватт. Для ее строительства в Соль-Илецк доставлено более 200 тысяч солнечных модулей из Новочебоксарска. Продолжается строительство СЭС мощностью по десять мегаватт каждая в селах Грачёвка и Плешаново. А до конца 2019 года будут построены еще пять СЭС в Переволоцком, Александровском, Саракташском, Домбаровском и Акбулакском районах области.

Первая в регионе фотоэлектрическая станция работает в Переволоцком районе, она была запущена в эксплуатацию в мае 2015 года, и уже в ноябре вышла на оптовый рынок энергии. На сегодня объем выработки электроэнергии на ней превышает пять тысяч киловатт в час. В Оренбуржье также находится самая мощная в России солнечная электростанция — она функционирует в Орске. Эта СЭС вырабатывает 25—40 мегаватт. Ее открытие состоялось в ноябре прошлого года.



■ ВНУТРИСЕТЕВОЙ РОУМИНГ? **НЕ ДОЛЖНО БЫТЬ ТАКОГО ПОНЯТИЯ!**

Мы за отмену внутрисетевого роуминга в 2017 году, заявил журналистам замглавы Федеральной антимонопольной службы (ФАС) России Анатолий Голомолзин. «С коллегами из Минкомсвязи и Роспотребнадзора достигнута договоренность о том, что всем сообществом мы откажемся от понятия внутрисетевого роуминга, потому что оно не соответствует нормативным документам и вообще сути оказываемых услуг. Когда абонент перемещается из одного региона оператора связи в другой регион оператора связи, к роумингу это никакого отношения не имеет, поскольку он находится в той же самой сети», — сказал Голомолзин.

По его словам, внутрисетевого роуминга вообще не должно существовать, потому что для этого нет предпосылок ни нормативных, ни экономических. Процедура его отмены внутрисетевого роуминга может занять полгода. Кроме того, входящие звонки в роуминге по России должны быть бесплатными. Необходимо подкорректировать 52-ю статью закона «О связи» для того, чтобы принцип был универсальным.



ОБЪЕМЫ ГОСОБОРОНЗАКАЗА: ТРЕНД НА СНИЖЕНИЕ

Объемы государственного оборонного заказа сократятся в 2017-м на 5% по сравнению с текущим годом, тенденция к снижению будет нарастать с каждым годом, заявил зампред коллегии Военно-промышленной комиссии (ВПК) России Олег Бочкарев.

«Еще в 2013 году президент определил тренды, что после 2020 года не будет таких объемов заказа, и уже тогда он дал всем нам сигнал: надо готовиться к сокращению этих заказов и наращиванию гражданских продуктов. Мы нарастили мощности, в основной массе модернизировали производство, получили новые компетенции, новые знания. Переходить на «гражданку» — непростая задача. Тренд уже пошел на снижение. И после 2020 года он будет только нарастать», — подчеркнул зампредседателя коллегии ВПК России. Бочкарев добавил, что в Сибири хорошим драйвером этой работы является межрегиональная инновационная программа освоения производства высокотехнологичной гражданской продукции «Сибирское машиностроение».

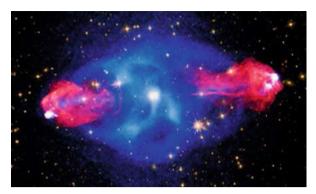


РОССИЯНЕ ПОВЕРИЛИ В НАЦИОНАЛЬНЫЙ АВТОПРОМ?

Российский автомобильный рынок снижается несколько месяцев подряд, но по итогам последних месяцев наметилась тенденция замедления темпов падения — с 29% в январе до 2,6% по итогам октября 2016 года. При этом растет доля продаж новых легковых автомобилей российских марок, подсчитали эксперты аналитического агентства «Автостат».

Если по итогам 2015 года на иномарки приходилось 81% объемов продаж, то за 10 месяцев 2016-го, впервые с 2013 года, эта доля упала ниже 80% и составила 78,6%. Доля АвтоВАЗа в общем объеме продаж новых легковых машин за 10 месяцев 2016-го составила 19,5%, а год назад она находилась на уровне только 17,6%. Доля продукции Ульяновского автозавода за год выросла с 1,7 до 1,9%. При этом продажи новых Lada с начала года упали на 5%, а новых UAZ подросли только на 1%.

Иномарки в 2000 году занимали 5% рынка новых автомобилей, но по итогам 2008-го эта доля подскочила до 75%. Затем она падала два года подряд и вновь выросла к 2013-му до 82%.



О ЧЕМ РАССКАЗАЛА ЧЕРНАЯ ДЫРА В СОЗВЕЗДИИ ЖИВОПИСЦА?

Сегодня ученые активно дискутируют о том, были ли законы физики всегда одинаковыми или они могли отличаться от текущих принципов работы Вселенной. Снятие жесткого ограничения на максимальную скорость движения света, о наличии которого Эйнштейн заявил еще в 1905 году, позволяет космологам объяснить то, почему в так называемом реликтовом излучении, «эхе» Большого Взрыва, присутствуют необычные «темные пятна» и сильные флуктуации, невозможные в рамках стандартных представлений о неизменных силах природы.

Существуют и другие свидетельства этого, к примеру, странности в поведении относительно древних и недавних сверхновых первого типа, которые указывают на то, что скорость расширения Вселенной и управляющие ей законы могли меняться по нескольку раз. К такому выводу ученые пришли, наблюдая за сверхмассивной черной дырой в центре далекой галактики НЕ 0515-4414 расположенной в созвездии Живописца на расстоянии примерно 8 миллиардов световых лет от Земли. Это означает, что мы видим ее в том состоянии, в котором она находилась 8 миллиардов лет назад.



ВЕЛИКИЙ УСТЮГ — ВОТЧИНА ДЕДА МОРОЗА

Ежегодно сюда приезжают тысячи туристов: ходят на экскурсии, посещают зимний сад, музей ледяных фигур, встречаются с известными сказочными персонажами на «Тропе сказок» и с самим Дедом Морозом. Более 30 тысяч гостей ожидает Великий Устюг в эти новогодние праздники. Ожидается, что в декабре 2016 года туристов привезут на 120 автобусах, в январе 2017-го на 190. В зимний туристический сезон на железнодорожной станции «Котлас Южный» и «Великий Устюг» будут проходить 22 специализированных турпоезда. Туристы, приезжая в Великий Устюг, в основном посещают вотчину Деда Мороза, его зоосад, в городе – резиденцию, почту и музей-заповедник Зимнего Волшебника, Дом моды Деда Мороза. В ближайшее время состоится открытие нового туристского объекта – русской избы на улице Угловского. Также в декабре откроется Ярмарка новогодних сувениров на площади Ленина, на которой, помимо торговли, будут проводиться разнообразные мастер-классы, развлекательные программы, аттракционы.



РОССИЙСКИЕ УЧЕНЫЕ ПРИДУМАЛИ, КАК СДЕЛАТЬ ПОЕЗДА БЕЗОПАСНЕЕ

Сегодня условия эксплуатации железнодорожных составов сильно изменились — существенно увеличилась нагрузка на вагоны и длительность перевозок. Больше всего разрушению подвергается зона внутреннего угла буксового проема боковой рамы (так называемая зона внутреннего радиуса R55) тележки грузового вагона. При разрушении этой детали поезд сходит с рельсов и с вероятностью 90 % опрокидывается.

Ученые из Национального исследовательского технологического университета «МИСиС» и Московского государственного университета путей сообщения (МИИТ) создали уникальную технологию для предотвращения разрушения боковых рам тележки грузового вагона. Изобретение повысит предел выносливости и усталостную прочность боковой рамы на 50 % и значительно уменьшит число разрушений во время эксплуатации. Новая технология способствует появлению на поверхности рамы сжимающих напряжений, что позволяет детали выдерживать перегрузки до 30 тс. На данный момент средняя осевая нагрузка рам составляет 23,5 тс.



СЕВЕРНЫЙ ОЛЕНЬ — ЧАСТЬ КУЛЬТУРНОГО КОДА

Поголовье северных оленей во всех хозяйствах Югры выросло на 11 тысяч голов за последние десять лет. Размер стада в настоящее время превышает 38,5 тысячи оленей.

Десять лет назад в Югре насчитывалось 27,5 тысячи оленей. Все эти годы их поголовье росло благодаря государственной поддержке традиционных видов хозяйства, оленеводческих компаний, выплате субсидий на каждого оленя. Текущий подсчет связан с чипированием оленьего стада, в ходе которого каждый олень получит свой индивидуальный чип. Это улучшит учет, а также повысит эффективность вакцинации оленей. Уже в ближайший год поголовье северных оленей в регионе может впервые за последние десятилетия достичь отметки в 40 тысяч голов. Северным оленеводством в Югре занимаются свыше 500 семей из числа коренных малочисленных народов Севера, а также 19 оленеводческих хозяйств. Это часть культурного кода, базовый элемент сохранения традиционного уклада жизни и занятости народов ханты и манси.

ВЛАДИМИР БОЛОТОВ:

ЗАНИМАЕМ СОГЛАШАТЕЛЬСКУЮ ПОЗИЦИЮ!

Сургутская торговопромышленная палата
в ноябре отметила свое
20-летие. Одно из наиболее
динамично развивающихся
бизнес-объединений ТПП
Югры по праву может
похвастаться серьезными
достижениями. Об успехах и
проблемах, о промежуточных
итогах и планах на будущее
рассказал Председатель
Правления Сургутской
торгово-промышленной
палаты Владимир Болотов.

NB: Владимир Николаевич, 20 лет для Торгово-промышленной палаты – возраст серьезный. Подведите промежуточные итоги, как бы банально это ни звучало.

Основной вывод, который я могу сделать — Сургутская торгово-промышленная палата состоялась. Это самодостаточная компания, которая ни у кого уже больше ничего не просит, которая является инструментом влияния и выступает той площадкой, которая должна обеспечивать трансляцию интересов бизнеса на городскую, окружную и государственную власти. Мы не занимаем соглашательскую позицию, у нас есть свои убеждения. В силу экономической состоятельности мы можем ее отстаивать. Это, наверное, основной

СУРГУТСКАЯ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА ОТМЕЧАЕТ СВОЕ 20-ЛЕТИЕ

Текст Софья Морозова

вывод. Я однажды попытался прочитать отчет палаты за пять лет, но сломался на пятнадцатой странице. И я прекрасно понимаю, что любой человек столкнется с такой же проблемой. Задачи узкоспециализированные, но для 25-ти хозяйствующих субъектов очень важные. Начиная от вопросов тарифообразования на вывоз ТБО и заканчивая выкупной стоимостью земли, правилами заключения концессионных соглашений в городе. Для наших предприятий это важные моменты, благодаря которым они могут выживать на рынке. Есть вопросы, которые более понятны жителям: ситуация с ларьками, вопросы кадастровой стоимости, вопросы, связанные с федеральными ритейлерами. Мы тоже этим занимаемся.

NB: Эти вопросы вы обсуждаете на уровне Городской Думы, являясь депутатом, или они остаются в пределах компетенции СТПП?

Нет, абсолютно! Нужно понимать, как осуществляется распределение полномочий. У Городской Думы в полномочиях вопросы местного значения. Они чаще всего касаются распределения земли и бюджета. И бюджет в данном случае на 80% состоит из расходов, связанных с расчетом зарплаты и «коммуналкой». И только 15-20% идут на развитие города, строительство и прочее. Мы же действуем на всех уровнях власти. Наши специалисты определяют, какой вопрос необходимо адресовать Главе города, Думе, Государственной Думе, Комиссии по антитеррору. Мы формируем доказательную базу с учетом мнения предпринимательского сообщества. Не потому, что так легче бизнесу, а потому, что эти правила игры пойдут на пользу и второй стороне – потребителю, городу, региону в целом. Бизнес платит налоги, за которые, собственно говоря, все мы и работаем. Мало кто из государственных органов это осознает. Пока, к сожалению, у нас в стране слово «налогоплательщик» и «неплательщик» где-то схожи для властей. На



самом деле бизнес – это и есть та основа экономики, которую необходимо развивать.

NB: Кстати, «господин налогоплательщик» с учетом времени, экономической ситуации в стране меняется? Сейчас в обиход широко вошло словосочетание «социально ориентированный бизнес»...

Ненавижу это словосочетание! Повашему, если бизнесмен производит задвижки, но при этом честно платит налоги, выдает вовремя зарплату, он не социально ориентирован? На наш взгляд, лучше принять одно понятное решение, которое поможет всем без исключения предпринимателям, чем выдавать громкие лозунги в отношении небольшого процента бизнеса, чтобы у людей сложилось впечатление,

что бизнесу сейчас очень хорошо помогают. Большинству – нет. Помогают единицам. Бизнесу не нужно денег, а необходимы понятные правила игры, которые бы не менялись бы из года в год.

NB: Вы о законодательной базе сейчас говорите, я правильно понимаю?

В первую очередь. Она меняется постоянно. Я, к примеру, прихожу с утра на работу, открываю почту и вижу, что сегодня вышло, предположим, шесть документов по толкованию налогового кодекса, две межведомственные инструкции и три подзаконных акта. Да только чтобы прочитать это, необходимо как минимум часов пять. И так каждый день! К сожалению, это наша беда. В начале кризисных явлений мы

ЦИТАТА

БИЗНЕС ПЛАТИТ НАЛОГИ, ЗА КОТОРЫЕ, СОБСТВЕННО ГОВОРЯ, ВСЕ МЫ И РАБОТАЕМ. мало кто из ГОСУДАРСТВЕННЫХ ОРГАНОВ ЭТО ОСОЗНАЕТ. пока, к сожалению, У НАС В СТРАНЕ СЛОВО «НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИК» И «НЕПЛАТЕЛЬШИК» ГДЕ-ТО СХОЖИ ДЛЯ ВЛАСТЕЙ. НА САМОМ ДЕЛЕ БИЗНЕС **–** ЭТО И ЕСТЬ ТА ОСНОВА ЭКОномики, которую не-ОБХОДИМО РАЗВИВАТЬ.



просили объявить мораторий на изменение законодательной базы хотя бы на два-три года, чтобы возможно было составить перспективный бизнес-план. А сейчас вести хозяйствование сложно ввиду того, что, во-первых, банки кредитов не дают (а если и дают, то под большой процент), во-вторых, государство может поменять волюнтаристические подходы. Мы пытаемся достучаться до властей и объяснить, что если и стоит что-то менять, то хотя бы заблаговременно предупреждать об этих изменениях бизнес-сообщество, чтобы люди могли просчитать риски и свои дальнейшие действия. Мы против того, чтобы государство меняло правила игры по ходу движения.

NB: Как СТПП содействует предпринимателям? И какая помощь оказывается начинающим бизнесменам?

Начинающим предпринимателям необходимо предоставить полную информацию о том, что такое бизнес. У большинства из тех, кто только собирается открывать свое дело, представление о бизнесе такое: бизнесмен просыпается в час дня и, желательно, на

ЦИТАТА

СЕЙЧАС ЕСТЬ ТЕНДЕНЦИЯ, КОТОРАЯ НАС НАСТОРАЖИВАЕТ, ЕСЛИ НЕ СКАЗАТЬ, ЧТО ПУГАЕТ. В БИЗНЕС ИДУТ ИЗ-ЗА ГОСПОДДЕРЖКИ. ЭТО В КОРНЕ НЕВЕРНО, ПОТОМУ ЧТО БИЗНЕС – ЭТО ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НА СВОЙ СТРАХ И РИСК. ЧЕЛОВЕК ДОЛЖЕН ОСОЗНАВАТЬ СВОЮ ДОЛЮ ОТВЕТСТВЕННОСТИ, РИСКНУТЬ СВОИМИ ДЕНЬГАМИ И – КАК ИТОГ – ДОБИТЬСЯ ЧЕГО-ТО ИЛИ ПРОИГРАТЬ.

Канарских островах. На самом деле предприниматель встает в 7 утра и ложится спать далеко за полночь. Чаще всего, если деньги на отдых есть, то времени просто катастрофически на это не хватает по объективным причинам. У нас есть соответствующие курсы, где практикующие специалисты объясняют на конкретных примерах, как ведется бизнес. Мы организуем площадки для встречи с государственными органами, чтобы человек мог задать свои вопросы. Мы понимаем, что сейчас правила намного сложнее, чем были даже в Советском Союзе. И самое главное мы стараемся дать предпринимателю объективную картинку, чтобы он отдавал себе отчет в том, что может произойти с бизнесом. Сейчас есть тенденция, которая нас настораживает, если не сказать, что пугает. В бизнес идут из-за господдержки. Это в корне неверно, потому что бизнес – это деятельность на свой страх и риск. Человек должен осознавать свою долю ответственности, рискнуть своими деньгами и - как итог – добиться чего-то или проиграть. Из десятка реализованных бизнес-планов к концу первого года остается максимум два.

NB: Парадокс получается! Повсюду создают бизнес-инкубаторы, тренинги для личностного роста, которые часто посещают начинающие предприниматели. То есть, государство поддерживает инициативных людей, готовых открывать свое дело. А вы говорите, что помощи мало. И помогают не всем.

Вот и вы тоже жертва хорошей информационной политики (смеется). Фонды поддержки, бизнес-инкубаторы — это, конечно, хорошо. А вы знаете, сколько процентов хозяйствующих предприятий получают такую поддержку?

NB: Честно говоря, нет...

Всего 0,5%! Нет, на самом деле, этом 250 человек! Но для нашего города это небольшая прослойка бизнеса. Почему-то никто не говорит о поддержке уже вставшего на поток бизнеса. Мало кто об этом

задумывается, но такой предприниматель тоже нуждается в поддержке, он сталкивается с тем же законодательством, с налоговыми рисками, с трудностями кредитования. Они-то уже заплатили налоги в бюджет и в праве что-то получить взамен. А что касается бизнес-тренингов, то я считаю, что подобные знания необходимо получать комплексно. О том, как стать миллионером, могут поведать только миллионеры, правильно ведь? Бизнес-тренинги дают обрывочные представления о предпринимательской деятельности.

NB: Кстати, Сургутская торговопромышленная палата перенимает опыт работы у коллег из других регионов. И в чем это выражается?

Торгово-промышленная палата – это система. Все мы объединены в системе нашего региона и страны в целом. И мы, конечно, обмениваемся опытом. К нам приезжают с лекциями, мы рассказываем о своих успехах и помогаем предпринимателям, которые в другом регионе, предположим, решают подобные вопросы. Это одна форма взаимодействия. Есть еще другая – бизнес-делегации, работа которых направлена на продвижение определенных товаров и услуг. Очень часто мы пытаемся искать покупателя или производителя далеко, а в ходе приема какой-либо делегации выясняется: то, что местный предприниматель покупает за рубежом, есть у коллег из Тюмени, к примеру. И при этом стоит дешевле. Мы создаем ту площадку, где бизнес может найти нужные контакты и интересные возможности для ведения своего дела.

NB: Какие направления бизнеса являются наиболее популярными, если можно так сказать, среди предпринимательского сообщества?

Пустых ниш бизнеса сейчас действительно не существует. Есть те ниши, в развитии которых заинтересовано государство. Например, кибермедицина, летающие беспилотники и прочие инновационные технологии. Это и правильно, ведь государство работает на два шага вперед.

NB: Хорошо, а переполненные ниши есть?

Таких априори не существует. 15 лет назад все считали, что входить в торговлю опасно, ведь там огромная конкуренция. Сейчас говорят так же: федералы зашли буквально на все торговые площади, конкуренция большая. Ситуация не меняется, каждый бизнесмен, оглядываясь, понимает, что ктото может сделать и лучше. Для любого бизнеса стоит основная задача — сделать лучше других. Пускай в узком сегменте, но лучше.

NB: И все-таки, что для Сургута актуально сегодня?

Мы пытаемся развивать фермерскую кооперацию. Потребитель сегодня хочет покупать колбасу, которая портится через три дня, это и понятно, ведь это значит, что она натуральная. У одиночных фермеров в этой связи существует серьезная проблема: они не могут поставлять большие партии своей продукции на рынок. Мы пытаемся сейчас им помочь, чтобы они объединили усилия. Мы пытаемся перенимать опыт у предпринимателей Краснодара. Мы пытаемся доносить до бизнеса, что необходимо развивать розничную торговлю. Федеральные сети, которые заполонили торговые площади, по сути, не являются выгодными для города - налоги в городской бюджет они не платят. Мы пытаемся отстаивать нашу позицию на всех уровнях.

NB: Например?

Вот скажите, что вы будете делать, если вам необходимо узнать, кому принадлежит определенный земельный участок в городе?

NB: Пойду в администрацию, скорее всего.

Сейчас уже можно себя не утруждать. Нам потребовалось пять лет, чтобы создать в Сургуте дорожную карту изменения информационных систем. Сейчас можно просто зайти на сайт Администрации города, открыть информационную карту, выбрать раздел «Земельные участки» и узнать о конкретном участке всю необходимую информацию, начиная от кадастрового номера и заканчивая площадью. Даже когда мы только начали эту работу, то смогли вывести многих владельцев на чистую воду, когда по документам там велась работа, а по факту земля просто годами стояла. По существу, эти лица продавали нашу с вами собственность. БИЗНЕСУ НЕ НУЖНО ДЕНЕГ, А НЕОБХОДИМЫ ПОНЯТНЫЕ ПРАВИЛА ИГРЫ, КОТОРЫЕ БЫ НЕ МЕНЯЛИСЬ ИЗ ГОДА В ГОД.

Мы стараемся разбираться в каждой ситуации конкретно. Если преаприниматель не может строить на земле, значит, он должен отдать ее тому, кто сможет это сделать. Это пример того, как на уровне сначала муниципалитета, потом округа нам приходилось доказывать свою позицию. И у нас получилось! Прошлые проблемы закрываются, но появляются новые вызовы. Я вам опишу ситуацию: предприниматель работал, занимался розничной торговлей десять лет, все было нормально. Вдруг в один день к нему приходят из Администрации и говорят: у вас в подвале бомбоубежище. И чтобы работать дальше, ему необходимо закупить противогазы, комплекты продовольствия и прочее примерно на 25 млн рублей. И мы добились ревизии таких объектов, чтобы доказать, что если это подвал, то никогда он бомбоубежищем не станет. Полтора года нам потребовалось, чтобы сдвинуть эту неповоротливую государственную машину с места. Но 10-15 хозяйствующих субъектов вздохнули спокойно.

NB: Какие планы сейчас у Сургутской торгово-промышленной палаты?

Ситуация лучше, чем была пять, десять лет назад. Наша задача — оказать бизнес-сообществу помощь, чтобы абсурдных ситуаций было меньше. Мы понимаем, что у нас не все получается сразу, как нам бы этого хотелось, но работаем в интересах предпринимателей. Как говорится, глаза боятся, а руки делают.

NB БИЗНЕС

Автор Софья Морозова

КАКЭТОБЫЛО?

За 20-летнюю историю Сургутская торгово-промышленная палата оказывалась в разных ситуациях: и в оппозиции с городскими властями, и в тяжелых кризисных для экономики условиях, и даже во времена лихих 90-х, когда будущее не только предпринимательского сообщества, но и отдельно взятого человека было неизвестным. Практически первую десятилетку на своих хрупких плечах взращивала ныне процветающую и весомую в регионе Сургутскую торгово-промышленную палату Антонина Копейко, которая сейчас является Почетным Президентом СТПП. Спустя время Антонина Ивановна вспоминала, как сложно было поднимать с нуля «предпринимательское братство» города.

Пять первых лет становление было сложнейшим. Приходилось в буквальном смысле «поднимать» все с нуля. Было желание сделать качественный «продукт», не отстать от времени. Изучать пришлось многое — особенности территории, опыт других палат в РФ, выстраивать взаимоотношения, контакты и т.д., - вспоминает Антонина Копейко.

Такая круглосуточная в прямом смысле слова работа стала давать результаты. Уже через год были созданы учебно-деловой, информационно-аналитический и правовой отделы. А параллельно с этим была проведена знаковая (потому что первая в своем роде) городская конференция «Город — инвестиции - предпринимательство». СТПП стала выходить на

региональный уровень, подписав соглашения о сотрудничестве с Тюменской, Курганской, Екатеринбургской и Челябинской ТПП. И как следствие — членов Палаты в эти годы становилось все больше.

В начале 2000-х Сургутская ТПП разработала первую программу поддержки малого и среднего бизнеса, что само по себе в те годы являлось прорывным проектом. Вместе с этим торговопромышленная палата Сургута стала активно включаться в информационное пространство города: появился собственный сайт, вышел первый выпуск журнала «Деловой Сургут», а также создан учебный компьютерный класс на 12 мест и сформирован комитет по содействию развития торгового сервиса и предпринимательской деятельности при СТПП. В эти годы членская база Палаты выросла от 16 стартовых до 120 предприятий.

2001 год запомнился Сургуту проведением первого городского конкурса «Предприниматель года». После успешного проведения конкурса его было решено сделать ежегодным. За 15 лет, как отмечали сами предприниматели и организаторы, конкурс вырос и количественно и качественно, что нельзя не отметить. При этом, номинации из года в год менялись, отражая реальные видоизменения и бизнеса, и направлений развития городской среды.

В 2002 году Сургутская торгово-промышленная палата создает общественную приемную и проводит месячник



NB БИЗНЕС

товаропроизводителей «Качество. Безопасность. Полезность», выходя уже на новый уровень и новые задачи совершенствования бизнес-среды Сургута.

А вот следующий год открылся чередой выездных мероприятий для СТПП, после которых Палата стала активно сотрудничать с «коллегами» из других регионов и даже стран. В 2003 году СТПП приняла участие в ІІІ Всемирном конгрессе торговых палат в Квебеке (Канада). Тогда же Сургут с экономической миссией

посетили делегации от крупных предприятий Башкортостана, Чувашии и Германии. К слову, в этом году была создана ассоциация энергосберегающих предприятий города, а чуть позже в ассоциацию объединились представители пассажирских перевозок и строительной сферы.

Активную работу СТПП предпринимало для сотрудничества с местными работодателями, для чего в 2004 году создали территориальное объединение, занимающееся

вопросами отстаивания интересов работодателей.

Созданный в эти годы на базе СТПП центр «Меркурий» в 2006 году стал организатором профконкурса «Мастера кондитерского искусства – любимому городу».

В середине 2000-х СТПП стала уделять большое внимание обучению предпринимателей. Так, палата организовала обучение руководителей бизнеса по программе МВА, организовала центр Бизнес-программ, создает сервисагентство для малого и среднего



бизнеса. Немаловажно, что в это время в Сургуте благодаря усилиям Сургутской торгово-промышленной палаты ассоциация строителей разработала и стала внедрять проект «Доступное и комфортное жилье в Сургуте».

В 2007 году при СТПП создан Третейский суд, в состав которого вошли 11 юристов различных специализаций, имеющих научные звания и степени. Председателем был назначен Сергей Грачев.

За несколько лет, которые в истории современной России по праву называют кризисными, Сургутская торгово-промышленная палата старалась наладить

диалог с федеральными и иностранными партнерами. К примеру, в марте 2007 СТПП провела туристическую выставку, где участвовали представители Чехии, Санкт-Петербурга и Геленджика. Благодаря этому удалось увеличить список санаториев, где ждут и всегда рады видеть сургутян. И подобный примеров масса. Антонина Копейко в 2008 году стала участником рабочей встречи с Президентом России Дмитрием Медведевым, где смогла высказать свои пути выхода из экономического кризиса.

Одним из главных событий 2010 года стала внеочередная

отчетно-выборная конференция СТПП. 19 мая были внесены изменения в устав Палаты, после чего структура органов управления претерпела изменения. Тогда появилась должность генерального директора Сургутской торгово-промышленной палаты, которую занял Владимир Болотов. Председателем Правления единогласно была избрана Антонина Копейко. Сразу после этого были созданы координационные советы по развитию малого и среднего бизнеса при главах региона и города, в состав которых вошел генеральный директор СТПП.

2011 год в работе СТПП запомнился выборами в Городскую Думу. В числе народных избранников оказался и генеральный директор Палаты Владимир Болотов. Это позволило доносить интересы бизнес-сообщества до властей Сургута, а также реализовывать законодательные инициативы в части поддержки предпринимательства.

На волне подъема интереса к социально-ориентированному бизнесу при СТПП создается Ассоциация частных детских садов,

которые решают отстаивать свои интересы. Как результат - Сургут стал одним из первых в Югре городов, где были пролицензированы частные дошкольные учреждения.

Также при СТПП создан комитет по стабилизации рынка труда, который участвует в городских мероприятиях в сфере занятости населения, утверждения миграционных квот и разрешения на работу иностранным гражданам, оказывая консультации работодателям.

В 2013 году в Югре появляется бизнес-омбудсмен - Ольга Белоножкина, в выборах которой принимала активное участие и Сургутская торгово-промышленная палата.

Позже в СТПП были открыты новые направления деятельности: кадастровый центр и кадровое агентство. Тогда же Сургутская торгово-промышленная палата совместно с ассоциацией рекламных агентств отстояла право на размещение рекламных конструкций в Сургуте.



Сургутская палата заняла активную позицию по внедрению оценки регулирующего воздействия проектов нормативных актов (ОРВ). Это помогает отслеживать и оценивать то, как принятый федеральный или местный закон влияет на бизнес.

В 2015 Сургутская торговопромышленная палата заключила соглашение о сотрудничестве с Уральской ТПП. В этом же году изменился руководящий состав палаты. Генеральным директором стала Анна Чурманова, а Председателем Правления -Владимир Болотов.

Сургутская ТПП получила заслуженную награду в системе ТПП РФ – она заняла первое место по итогам 2015 года по росту доходов среди муниципальных палат в Российской Федерации.

А уже в этом году на совете при губернаторе была поддержана инициатива Владимира Болотова о разработке мероприятий по борьбе с деятельностью нелицензированных предпринимателей, нарушающих закон (розничная продажа алкоголя без лицензии, перевозка пассажиров такси, не имеющими регистрации, вывоз ТБО без лицензии) и нарушающих права добросовестных лицензиатов. Эти меры будут направлены на борьбу с недобросовестной конкуренцией предпринимателей, ведущих свой бизнес незаконно.

Этот краткий экскурс по истории Сургутской торговопромышленной палаты отражает только знаковые вехи ее становления. Знаковые, но далеко не все. Сегодня СТПП участвует в огромном количестве мероприятий, проводит множество встреч и диалогов с местными, региональными, федеральными и иностранными коллегами, помогая развивать сургутский бизнес, а значит, что и экономику крупнейшего города Югры. 🕦

NB БИЗНЕС



УВАЖАЕМЫЕ **КОЛЛЕГИ, ДРУЗЬЯ!**

Пятого ноября 2016 года Сургутской ТПП исполнилось 20 лет.

Празднование Юбилея – доказательство того, что Палата состоялась как структура, занимает достойное место в городе, пользуется уважением и доверием и со стороны предпринимателей, и со стороны властей!

Я проработала в Палате более 17 лет, практически со дня основания, каждого предпринимателя знала лично – вместе начинали этот интереснейший и очень нужный проект – СУРГУТСКАЯ ТОРГОВО-ПРО-МЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА...

Безусловно, предпринимательство очень изменилось с тех пор – и Сургутская ТПП росла и развивалась вместе с бизнес-сообществом города, района, округа.

В первые 5 лет мы только учились цивилизованному, грамотному ведению дел — но те трудности, которые приходилось испытывать и переносить тому поколению предпринимателей, способствовали и непрерывному развитию. Уже тогда было ясно, что решать наболевшие вопросы и проблемы можно только сообща... И Палата взяла на себя эту миссию.

За 20 лет Сургутской торгово-промышленной палате удалось существенно повысить свой статус, расширить области

ЦИТАТА

В ЧЕМ УСПЕХ ПАЛАТЫ? В ЛЮДЯХ — В КАЖДОМ ИЗ ВАС. КАК ДОМ СТРОИТСЯ ПО КИРПИЧИКАМ, ТАК И ПАЛАТА ПРИРАСТАЕТ УСПЕХАМИ, ДОСТИЖЕНИЯМИ КАЖДОГО ИЗ ВАС

влияния и консолидировать вокруг себя лучших, наиболее активных представителей деловой сферы.

Палата – это надежный партнер, эффективное связующее звено между бизнесом и органами власти, деловая площадка, где обсуждаются актуальные темы, рождаются будущие контракты и совместные проекты.

СТПП достойным образом представлена на уровне города, округа, страны.

Когда мне задают вопрос «В чем успех Палаты?», у меня был и есть один ответ: «В людях — в каждом из Вас. Как дом строится по кирпичикам, так и Палата прирастает успехами, достижениями каждого из Вас».

Большую роль я отвожу здесь и коллективу Палаты – специалистам, которые достойно представляют интересы бизнеса и защищают их.

С огромным удовольствием поздравляю Вас с Юбилеем и искренне хочу пожелать Вам, сургутские предприниматели, успехов в Вашем нелегком труде, процветания, новых возможностей и их реализации.

Примите пожелания здоровья, терпения, удачи и долгих профессиональных лет.

Уверена, что развитие бизнеса является мощной движущей силой в развитии нашего северного края и служит интересам всех жителей региона. W

БАНК «ОТКРЫТИЕ»

КРУПНЕЙШИЙ СРЕДИ ЧАСТНЫХ

Финансовая группа «Открытие» завершила юридическую процедуру присоединения ПАО «Ханты-Мансийский банк Открытие» к ПАО Банк «ФК Открытие». Объединенный банк – крупнейшая в России частная финансовая организация**. О причинах слияния и стратегии развития нового банка журналу National Business рассказал руководитель по розничному и малому бизнесу филиала Западно-Сибирского банка «Открытие» Александр Дарданов.

NB: Почему вы решили объединить Банки «ФК Открытие» и «ХМБ Открытие»? Они долгое время успешно существовали как отдельные юридические лица.

Это соответствует общей стратегии развития. Наша банковская группа сложилась в результате интеграции десяти банков разного размера. При этом мы не собирались объединять все банки сразу. Банк «ФК Открытие», который несколько лет назад назывался Номос-банк иккоторомубыл присоединен «Петрокоммерц», на момент объединения был крупнее и специализировался на корпоративном и инвестиционном бизнесе. А банк «ХМБ Открытие», который появился в результате интеграции банков «Открытие» и ХМБ, - на работе с физическими лицами и МСБ. Каждый банк мог сосредоточиться на ключевом для него бизнесе, что было крайне важно в период активного становления. Зато сейчас мы объединили два примерно равных по уровню зрелости бизнеса банка.

NB: Что вам даст интеграция?

Это позволит достичь максимальных синергий от объединения, теперь мы можем сконцентрироваться на эффективности. Бонусы от такой интеграции очевидны – упрощение бизнес-процессов, оптимизация обслуживающих подразделений, уменьшение общих административных расходов и многое другое.

NB: Стратегия объединенного банка как-то изменилась?

Если формулировать коротко и просто, то наша стратегия – это развитие во всех направлениях, которые мы считаем для себя ключевыми. Как большой универсальный банк мы занимаем заметную долю в корпоративном сегменте, инвестиционном, розничном, малом бизнесе, private banking¹. Все эти направления продолжат развиваться, при этом останутся наши фирменные «фишки»: мы продолжим активно двигаться в области digital² и других инноваций.

NB: О каких digital-инновациях вы говорите?

КАК БОЛЬШОЙ **УНИВЕРСАЛЬНЫЙ** БАНК МЫ ЗАНИМАЕМ ЗАМЕТНУЮ ДОЛЮ В КОРПОРАТИВНОМ СЕГМЕНТЕ. инвестиционном. РОЗНИЧНОМ. МАЛОМ БИЗНЕСЕ. PRIVATE BANKING. BCE ЭТИ **НАПРАВЛЕНИЯ ПРОДОЛЖАТ** РАЗВИВАТЬСЯ, ПРИ ЭТОМ ОСТАНУТСЯ НАШИ ФИРМЕННЫЕ «ФИШКИ»: МЫ ПРОДОЛЖИМ АКТИВНО ДВИГАТЬСЯ В ОБЛАСТИ DIGITAL И ДРУГИХ ИННОВАЦИЙ

За последние полтора года мы запустили полностью дистанционные сервисы для малого бизнеса («Точка», «Открытие факторинг»), купили сервис для физических лиц (Рокетбанк), планируем digital-проект для корпоративного бизнеса

NB: Как-то поменялась модель работы с корпоративным бизнесом после объединения?

Новая модель взаимодействия с корпоративными клиентами заработала с апреля 2016 года. Выделены два направления: работа со средним бизнесом и крупным. Клиентская база объединенного банка насчитывает сегодня свыше 30000 корпоративных клиентов и 165 000 клиентов малого бизнеса. При этом в крупном сегменте банком выделены отраслевые подразделения. Фокус на определенных секторах означает, что сотрудники банка отлично знают и понимают специфику своей отрасли, имеют наработанные годами партнерские отношения.

Перед нами как перед крупнейшим по размеру активов частным банком сейчас постоянно открываются дополнительные возможности, так что мы будем и впредь предлагать клиентам новые сервисы, оперативно реагируя на запросы рынка.

- * ПАО Банк « ФК Открытие», работает под брендом банк «Открытие».
- ** Согласно рейтингу Интерфакс-ЦЭА на основании отчетности по РСБУ за II квартал 2016 года.

ПАО Банк « ФК Открытие» 115114, г. Москва, ул. Летниковская,

Генеральная лицензия Банка России № 2209

На правах рекламы



¹ Частное банковское обслуживание

² Цифровые технологии

NB политика

ИТОГИ BЫБОРОВ В

С Ц А невероятно, но факт...

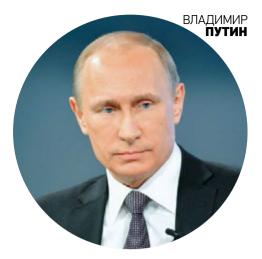


Впервые в истории США на президентских выборах победил кандидат бизнесмен, который не занимал ранее никаких государственных постов. Дональд Трамп самостоятельно принял решение о вступлении в президентскую
гонку, одержал уверенную победу в праймериз от Республиканской партии, несмотря на то, что его кандидатуру республиканцы вообще всерьез не воспринимали, выдвижение
Трампа считали заведомо проигрышной позицией против
демократической партии с кандидатом Хилари Клинтон,
за которой стоял весь Уолл-стрит и военно-промышленный блок.

На Хилари Клинтон работал весь административный ресурс Белого дома и практически все средства массовой информации США. Трамп же сделал упор на интернет-ресурсы. Мало кто знает, что на команду республиканца работали те же интернет-технологи, которые обеспечили Brexit в Великобритании. Команда Трампа работала очень адресно с неопределившимися кандидатами, а также с теми, кто уже готов был отдать свой голос за демократов, путем рассылки писем, твитов, форумных ботов, еженедельных соцопросов и других маркетинговых технологий, потратив на это направление \$14,2 млн. А на телевидении главными тезисами Трампа были следующие: не допустить Третью мировую войну, покончить с ИГИЛ (запрещенная в РФ террористическая организация), увеличить число рабочих мест и возвратить производственные мощности назад в США. Итоги подсчета голосов преподнесли сюрприз всему миру. Дональд Трамп – бизнесмен и медиамагнат с самостоятельной политикой, за которым не стоят правящие элиты и финансовые структуры - стал новым Президентом США. Впервые в истории страны демократы заявили о несовершенстве системы выборов и допустили возможность ее пересмотреть. Напомним, что сразу после окончательного подсчета от демократов прозвучали заявления, чтобы сама Коллегия выборщиков прислушалась к голосу народа и проголосовала за Клинтон, а вокруг штаб-квартиры Трампа были организованы пикеты и протестные акции, которые спустя сутки быстро завершились арестами. Инаугурация Дональда Трампа состоится 20 января 2017 года. А сегодня все обсуждают план Трампа на первые 100 дней президентства, подготовленный переходной командой. Как многие и предполагали, он соотносится с предвыборными обещаниями – борьба с нелегальной миграцией, увеличение рабочих мест и реформирование госаппарата. К слову, в этом плане нет ни намека на шаги во внешней политике, кроме аннулирования ТТП (Транстихоокеанского партнерства). Но, видимо, решения по развитию данного направления Трамп озвучит после инаугурации, и, судя по его приверженности следовать обещаниям и проведенному телефонному разговору с В.В. Путиным, больших сюрпризов ждать не стоит. Вероятнее всего, будут налажены контакты между военными контингентами США и России в Сирии, разделены территории, контролируемые террористами, которые будут бомбить с воздуха разные коалиции. В идеале не помешало бы размежевание бандформирований на «оппозиционеров» и «террористов», которое администрация Обамы бойкотирует последний год. Это был бы большой шаг к началу нормализации отношений между нашими странами,

В США ПРЕЗИДЕНТА **ВЫБИРАЮТ** НЕ ВСЕОБШИМ ГОЛОСОВАНИЕМ, **А ГОЛОСАМИ** ВЫБОРЩИКОВ, ИХ У КАЖДОГО ШТАТА **ФИКСИРОВАННОЕ** количество. для КАНДИДАТОВ ВАЖНО ПОЛУЧИТЬ 270 ГОЛОСОВ КОЛЛЕГИИ выборщиков, то ЕСТЬ ДОСТАТОЧНО ПОБЕДИТЬ В ШТАТАХ С НАИБОЛЬШИМ **КОЛИЧЕСТВОМ** ГОЛОСОВ, ЧТО и произошло.

Как отметили в прессслужбе администрации президента, в следующем году исполняется 210 лет с момента установления отношений между Москвой и Вашингтоном, «что само по себе должно стимулировать возвращение к прагматичному, взаимовыгодному сотрудничеству, которое отвечало бы интересам двух стран, стабильности и безопасности во всем мире»



разделение группировок позволит свести к минимуму истерику прозападных СМИ о том, что Россия бомбит с воздуха оппозицию, больницы и мирных жителей. Кстати, жесткую встречу со СМИ Трамп провел еще в конце ноября, где раскритиковал освещение ими предвыборной президентской компании и предложил работать сообща в одной команде, иначе будут приняты соответствующие меры. Что касается взаимоотношений с Евросоюзом, то здесь стоит ожидать серьезного охлаждения. Трамп всерьез озабочен гигантскими расходами США на НАТО и прекрасно понимает, что в случае конфликта НАТО и России, последние не смогут защитить США. При этом США вынуждены будут вступить в военный конфликт с РФ ради стран периферии, таких как Прибалтика, Украина или Польша. О распаде НАТО речи пока не идет, несмотря на решение Европарламента о создании собственной евроармии. Но торг относительно взносов стран в бюджет альянса будет нешуточный, и для оказания давления на Евросоюз Трамп может пойти на сокращение или даже частичный вывод военного контингента из Европы. Кстати, это полностью укладывается в ещё одно предвыборное обещание Трампа – прекратить бесконечное участие США в многочисленных военных конфликтах, хотя здесь речь, скорее, будет идти о полном выводе военного контингента из Афганистана и Ирака, но сделать это будет крайне сложно, так как вывод войск приведет к распространению терроризма. Поэтому сначала нужно уничтожить ИГИЛ (запрещенная в РФ террористическая организация), но для этого придется действовать сообща с Россией, о чем Трамп неоднократно заявлял на предвыборных дебатах. На этом фоне отношения наших стран могут, как минимум, стабилизироваться и перестать ухудшаться. Не стоит ждать скорого потепления, оппонентов у Трампа во всех военных ведомствах очень много, и все они были уверены в победе Клинтон, готовились объявить бесполетную

зону над Сирией. Неспроста в канун выборов в США в Средиземноморье пришла АУГ (авиационная ударная группировка) во главе с авианесущим крейсером «Адмирал Кузнецов». Все прекрасно понимают, что для борьбы с террористами на суше нет необходимости держать столь затратную группировку из нескольких надводных кораблей и трех подводных лодок,





а значит, к конфликту серьезно готовились, и победа Трампа предотвратила возможную провокацию, грозящую необратимыми последствиями. Скорей всего, АУГ останется там до весны, когда станут понятны договоренности Трампа и Путина по вопросу нормализации отношений двух стран.

Что касается Европы, то победа Трампа на выборах стала вторым ударом по Евросоюзу после BREXIT, ослабляющим русофобские позиции правящих элит во Франции и Германии перед выборами нового Президента и Канцлера. Во Франции на прошедших праймериз у республиканцев уже победил Франсуа Фийон с фееричным результатом в 67,8%, он строит свою предвыборную позицию аналогично Трампу – нормализация отношений с Россией и наведение порядка во внутренней политике после пятилетнего правления социалистов. Конкуренцию ему сможет составить лишь Марин Ле Пен, однако, в случае выхода во второй тур их обоих, большинство социалистов поддержат умеренного Фийона, нежели националистку Марин Ле Пен.

НЕСПРОСТА В КАНУН ВЫБОРОВ В США В СРЕДИЗЕМНОМОРЬЕ **ПРИШЛА АВИАЦИОННАЯ УДАРНАЯ ГРУППИРОВКА** ВО ГЛАВЕ С АВИАНЕСУШИМ **КРЕЙСЕРОМ** «АДМИРАЛ КУЗНЕЦОВ». ВСЕ ПРЕКРАСНО понимают, что ДЛЯ БОРЬБЫ С ТЕРРОРИСТАМИ **НА СУШЕ НЕТ НЕОБХОДИМОСТИ** ДЕРЖАТЬ СТОЛЬ **ЗАТРАТНУЮ ГРУППИРОВКУ**

В политика

Что касается Германии, то Ангеле Меркель все сложнее поддерживать антироссийскую политику внутри Евросоюза. Несмотря на мощь своей экономики, Германия не обладает столь могущественным политическим и военным влиянием, как США, с которыми в тандеме принимались антироссийские санкции и осуществлялось политическое давление на руководство

отношений Евросоюза как с США, так и с Россией. И первым шагом на этом пути будет смягчение санкционной политики. Напомню, что нынешние санкции накануне были продлены под давлением Меркель и Обамы на полгода, значит, уже к середине следующего года с учетом новых политических реалий (выборы во Франции и договоренности между Трампом

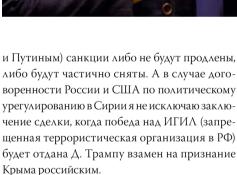


NB • ДОСЬЕ

Кандидат республиканцев, депутат Национального Собрания Франции, Министр труда Франции 2002-04гг. Министр образования Франции 2004-05гг. Премьер-министр Франции 2007-12гг.

России последние три года. Летом от этого курса отклонилась Великобритания, а после победы Трампа Германия осталась без главного своего союзника — США. Солидарность внутри Евросоюза серьезно ослабла, и Меркель придется давить экономическими рычагами, чтобы такие страны, как Греция, Кипр, Словакия, Венгрия, бойкотирующие продление санкций, подчинялись прежним установкам в отношении России.

Но затягивание гаек и экономическое давление внутри Евросоюза (Трамп требует отчислять в бюджет НАТО 2% ВВП каждой страны) может дорого стоить Меркель на предстоящих выборах Канцлера. Очевидно, что новым президентом Франции весной станет пророссийский Франсуа Фийон, выборы в бундестаг пройдут следом в августе или сентябре. Канцлера избирает парламент Германии на четыре года. Ожидается, что партия Ангелы Меркель ХДС (Христианско-демократический союз) не сможет набрать необходимое большинство, а значит, для переизбрания придется заключать союз с другими партиями, и здесь интрига сохранится до начала осени. В любом случае, 2017 год станет началом переформатирования



Тяжелее всех в новом году придется Украине, так и не получившей безвизовый режим. Евроинтеграция в новых политических реалиях отодвигается на конец 2017 года, когда прояснится новая политическая стратегия в отношении России новых руководителей ЕС. В подвешенном состоянии останутся и очередные транши МВФ, получение которых, скорее всего, будет завязано на урегулировании конфликта на Донбассе и введении жестких экономических реформ в стране. На фоне переформатирования внешней политики нового президента США и ориентации на внутренние проблемы в купе с сильным сопротивлением «неоконов», выступающих за глобализацию и мировое господство США, поддержка нынешней власти на Украине Госдепартаментом может ослабнуть. Это неизбежно

ПОСЛЕ ПОБЕДЫ ТРАМПА ГЕРМАНИЯ ОСТАЛАСЬ БЕЗ ГЛАВНОГО СВОЕГО СОЮЗНИКА – США. СОЛИДАРНОСТЬ ВНУТРИ ЕВРОСОЮЗА СЕРЬЕЗНО ОСЛАБЛА. И МЕРКЕЛЬ ПРИДЕТСЯ ДАВИТЬ **ЭКОНОМИЧЕСКИМИ** РЫЧАГАМИ, ЧТОБЫ ТАКИЕ СТРАНЫ. КАК ГРЕЦИЯ, КИПР. СЛОВАКИЯ, ВЕНГРИЯ, **БОЙКОТИРУЮЩИЕ ПРОДЛЕНИЕ** САНКЦИЙ, ПОДЧИНЯЛИСЬ ПРЕЖНИМ **YCTAHOBKAM** В ОТНОШЕНИИ РОССИИ



приведет к сильной внутриполитической борьбе на Украине, которая вполне может привести к очередным досрочным выборам на рубеже 2017-2018 годов. И главным критиком действующей власти будет выступать Юлия Тимошенко, которая уже сейчас по множеству соцопросов имеет рейтинг выше Петра Порошенко.

Для России победа Трампа означает снятие военной напряженности между странами, грозящей перейти в серьезный вооруженный конфликт. А возможное взаимопонимание между лидерами наших стран может положить конец санкционной войне в перспективе ближайших полутора лет. Успех на внешнеполитической арене В.В. Путина очевиден. Политика изоляции России полностью провалилась, мы закрепились в Средиземноморье на долгие годы. Война в Сирии, длившаяся пять лет, очевидно, будет полностью закончена к осени следующего года. И именно Россия получит наибольшую выгоду при восстановлении разрушенной страны. В первую очередь, за счет восстановления нефтяной промышленности, которая, вероятнее всего, будет осуществляться при помощи российских нефтяных компаний. И еще один важный момент – сохранятся влияние России в арабском регионе и лояльность сирийского правительства и народа. Сирия имеет выгодное расположение, и многие уверены, что война в стране началась после отказа Б. Асада протянуть газовый трубопровод в Европу из Катара, чтобы снизить зависимость Евросоюза от российского газа. В итоге все, кто последние пять лет требовал свержения Б. Асада, сейчас пребывают на «политической пенсии». Россия остается главным поставщиком газа в ЕС, укрепила свои позиции в арабском мире, участвовала в формирование 5-го штурмового корпуса для борьбы с терроризмом. Весь последний год российские специалисты в Сирии проводили обучение офицеров и технического персонала, основной упор делался на управление частями войск и обращению с современной боевой техникой – танками, артиллерией, системам наведения и т.п. В созданный 5-й корпус войдут шиитские и курдские ополченцы, воюющие на стороне правительственных сил, в том числе отряды из Ирака и Ирана. По сути, Россия создала лояльную мощнейшую армию, закаленную в реальных боевых действиях и усиленную грамотными офицерами и надежной военной техникой. Борьба с терроризмом будет продолжаться в регионе еще очень долго, а главным военным покровителем в регионе будет оставаться союз Россия-Сирия-Иран; и это, несомненно, успех политического руководства нашей страны.

Стоит также обратить внимание на внутриполитические изменения в России этого года. Впервые в нашей стране были задержаны за взяточничество и растраты высокопоставленные чиновники: губернаторы, мэры и даже министр экономического развития. Отправлены в отставку высокопоставленные чиновники, которые избрались в РАН, несмотря на



предупреждения Президента. Столь серьезный поворот борьбы с коррупцией не может не радовать, и остается надеяться, что такие громкие дела закончатся вынесением обвинительных приговоров, чтобы другим неповадно было. Снятие напряжённости во внешней политике должно высвободить время и ресурсы нашего руководства для проведения экономических и внутриполитических реформ в стране. Выборы Президента России уже в 2018 году, и к этому времени нужно вернуть доверие избирателей к правящей партии. Осталось чуть больше года для того, чтобы возобновить рост ВВП, вернуть курс рубля на приемлемый уровень в 35-40 рублей, сделать доступными кредитование для населения и бизнеса, завершить пенсионную реформу, которую пересматривают ежегодно, и увеличить финансирование инфраструктуры страны. Предстоит серьезная работа, и будем надеяться, что наши экономические успехи будут такими же, как и на международной арене.

А главный итог уходящего 2016 года — большой войны не будет. Неплохой новогодний подарок. **№**

ВОЙНА В СИРИИ. ДЛИВШАЯСЯ ПЯТЬ ЛЕТ. ОЧЕВИДНО. БУДЕТ ПОЛНОСТЬЮ ЗАКОНЧЕНА К ОСЕНИ СЛЕДУЮЩЕГО ГОДА. И ИМЕННО РОССИЯ ПОЛУЧИТ **НАИБОЛЬШУЮ** ВЫГОДУ ПРИ **ВОССТАНОВЛЕНИИ РАЗРУШЕННОЙ** СТРАНЫ. В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ, ЗА СЧЕТ ВОССТАНОВЛЕНИЯ НЕФТЯНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ. КОТОРАЯ, ВЕРОЯТНЕЕ ВСЕГО, БУДЕТ **ОСУЩЕСТВЛЯТЬСЯ** ПРИ ПОМОЩИ **РОССИЙСКИХ** НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ

дипломаты германии признали **«БОЛЬШУЮ СЕМЕРКУ»** бессмысленной без России



Решить самостоятельно крупные мировые проблемы «большой семерке» не под силу, считает глава Мюнхенской конференции по безопасности Вольфганг Ишингер.

ВЕРНИСЬ. Я ВСЁ ПРОЩУ?

В сегодняшних условиях возвращение России в это объединение маловероятно. Для большой семерки такой поворот событий стал бы «признанием крупного поражения» в украинском конфликте, но и без России невозможно кардинально решить серьезные международные вопросы, поскольку регулировать крупные международные кризисы в одиночку страны большой семерки на сегодня не способны. Без качественного участия России невозможно урегулировать ни конфликт в Сирии, ни кризис на Украине.

Ни в коем случае нельзя говорить о том, что Россия «никогда» не войдет в большую семерку, это невозможно, и я считаю, это только вопрос времени. Дверь для возвращения России в это объединение необходимо держать открытой как можно дольше.

Многие мои коллеги предполагают, что будущий 42-й саммит G7 в Японии должен стать крайним, так как без активного участия российской стороны неформальная организация может закончить свое существование. Дело в том, что «Большая семерка» до сих пор не является международной организацией: ведь она не основана на международном договоре и не имеет своего секретариата, а ее решения не имеют обязательной силы.

Часто мне приходится слышать, что «семерка» – это атавизм, который не играет никакой роли в международных отношениях, но Европа с этим не согласна. Так, с появлением Путина с его внешней политикой Россия стала полноценным участником «большой группы», а значит, без существования этой организации невозможно качественно проработать вопросы общемирового уровня. К тому же важно помнить, что РФ участвовала в саммитах G20, которые на мировой арене рассматриваются как более влиятельные и представительные объединения.

Впервые я встретился с Путиным около 15 лет назад – в самом начале его президентства. Тогда наши правительства могли работать над решением разных международных проблем. Сегодня похоже, что Владимир Путин разочарован в отношениях с Западом и делает ставку на курс, который отдаляет Европейский союз и Россию. Я сожалею об этом и надеюсь, что текущий политический курс России изменится, и мы вновь сможем сотрудничать. Убежден, что России нужна Европа, а Европа, в свою очередь, не будет процветающей без нормальных отношений с Россией.

многополярный мир НЕ ТОЛЬКО ДЛЯ СЕБЯ

Путина воспринимают всерьез на политической арене и без участия России в «большой семерке», но важно понимать, что Россия утрачивает скорость развития в тех сегментах, которые действительно важны для будущего страны – конкурентоспособность на мировых рынках, модернизация экономики. Мы хотим видеть процветающую Россию, выстраивать с вашими рынками торговые отношения. Сейчас это невозможно, так как у России больше нет денег.

Россия испытала сильный дискомфорт, когда в США заявили, что настала эпоха однополярного мира. Это было в 1999–2000 годах. Думаю, тогда Путин решил, что в условиях доминирования США Россия может испытать дискомфорт. И я понимаю точку зрения России и желание Москвы воссоздать многополярный мир, где у России будут собственные правила. В Москве понимают и растущую роль Китая. Будь я россиянином, то предпочел бы иметь надежных



БЕЗ КАЧЕСТВЕННОГО **УЧАСТИЯ РОССИИ НЕВОЗМОЖНО УРЕГУЛИРОВАТЬ НИ** КОНФЛИКТ В СИРИИ, **НИ КРИЗИС НА УКРАИНЕ**

NB • СПРАВКА

БОЛЬШАЯ СЕМЁРКА СЕГОДНЯ

Точкой отсчета «большой семерки» является встреча в 1975 году во Франции, когда страны Запада стояли плечом к плечу в холодной войне с Советским Союзом. Произошедший в это время нефтяной кризис ОПЕК привел к ряду глобальных потрясений, безудержной инфляции и массовой безработице. В этом контексте Франция мечтала, чтобы лидеры мира собрались вместе и определили курс развития Европы. «Большая семерка» не является международной организацией, она не основана на международном договоре, не имеет устава и секретариата. Решения «семерки» не имеют обязательной силы. Как правило, речь идет о фиксации намерения сторон придерживаться согласованной линии или о рекомендациях другим участникам международной жизни применять определенные подходы в решении тех или иных вопросов. Поскольку G7 не имеет устава, официально принять статус члена этого института невозможно. В 1998 году Россия была приглашена в G7 – неформальная организация стала называться G7+, а эксперты со всего мира говорили о «приставном стульчике» для «царя Бориса», которого «выгоняли, когда обсуждали Большую Экономику». На фоне стремительного падения российской экономики в конце 90-х включение России походило на подачку, и с точки зрения глобального экономического управления не имело ни малейшего смысла. Предвзятость Запала предстала во всей красе 16 лет спустя, когда в июне 2014 года Россия была исключена из G8 за вход в Крым. При этом международные эксперты сходятся во мнении, что даже присоединение Крыма – мелочь по сравнению с незаконным американо-британским вторжением в Ирак в 2003 году. Главная причина, по которой мировое сообщество рассматривает возможность ликвидации G7 – это слишком большое влияние Запада в организации: в XXI веке нет никакого смысла в том, что западноевропейские государства – Франция, Германия, Италия и Великобритания – занимают столь высокие позиции в глобальном управлении. Международные политики и эксперты считают, что альтернативой G7 может стать реструктурированная и оздоровленная «двадцатка», но с оговоркой, что все желающие европейские страны не должны автоматически получать в ней статус мировых держав.



СЕРГЕЙ **ОРДЖОНИКИДЗЕ**

Чрезвычайный и полномочный посол РФ, бывший заместитель генерального секретаря ООН, председатель Российского общественного совета по международному сотрудничеству и публичной дипломатии

NB • МЫСЛЬ

Государства «семерки» исключили Россию из «восьмерки», и теперь «пусть решают свои проблемы сами». Важно помнить, что «семерка» – это не орган принятия решений, а лишь консультативный инструментарий. Решения, принимаемые там, носят необязательный характер



ВОЛЬФГАНГ ИШИНГЕР

известный немецкий дипломат, с 2008 года – бессменный председатель Мюнхенской конференции по безопасности. В 1996-97 годах Ишингер представлял Германию на переговорах НАТО – Россия, результатом которых стало подписание основополагающего акта, регулирующего отношения между Североатлантическим альянсом и Москвой.

партнеров на западных флангах, то есть ЕС, – чтобы противостоять в будущем уверенному в себе руководству Китая, страны с миллиардным населением, которая по объему экономики конкурирует с США. Думаю, России нужны друзья, а не враги. И мы как раз потенциальные друзья.

ВСЕ ХОТЯТ ДОГОВОРИТЬСЯ С РОССИЕЙ В КУЛУАРАХ

В Сирии мы имеем дело с непростой компиляцией интересов. Никакой прозрачности, все воюют друг против друга. Это хаос и ужасная гуманитарная трагедия. Западу разумнее было бы последовать примеру Эрдогана, который осознал, что в сирийской проблеме мало что можно изменить без присутствия в этом вопросе Путина.

Позиция Турции объясняется тем, что внешняя политика Эрдогана потерпела серьезное поражение, и он оказался в изоляции. Поэтому он пытается сократить число своих врагов. Его ослабил, в первую очередь, конфликт с Путиным, а также ослабевание общих точек с Западом. Его отношения с Россией неожиданно снова превратили его в ценного партнера по НАТО. Альянсу нужно уделять больше внимания турецкому лидеру.

Что касается позиции США, то важно понимать, что Вашингтон делает ставки в первую очередь на борьбу с ИГИЛ. Для этого Америке нужны партнеры в самом регионе, поэтому ей придется любыми путями договариваться с русскими. Я могу себе представить переговоры между Россией и США по согласованию стратегии не только в сирийском, но и в украинском вопросе. То, что недавно Лавров и Керри договорились о шагах по восстановлению перемирия в Сирии, безусловно, является позитивным сигналом в процессе сближения России и США. Нравится это или нет, но Путин вернул себе место на мировой политической арене. Как во внутренней, так и во внешней политике цена за это не была маленькой, но теперь Россия является фактором, который невозможно игнорировать.

Сегодня снова настали времена, когда политика устрашения становится актуальной. Важно избегать любых военных конфронтаций. Опасность того, что эскалация может привести к военным



ФРАНК-ВАЛЬТЕР **ШТАЙНМАЙЕР**

немецкий политик, вице-канцлер Германии 2007—2009 гг, министр иностранных дел Германии 2005—2009 гг и с 2013г. Член СДПГ с 1975 года. Действующий председатель ОБСЕ.

NB • МЫСЛЬ

О необходимости возвращения России в «большую восьмерку» заявлял и глава МИД ФРГ, объяснив это тем, что в кризисные периоды важен диалог между различными сторонами. Но западные политики продолжают выдвигать свои условия для такого возвращения. В ответ на это МИД РФ заявил, что в Москве считают неуместными какиелибо условия для возвращения России в «большую восьмерку»

действиям, сегодня выше, чем за последние 25 лет или, возможно, с 80-х. В отношениях с Россией любым странам не следует опираться на политику, в основе которой лежит демонстрация военной силы.

Западу важно проявить своевременный интерес и готовность к диалогу и к деэскалации, возвращению к переговорам по контролю за вооружением, к строительству доверия. Одним из базовых пунктов по деэскалации могло бы стать введение безвизового режима с Россией.



ВРЕМЯ ГЛОБАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

О том, как будут развиваться дипломатические и экономические отношения между Россией и Германий, а также какие совместные проекты в области энергетики получат реализацию, читайте в эксклюзивном материале NB.



катеринбург 15 августа посетил Сергей Лавров вместе со своим коллегой, министром иностранных дел Германии Франком-Вальтером Штайнмайером. Визит высоких гостей был приурочен к открытию российско-германской летней школы, а также обсуждению новых энергетических проектов между двумя странами и расширению дипломатического сотрудничества.

НЕПРОСТАЯ, **НО КРЕПКАЯ ДРУЖБА**

Несколько десятилетий подряд Россию и Германию связывают крепкие экономические и политические отношения. Несмотря на экономические санкции, введенные ЕС против России в 2014 году и эмбарго на экспорт российской продукции в ряд европейских стран, доля России во внешнеторговом товарообороте Германии осталась на прежнем уровне. Например, экспорт российских товаров в Германию, по версии Forbes, в 2015 году составил \$24,6 млрд (\$24,95 млрд — в 2014-м).

В международной политике Германия также чаще поддерживает политический курс России, нежели критикует его. Так, летом 2016 года Ф.-В. Штайнмайер выступил с заявлением о том, что учения НАТО, проводимые вблизи границ России, не усиливают безопасность участников данного блока, и призвал Россию к конструктивному диалогу с западным альянсом. Примечательно, что заявление было сделано как раз в преддверии июльского саммита НАТО в Варшаве.

Однако, по мнению Лаврова, 2014-2016 годы – наиболее сложные в российско-германских отношениях. Сложности вызваны противоречиями между правительствами двух стран в урегулировании конфликта на Украине, разному толкованию Минских соглашений и Хельсинкского заключительного акта по безопасности.

Тем не менее, подчеркнул глава МИД России, Россия не собирается «уходить в изоляцию», а напротив, намерена продолжать диалог с ЕС в целом и Германией в частности.

Германия – ключевой партнер России в области энергетики. Неслучайно местом для обсуждения новых энергетических проектов был выбран Екатеринбург. Урал - основной регион по развитию энергетических проектов между Россией и Германией. Здесь ежегодно проходит Российско-Германский форум по энергоэффективности, сюда приезжают различные международные эксперты, реализуются совместные образовательные проекты в области энергетики.

СЕВЕРНЫЙ ПОТОК-2: ПЕРСПЕКТИВЫ СТРОИТЕЛЬСТВА

Одной из ключевых тем, звучащей во время визита министров, стала перспектива строительства «Северного потока-2». Уже на самых ранних этапах проект привлекает особое внимание российских и европейских энергетических компаний, а также стал настоящим камнем преткновения в развитии российско-польских экономических и дипломатических отношений. О том, есть ли у него будущее, рассказал NB Сергей Лавров. «Проект будет способствовать диверсификации маршрутов поставок газа на европейский рынок. И в целом он вписывается в программу развития европейской газовой инфраструктуры, которая в Евросоюзе существует, а также соответствует основной цели ЕС: созданию энергетического союза, единого открытого рынка газа в Европе. Безусловно, его реализация станет еще одним вкладом в выполнение договоренностей, которые были достигнуты на Парижской конференции по климату (в отношении сокращения выбросов в атмосферу). Это особо актуально в ситуации, когда Германия взяла принципиальную

Энергетическое партнерство СИИ И МАНИИ



Сфера энергетики успешно переняла эстафету 2014–2015-го, года немецкого языка и литературы в России. Неслучайно встреча министров проходила в УрФУ, где состоялось открытие летней школы – оба министра возлагают большие надежды на прогрессивную молодежь и надеются на укрепление и расширение энергетического сотрудничества

линию на отказ от ядерной энергетики, и если не используется газ, то используется уголь. Очевидно, что доля угля в энергобалансе Германии будет возрастать, что не очень благоприятно для экологической ситуации страны. Поэтому роль «Северного потока-2» как реального поставщика экологически чистого топлива, я думаю, в Германии оценили. Это подтверждается тем, что наряду с «Газпромом» «Северный поток» проект в числе своих акционеров имеет Wintershall, Shell, OMV и многие другие европейские компании, заинтересованные в получении

NB политика



Hapяду с «Газиромом» «Северный поток» проект в числе своих акционеров имеет Wintershall, Shell, OMV и многие другие европейские компании, заинтересованные в получении подряда на прокладку подводной газовой трубы

подряда на прокладку подводной газовой трубы. В связи с этим и Балтийскому региону здесь будет не безынтересно посмотреть на этот проект и поучаствовать в нем».

Позицию Польши в вопросе строительства «Северного потока-2» С. Лавров прокомментировал следующим: «Мы не хотим политизировать этот процесс. Наши польские коллеги откровенно заявляют, что выступают против того, чтобы в любых формах возрастала, по их словам, зависимость от России. Но это зависимость взаимная: от нашего газа зависят многие страны Европы; мы никогда никого не подводили. У нас были проблемы с транзитом, и «Северный поток-2», кстати, эти проблемы позволит решать. Это газопровод, который напрямую без какихто транзитных трат будет поставлять газ сразу в страны ЕС. Я думаю, что здесь здравый смысл, экономические соображения возобладают над политикой, хотя известно, что в той же Германии есть деятели, которые публично заявляют, что, несмотря на жалобы от немецких компаний на негативный эффект санкций, экономика должна быть принесена в жертву политике. Эти заявления звучали пару лет назад, и я надеюсь, что такой неконструктивный и наносящий вред самому себе подход будет заменяться здравым смыслом».

ПЕРСПЕКТИВЫ СОТРУДНИЧЕСТВА

2016-й - год международных образовательных энергетических обменов между Россией и Германией. Сфера энергетики успешно переняла эстафету 2014-2015-го, года немецкого языка и литературы в России. Неслучайно встреча министров проходила в УрФУ, где состоялось открытие летней школы оба министра возлагают большие надежды на прогрессивную молодежь и надеются на укрепление и расширение энергетического сотрудничества. Впрочем, как отметил С. Лавров, Франк-Вальтер Штайнмайер нередко выступает с личными инициативами по реализации новых российско-немецких проектов в сфере энергетики. Так, на его счету разработка таких проектов, как проект Балтийского трубопровода (Nordstream); создание Российско-Немецкого энергетического агентства (RUDEA) для стратегического партнерства в области энергоэффективности и энергосбережения; поддержка сотрудничества немецких и российских предприятий, в том числе в области энергетики и электротехники (Siemens, Viessmann и др.). Кстати, партнерами RUDEA по реализации указанных проектов стали ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Урала» (MPCK Урала) и Институт энергосбережения. NB



IEHOH HIME IM.

банный клуб



«KAILEAECKNŲ»

Площадь зала 300 кв.м, комфортная вместимость до 30 посетителей. Русская/финская баня и хамам, вместительный бассейн с глубиной в 1,9 м, две просторные зоны отдыха, купель на молоке, травах, меде или шампанском. Профессиональный звук, свет, два видеомонитора, караоке и возможность подключить DJ-пульт.



«RIMOTER»

Здесь расположена самая большая парильная комната из канадского кедра, джакузи с гидромассажем, офуро, фурако. Интерьер и атмосфера самой далекой и загадочной страны Востока. Идеальное место для отдыха в семейном кругу.



«ГАВАЙИ»

Райский уголок для скучающих по тропикам. Оригинальная зона отдыха на 12 посетителей, озонированная вода в глубоком бассейне, водопад, караоке, русская/финская парная. Идеальное место длямальчишников в тесной компании и омантических вечеров.



«RIMIQUE»

Полное погружение в атмосферу Востока. Хамам с комфортной температурой парильного отделения в 55 градусов, джакузи с гидромассажем, мыльный массаж. Удобные диваны и таинственный приглушенный свет, купель на молоке, травах, меде или шампанском. Тишина и спокойствие.



«ЧИКАГО»

Островок гангстерской Америки. Все условия для танцевальной вечеринки в узком кругу (до 20 отдыхающих): DJ-пульт, караоке, профессиональная акустика. Для приятного отдыха есть джакузи, глубокий бассейн, русская/финская парная.

Сургут, ул.Геологическая, 26, ТЦ «ГЕРА» (цокольный этаж).

Тел.: (3462) 371-371, 94-95-96

Бронирование на сайте www.kupel86.ru

Местный колорит РОССИИСКОГО бизнеса за рубежом

Перефразируя известное выражение – плох тот бизнес, который не мечтает стать международным. Организационные основы ЕАЭС, БРИКС, ВТО в настоящее время создают дополнительные возможности для реализации таких амбиций.



КИТАЙСКАЯ ЭКЗОТИКА

Гораздо более экзотичным является право Китая. Хотя с некоторой долей условности Китай и можно причислить к странам, имеющим с Россией общее (коммунистическое) прошлое, на современном этапе развития его правовая система имеет гораздо больше специфического, чем общего с российским правом. При этом, помимо сугубо национальных черт, необходимо учитывать, что, несмотря ни на что, Китай продолжает оставаться социалистической страной с довольно закрытой внутренней экономикой. Это обстоятельство налагает на иностранный бизнес довольно серьезные ограничения.

Во-первых, иностранным компаниям и гражданам в Китае разрешено заниматься не всяким видом деятельности. В законодательстве Китая существует Перечень отраслей для размещения иностранных инвестиций (Foreign Investments Guidance Catalogue), которым установлены поощряемые, ограничиваемые и запрещенные для иностранных инвесторов виды деятельности. Данный Перечень периодически обновляется

и, безусловно, требует самого тщательного и квалифицированного изучения. Во-вторых, возможности по прямому ведению иностранного бизнеса на территории Китая довольно ограничены: иностранный гражданин не может быть зарегистрирован в Китае

КАЗАХСКАЯ СПЕЦИФИКА

С точки зрения российского права, наименьшим своеобразием, пожалуй, отличается право Казахстана. Общее историческое прошлое и широкое распространение русского языка делает эту страну местом, вполне понятным и комфортным для ведения бизнеса.

ПО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВУ КАЗАХСТАНА ДОГОВОР КОНЦЕССИИ ЗАКЛЮЧАЕТСЯ В ПИСЬМЕННОЙ ФОРМЕ И ПОДЛЕЖИТ ГОСУ-ДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ (СТАТЬЯ 21-1 ЗАКОНА РК О КОНЦЕССИЯХ)

в качестве индивидуального предпринимателя, а иностранные предприятия серьезно ограничены в возможностях. В этом плане вопрос о выборе оптимальной организационно-правовой формы ведения бизнеса является одним из важнейших. В-третьих, по действующему китайскому законодательству компания вправе заниматься только теми видами хозяйственной деятельности, которые указаны в ее Уставе (ст. 12 Закона КНР «О Компаниях»).

В то же время национальное законодательство Казахстана не лишено и специфических черт. Так, существенно более подробной регламентацией отличается законодательство Республики Казахстан о государственно-частном партнерстве (ГЧП), а некоторые его положения разительно отличаются от российского. Например, в отличие от России, где в сфере ГЧП государственной регистрации подлежит только договор аренды публичного недвижимого





имущества с инвестиционными условиями, по законодательству Казахстана договор концессии заключается в письменной форме и подлежит государственной регистрации (ст. 21-1 Закона РК о концессиях); несоблюдение этого правила влечет незаключенность договора со всеми вытекающими из этого последствиями (ст. 155 Гражданского кодекса РК).

ИНДИЙСКИЕ ХИТРОСПЛЕТЕНИЯ

И наконец, наиболее специфичным, по сравнению с российским, представляется право Индии. Такая специфика обусловлена, прежде всего, самой историей, многонациональностью и многоконфессиональностью Индии. Как результат, право современной Индии представляет собой причудливое хитросплетение элементов традиционного, мусульманского, англо-саксонского и континентального (кодифицированного) права, а правовые условия ведения бизнеса могут во многом отличаться в зависимости от конкретного штата. И при всем этом в интересах



ПРАВО СОВРЕМЕННОЙ ИНДИИ ПРЕДСТАВ-ЛЯЕТ СОБОЙ ПРИЧУДЛИВОЕ ХИТРОСПЛЕ-ТЕНИЕ ЭЛЕМЕНТОВ ТРАДИЦИОННОГО, МУСУЛЬМАНСКОГО, АНГЛО-САКСОНСКОГО И КОНТИНЕНТАЛЬНОГО ПРАВА, А ПРАВО-ВЫЕ УСЛОВИЯ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА МОГУТ ВО МНОГОМ ОТЛИЧАТЬСЯ В ЗАВИСИМОСТИ ОТ КОНКРЕТНОГО ШТАТА

защиты национальных потребителей и контрагентов иностранная организация, действующая на территории Индии, обязана иметь в Индии филиал и/или представительство, чтобы подчиняться юрисдикции местных судов (ст. 591 Акта Индии о компаниях, Companies Act 1956).

Как видно, ведение бизнеса за рубежом России связано со значительными проблемами, в числе которых не последнее место занимают правовые. Единственно возможным их решением является выбор качественного юридического сопровождения и представительства вашего бизнеса.

передовой провайдер

\$555-000 TELE-PLUS.RU

ПРИ ПОДКЛЮЧЕНИИ УСЛУГИ ВЫСОКОСКОРОСТНОЙ ИНТЕРНЕТ ТЕЛЕ+

АБОНЕНТСКАЯ ПЛАТА от 555 рублей Подключение без прописки!

* БЕСПЛАТНО ВИДЕОНАБЛЮДЕНИЕ «БЕЗОПАСНЫЙ ДВОР» • Просмотр с телевизора и компьютера в режиме онлайн, запись ХРАНИТСЯ до 5 дней *



+ БЕСПЛАТНО 150 ЦИФРОВЫХ ТЕЛЕКАНАЛОВ и ТЕЛЕФОНИЯ





- * Только абоненты **ТЕЛЕ**+ имеют доступ к видеонаблюдению в своем дворе в любое время суток
 - Чтобы найти свой дом и посмотреть, достаточно перейти по ссылке www.tele-plus.ru/cam/safe_courtyard/



министр энергетики

выдерживая конкуренцию, сохраняем ЛЛДЕРСТВО

О ситуации в топливно-энергетическом комплексе, основных показателях работы отрасли, решении задач модернизации и импортозамещения, а также темпах прироста инвестиций рассказал министр энергетики РФ Александр Новак.

NB: Александр Валентинович, каковы на сегодня показатели работы отрасли?

Александр Новак: Предприятия топливно-энергетического комплекса работают стабильно, обеспечивая энергобезопасность страны, реги-

онов, выполняя поставки в необходимых количестве, номенклатуре и качестве энергопродукции и энергоуслуг.

Объемы добычи нефти составили за первое полугодие 270 миллионов тонн, что на 2,1% выше по отношению к прошлому полугодию. По объемам добычи угля мы выросли примерно на 6% – 186 млн тонн добыли. Выработка электроэнергии выросла на 1%, это говорит о том, что есть заказ на продукцию электроэнергетики и рост потребления – это позитивный фактор.

Что касается газовой отрасли, в первом полугодии 2017-го мы увидели снижение на 1,3%, это было связано с большей

загрузкой гидроэлектростанций, а также с более теплой зимой. К концу года мы планируем выйти примерно на те же показатели, что и в прошлом году.

Что касается экспорта, мы сохраняем лидирующие позиции в мире, несмотря на то, что конкуренция сейчас жесточайшая. По газу мы увеличили объемы экспорта по сравнению с прошлым годом примерно на шесть млрд кубических метров, это на 6,8% выше по сравнению с первым полугодием прошлого года

По нефти прирост составил 6,2%, по углю – 8,2%. И это несмотря на то, что у нас с Китайской Народной Республикой есть уменьшение объемов поставок и мы с ней продолжаем работать с точки зрения упрощения процедур проверки качества. Тем не менее в этом году у нас впервые общий объем экспорта угля на Восток превысил западное направление.

> Раньше у нас западное направление было доминирующим. В этом году за счет таких стран, как Япония, Южная Корея, Индия, Вьетнам, мы вышли на 51%. Восточное направление развивается, развивается портовая инфраструктура, растет экспорт, несмотря на то, что есть трудности с ценами, так же, как по нефти и по газу, по угольной продукции у нас на сегодня достаточно низкие пены

> Хотелось бы отметить, что наши предприятия успешно справляются с жесточайшей конкуренцией на мировых рынках.

> **NB:** Какие дальнейшие задачи вы стави-



NB -ОБЪЕМЫ ДОБЫЧИ НЕФТИ СОСТАВИЛИ ЗА ПЕРВОЕ ПОЛУГОДИЕ **270 МЛН** ТОНН, ЧТО **НА 2,1%**ВЫШЕ ПО ОТНОШЕНИЮ К ПРОШЛОМУ ПОЛУГОДИЮ, ПО ОБЪЕМАМ ДОБЫЧИ УГЛЯ МЫ ВЫРОСЛИ ПРИМЕРНО **НА 6% – 186 МЛН** ТОНН ДОБЫЛИ

те перед предприятиями топливно-энергетического комплекса?

Прежде всего, мы поставили задачу обеспечения энергоресурсами внутреннего рынка и лидирующего положения на внешних рынках. Главная же задача – диверсификация предприятий топливно-энергетического комплекса, модернизация и производство конечной продукции с добавленной стоимостью, которая позволила бы увеличить строительство предприятий в Российской Федерации и продавать конечную продукцию, снизить импортозависимость от некоторых видов продукции.

В этом году у нас увеличились объемы производства газохимической продукции. Также наблюдается 15-процентный рост производства крупнотоннажных полимеров, которые идут на переработку и уже в дальнейшем на производство химической продукции.

С 1 июля мы в полном объеме перешли на потребление в Российской Федерации нефтепродуктов пятого класса. То есть наши предприятия за счет модернизации нефтеперерабатывающих заводов, введения в этом году 12 установок обеспечили переход в установленные сроки.

NB: Как выполняются планы по проведе-

нию модернизации на предприятиях?

Осуществляется перевод оборудования нефтеперерабатывающих заводов на пятый экологический класс. В прошлом году ввиду финансовых трудностей 16 установок были перенесены на более поздние сроки. В этом году мы введем 12 установок и по 2018 год - еще 36 установок. Согласно же принятой в 2009-м программе модернизации нефтеперерабатывающих заводов всего будет введено 135 новых установок. Этот переход в сотни и тысячи раз снижает выброс в атмосферу загрязняющих веществ. Пять лет – очень короткий срок, в течение которого наши предприятия с этой целью вложили большие средства. В европейских странах подобный переход занимал от 10 до 15 лет.

Кроме того, за счет модернизации на 21% снизилось производство низкокачественного нефтепродукта — мазута. Мы впервые в этом году его выпустим в объеме всего 56 млн тонн, в то время как в предыдущие годы эта цифра составляла 78 млн тонн. Это означает, что эти 20 с лишним миллионов тонн более качественно переработаны в следующую продукцию — бензин высокого класса и другие продукты, битум для производства дорожных работ.

В угольной отрасли внедряются новые методы обогащения. Россия здесь занимает одно из ведущих мест, процент обогащения увеличивается с каждым годом. Сейчас это 51%, еще недавно было 30%, в перспективе мы выйдем на 85%. Это тоже глубокая переработка продукции, угля, который идет уже на потребление.

NB: Как идет процесс импортозамещения в отрасли?

Все компании активно включились в этот процесс. Работая, особенно с госкомпаниями, через

систему государственного управления, каждая компания приняла у себя программу импортозамещения, заключила долгосрочные контракты с российскими компаниями, и сегодня мы уже получаем необходимый эффект.

Так, в электроэнергетике мы на 100% были зависимы от импорта генерирующего оборудования. В этом году в Екатеринбурге компания «РОТЕК» на базе Уральского турбинного завода освоила ремонт и восстановление лопаток горячей части генерирующих газотурбинных установок.

Энергетики расширяют объемы заказов для промышленности, и сейчас этот рынок наши предприятия берут полностью. Такие компании, как «Сименс» и «Дженерал Электрик», открывают предприятия здесь, в России.

Например, компания

«Транснефть» в Челябинске открыла завод по производству крупных перекачивающих насосов российского производства совместно с итальянцами, это уже локализация производства.

Положительный пример есть в нефтедобыче, здесь в наклонном или горизонтальном бурении зачастую используются иностранные технологии, особенно роторные управляемые установки. Сегодня компания «Газпромнефть» на базе



ЗА СЧЕТ МОДЕРНИЗАЦИИ НА 21% СНИЗИЛОСЬ ПРОИЗВОДСТВО НИЗКОКАЧЕСТВЕННОГО НЕФТЕПРОДУКТА – МАЗУТА. МЫ ВПЕРВЫЕ В ЭТОМ ГОДУ ЕГО ВЫПУСТИМ В ОБЪЕМЕ ВСЕГО 56 МЛН ТОНН, В ТО ВРЕМЯ КАК В ПРЕДЫДУЩИЕ ГОДЫ ЭТА ЦИФРА СОСТАВЛЯЛА 78 МЛН ТОНН. ЭТО ОЗНАЧАЕТ, ЧТО ЭТИ 20 С ЛИШНИМ МИЛЛИОНОВ ТОНН БОЛЕЕ КАЧЕСТВЕННО ПЕРЕРАБОТАНЫ В СЛЕДУЮЩУЮ ПРОДУКЦИЮ – БЕНЗИН ВЫСОКОГО

КЛАССА И ДРУГИЕ ПРОДУКТЫ

Вынгапуровского месторождения провела опытнопромышленные испытания российских образцов, которые разработаны санкт-петербургскими научными предприятиями. И теперь, уже после этих опытных испытаний, к 2019 году будет налажено промышленное производство, мы полностью избавимся от зависимости от импортных технологий.

NB: Что вы можете сказать о темпах прироста инвестиций?

Несмотря на низкие цены, на то, что есть проблемы с привлечением внешнего финансирова-

ния, объем инвестиций в целом в топливно-энергетический комплекс в этом году составит примерно 3,600 трлн рублей. Если сравнить с прошлым годом, когда объем инвестиций был около 3,100 трлн рублей, прирост составил почти 15%.

Прирост инвестиций есть и в нефтяной отрасли, и в газовой. Один только «Ямал СПГ» прирастил инвестиции 2015 году около 400 млрд с лишним, в этом году несколько больше. Прирост есть в угольной отрасли, в электроэнергетике. Это означает, что компании продолжают инвестировать в существующих условиях, изыскивают средства.

В этом году в электроэнергетике будет введено почти 6,5 тысячи мегаватт мощностей. Только в Челябинской области за первое полугодие введено 1400 мегаватт.

Вся программа ГОЭЛРО, принятая 95 лет назад, подразумевала ввод примерно 3,5 тысячи мегаватт электроэнергии, то есть мы за год делаем программу, которая была раньше рассчитана на 5-10 лет. Программа по модернизации электрических мощностей, принятая в 2009 году, уже выполнена на 85%.

NB: Какие меры предпринимаются для повышения конкуренции между компаниями на внутреннем рынке?

Для обеспечения конкуренции развивается биржевой механизм. Стоит отметить очень позитивный момент: на бирже природного газа в первом полугодии нынешнего года у нас вдвое увеличились объемы торговли. Более 58 предприятий участвуют уже сейчас в покупке и продаже газа, в частности «Роснефть» и «Новатэк». А это значит, что будут развиваться и возможности независимых производителей.

Биржевую торговлю мы также продолжаем по нефтепродуктам, обеспечивая порядка 20% торговли, что создает бенчмарк в целом для не-

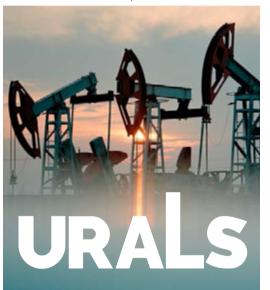
> фтепродуктов. Благодаря этому, кстати, у нас и цены держатся на автозаправочных станциях, которые с нового года выросли на 3-4%, то есть они ниже уровня потребительских цен. Это в том числе благодаря биржевой торговле.

> Сейчас с Федеральной антимонопольной службой мы разрабатываем механизмы биржевой торговли нефтью. Отдельное направление в этой части - создание бенчмарка российской нефти, то есть создание его эталона от торговли -«Юралс» (Urals).

> Могу сказать, что сейчас уже мы вышли на то, что первая торговля поставочными контрактами на Санкт-Петербургской торговой бирже будет обеспечена к концу 2016 года. В порту Приморск, где порядка 45 миллионов тонн нефти можно реализовать, и это будет уже сорт

«Юралс», которым впервые мы будем торговать.

Это даст возможность влиять на ценообразование. Кроме того, дисконт, который мы сегодня имеем в привязке цен «Юралс» к «Брент», составляет от одного до трех долларов. Он должен уменьшиться, и наше предприятие получит дополнительную прибыль, дополнительные налоги, в целом дополнительные доходы Российской Федерации. Главное – это стабильное определение цены, не зависящее от манипуляций марки «Брент». NB



NB -СЕЙЧАС С ФЕДЕРАЛЬНОЙ АНТИМОНОПОЛЬНОЙ СЛУЖБОЙ МЫ РАЗРАБАТЫВАЕМ МЕХАНИЗМЫ БИРЖЕВОЙ ТОРГОВЛИ НЕФТЬЮ. ОТДЕЛЬНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ В ЭТОЙ ЧАСТИ – СОЗДАНИЕ БЕНЧМАРКА РОССИЙСКОЙ НЕФТИ, ТО ЕСТЬ СОЗДАНИЕ ЕГО ЭТАЛОНА ОТ ТОРГОВЛИ – «ЮРАЛС» (URALS)

НОВЫЕ ВДОХНОВ ЮГОРЧАН СВЕРШЕНИЯ

НЕФТЕПРОМ БУДЕТ ДВИГАТЬ НАУКА, А ПАРАЛИМПИЙЦЫ ВДОХНОВЯТ ЮГОРЧАН

> **Текст** Татьяна Раздрокова

Главный федеральный инспектор в Югре – об итогах уходящего года и перспективах социально-экономического развития округа



ЦИТАТА

КО ВСЕМ ДЕЙСТВИЯМ ВЛАСТЕЙ ПРИМЕНЯЮТСЯ В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ СОЦИАЛЬНЫЕ КРИТЕРИИ, ВСЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРИВОДЯТСЯ К ЕДИНОМУ ЗНАМЕНАТЕЛЮ ПОД НАЗВАНИЕМ «ЧЕЛОВЕК». ЗАДАЧА ВЛАСТЕЙ — СОДЕЙСТВОВАТЬ ВСЕСТОРОННЕМУ РАЗВИТИЮ ОБЩЕСТВА И ГОСУДАРСТВА.

NB: Дмитрий Борисович, когда речь идет об итогах, иногда говорят: период прошел под знаком чего-то, наиболее актуального. Можно сказать так про уходящий 2016 год в Югре?

Одно направление выделить невозможно, ведь нельзя бросать все силы на одно, упуская из виду другое. Развитие должно быть комплексным. При этом, как видно по недавнему Посланию Президента России Владимира Путина к Федеральному Собранию РФ, — человек попрежнему стоит во главе угла. Ко всем действиям властей применяются в первую очередь социальные критерии, все социально-экономические показатели приводятся к единому знаменателю под названием «человек». Задача властей — содействовать всестороннему развитию общества и государства.

NB: И обеспечивает его в первую очередь экономика. Югра – нефтегазоносный регион: в каком состоянии добывающая отрасль?

На ней, безусловно, сказываются изменения социально-экономических условий – колебания курса рубля, пресловутые санкции. Долгое время люди жили в уверенности, что мир открыт, все доступно – технологии, оборудование. Думали, необязательно производить собственную бытовую электронику, если её хорошо производят в Японии. Сейчас ситуация совершенно другая. Сельскохозяйственные регионы выигрывают - растут объемы, ассортимент, качество продукции. Ведь производство сыра, колбасы можно наладить за год-два. И в Югре есть такие тенденции, наши аграрии тоже получили толчок к развитию: одного только

мяса в живом весе с января по сентябрь 2016 года произведено на 11% больше, чем за тот же период прошлого года. Но в структуре промышленного производства югорский агропром малозаметен по сравнению с добывающей отраслью (0,19% против 81,3%). А та переживает не лучшие времена – из-за большой зависимости от недоступных теперь западных технологий, оборудования. В «нефтянке» статистика показывает падение по некоторым позициям. Однако по всем ключевым экономическим показателям Югра в 2016 году показала завидный для многих регионов прирост.

NB: Нефтепромышленники жалуются на свои проблемы?

Они жаловаться не приучены. Сибиряки, настоящие производственники, а не рафинированные столичные выпускники

МБА. Отрасль держится на таких, как, например, Владимир Леонидович Богданов, руководитель ОАО «Сургутнефтегаз». В предшествующие годы одни компании «разбросали» свои ресурсы, отдали все, что можно, на аутсорсинг. А другие, как тот же «Сургутнефтегаз», развивают базу, которую сохранили в ходе своей деятельности, ведут научные разработки. И хотя поддержки от государства просят практически все, надеются все же в основном на свои силы.

Проблем немало: целые кусты, месторождения уже истощены, работают в минус, и компании вынуждены их тянуть. А от новых долго приходится ждать прибыли: еще не раскручены, не вышли на достаточные объемы производства. Но работа идет: за первые девять месяцев года в автономном округе введено в разработку семь новых месторождений. Добыто 179,1 млн. тонн нефти, 78,9% из них - силами «большой тройки» - «Роснефти», «Сургутнефтегаза» и «Лукойла». Это не значит, что некрупным компаниям нет места под солнцем: год назад в Югру «зашла» ННК «Конданефть», уже получила свое первое «черное золото», и мы радуемся рождению нового налогоплательщика.

Так что прогноз – благоприятный, и не только из-за позитивного настроя нефтепромышленников. Округ активно сотрудничает с Москвой, выполняет функцию консолидации потенциала большой науки и прикладных разработок. В настоящее время на базе МГУ создается технологическая долина «Воробьевы горы». Большой блок исследований будет проводиться для нефтегазодобывающей промышленности. Участниками проекта стали такие компании, как «Газпром нефть», «Роснефть», «Лукойл». Площадкой для применения достижений большой науки в практическом русле, чтобы это было эффективно и выгодно, предложено сделать наш регион. Правительство Югры координирует взаимодействие, уже подписан ряд соглашений. Действительно, где еще вести такую работу, как не здесь? Наш регион добывает почти половину российской нефти. Да и уровень доверия федеральных властей и бизнеса к руководству округа, губернатору и правительству, достаточно высок.



В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ НА БАЗЕ МГУ СОЗДАЕТСЯ ТЕХНО-ЛОГИЧЕСКАЯ ДОЛИНА «ВОРОБЬЕВЫ ГОРЫ». БОЛЬШОЙ БЛОК ИССЛЕДОВАНИЙ БУДЕТ ПРОВОДИТЬСЯ ДЛЯ НЕ-ФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ.

NB: А как же прогнозы о скором истощении углеводородных запасов на территории округа?

Они ошибочны. Югра еще долго будет «опорным краем державы» в энергетике. Запасы – уже известные и прогнозно-оценочные - содержат углеводородов больше, чем добыто в округе с начала освоения недр, с 1964 года, по сегодняшний день, – а это 11 млрд 147,4 млн. тонн. В Баженовской свите – огромные объемы. Сегодняшние технологии не позволяют добывать нефть оттуда в промышленных масштабах, но именно над этим и будут работать ученые в новом технограде.

Другое перспективное направление в технологическом развитии – повышение коэффициента извлечения нефти и доиспользование уже имеющихся месторождений. До недавнего времени из пластов было возможно извлечь не более трети содержащейся там нефти. Сегодня ведется работа по более эффективному использованию этих ресурсов, очень актуальная для нефтяных компаний. Особенно небольших, которые не могут покупать новые лицензионные участки и вынуждены по максимуму использовать уже имеющиеся. В 2016 году в округе компанией «Салым Петролеум Девелопмент» запущен завод трехкомпонентных смесей АСП, позволяющих увеличить нефтеотдачу пласта и извлекать дополнительно до трети нефти. Это дает много преимуществ: сохраняются рабочие места, нефтяники получают дополнительный доход, в казну поступает больше налогов. Нужны поддержка и научные разработки, и мы добудем нефть даже из трудноизвлекаемых запасов! помогать. Ведь порой получается, что одной рукой даем, декларируя льготы, другой — отбираем, давим акцизами. Впрочем, в ближайшее время на новые льготы по налогам рассчитывать не приходится, необходимо наполнять бюджет в сегодняшней непростой экономической ситуации, чтобы государство могло выполнять социальные обязательства.

отметить эту тенденцию. Важно также, что в последние годы хозяйствующие субъекты, причиняющие экологический ущерб, выплачивают самые крупные суммы в стране по претензионным искам, рекультивируют большие площади земель. Понимаю — это звучит как сомнительный успех, ведь причиной выплат являются экологические нарушения. Однако



В ЮГРЕ ГОРИТ ВСЕ МЕНЬШЕ ФАКЕЛОВ. «НЕФТЯНКА» РАДУЕТ ВЫСОКИМ УРОВНЕМ ПЕРЕРАБОТКИ ПОПУТНОГО НЕФТЯНОГО ГАЗА — 95,1%.

NB: Вы говорите о поддержке нефтедобывающей отрасли – уже предоставленных налоговых льгот недостаточно?

Общаясь с промышленниками, как чиновник я стою на позициях сбережения бюджетных средств. В то же время понимаю, что промышленности, которая является основой бюджета, надо

NB: Кроме наполнения бюджета, у добывающих компаний есть и другие обязанности – например, забота об окружающей среде.

Обратите внимание: в Югре горит все меньше факелов. «Нефтянка» радует высоким уровнем переработки попутного нефтяного газа – 95,1%. В преддверии 2017 года – Года экологии в России – стоит

подобный вред наносится добывающими компаниями во всех регионах, но именно в Югре нефтепромышленники перестали уходить от ответственности – а ведь так было далеко не всегда.

NB: Говоря об итогах года в Югре, какие еще успехи стоит отметить, чему порадоваться?

Достижение, о котором хочу сказать в первую очередь, – демографический рост. Здесь все просто: люди думают о пополнении семьи, когда чувствуют безопасность, комфорт и видят перспективу. С января по сентябрь 2016

года в Югре родилось 19,5 тыс. человек, рождаемость по-прежнему превышает смертность в 2,6 раза. По коэффициенту естественного прироста населения округ находится на шестом месте среди регионов России – 9,8 на 1000 человек населения.

NB: В Югре принято ставить детей в очередь на место в детсаду сразу после рождения, так как долгие годы во многих населенных пунктах в этом ощущался серьезный дефицит. Как теперь обстоят дела?

Предоставление мест в детсадах для детей от трех до шести лет включительно - эта задача, поставленная Президентом, была выполнена уже к началу 2016-го. Более того, в Кондинском, Белоярском, Октябрьском, Нижневартовском районах и в Покачах местами в ясельных группах обеспечены все дети от полутора до трех лет, стоявшие в очереди. Того же в скором времени планируют добиться и другие муниципалитеты.

NB: Хотелось бы в связи с этим сказать о достойных итогах 2016 года, объявленного в Югре Годом детства, - если бы не страшное ДТП 4 декабря, унесшее жизни девяти детей из Нефтеюганска.

Это трагедия, для оценки которой трудно подобрать слова и которая потрясла всех нас - от простых жителей до руководителей региона. Отдать дань памяти погибшим, поддержать их близких, наказать виновных - этого недостаточно, следует извлечь урок на будущее. Конечно, от дорожных происшествий невозможно застраховаться на 100 процентов. Но делать все возможное для предотвращения аварий необходимо. Я согласен с мнением Дмитрия Пескова, пресс-секретаря Президента России: запретами проблему не решить, уже существующих правил и инструкций хватает для обеспечения достаточного уровня безопасности.

Невозможно обеспечить машину сопровождения ГАИ для каждого микроавтобуса, который куда-нибудь везет детей, тем более, что правоохранительные органы переживают сокращение. Но следует и родителям, и педагогам, и тренерам, и руководителям учреждений, и транспортникам - всем максимально ответственно относиться к организации перевозок детей. Не экономить на безопасности, не класть в карман деньги неизвестно кому, едущему на непроверенном автобусе. Заказ услуги и ее оказание должны быть полностью прозрачны и законны. Система мер будет корректироваться. Возможно, будут пересмотрены требования к защищенности автотранспорта, перевозящего детей, и в этом потребуется объединение усилий округа, муниципалитетов и автотранспортных предприятий.

структур определялись лишь волей руководства, теперь же всё, включая размеры штата, должно иметь помимо прочего и экономическое обоснование.

NB: Конец года в федеральной повестке принес нам несколько больших коррупционных скандалов – даже с участием главы одного из ведущих министерств. Что в этом плане делается в Югре?



ПО КОЭФФИЦИЕНТУ ЕСТЕСТВЕННОГО ПРИРОСТА НА-СЕЛЕНИЯ ОКРУГ НАХОДИТСЯ НА ШЕСТОМ МЕСТЕ СРЕДИ РЕГИОНОВ РОССИИ — 9.8 НА 1000 ЧЕЛОВЕК НАСЕЛЕНИЯ.

NB: Вы упомянули о сокращениях силовиков – как они это переживают?

Тяжело переживают. Первые год-два обходились сокращением вакантных мест, количество которых в иных подразделениях доходило до 20%. Но требование о сокращении штатов стало ежегодным, и приходится порой «резать по живому». На работе все это сказывается, нагрузка на сотрудников возрастает. Объем бумаг, к сожалению, пока не уменьшается - на что, кстати, жалуются не только правоохранительные органы. Выход один – оценивать организацию и эффективность деятельности подразделений, чтобы реорганизовать работу с пользой. Раньше затраты на функционирование

Мне очень понравилась фраза из Послания Президента к Федеральному собранию 2016 года: «Борьба с коррупцией – это не шоу». С одной стороны, «показательные казни» нужны, чтобы люди видели, что система работает. С другой стороны, главное - это предотвращение. Система контроля нужна, когда у руководителя есть возможность вариативности решений - подписать или не подписать, запретить или разрешить. Именно поэтому губернатор во всех документах всегда четко определяет – что должно быть сделано, кем и когда, кто и за что в ответе. Благодаря системе контроля и, наверное, северному менталитету уровень



коррупции в Югре в среднем ниже, чем во многих других регионах. Конечно, и у нас есть «посадки», идут чистки: борьба ведется целенаправленно, планомерно и эффективно. Но без лишнего шума, кому положено знать — тот о ней знает.

NB: Как оцениваете работу по сносу аварийного жилья?

Вновь следует отметить сделанные успехи – в округе уже расселено 90% домов, признанных аварийными до 1 января 2012 года – на 1 января 2016 года их общая площадь составляла 538,2 тыс. кв. м. Оставшиеся 10% расселим за следующий, 2017 год. Не каждый регион может гордиться подобными темпами решения проблемы.

NB: А что же с жильем, признанным таковым в 2012 году и позднее, – собственники останутся с проблемой один на один?

Не думаю. Закончится одна программа – начнет действовать другая. Кроме федеральных и окружных, действуют муниципальные программы поддержки населения — в рамках возможностей муниципалитетов. Очень много сегодня предоставляется муниципального и государственного жилья бюджетникам

В ОКРУГЕ УЖЕ РАССЕЛЕНО 90% ДОМОВ, ПРИЗНАННЫХ АВАРИЙНЫМИ, НА 1 ЯНВАРЯ 2016 ГОДА ИХ ОБЩАЯ ПЛОЩАДЬ СОСТАВЛЯЛА 538,2 ТЫС. КВ. М.

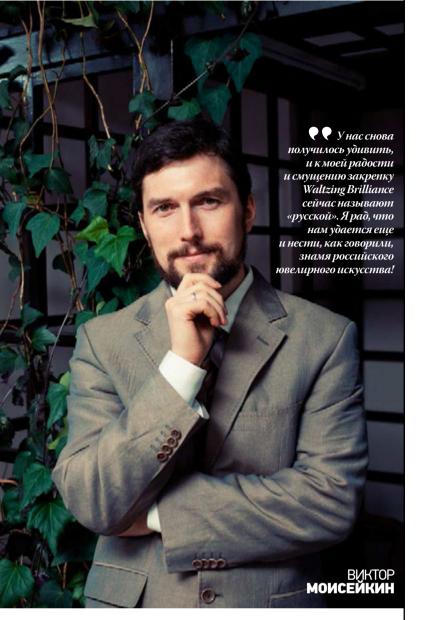
как служебное и по социальному найму – и это способствует решению проблемы. Думать, что в 2017-м эта работа совсем прекратится, неверно. Государство наше – социально ориентированное, оно не самоустраняется от проблем населения.

NB: Чем вам еще запомнился 2016-й?

В округе открыто несколько крупных промышленных производств, значимых социальных объектов: детские кванториумы в Ханты-Мансийске, Нефтеюганске и Югорске, медицинский центр в Урае, океанариум мирового уровня в Когалыме, спортивный комплекс в Лангепасе. На днях в Сургуте начал действовать Центр адаптивного спорта — один из лучших в стране. Он существенно расширит базу развития паралимпийских видов спорта в автономном округе.

О том, что в округе большое внимание уделяется поддержке инвалидов,

созданию безбарьерной среды и развитию адаптивного спорта, следует сказать особо - успехи здесь впечатляющие. Многим югорчанам и мне лично было очень досадно, что югорские спортсмены не были допущены на Паралимпиаду в Риоде-Жанейро. На альтернативных соревнованиях в Подмосковье ими были показаны результаты, серьезно превышающие рекорды мировых чемпионов! Я знаком со многими из этих ребят – им по праву досталось бы паралимпийское золото! Но полагаю, впереди у наших спортсменов еще много славных побед и достижений. Я считаю это направление работы очень нужным – не только для самих инвалидов, но и для всех нас. Глядя на упорство паралимпийцев, волю к победе, остальные - те, кого традиционно называют здоровыми, уже по-другому ведут себя, по-другому относятся к жизни. Если инвалиды добиваются таких успехов - нам-то что сетовать? Надо рукава засучить и работать! NB



«PYCCKAЯ ЗАКРЕПКА» И

ЦВЕТНОЙ БАЛ

в Сингапуре

7 по 16 октября Ювелирный дом MOISEIKIN принял участие в Jewel Fest в Сингапуре.

На выставке было представлено новое маса

На выставке было представлено новое масштабное произведение — малахитовый ларец, украшенный мозаикой, драгоценными камнями и золотом. А также украшения с редчайшими уральскими изумрудами. Однако наибольший интерес публики вызвала новая коллекция с технологией Waltzing Brilliance* — ЦВЕТНОЙ БАЛ.

Коллекцию ЦВЕТНОЙ БАЛ отличает изобилие ярких камней, она впечатляет своей зрелищностью, яркостью и живостью.

Искушенные посетители Jewel Fest, среди которых были и члены королевских семейств, приняли коллекцию очень хорошо, наибольшей популярностью пользовались украшения с танзанитами.

Также компании MOISEIKIN поступили предложения сотрудничества от известных компаний и дизайнеров, среди которых — ювелирный маэстро Фульвио Мариа Скавиа. \mathbb{W}

JEWEL FEST











золотой лев

* спецпредложение действует до 31 января

Представительство **MOISEIKIN** в г. Сургуте ювелирный салон «**Золотой лев**», пр-т Ленина 67/1, +7 (3462) **343–313**

NB власть

В СИСТЕМУ ПОРТОЕЛИ ГОСУПРАВЛЕНИЯ ПРИХОДИТ

Текст Татьяна Раздрокова

ПРОЕКТ-МЕНЕДЖМЕНТ

В начале ноября югорская система государственного проект-менеджмента была признана лучшей среди региональных. Таков итог III ежегодного конкурса профессионального управления проектной деятельностью в государственном секторе «Проектный Олимп», проведенного на площадке Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации. Но главный результат должна показать практическая работа на территории региона.

ПУТИН **ПОРУЧИЛ**

Проектное управление — система менеджмента, в ходе которой определяются и достигаются четкие цели проекта при балансировании между объемом работ, ресурсами (деньгами, трудом, материалами, энергией, пространством и т.д.), временем, качеством и рисками. Создание четкого плана и доскональное следование ему при минимизации рисков — главный фактор успеха при этом подходе.

Проектный менеджмент — тренд относительно новый в отечественном государственном управлении, на системной основе он в России применяется около 10 лет. Но тренд перспективный, так как его внедрение в деятельность органов государственной власти и местного самоуправления объявлено одним из приоритетных направлений государственной политики. Недаром в июле 2015 года по итогам Петербургского международного экономического форума Президент России Владимир Путин дал поручение субъектам федерации создать региональные организационные штабы («проектные офисы»), ответственные за реализацию «дорожных карт» по улучшению инвестиционного климата.

ЧТО НАРИСОВАНО В «ДОРОЖНОЙ КАРТЕ»?

В Югре «дорожную карту» приняли в том же 2015 году. С целью наиболее эффективной

ее реализации в регионе проектный офис создан в качестве отдельного исполнительного органа государственной власти – Департамента проектного управления. Кстати, значимость новой структуры подчеркивается тем, что ее руководитель Юрий Южаков является заместителем губернатора.

Итак, в каких направлениях предписывает двигаться югорская «дорожная карта», и что уже реализовано, помимо создания «проектного офиса»? На сегодняшний день разработана нормативно-регламентная база по управлению проектами, портфелями проектов, создан профильный коллегиальный орган - окружной Проектный комитет, возглавляемый губернатором Югры. Сформирован перечень пилотных проектов, разработано техзадание на внедрение информационной системы управления проектами (ИСУП). Согласно «дорожной карте» за 2016 год методам проектной деятельности обучено 240 руководителей и специалистов исполнительных органов государственной власти автономного округа – участников проектной деятельности. 202 из них прошли итоговое тестирование на «отлично» (это направление реализовано совместно с окружным Департаментом государственной и гражданской службы). По этому же направлению прошли обучение несколько сотен муницицпальных служащих.

Высшим должностным лицам (руководителям высших исполнительных органов государственной власти) субъектов Российской Федерации сформировать специализированные организационные штабы («проектный офис») с возложением ответственности за внедрение «дорожных карт» по улучшению инвестиционного климата на основе лучших практик, выявленных по итогам ежегодного проведения Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, на высших должностных лиц (руководителей высших исполнительных органов государственной власти) субъектов

ВЛАДИМИР ПУТИН

Из перечня поручений Президента Российской Федерации по итогам Петербургского международного экономического форума (14 июля 2015 года)



«ПИЛОТНЫЕ ПЛОЩАДКИ» ЮГРЫ

В течение 2016 года в Югре проводился поэтапный переход исполнительных органов власти на управление проектами в соответствии с принципами и методологией проектного управления.

Пилотными площадками для внедрения системы проектного управления на местном уровне стали Мегион, Сургут и Ханты-Мансийск. Согласно методическим рекомендациям Минэкономразвития России в муниципальных образованиях создаются органы управления проектной деятельностью, формируется нормативно-регламентная база, выбираются «пилотные» проекты, проводится соответствующее обучение специалистов. Результаты позволят учесть особенности и выявить потенциальные сложности ведения проектной деятельности на местном уровне, а в дальнейшем – тиражировать успешные практики на другие муниципалитеты.

Одно из важнейших мероприятий «дорожной карты» планируется завершить уже до конца 2016 года. Речь идёт о внедрении информационной системы управления проектами. Как сообщают в Департаменте проектного управления, это позволит автоматизировать процесс управления проектами, в том числе документооборот, планирование, контроль за качеством и соблюдением сроков, взаимодействие между участниками проектной деятельности, ведение электронного архива.

СУРГУТСКИЙ МЕДЦЕНТР. **МОСТ И ДРУГИЕ ПРИОРИТЕТЫ**

Сегодня в Югре реализуется 21 проект. Шестнадцать из них - приоритетные, в том числе такие, как «Создание Сургутского окружного клинического центра охраны материнства и детства», «Строительство мостового перехода через реку Обь в Сургутском районе». Еще один - «Строительство Нижневартовской



- ПРОЧИЕ (МЕДИАСФЕРА, БАНКИ)



- ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ



- СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА



- СТРОИТЕЛЬСТВО



- ЭНЕРГЕТИКА (НЕФТЬ, ГАЗ, ЭЛЕКТРИЧЕСТВО)



- ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И ТРАНСПОРТ



- ИНФОРМАЦИОННЫЕ технологии



- ИННОВАЦИИ И НИОКР



- ГОСУДАРСТВЕННЫЕ И МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПРОЕКТЫ

ПРИМЕНЕНИЕ ПРОЕКТНОЙ МОДЕЛИ **УПРАВЛЕНИЯ** В РОССИИ



МИНИСТЕРСТВО ФИНАНСОВ

проектного управления мероприятиями по информатизации

ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

создание Проектного офиса по сопровождению наиболее значимых проектов в социальной и экономических сферах

методические рекомендации по организации системы проектного управления мероприятиями по информатизации

> разработка профессионального стандарта по специальности «Руководитель проекта»

МИНИСТЕРСТВО СВЯЗИ И МАССОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ

МИНИСТЕРСТВО ТРУДА И СОЦИАЛЬНОЙ ЗАШИТЫ

> определены Советом по стратегическому развитию

> > при Президенте РФ

и приоритетным проектам

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО

РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

МОНОГОРОДА

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА

МЕЖДУНАРОНАЯ КООПЕРАЦИЯ И ЭКСПОРТ

РЕФОРМА КОНТРОЛЬНОЙ И НАДЗОРНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ЭКОЛОГИЯ

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ

ОБРАЗОВАНИЕ

ЖКХ И ГОРОДСКАЯ СРЕДА

БЕЗОПАСНЫЕ И КАЧЕСТВЕННЫЕ ДОРОГИ

ИПОТЕКА И АРЕНДНОЕ ЖИЛЬЕ

МАЛЫЙ БИЗНЕС И ПОДДЕРЖКА ИП ИНИЦИАТИВЫ



центральной окружной больницы на 1100 коек» был рассмотрен на заседании Проектного комитета, которое состоялось 21 ноября. Губернатор Югры поручила предусмотреть при его реализации создание достаточного количества парковочных мест. Еще одна недавно утвержденная проектная инициатива, поступившая от окружного департамента образования и молодежной политики: «Инклюзивное образование (сеть опорных образовательных центров) в Ханты-Мансийском автономном округе - Югре». Проект подразумевает открытие к апрелю 2017 года не менее пятнадцати опорных образовательных центров, а также запуск Ресурсного центра образовательных технологий («навигатор образовательных технологий») по работе с детьми с особенностями развития.

Местными проектами работа не ограничится: с применением методов проектного управления с 2017 года на территории России планируется воплощать в жизнь приоритетные проекты российского масштаба – «Чистая

страна», «Городская среда» и другие. Более 150 млрд рублей запланировано в бюджете страны на эту работу. На территории округа координатором взаимодействия федеральных органов власти с региональными станет Департамент проектного управления Югры, так что придется обеспечить эффективность расходования этих средств. В дополнение к федеральным приоритетным проектам будут запущены соответствующие региональные «портфели».

Как все это будет реализоваться в Югре – не в последнюю очередь зависит от готовности на местах. Окружные власти считают, что уровень и темпы подготовки – достойные. 2017 год уже на подходе – времени осталось не так много. Будем надеяться, что органы исполнительной власти не ограничатся новыми терминами и новым видом программных документов, но действительно освоят более эффективные методы работы, улучшающие и инвестиционную привлекательность округа, и жизнь населения в целом. WB

Департамент проектного управления Югры представлял округ осенью 2016 года на федеральном конкурсе «Проектный олимп», где победил в главной номинации «Системы управления проектной деятельностью организации в органах власти регионального и муниципального уровня и подведомственных орга**низациях».** Также В КОПИЛКУ МОЛОДОГО департамента легла «серебряная» награда в номинации «Организация и деятельность проектных офисов в органах власти регионального и муниципального уровня и подведомственных организациях» (первое место досталось представителям Приморья)



ПРОФЕССИОНАЛОВ БУДУЩЕГО

28-29 октября компанией ООО «Экономика инноваций» проведен «Форум Профессионалов Будущего». Законодательно закрепленные обязательства льготного налогообложения, субсидирования и грантовой помощи все больше привлекают внимание бизнесменов, возрастает потребность в необходимых компетенциях, прежде всего в сфере государственно-частного партнерства (ГЧП). Именно поэтому проведенный Форум был целиком посвящен вопросам организации ГЧП в социальной сфере.

ГОСУДАРСТВЕННОЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО
СТАЛО ПРИОРИТЕТОМ
ПОДДЕРЖКИ
ПРАВИТЕЛЬСТВА
И ОРИЕНТИРОМ ДЛЯ
РАЗВИТИЯ МНОГИХ
КОМПАНИЙ

О Форуме и его результатах, а также о потенциале и перспективах развития социального предпринимательства на 2017 год журналу NB рассказал генеральный директор ООО «Экономика инноваций» Прокопович Степан Юрьевич.

С.Ю. Прокопович: Прежде всего, необходимо отметить, что «Форум Профессионалов Будущего» объединил представителей 5 муниципальных образований округа: Ханты-Мансийска, Мегиона, Нижневартовска, Сургутского района и Сургута. Форум включал в себя семинар, круглый стол «Поставщики социальных услуг: критерии оценки и развитие операторов ГЧП / МЧП» и конкурс представленных участниками проектов с общим объемом инвестиций почти 1,6 млрд. рублей.





National Bu



NB: А что вызвало такой интерес? Что стало основой мероприятия?

Ядро мероприятия – наш проект «Профессионалы будущего», в рамках которого формируется особый реестр специальностей, наиболее значимых и перспективных для Югры компетенций. Основой является «Атлас новых профессий», форсайт, прогнозный список из более чем 180 профессий будущего, составленный «Агентством стратегических инициатив», председатель Наблюдательного Совета которого – Президент РФ В.В. Путин. Альманах с ориентиром на ближайшие 15-20 лет разделяет профессии на 2 группы: с появлением до и после 2020 года. В число первоочередных для региона специальностей включены: системный инженер интеллектуальных энергосетей, проектировщик промышленной робототехники, корпоративный антрополог и десятки других. Одной из приоритетных профессий, которая согласно Атласу станет наиболее востребованной до 2020 года и уже является ключевой для Югры, считается специалист по организации ГЧП в социальной сфере.

Сегодня ГЧП-компетенции выходят на лидирующие позиции потребностей бизнес-сообщества. Именно государственно-частное партнерство теперь юридически является первым контрольным показателем реализации федеральной «дорожной карты» по поддержке доступа коммерческих и некоммерческих организаций к предоставлению услуг в социальной сфере (Распоряжение Правительства РФ от 08.06.2016 № 1144-р). Именно ГЧП установлено в качестве задачи и целевого показателя аналогичной окружной «дорожной карты» до 2020 года (Распоряжение Правительства ХМАО – Югры

ИМЕННО ГОСУДАРСТВЕННО-**ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО** ТЕПЕРЬ ЮРИДИЧЕСКИ **ЯВЛЯЕТСЯ ПЕРВЫМ КОНТРОЛЬНЫМ** ПОКАЗАТЕЛЕМ **РЕАЛИЗАЦИИ ФЕДЕРАЛЬНОЙ** «ДОРОЖНОЙ КАРТЫ» ПО ПОДДЕРЖКЕ ДОСТУПА **КОММЕРЧЕСКИХ И НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ** К ПРЕДОСТАВЛЕНИЮ УСЛУГ В СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЕ

NB БИЗНЕС

от 22.07.2016 № 394-рп). Именно муниципально-частное партнерство (МЧП) становится главным механизмом социально-экономического развития муниципалитетов, активно внедряющих порядок заключения концессионных соглашений и ряд других документов.

NB: Направление обширно. Какие главные темы затрагивались на Форуме? Что это дало?

Кроме озвученных тем, также обсуждались актуальные аспекты формирования ФГОС «Управление проектами ГЧП» и профессионального стандарта «Специалист в сфере управления проектами ГЧП», законодательного регулирования действующих форм государственно- и муниципально-частного партнерства, показатели и рейтинги регионов, практика и кейсы проектов ГЧП и МЧП в социальной сфере, конкретные возможности бизнеса, власти и некоммерческих организаций и другие востребованные вопросы.

В результате продуктивной двухдневной работы принято решение об инициировании мер по развитию и повышению эффективности механизма государственно- и муниципальночастного партнерства и поддержке доступа коммерческих и некоммерческих организаций к предоставлению услуг в социальной сфере. Практические рекомендации участников мероприятия оформлены в виде резолюции из более чем 30 пунктов и готовы к направлению в соответствующие структуры на муниципальном, региональном и федеральном уровнях. Наша компания ООО «Экономика инноваций» и окажет







содействие созданию необходимых условий для обеспечения реализации данных мер. Мы планируем решить задачу совместно с федеральным «Центром развития ГЧП», Департаментом социального развития ХМАО – Югры, Департаментом экономического развития ХМАО – Югры, Департаментом общественных и внешних связей ХМАО – Югры, «Центром инноваций социальной сферы» Фонда поддержки предпринимательства и другими структурами.

В арсенале резолюции – пилотные проекты в рамках доступной среды, обязательство сделать Форум «ежегодной площадкой развития», обеспечение реализации ГЧП и МЧП-проектов победителей конкурса проектов и многое другое.

NB: А какое число призеров определено по итогам Форума? Что это за компании? Какие дальнейшие шаги они предпримут?

ЖИВОЙ ИНТЕРЕС
ВЫЗВАЛО ПРЕДЛОЖЕНИЕ
АПРОБИРОВАТЬ
ЗАКОНОДАТЕЛЬНО
УТВЕРЖДЕННЫЙ
ИНСТРУМЕНТ
ВОВЛЕЧЕНИЯ НКО
ДЛЯ ПРИОБРЕТЕНИЯ
ДОРОГОСТОЯЩЕГО
ОБОРУДОВАНИЯ В ЦЕЛЯХ
ЭКОНОМИИ БЮДЖЕТНЫХ
СРЕДСТВ И СНИЖЕНИЯ
КРЕДИТНОЙ НАГРУЗКИ
БИЗНЕСА



NB • C∏PABKA

ООО «ЭКОНОМИКА ИННОВАЦИЙ»

Динамично развивающаяся, современная и надежная компания, услуги которой предоставляются под брэндом «Сделано в Югре». Компания обладает инновационной технологией, охраняемой в режиме Ноу-Хау. Приоритетные проекты 2017 года — «МегаМаркетСоцуслуг» и «Инновационный квартал».





НОЯБРЬ-ДЕКАБРЬ 2016 53

В мероприятии приняли участие представители социальных предпринимателей и некоммерческих организаций, инновационной компании и университетов, крупной строительной фирмы, администрации и профильного окружного бюджетного учреждения.

Важно отметить, что в «Форуме профессионалов будущего» приняла участие и ГК «Сибпромстрой», известная как социально ответственная крупная организация, которая вносит ощутимый вклад в развитие округа не только в отрасли строительства, но и в социальной сфере.

В число участников также вошли представители ООО «Центр медиации и юридической консультации» (с востребованным предложением по использованию процедуры медиации), АНОО «Центр интегрированного инклюзивного



Лучшие инфраструктурные проекты

1 МЕСТО – Михайлин Андрей Иванович, 000 «Клиника современной медицины», г. Мегион (проект реконструкции и эксплуатации объекта здравоохранения);

2 МЕСТО – Сагитова Елена Юрьевна, НКО благотворительный Фонд Помощи для людей с аутизмом и ментальными нарушениями развития «Город Солнца», г. Сургут (проект выкупа, реконструкции, технического обслуживания и эксплуатации объекта социальной защиты и здравоохранения с производственной базой);

3 МЕСТО – Мельникова Елена Петровна, Администрация Сургутского района, МО Сургутский район (проект строительства и технического обслуживания объекта образования).

NB бизнес

СТЕПЕНЬ ПРОДВИЖЕНИЯ
РАЗНАЯ, НО УЖЕ
СОЗДАЮТСЯ ПРОГРАММЫ
РАЗВИТИЯ, ПРОВОДИТСЯ
ДЕТАЛЬНЫЙ АНАЛИЗ
СВЕДЕНИЙ И ПОДГОТОВКА НЕОБХОДИМОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ,
ФОРМИРУЮТСЯ «ПУЛЫ»
ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ
ПАРТНЕРОВ И СПОНСОРОВ,
ОРГАНИЗОВАНЫ ВЫЕЗДЫ
СПЕЦИАЛИСТА В ДРУГИЕ
МУНИЦИПАЛЬНЫЕ
ОБРАЗОВАНИЯ ОКРУГА

образования и социальной адаптации «Счастье» (с инициативой интеграции нескольких видов деятельности), БУ ВО ХМАО – Югры «Сургутский государственный университет» (с идеей о реконструкции теннисного корта), другие юридические и физические лица.

Для организации эффективного продвижения проектов и ускорения их воплощения все участники Форума получили от ООО «Экономика инноваций» специальный план-график обучающих мероприятий, заключаются договоры комплексного сопровождения бизнеса на 15 месяцев.

NB: Это огромная работа. Нужны новые элементы системы, которые позволят сопровождать не только прорывные проекты отдельных мероприятий, но обеспечивать развитие социального предпринимательства и социальной сферы в целом.

НАСЕЛЕНИЕ, ФИЗИЧЕСКИЕ
ЛИЦА БУДУТ ПОЛУЧАТЬ
БАЗОВЫЙ НАБОР
ГАРАНТИРОВАННЫХ
УСЛУГ БЕСПЛАТНО.
ЮРИДИЧЕСКИЕ ЛИЦА,
СОЦИАЛЬНЫЙ БИЗНЕС
И НКО ПОЛУЧАТ
ЭФФЕКТИВНЫЕ МОДЕЛИ
ФОРСИРОВАННОГО
ПРОДВИЖЕНИЯ И РОСТА
ЧИСЛА КЛИЕНТОВ



Вы абсолютно правы. И это решение найдено. После полученного одобрения от федеральных и окружных экспертов и органов власти ООО «Экономика инноваций» открывает уникальный частный социальный центр нового формата — «Мега-МаркетСоцуслуг». Единственный в своем роде комплекс позволит оказывать услуги как бизнесу и НКО, так и населению. Данный элемент в общей организационной инфраструктуре с учетом формируемого округом ресурсного центра НКО (Центра поддержки гражданских и социальных инициатив) позволит перейти на качественно новый уровень развития социальной сферы Югры. Население, физические лица, будут получать базовый набор гарантированных услуг бесплатно. Юридические лица, социальный бизнес и НКО получат эффективные модели форсированного продвижения и роста числа потребителей и клиентов. Округ получит новое качество жизни населения.















Сейчас ведутся ремонтные работы, на официальную церемонию открытия в 1-2 квартале 2017 года будут приглашены должностные лица и специальные гости.

NB: Открытие «МегаМаркетаСоцуслуг» можно назвать одним из главных событий 2017 года для социальных предпринимателей. На Ваш взгляд, какие 10 емких ключевых ориентиров-словосочетаний Вы бы дали коллегам для развития бизнеса в социальной сфере в новом 2017 году?

Благодарю Вас за вопрос. Итак, заключение договора с «МегаМаркетомСоцуслуг», применение ГЧП, привлечение или создание НКО, сотрудничество с институтами развития, включение в Реестр поставщиков социальных услуг, вступление в Реестр профессионалов будущего Югры, возможности при передаче услуг негосударственным организациям, получение субсидий и грантов, учет общественно полезных услуг, внедрение инноваций. 🕦



Подарочные сертификаты вручены участникам, представившим инфраструктурные проекты или социально значимые инициативы

Стоцкая Светлана,

ЧМУ «Золотое сердце», г. Сургут

Третьякова Оксана,

АНО негосударственного дошкольного образования «Тео Логос», г. Сургут

Гаськова Полина,

г. Нижневартовск

БУ ХМАО - Югры

«Методический центр развития социального обслуживания», г. Сургут

Нигматулина Мария,

000 «Центр восстановительной медицины и реабилитологии «НЕО-Клиника», г. Ханты-Мансийск



Малое и среднее предпринимательство, безусловно, играет одну из важных ролей в жизни современного общества. От его успешности зависит трудоустройство, благосостояние граждан, их самоопределение в окружающем мире. Как следствие-дальнейшее поступательное развитие государства, ведь именно малый и средний бизнес в первую очередь оперативнее всех остальных адаптируется к быстро меняющимся экономическим условиям, эффективнее перенимает передовой опыт, охотнее идет на внедрение прогрессивных технологий и современной техники. Поэтому в Югре такие предприятия действуют практически повсеместно, а интерес югорчан к созданию и ведению собственного дела год от года неуклонно растет.

правдивости этого высказывания говорит лишь тот факт, что с января по октябрь 2016 года в автономном округе благодаря реализации программ поддержки предпринимательства было создано 468 новых малых и микропредприятий. Таким образом, на территории региона появилось свыше 1 тысячи 400 рабочих мест.

Одну из ведущих ролей в этом процессе, играет деятельность Фонда поддержки предпринимательства Югры, все активнее внедряющего различные образовательные, развивающие формы поддержки. Так, в частности, цикл образовательных программ, реализуемых Фондом, включает в себя несколько этапов: вовлечение, отбор участников, их обучение и дальнейшее сопровождение.

Начальный этап направлен на формирование мотивации и стимулирование интереса к предпринимательской деятельности у старшеклассников, студентов средних и высших учебных заведений. Стартовый этап помогает молодежи, желающей открыть собственное дело, постигнуть основы предпринимательской деятельности, построения бизнес-моделей. А продвинутый уровень направлен на действующие субъекты бизнеса с целью дальнейшего повышения предпринимательских компетенций.

Красочным примером начального этапа является одно из наиболее ярких и объемных мероприятий, проводимых Фондом поддержки предпринимательства Югры – «Азбука бизнеса». Для школьников – участников образовательного модуля - открывается уникальная возможность - представить свои оригинальные бизнес-проекты экспертному сообществу. Но для этого первоначально учащиеся получают соответствующий портфель знаний. После чего начинается увлекательная и трудоемкая часть – ребята приступают к разработке собственных проектов. Пока, правда, на бумаге, но этого вполне достаточно для молодого и пытливого ума, способного не только полностью подготовить вполне работоспособный бизнес-проект, но и даже вычислить возможную прибыль от его реализации. Конечно, эти проекты в дальнейшем не откладываются в долгий ящик, а даже с большим успехом воплощаются в жизнь, и при содействии Фонда поддержки предпринимательства Югры становятся прекрасными, экономически эффективными предприятиями.

«Азбука бизнеса» с огромным успехом реализуется в Югре уже на протяжении шести лет, выполняя стратегические задачи. За весь период реализации проекта его участниками стали более семи тысяч десятиклассников из всех муниципалитетов автономного округа.

Еще одним крайне продуктивным проектом по воспитанию нового предпринимательского поколения, реализуемым Фондом поддержки предпринимательства Югры, является «Факультет бизнеса». Этот образовательный модуль позволяет студентам высших и средних профессиональных образовательных учреждений автономного округа изучить и проанализировать основные инструменты бизнес-кейса. Так, перед обучающимися открывается широкий простор в познании основ налаживания производственного процесса, себестоимости продукции, ее конечной цены на рынке, современных технологий продаж, потенциальной аудитории покупателей. Этот проект объединяет в себе множество деловых игр, позволяющих закрепить и применить на практике полученные знания. В частности, ведущие бизнес-эксперты и тренеры помогают ребятам проработать практические кейсы полностью, включая выработку цели, генерацию идей, осознание и увеличение собственной эффективности, отработку навыков эффективной коммуникации, мастерства продаж, командообразования, маркетинга и, конечно же, управления персоналом. Здесь участники «Факультета бизнеса» создают свое дело в одной из нескольких сфер жизнедеятельности, среди которых - мини-производство, оказание услуг, торговля.

Значительный процент предприятий в Ханты-Мансийском автономном округе представлен именно малыми и средними организациями. По мнению большинства экспертов, именно этот экономический сегмент и станет в будущем той платформой, на которой взрастут крупные фирмы инновационного типа

«Значительная часть победителей конкурса «Путь к успеху! успешно развивает свой бизнес. Это говорит о высоком уровне знаний и навыков, которые мы вкладываем в наших участников, - рассказал исполняющий обязанности генерального директора Фонда поддержки предпринимательства Роман Колупаев. - Бизнес - это риск. Мировая статистика говорит, что только 3-5 процентов людей могут стать предпринимателями. У нас же более 95 процентов участников реализуют свои проекты. Более того, они создают новые направления, открывают свои компании. Думаю, что главная цель наших мероприятий достигнута – у молодых ребят есть возможность реализовывать свои иланы и мечиы»

Действительно региональная программа «Ты – предприниматель» в 2015

«АЗБУКА БИЗНЕСА» С ОГРОМНЫМ УСПЕХОМ РЕАЛИЗУЕТСЯ В ЮГРЕ УЖЕ НА ПРОТЯЖЕНИИ **ШЕСТИ ЛЕТ, ВЫПОЛНЯЯ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ** ЗАДАЧИ. ЗА ВЕСЬ ПЕРИОД РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА ЕГО УЧАСТНИКАМИ СТАЛИ БОЛЕЕ СЕМИ ТЫСЯЧ ДЕСЯТИКЛАССНИКОВ. ДЛЯ УЧАСТНИКОВ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО МОДУЛЯ – ОТКРЫВАЕТСЯ УНИКАЛЬНАЯ ВОЗМОЖНОСТЬ – ПРЕДСТАВИТЬ СВОИ ОРИГИНАЛЬНЫЕ БИЗНЕС-ПРОЕКТЫ ЭКСПЕРТНОМУ СООБЩЕСТВУ.

Поэтому Фондом поддержки предпринимательства Югры большое внимание уделяется и поддержке уже готовых идей и проектов. Одной из таких форм является ежегодный конкурс молодежных бизнес-проектов «Путь к успеху», в рамках которого каждому предоставляется уникальная возможность воплотить их в реальность. Начинающие предприниматели – победители конкурса – могут рассчитывать на грантовую поддержку в размере до 300 тысяч рублей.

Если по итогам первого полугодия 2015 года участниками конкурса стали 459 будущих бизнесменов, то уже в 2016 году их число превысило 600 человек в возрасте от 14 до 30 лет.

году была признана самой масштабной в России за широкий охват молодежной аудитории, так как за весь период её реализации численность участников программы перевалила за 33 тысячи человек. Ими стали не только школьники и студенты, но и безработные югорчане и, конечно, работающая молодежь Ханты-Мансийского автономного округа. За период реализации программы в автономном округе более 12 тысяч из них прошли обучение у ведущих российских и региональных бизнес-тренеров, а также около 2000 молодых людей открыли собственный бизнес. Около 300 молодых предпринимателей получили поддержку на открытие и развитие собственного бизнеса.



Особым событием нынешнего года в предпринимательской среде стало проведение регионального форума «Социальный конструктор». Более 150 человек в рамках мероприятия занимались поиском инновационных подходов в развитии и реализации социальных проектов. На площадке работали ведущие эксперты

поддержки предпринимательства Югры, — отметил Роман Колупаев. — Центр обладает широким набором консультативных, образовательных, сервисных услуг. На данный момент его поддержкой воспользовались более 3 тысяч югорчан, которыми создано около 200 новых социальных проектов, включая такие

ОСОБЫМ СОБЫТИЕМ НЫНЕШНЕГО ГОДА
В ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ СРЕДЕ СТАЛО
ПРОВЕДЕНИЕ РЕГИОНАЛЬНОГО ФОРУМА
«СОЦИАЛЬНЫЙ КОНСТРУКТОР». БОЛЕЕ 150
ЧЕЛОВЕК В РАМКАХ МЕРОПРИЯТИЯ ЗАНИМАЛИСЬ
ПОИСКОМ ИННОВАЦИОННЫХ ПОДХОДОВ В РАЗВИТИИ
И РЕАЛИЗАЦИИ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

регионального и федерального уровня — бизнесмены, инвесторы, экспертыотраслевики, представители власти. Но основной костяк участников форума все же составили молодые предприниматели, ведь именно они зачастую занимают свободные ниши в социальной сфере, успешно развивая новые проекты. «В автономном округе точкой роста социальной предпринимательской активности стал Центр инноваций социальной сферы, созданный в 2012 году на базе Фонда

направления, как работа с пожилыми людьми и гражданами с ограниченными возможностями, развитие дошкольного и дополнительного образования».

В течение двух дней участники «Социального конструктора» моделировали проекты социального бизнеса для дальнейшего масштабирования, вели горячие дискуссии друг с другом, решали самые острые, насущные экономические вопросы в различных отраслях общественной жизни. Итогом

совместной работы предпринимателей и экспертов стало появление 114 идей, которые будут реализованы с целью дальнейшего развития социального предпринимательства.

Малые и средние предприятия крайне важны для развития и нормального функционирования экономики региона, ведь именно такой бизнес играет существенную роль в развитии народного хозяйства, решении большинства социальных проблем, трудовой занятости населения. В целом для экономики Югры деятельность малых и средних предприятий оказывается важнейшим фактором повышения ее гибкости. А образование малого и среднего предпринимательства как одной из наиболее быстро развивающихся частей рыночного сектора экономики требует постоянного изменения методов, способов и подходов.

Безусловно, все эти масштабные мероприятия позволяют взращивать целые поколения югорчан, готовых и способных реализовывать свои предпринимательские проекты на благо своих же сограждан. С годами все вкладываемые Фондом поддержки предпринимательства Югры усилия дают новые и более зрелые плоды, что не может не вселять надежду на успешное будущее нового поколения предпринимателей. МВ



POMAH

И.о. генерального директора Фонда поддержки предпринимательства Югры

ОТ ИМЕНИ ФОНДА ПОДДЕРЖКИ ПРЕДПРИНИМА-ТЕЛЬСТВА ЮГРЫ ПОЗДРАВЛЯЮ **ЧИТАТЕЛЕЙ** ЖУРНАЛА С НОВЫМ ГОДОМ!

Приближается самый добрый и любимый праздник! Он всегда связан с надеждами на исполнение планов и заветных желаний. Каждый из нас встречает его с верой в самое доброе и светлое.

Новый год – это не просто смена дат в календаре. Это время, когда принято подводить итоги, строить планы на будущее. Уходящий год был богат на интересные, значимые события. А каким станет наступающий год, что он принесет – во многом зависит от нас самих. Уверен, что вера в свои силы, трудолюбие и оптимизм помогут Вам осуществить все планы, сделать жизнь более насыщенной и яркой.

Желаю Вам тепла и уюта в доме, любви и радости в сердце, заботы и понимания близких людей. Пусть наступающий год бережно сохранит всё самое лучшее и принесет Вам и Вашим близким удачу, благополучие, много светлых и радостных дней! Крепкого здоровья, счастья и праздничного новогоднего настроения!

9-9

METRO METRO QUALITY AVVARD

«**МЕТРО** Кэш энд Керри» В ДЕВЯТЫЙ РАЗ ОТМЕТИЛИ

РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ

Сургут, 10 ноября 2016 г – «МЕТРО Кэш энд Керри» в девятый раз награждает региональных поставщиков и производителей премией МЕТRO Quality Award.

Премия присуждается за высокий уровень качества продукции и современные стандарты ведения бизнеса.



NB • ИНФОРМАЦИЯ

Компания «METRO Cash & Carry» представлена в 25 странах и управляет более 750 центрами мелкооптовой торговли. Численность сотрудников компании во всех странах мира составляет около 110 000 человек, а объем продаж за 2014/2015 финансовый год составил около 30 миллиардов евро. «METRO Cash & Carry» является торговым подразделением «МЕТRO GROUP». «МЕТRO GROUP» — один из крупнейших и наиболее интернациональных розничных операторов мира. Объем продаж Группы за 2014/2015 финансовый

«На протяжении всех 15 лет своего развития в России «МЕТРО» выстраивает долгосрочные партнёрские отношения как с федеральными, так и локальными поставщиками и производителями высококачественных товаров, - рассказала Эва Янковиак, Член Правления, Директор по закупкам «МЕТРО Кэш энд Керри» в России. Сотрудничество с локальными производителями в каждом регионе присутствия является одной из приоритетных задач компании. Продвигая товары местных поставщиков в своих торговых центрах, мы обеспечиваем регулярное предложение свежей продукции по конкурентным ценам для наших профессиональных клиентов».

Сегодня практически все крупные производители продуктов питания в России являются поставщиками «МЕТРО Кэш энд Керри». При этом доля товаров российских поставщиков в ассортименте «МЕТРО Кэш энд Керри» уже достигла порядка 95%. Лидирующими категориями по доле российского производства являются мясо и молочная продукция.

С учетом ориентации компании на обслуживание профессиональных клиентов – в основном представителей малого и среднего бизнеса в розничной торговле и гостинично-ресторанном секторе, «МЕТРО» очень тщательно подходит к подбору партнеров среди поставщиков, придавая первостепенное значение высокому

В РОССИИ «МЕТРО КЭШ ЭНД КЕРРИ» УПРАВЛЯЕТ 89 ТОРГОВЫМИ ЦЕНТРА-**МИ В 50 РЕГИОНАХ. ОБЪ-**ЕМ ПРОДАЖ ЗА 2014/2015 ФИНАНСОВЫЙ ГОД СО-СТАВИЛ 223,5 МИЛЛИАР-ДА РУБЛЕЙ. ЧИСЛЕННОСТЬ СОТРУДНИКОВ - ОКОЛО 20 ТЫС. ЧЕЛОВЕК. ПОДРОБНО-**СТИ НА WWW.METRO-CC.RU** качеству продукции, надежности и аккуратности выполнения поставок товаров, а также современным стандартам ведения бизнеса.

Премия METRO Quality Award приурочена к «Всемирному дню качества», поэтому в большинстве из 50 регионов присутствия «МЕТРО Кэш энд Керри» награждение пришлось на 10 ноября. В этом году «Всемирный день качества» впервые отмечается в России по инициативе АНП «Роскачество» в целях привлечения внимания к важности соблюдения стандартов качества товаров и услуг. Придавая

позволяющей нам ежегодно отмечать лучших и самых надежных региональных партнёров, выразить им благодарность за плодотворное взаимовыгодное сотрудничество и пожелать дальнейшего успешного развития бизнеса!» отметила Эва Янковиак.

В этом году в Сургуте премией МЕТКО Quality Award был награждён поставщик ООО «Пивоваренный завод «Сургутский».

NB • СПРАВКА О ПОСТАВЩИКЕ

000 «Пивоваренный завод «Сургутский» - одно из старейших предприятий города Сургута, был построен и начал свою производственную деятельность в 1980 году. За 35 лет работы заводом произведено 34,1 млн. декалитров продукции.

Особой гордостью компании является мини-пивоварня «Kellers», которая закуплена и смонтирована в 2006 году, вместе с правом на изготовление немецкого живого пива «Kellers» по специальной технологии – продукта без консервантов, химических и биологических добавок. Со дня основания и по настоящее время предприятие выпускает живое, непастеризованное пиво по классической технологии, которая не содержит процессы длительной пастеризации и консервации, сохраняя живыми клетки пивных дрожжей, несущих в себе уникальный комплекс аминокислот, белков и углеводов.

Ассортимент выпускаемого пива -6 наименований: «Жигулевское», «Kellers», «Сургутское», «Немецкое», «Чешское», «Дворянское».

Завод также выпускает квас, как разливной (в кегах и бочках) живой квас, производимый из натурального сырья – концентрата квасного сусла, методом сбраживания, так и в ПЭТ-бутылках. Кроме того, завод выпускает бутилированную питьевую и минеральную воду, а также безалкогольные напитки.

Качество продукции Сургутского пивоваренного завода отмечено большим количеством медалей и дипломов на международных профессиональных конкурсах, выставках-ярмарках.

В 2016 году пивоваренный завод стал обладателем премии METRO Quality Award в сургутском регионе. Компания «МЕТРО Кэш энд Керри» оценила высокую надежность и гибкость поставщика, а также качество продукции сургутского товаропроизводителя. 🕦



год достиг примерно 59 миллиардов евро. Группа представлена более чем 2000 магазинов в 29 странах мира, численность сотрудников компании составляет более 220 000 человек. Эффективность работы «METRO GROUP» основывается на прочной позиции торговых подразделений холдинга, осуществляющих независимую деятельность в собственных сегментах рынка: «METRO/MAKRO Cash & Carry» международный лидер оптовой торговли в формате самообслуживания; Media Markt и Saturn – лидеры европейского рынка розничной торговли бытовой техникой и электроникой. и гипермаркеты Real. Подробности на www.metrogroup.de.

самое исключительное значение обеспечению высокого качества потребительских товаров, «МЕТРО Кэш энд Керри» одной из первых торговых компаний поддержала инициативу проведения «Дня качества» и продвижения в России системы качества продукции в целом.

Премия METRO Quality Award присуждается в нашей стране с 2007 года. За минувшее время специальные награды компании были вручены сотням поставщиков и производителей в России. В период проведения награждений в торговых залах товары местных производителей выделяются особо. «Мы очень рады, что это мероприятие стало доброй традицией,

52 N

СТИЛЬ И РОСКОШЬ

НАВСЕГДА

Изящество, грациозность, динамика, тишина и беспрецедентный комфорт – этими словами можно описать чувства, которые дарит каждый автомобиль Rolls-Royce.



Будь то классический Ghost или экстраординарный Wraith. Старинная архитектура барокко Санкт-Петербурга и монументальность Four Seasons Lion Palace лишь добавила красок к антуражу тест-драйва.

И если Ghost с его простором создан для передвижения с личным водителем, то собственник Wraith должен управлять своим автомобилем самостоятельно.

Сила, мощь и элегантность, заключенная в кузове фастбэк, наглядно отображает принцип, заложенный отцами-основателями компании: «Если чего-то не существует, создайте это!»

Технические характеристики полностью соответствуют эффектной внешности. Укороченная колесная база, широкая задняя колея, 624 л. с./465 кВт, развиваемые двигателем V12 с системой двой-

ного турбонаддува, и разгон до 100 км/ч за 4,6 с в полной мере отвечают динамичному образу автомобиля.

Модель Wraith оснащена самой интеллектуальной системой привода за всю историю Rolls-Royce. В частности, применяются такие революционные технологии, как переключение передач с учетом данных спутниковой навигации (Satellite Aided Transmission – SAT).

Обрабатывая GPS-данные, система способна предвидеть поведение водителя и заранее автоматически выбирать нужную передачу. Таким образом, удается избежать нежелательных переключений, что усиливает характерное для автомобилей Rolls-Royce ощущение полета над дорогой и обеспечивает постоянную готовность Wraith pacкрыть свой динамический

Ghost не отстает в динамике от Wraith, но ориентирован больше на пассажира. К его услугам широкие возможности связи. Ключевую роль в этом играет удачное расположение систем управления. Встроенный Wi-Fi с доступом с помощью кнопки мгновенного вызова и поворотного контроллера Spirit of Ecstasy позволяет пользоваться электронной почтой, обмениваться файлами, а также поддерживает телефонию и видеосвязь. Поворотный контроллер Spirit of Ecstasy включает в себя сенсорную поверхность (на которой, в отличие от сенсорного экрана, не остаются отпечатки пальцев) с возможностью «рукописного» ввода символов при помощи пальца, а также поворотный диск, применяемый для прокрутки (вращение) и выбора пунктов меню (нажатие). Система распознает английские, латинские, арабские, а также китайские символы. Последнее особенно важно, поскольку в Китае выбор символов из списка – крайне неудобное решение в связи с особенностями письменности. Информация обновленного мультимедийного интерфейса и системы навигации отображается на экране высокого разрешения с диагональю 10,25 дюйма. NB









Постоянно меняющиеся экономические реалии заставляют нас всерьез задуматься о своем будущем. Но как защитить себя от принятия неверных решений, связанных с инвестированием и приумножением собственного капитала, и минимизировать риски потерь?

NB: Денис Николаевич, что выгодно выделяет Вашу брокерскую компанию среди большого количества таких же игроков финансового рынка?

«Открытие Брокер» существует уже давно — в этом году компании исполняется 21 год. На сегодняшний день мы — один из лидеров российского рынка брокерских услуг. Нашим клиентам доступен широкий спектр инвестиционно-финансовых продуктов и услуг на российских и зарубежных биржах. Клиентская база «Открытие Брокер» динамично растет, и на текущий

момент мы обслуживаем уже более 87 тыс. инвесторов¹. По объему клиентских операций мы являемся лидером на фондовом рынке Московской биржи, при этом компании в 2010 году присвоен и ежегодно подтверждается максимальный рейтинг надежности «ААА» от «Национального рейтингового агентства»². Компания регулярно побеждает в профессиональных конкурсах и занимает первые строки в профильных рейтингах. Например, мы были признаны лучшим брокером для розничных инвесторов в конкурсе «Элита фондового рынка 2015», а также стали лучшей компанией для начинающих инвесторов по версии Московской биржи³. Добавлю, что «Открытие Брокер» входит в состав финансовой группы «Открытие» – крупнейшей независимой финансовой группы России по размеру активов. Суммарные активы группы составляют более 3,7 трлн рублей, а клиентами «Открытия» являются более 4 млн физических и 220 юридических лиц. Для сравнения: общее количество клиентов, которые выбрали ФГ «Открытие», соответствует численности населения таких стран, как Новая Зеландия или Ирландия.

«Открытие Брокер» победил в номинации «Лучший брокер для розничных инвесторов» в конкурсе НАУФОР: «Элита фондового рынка 2015». Рейтинги присвоены БД «Открытие». ФК «Открытие» в конкурсе «Элита фондового рынка» в номинации «Компания валютного рынка» в 2013, 2014 гг.; в номинации «Компания срочного рынка» в 2008, 2010, 2011, 2012, 2013 гг.

NB: Какие принципы работы Вы сделали основными для своей компании?

Основной принцип нашей работы – о сложном говорить простым языком. Фондовый рынок как тематическая область изобилует терминами. Сложная информация может вызвать страх у клиента. Мы как профессиональный участник фондового рынка достоверно, кратко и доступно рассказываем о механизмах работы рынка и вложениях в ценные бумаги.

Второй важный принцип – партнерство: все, что выгодно клиенту, выгодно и компании. Мы помогаем достигать финансовых целей, предлагаем лучшее решение для клиента. Построение партнерских отношений - залог долгосрочной совместной работы. Мы помогаем нашим клиентам, сотрудникам, контрагентам и даже конкурентам реализовывать их возможности.

NB: Помогаете конкурентам? А как же пресловутая борьба за клиента?

Мы работаем в бизнес-среде в условиях конкуренции, и от этого никуда не деться. Но когда есть лидер, задающий тон, то за ним тянутся другие игроки, копируя его лучший опыт. В итоге выигрывают все, так как рынок становится профессиональнее и здоровее. В данный момент, по моему мнению, в роли такого лидера 4 - «Открытие Брокер».

NB: Как Вы помогаете своим клиентам ориентироваться в условиях современного рынка?

Начнем с того, что рынок сегодня дает безграничные возможности практически каждому человеку. А главное - наши клиенты могут работать как на растущем, так и на падающем рынках. Чего бы ни хотел клиент – учиться, работать с инвестициями, получать советы аналитика – мы даем ему полное сопровождение по каждому направлению.

Портфель для клиента формируется с учетом пожеланий по доходности, срокам, по готовности к риску или требованиям стабильности. Если хочется ликвидных денег, которые можно легко и быстро снять, мы учтем это. Если нужны долгосрочные инвестиции, подберем соответствующие варианты. Так же и с отношением к риску. Консервативному клиенту предложим портфель с возможностями минимальной «просадки».

NB: Внес ли последний экономический кризис какие-то глобальные коррективы в правила и жизнь рынка?

В специфике нашего бизнеса сильных изменений не произошло. Но добавился пул инструментов с сильной защитой капитала, появились структурные продукты, увеличились запросы на диверсификацию портфеля. Сейчас государство активно поддерживает индивидуальные инвестиционные счета (ИИС), с помощью которых можно инвестировать в инструменты фондового рынка и получать налоговый вычет. В России эта практика актуальна с января 2015 года, хотя в мире ИИС существуют довольно давно: в США, например, с 1970-х.

NB: Насколько нам известно, ИИС - это инструмент долгосрочного финансового планирования, довольно новый для россиян. Стоит ли уделять ему особенное внимание? Станет ли он популярным инструментом накопления и сохранения личных сбережений?

Да, вы совершенно правы – в России долгосрочное финансовое планирование пока не очень популярно. В отличие от, например, тех же США, где это совершенно нормальная практика, и многие десятилетиями инвестируют на фондовом рынке. Однако вскоре ситуация в нашей стране может кардинально измениться.

Государство приняло решение повысить интерес населения к долгосрочному инвестированию в биржевые инструменты. Как результат, появились индивидуальные инвестиционные счета – ИИС, через которые вы можете инвестировать в акции, облигации, валюту и получать налоговые вычеты, которые предоставляются государством.

Чтобы было понятнее, приведу пример. Скажем, вы вложили 400 000 рублей в акции. Вы можете уже на следующий год вернуть 13% от этой суммы – то есть 52 000 рублей. И ежегодно возвращать 13% от внесенной за прошлый год суммы. Альтернативный вариант – освободить от налогов прибыль, полученную за три года инвестирования.

NB: Почему именно за три года?

Три года – минимальный срок владения ИИС. Деньги можно вывести и раньше, но с потерей налоговых льгот. Добавлю, что пополнять счет можно в любое время, но не более 400 000 рублей в год. И сумма налогового вычета не может превышать сумму уплаченного за тот же период НДФЛ с дохода.

Хочется еще раз отметить, что ИИС позволяют получать кроме инвестиционного дохода еще и налоговые вычеты. Это хорошая возможность создать капитал на будущее. Разбираться в нюансах инвестирования не нужно - сейчас доступны готовые портфели на базе таких счетов. В том числе структурные продукты со 100%-ной защитой капитала. По сути, это готовые портфели с гарантией возврата вложенных денег.

Но это лишь один из многих финансовых инструментов, которыми располагает «Открытие Брокер». Сегодняшняя финансовая ситуация позволяет нам динамично развиваться, предоставляя своим клиентам наиболее оптимальные варианты сохранения и приумножения капитала, о которых мы непременно будем рассказывать и в следующих наших публикациях. М



АО «Открытие Брокер». Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление брокерской деятельности № 045-06097-100000, выдана ФКЦБ России 28.06.2002 г. (без ограничения срока действия).

г. Сургут, проспект Ленина 43, «СИТИ-ЦЕНТР», 420 кабинет. Тел.: +7 (3462) 94-50-20

¹ По данным рейтинга ПАО Московская биржа на фондовом рынке «Число зарегистрированных клиентов» на октябрь 2016 года. Рейтинг присвоен ФГ «ОТКРЫТИЕ»

² Максимальный рейтинг надёжности компании на уровне «ААА» подтверждён Национальным рейтинговым агентством 14 апреля 2016 года (присвоен 29.01.2010 г.):

³ Конкурс «Элита фондового рынка 2015» - http://www.naufor.ru/tree.elite.asp?n=5643, конкурс Invest Trial - http://newinvestor.moex.com/ru/statistics/2016/broker.aspx 4Суммарный объём операций клиентов финансовой группы «Открытие» на фондовом рынке Московской биржи по итогам октября 2016 года составил 1,74 трлн рублей. Данные рейтинга ПАО Московская биржа на фондовом рынке «Объём клиентских операций: режим основных торгов, режим переговорных сделок, режим основных торгов «Т+», режим РПС с ЦК, режим торгов РЕПО, режим торгов РЕПО с ЦК»: http://moex.com/ru/spot/members-rating.aspx?rid=121

ФИНАНСЫ



Текст Ирина Авдоненкова

ЦИТАТЫ

- ЕСЛИ ЧЕЛОВЕК
 НЕ ХОЧЕТ
 ПОЛЬЗОВАТЬСЯ
 ПРОСТЫМИ
 ИНСТРУМЕНТАМИ
 УПРАВЛЕНИЯ
 ДЕНЬГАМИ,
 РЕШАТЬ СВОИ
 ФИНАНСОВЫЕ
 ПРОБЛЕМЫ,
 ЗНАЧИТ ЕГО ВСЕ
 УСТРАИВАЕТ
- ОТКАЗЫВАТЬСЯ ОТ МАРКЕТИНГА, РЕКЛАМЫ СОВСЕМ НЕЛЬЗЯ, НО ПРИ ЭТОМ НУЖНО МЕНЬШЕ НАДЕЯТЬСЯ НА НОВЫЙ ТРАФИК

ГЛАВНЫЙ СИМВОЛ УСПЕХА –

ДЕНЬГИ?

В Сургуте впервые состоялся семинар ведущего эксперта в области личных финансов Романа Аргашокова «Деньги есть всегда. Как достичь крупных материальных целей, больше зарабатывать и создать пассивный доход».

Посетители мероприятия окунулись в интенсивную программу, которая позволяет людям с любым уровнем финансовой грамотности за один день освошть все основные элементы управления финансами. Тех, кто хотел бы обрести такие навыки, оказалось довольно много, так как, к сожалению, на данный момент выражения «Чему не учат в университетах» и «Финансовая грамотность» - это синонимы.

NB: Что Вас подвигло уделить внимание управлению деньгами?

Роман Аргашоков: Можно сказать, жизненные обстоятельства. Так сложилось, что оказался в долгах пришлось учиться управлять деньгами. В тот момент мне казались эти обстоятельства самым сложным периодом в жизни, а теперь я понимаю, что это как раз дало толчок к развитию, повлияло на то, чтобы двигаться дальше, что сложности — это повод развиваться, расти. Это пример парадокса, когда люди становятся благодарны жизненным трудностям по прошествии времени.

NB: Почему стали спикером, каким образом себя позиционируете, чтобы Вам и Вашим семинарам доверяли?

Опять же, когда остался в разгар кризиса без основного места работы, переквалифицировался в спикеры. Отчасти из-за понимания, что эта сфера для меня ближе всего к деньгам, быстрее всего монетизируется. Стараюсь сложные вещи доносить простыми словами, подтверждать личным примером. Так контент воспринимается легче, это вызывает доверие аудитории.

NB: Что для Вас деньги?

Инструмент для жизни, для комфортного образа жизни.

NB: Почему у людей возникают финансовые проблемы при нормальных доходах? Например, один человек с меньшей зарплатой не понимает другого с большими доходами, которому при этом не хватает своего заработка.

При больших доходах возникает потребность в статусе. Чем больше доход, тем больше у человека растут аппетиты - раз у него такой доход, то он должен жить соответственно, много тратить, демонстрировать высокий уровень потребления. Из-за этого человек начинает гнаться за внешней респектабельностью, замахивается на еще более дорогую квартиру, к примеру, несмотря на то, что она ему не по средствам. Но в случае неадекватной оценки своих возможностей люди загоняют себя в финансовую ловушку. Бывает также, что это происходит из-за определенных психологических проблем и комплексов.

NB: Как быть эффективнее в кризис?

Сложные времена - повод эффективнее выстроить систему ведения бизнеса. Актуальна оптимизация расходов, основанная на более жестком контроле. Позиция «надо больше зарабатывать» не совсем верная – высоких доходов с вами может и не случиться, а расходы вам гарантированы. Рекомендуется сделать акцент на уже имеющихся клиентах, делать допродажи,







ФИНАНСЫ







повышать конверсии воронки продаж - это ближе всего к деньгам. Таким образом, увеличиваются продажи: компания концентрируется, а не распыляется, как это обычно происходит. Отказываться от маркетинга, рекламы совсем нельзя, но при этом нужно меньше надеяться на новый трафик.

NB: Как не бросить контроль расходов под влиянием человеческого фактора (в силу характера, обстоятельств и т.п.)?

Где нет контроля расходов, там нет денег. Этого не избежать. Просто надо сделать процесс контроля расходов приятным и легким. В этом очень помогают мобильные приложения, позволяющие затрачивать на запись расходов не более 2х минут в день. Также мотивирует составленный финплан, в котором видно как каждая дополнительная тысяча рублей приближает вас к желанному отпуску, машине или квартире.

А если человек не хочет пользоваться простыми инструментами управления деньгами, решать свои финансовые проблемы, значит его все устраивает.

NB: Означает ли контроль финансов снижение уровня качества жизни?

Наоборот, это рост качества жизни. Часто деньги тратятся по мелочи на то, что уже не приносит положительных эмоций, потому что приелось. Отказ от таких трат вы не почувствуете. А сэкономленные деньги сможете потратить на то, в чем давно себе отказывали. Деньги потрачены те же самые, эмоций стало больше. Без необходимости больше зарабатывать.

NB: В чем, по Вашему мнению, измеряется счастье? Можно ли его измерить в деньгах?

Счастье — это удовлетворённость жизнью... Есть фильм «Счастливые люди» про таежного охотника, который зарабатывает скромные деньги, но живет в ладу с собой. В отличие от дерганых горе-трейдеров, которые постоянно нервничают, живут на допингах, стимуляторах.

Дело не в деньгах, а в ощущении себя, в отношении к ним. Некоторым деньги достаются через обман, кровь, потерю здоровья - разве они будут счастливы в этом случае? Деньги могут быть в большом количестве, а удовлетворенности может и не быть. А если человек понимает, как правильно зарабатывать, тратить, накапливать и инвестировать, делает это без фанатизма и в радость, то он более счастлив.

NB: Влияет ли уровень дохода человека на Ваше к нему отношение, уровень **уважения?**

Нет, ни в коем случае! Один человек с большим доходом может воровать деньги, «кидать» клиента, а другой работает честно, занимает серьезную должность, но получает, в силу определенных обстоятельств, небольшую зарплату. Неправильно брать заработок в качестве показателя оценки человека, деньги - это не характеристика личности. Если человек имеет правильное отношение к деньгам, к нему будет больше уважения. Также я уважаю тех, кто стремится к саморазвитию, хочет быть полезным другим.

Получается, что главные атрибуты финансовой грамотности – это понимание своих материальных целей (на все денег не хватит, надо определить, что главное), наличие финплана, накоплений на эти цели и следование этому финплану. Деньги – это не главный символ успеха. Гонка за всем материальным - это, скорее всего, лишь отголосок собственных психологических комплексов. Но финансовые проблемы мешают жить, привлекают к себе слишком много вашего внимания. А наличие достатка позволяет заниматься тем, что нравится. 🕦

РЫБАК ЗАКОНЧИЛ ЛОВЛЮ И СОБИРАЕТСЯ ДОМОЙ. К НЕМУ ПОДХОДИТ БОГАЧ И СПРАШИВАЕТ:

- Почему ты уходишь так рано?
- Я поймал достаточно рыбы для моей семьи, чтобы она прожила завтрашний день. и теперь хочу поскорее их увидеть.
- Но что такого тебя ждет дома, что может быть лучше, чем работа здесь?
- 0, это прекрасное время, мы соберемся все вместе родные и друзья - послушаем музыку, поговорим по душам, прогуляемся по своей деревеньке... Буду наслаждаться жизнью, другими словами!
- Послушай меня. Ты всё делаешь не так, останься и поймай больше рыбы.
- А зачем, что потом?
- Потом продашь, купишь лодку и сможешь ловить еще больше рыбы.
- А что потом?
- Потом купишь большие суда, откроешь компанию по торговле рыбой, заработаешь много денег, станешь состоятельным человеком, переедешь в большой город и станешь директором рыболовной фабрики...
- Но это будет через много лет... И что потом?
- А потом наступит самое интересное и прекрасное. Ты сможешь перестать работать, купишь дом в спокойной красивой деревне, будешь рыбачить в свое удовольствие.
- А я и сейчас рыбачу в свое удовольствие.





Кто защитит инвестора от монополистов?

Чтобы обеспечить инвестиционную привлекательность России, необходимо найти способы противодействия волоките чиновников и монополистов в сфере градостроительных отношений, а также создать условия для того, чтобы инвесторы могли самостоятельно определять объемы и направления капитальных вложений.

СЕРГЕЙ **ВОЛКОВ**

заместитель руководителя Управления федеральной антимонопольной службы по Свердловской области

NB • ДОСЬЕ

Служебную деятельность в системе антимонопольных органов начал с мая 2002 года в качестве специалиста и на сегодняшний день замещает должность заместителя руководителя, на которую назначен в порядке должностного роста Приказом ФАС России от 05.07.2006 № 268-К Неизменно курирует участок работы по правовому обеспечению деятельности Свердловского УФАС России, возглавляя юридический отдел.

Приказом ФАС России от 20.06.2007 № 734- К присвоен классный чин – советник государственной гражданской службы РФ 3 класса.

Повышение квалификации: Российская академия государственной службы при Президенте РФ по направлению «Государственная антимонопольная политика» (2007 г.).



КОНКУРЕНЦИЯ **КАК НЕОБХОДИМОЕ УСЛОВИЕ**

ля идентификации товарных рынков в сфере строительства необходимо различать два момента.

Прежде всего, под строительством понимается деятельность, осуществляемая на основании договора строительного подряда, по которому подрядчик возводит на земельном участке заказчика (застройщика) недвижимость не для себя, а для

заказчика. В этом случае конкуренция среди подрядчиков перед заказчиком проявляется на рынках строительных работ.

Другой момент, когда застройщик собственными силами осуществляет строительство на своем земельном участке, возводя недвижимость для себя. В этом случае подрядчик и заказчик совпадают в одном лице, а потому не происходит как обращения строительных работ, так

и конкуренции среди подрядчиков перед заказчиком

Вместе с тем, если построенные любым из указанных способов объекты вводятся застройщиками (заказчиками) в оборот, то конкуренция проявляется уже среди них и на рынках в сфере недвижимости. Также независимо от способа строительства, ещё до его осуществления, каждый из застройщиков уже является таким субъектом инвестиционной деятельности в форме капитальных вложений, как инвестор. При этом такие инвесторы одновременно являются субъектами градостроительных отношений, а для антимонопольного регулирования специфика этих отношений проявляется в том, что они оказывают влияние на различные рынки, где земля (иная недвижимость) является основным ресурсом (капиталом), в том числе при объединении с другими ресурсами в единый производственный процесс, имеющий целью производство продукции или оказание услуги (дело A60-23724/2014).

ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬСЯ!

Одним из основных принципов регулирования градостроительных отношений является обеспечение единства требований к порядку взаимодействия застройщиков с уполномочеными органами и сетевыми организациями путем установления для последних исчерпывающих перечней процедур в сфере строительства для подготовки первыми документации по планировке территории, осуществления архитектурно-строительного проектирования, строительства (реконструкции). На сегодня исчерпывающий перечень процедур утвержден только в сфере жилищного строительства (Постановление Правительства РФ от 30.04.2014 № 403) и включает процедуры, связанные с предоставлением прав на земельный участок и подготовкой документации по планировке территории; с заключением договоров подключения, а также с архитектурно-строительным проектированием; с осуществлением строительства (реконструкции); с предоставлением разрешения на ввод объекта в эксплуатацию, госрегистрацией прав на построенный объект, заключением договоров ресурсооснабжения.



В СФЕРЕ ЖИЛИЩНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА АНТИМОНОПОЛЬНЫЙ ОРГАН УЖЕ СЕГОДНЯ НАДЕЛЕН ПОЛНОМОЧИЯМИ ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ ЗАСТРОЙЩИКОВ В АДМИНИСТРАТИВНОМ ПОРЯДКЕ, КОТОРЫЙ АВТОМАТИЧЕСКИ ПО ИСТЕЧЕНИИ ШЕСТИ МЕСЯЦЕВ С МОМЕНТА ПОЯВЛЕНИЯ ИСЧЕРПЫВАЮЩИХ ПЕРЕЧНЕЙ ПРОЦЕДУР В ИНЫХ СФЕРАХ БУДЕТ РАСПРОСТРАНЯТЬСЯ И НА НИХ

В свою очередь, в целях создания благоприятных условий для осуществления инвестиционной деятельности в форме капитальных вложений в рамках государственного регулирования предусмотрено принятие антимонопольных мер (пп. 1 п. 2 ст. 11 ФЗ от 25.02.1999 № 39-ФЗ). В качестве одной из них являются вступившие 10.01.2016 в силу изменения в ст. 18.1 Закона о защите конкуренции, устанавливающие порядок рассмотрения антимонопольным органом жалоб застройщиков на нарушение уполномочеными органами и сетевыми организациями процедур, включенных

NB экспертное мнение



КОМПЕТЕНЦИЯ В ОБЛАСТИ **ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ** ЦЕН (ТАРИФОВ) и осуществления НАДЗОРА ЗА ИХ ПРИМЕНЕНИЕМ **РАСПРЕДЕЛЕНА** МЕЖДУ ФЕ-**ДЕРАЛЬНЫМИ** И РЕГИОНАЛЬНЫМИ ОРГАНАМИ. ПРИ-ЧЕМ ПОСЛЕДНИЕ по отношению К ПЕРВЫМ ОБЛА-ДАЮТ ВЫСОКОЙ СТЕПЕНЬЮ САМО-СТОЯТЕЛЬНОСТИ

в исчерпывающие перечни процедур в сфере строительства. Предметом обжалования являются совершенные при осуществлении этой процедуры такие незаконные действия (бездействие), как отказ в приеме документов (заявлений) или предъявление излишних требований к лицу (документам) — сетевой организацией, так и нарушение срока осуществления процедуры или предъявление требования осуществить не включенную в перечень процедуру — как сетевой организацией, так и уполномоченным органом.

ПОРАБОТАЕМ **НАД ОШИБКАМИ ВМЕСТЕ**

Принятые антимонопольные меры призваны обеспечить инвестиционную привлекательность России путем оперативного противодействия волоките чиновников и монополистов в сфере градостроительных отношений, обеспечения условий для самостоятельного определения инвесторами объемов и направлений капитальных вложений. Поэтому и сужен круг заявителей за счет исключения физических лиц, осуществляющих индивидуальное жилищное строительство и не являющихся хозяйствующими субъектами.

Таким образом, в сфере жилищного строительства антимонопольный орган

уже сегодня наделен полномочиями по защите прав застройщиков в административном порядке, который автоматически по истечении шести месяцев с момента появления исчерпывающих перечней процедур в иных сферах будет распространяться и на них

Причем эффективность применения антимонопольным органом этих мер напрямую зависит от степени активности самих застройщиков, жалоб от которых в Свердловское УФАС России пока не поступало. Соответственно пошел и пиар этих новых полномочий. Мы в открытую предлагаем застройщикам обратиться к нам хотя бы с «пустой» (заведомо необоснованной) жалобой, чтобы отработать на ней механизм и процессуальные документы, дабы снять соответствующие риски при последующем рассмотрении жалоб на уже действительно имевшие место нарушение процедуры.

ОБЖАЛОВАНИЮ **ПОДЛЕЖИТ!**

Необходимо обратить внимание на то, что из предмета обжалования исключены действия (бездействие) Росреестра, а в исчерпывающий перечень процедур в сфере жилищного строительства не входят процедуры, связанные с заключением



договоров ресурсооснабжения относительно уже введенных в эксплуатацию объектов.

Также в Свердловское УФАС России от застройщиков после случившегося присоединения ФСТ к ФАС стали часто поступать жалобы на действия, связанные с установлением платы за подключение. Здесь следует отметить, что компетенция в области государственного регулирования цен (тарифов) и осуществления надзора за их применением распределена между федеральными и региональными органами. Причем последние по отношению к первым обладают высокой степенью самостоятельности, а указанные изменения на федеральном уровне не изменили компетенцию РЭКов. При этом ни одно из перешедших от ФСТ к ФАС полномочий в отношении РЭКов не было передано ФАС своим территориальным органам, а потому жалобы на те действия РЭК, рассмотрение которых ранее входило в компетенцию ФСТ, на сегодня следует подавать непосредственно в ФАС. Если в будущем ФАС наделит территориальный орган полномочием в отношении РЭКов, тогда и будем воздействовать на регуляторы.

Исходя из имеющихся у территориальных органов ФАС полномочий по статьям 15 и 16 Закона о защите конкуренции

необходимо, чтобы обжалуемые действия (бездействие) ограничивали конкуренцию на конкретном рынке. При этом государственное регулирование цен (тарифов) осуществляется в сфере естественной монополии, где обращение товаров происходит заведомо в отсутствие конкуренции. В таких случаях остается единственная возможность установить факт ограничения конкуренции на смежном рынке. Допустим, обжалуются действия, связанные с установлением тарифа на подключение к сети водоснабжения. На данном рынке конкуренции нет, в то время как на рынке недвижимости, подключаемой к этой сети, она уже есть, и этот рынок нужно проанализировать. Далее, например, для установления дискриминации застройщиков необходимо обосновать, в какой степени занижение или завышение тарифа на подключение отразилось на цене подключаемой к сети недвижимости. Этот сложный путь мы сейчас мы и пытаемся реализовать. Намного проще и эффективнее перепроверить в рамках перешедших от ФСТ к ФАС полномочий только соответствующие действия без выявления множества сопутствующих ему обстоятельств. К тому же ФАС намерен изменить все методики ФСТ в этой сфере, закладывая другие принципы регулирования. 🕦



(3462) 31-20-35

TK-KIT.RU



ГОРОД – ДИАЛОГ **ГОРОДСКИХ СООБЩЕСТВ**

ужно признать,

что градостроительство в России – это просто девелопмент. Однако понимания того, что такое город, пока нет. Проблема развития российских городов как раз в этом и заключается – в отсутствии осмысления того, чем является город. «Город – это диалог городских сообществ», говорил мой учитель – известный российский ученый и общественный деятель, исследователь проектного творчества и архитектурного наследия Вячеслав Леонидович Глазычев. И мы вынуждены заниматься развитием этих городских сообществ.

Сегодня единого целеполагания в градостроительстве не существует, оно разорвано. Бизнес хочет зарабатывать, много и сразу. И делает это, не развивая территорию, а хищнически ее разрабатывая. Городские власти

сформировали свою систему управления еще в 90-е годы, их система ценностей была направлена исключительно на выживание за счет тотального контроля, что хорошо в кризисный период, но отнюдь не благоприятствует развитию. А что такое развитие? Это эксперимент, риск, это избыточность. Для этого нужно что-то захотеть, на это нужно что-то потратить.

Но главная проблема новых городов заключается в том, что 80% их жителей не чувствуют себя частью города.

- ПОРОДА

Базовые проблемы градостроительства в России – отсутствие понимания того, что такое город и что такое человек, считает известный социальный антрополог, урбанист, руководитель Центра прикладной урбанистики Московской высшей школы социальных и экономических наук Святослав Мурунов.

Они являются горожанами, но не понимают, что такое город, не задумываются о том, как в городе всё устроено и взаимосвязано. Мотивация большинства сугубо утилитарна: работа, квартира, воспитание детей. И это может наносить городу вред, поскольку не формирует сложный запрос на его развитие. Именно необразованные горожане сформировали существующий запрос на абсолютно ущербное жилье эконом-класса тем девелоперам, которые такое жилье сегодня строят. Виноваты в этом обе стороны, поскольку

спрос и предложение между собой тесно связаны.

Абсолютно правы те, кто говорит о том, что век автомобилей закончился, но век человека в российских городах еще не начался, поскольку мы не сформулировали понятие о том, что такое человек. Вероятно, это житель города или тот, кто только что попал в этот город, но у каждого есть какая-то идентичность, своя система ценностей. И каждый может хоть что-нибудь ответить, кто он, зачем он здесь: например, предприниматель, студент либо кто-то еще.

ЧТО ОПРЕДЕЛЯЕТ РОЛЬ **ЧЕЛОВЕКА В ГОРОДЕ?**

Есть четыре параметра, которые формируют поведение человека, определяют его роль в городе.

Первый параметр — это свободное время. В период постиндустриальной экономики, новой культурной революции время становится главным капиталом. На время влияет состояние вашего здоровья, ваша мобильность, то, как вы зарабатываете себе на жизнь — наемный ли вы работник, фрилансер, предприниматель или иждивенец.

Второй параметр – социальная компетенция. Это то, что вы умеете, каким В ПЕРИОД ПОСТИНДУСТРИАЛЬНОЙ
ЭКОНОМИКИ,
НОВОЙ КУЛЬТУРНОЙ
РЕВОЛЮЦИИ ВРЕМЯ
СТАНОВИТСЯ
ГЛАВНЫМ
КАПИТАЛОМ. НА
ВРЕМЯ ВЛИЯЕТ
СОСТОЯНИЕ ВАШЕГО
ЗДОРОВЬЯ, ВАША
МОБИЛЬНОСТЬ, ТО,
КАК ВЫ ЗАРАБАТЫВАЕТЕ СЕБЕ НА
ЖИЗНЬ

образом встраиваетесь в общество, как умеете взаимодействовать с другими субъектами. Вы, согласно советскому стереотипу, обладаете одной профессией на всю жизнь или у вас есть целый набор компетенций и проектное мышление, вы создаете свои компетенции под свои же запросы? И весь этот блок определяет ваше благосостояние.

Третий параметр – социальные связи. И тут очень резко возрастает роль общественных пространств, которые должны сталкивать нас друг с другом, заставлять знакомиться или присоединяться к какой-либо группе. Социальные связи должны формироваться не только по нашей собственной инициативе, но и еще под влиянием различных городских ситуаций.

Четвертый параметр — мечты. Человек формируется не только тем, сколько он зарабатывает, но еще и тем, о чем мечтает, какова его цель в жизни. В этом наши города демонстрируют пока еще советское мышление. Пенсионерам через массовую культуру никто





не вбросил идею о том, например, что третий возраст — это предпринимательство, какие-то другие компетенции, новые роли. А пока это лишь дачи, внуки... Для школьников 10–11 классов существует очень примитивный тезис о том, что нужно сдать ЕГЭ и поступить в вуз, а ни о том, чтобы для начала определиться, разобраться в себе, ответить на вопрос, кем быть. Для активного поколения в возрасте от 20 до 50 лет, увы, все мечты сводятся к материальным и начинаются от миллиона рублей. Мы всё еще мечтаем об автомобилях, квартирах, ремонте, детях, о чем-то еще...

Человека в городе необходимо заново и долго создавать. И заниматься этим должно городское сообщество. В результате взаимодействия и дискуссий представителей администрации, предпринимателей, локальных экспертов и активистов, городских медиа. Дискуссий не о бюджете, а о смысле. Дискуссий о том, кто мы и зачем мы здесь, о том, какой должна быть картина мира и как должна выглядеть реальность.



НОВЫЙ ГОРОД – СИСТЕМА САМОРАЗВИВАЮЩАЯСЯ

Сегодня на развитие наших городов большое влияние оказывает... простая человеческая жадность. Постсоветские города развиваются вширь из такого расчета – захватить чуть-чуть больше территории. Причем без перехода на новое качество. Нужно ограничить физическое, территориальное развитие наших городов, зафиксировать их границы, четко обозначить и зафиксировать стратегию развития каждого из них. Ведь если город накопил какой-то ресурс, нужно его либо переводить в другое качество, либо вкладывать в свою агломерацию: формировать города-спутники - новые соседние города.

Нужно понимать, что новые города сегодня могут возникнуть только как запрос, избыток ресурсов существующих городов. Заказчиком на эти изменения в России будет являться не государство, а сами существующие города. Основная часть населения сейчас сосредоточена в городах, которые сохраняют и накапливают культуру, чувствуют свою самость,

чувствуют свою идентичность. Еще немного, и они начнут выходить на такую сцену деятельности и будут этим заниматься.

Сегодня у нас уже нет такого крупного государства, которое согласно государственному плану изъявило

СЕГОДНЯ НА **РАЗВИТИЕ** НАШИХ ГОРОДОВ БОЛЬШОЕ ВЛИЯНИЕ ОКАЗЫВАЕТ... ПРОСТАЯ ЧЕ-**ЛОВЕЧЕСКАЯ** ЖАДНОСТЬ ПОСТ-СОВЕТСКИЕ ГОРОДА **РАЗВИВАЮТСЯ** ВШИРЬ ИЗ ТАКОГО РАСЧЕТА – ЗАХВАТИТЬ **ЧУТЬ-ЧУТЬ БОЛЬШЕ** ТЕРРИТОРИИ. ПРИЧЕМ БЕЗ ПЕРЕХОДА НА НОВОЕ КАЧЕСТВО

политическую волю, выделило ресурс на двадцать лет вперед и построило что-то внятное. Даже при наличии ресурсов создать сложную устойчивую саморазвивающуюся систему государство не может. Саморазвивающаяся система – это система с высокой степенью свободы, и это будет главным условием для решения вопроса появления новых городов.

Если государство, нация, культура, цивилизация не занимаются созданием новых городов, то фактически не развиваются. Между тем, города - это ДНК цивилизаций. Создание же городов - это сначала создание сообществ, культурных моделей, моделей типов деятельности, подключение к этому существующих субъектов и только потом уже планирование и строительство. Пока же мы идем от обратного – строим, а потом думаем. Нам придется заново учиться создавать города. Нужно научиться работать со сложностью, а это ничто иное, как постоянное взаимодействие друг с другом. МВ

CUCTEMY OF PASOBAHIAS HE PEROJICAL HE PERO

ЧЕЛОВЕК КРАСЕН ДЕЛАМИ

19 августа решением президента РФ Владимира Путина на пост нового главы министерства образования и науки РФ была назначена Ольга Васильева. Всем стало ясно, что систему образования подрастающего поколения вновь будут реформировать — иначе зачем нужен новый министр? Сразу после назначения Ольга Юрьевна поспешила успокоить всех присутствующих: «Образование — не та сфера, которая требует преобразований. Здесь должны быть только поступательные движения».

Вопрос абсолютно не о личности. Как сказал председатель правительства РФ Д.А. Медведев, представляя президенту кандидатуру Васильевой О.Ю.: «Человек имеет хороший послужной список». В Википедии уже есть страничка о новом министре, все заслуги расписаны подробно — человек достойный, слов нет. Однако подобный список мы видим при назначении любого чиновника федерального уровня. Гораздо важнее услышать первые слова, увидеть реальные дела, оценить

кадровую политику нового руководителя, в особенности руководителя в такой важной области нашей жизни, как образование.

Суммируя все высказывания самого министра в ходе прошедших встреч, а их уже было немало – с учителями средней школы, руководителями и профессорским составом высшей школы, а также родительских объединений России, глобальных изменений не будет — всю систему образования ждет реформа, но не революция.





В системе российского образования грядут перемены. С приходом нового министра планируется возвращение в систему обучения подрастающего поколения некоторых элементов советской школы, больше заботы о педагогах и учащихся. Изменения эволюционного характера, которые коснутся высшего образования, будут направлены на повышение его качества.

учебник должен БЫТЬ ОДИН

Пожалуй, самое масштабное событие запланировано в системе начального и среднего образования – возвращение единого образовательного пространства. Что это такое? Представьте, что в Крыму и во Владивостоке в один и тот же день, например, в пятых классах учитель начинает урок с обсуждения одной и той же темы, изложенной в одинаковых учебниках. Или, скажем, семья переезжает в другой регион, ребенок идет в школу

и... продолжает учиться по знакомому учебнику. Так было. Единые учебники наверное, это хорошо. Хочется думать, что такой подход избавит неокрепшие детские умы от откровенных ляпов и нестыковок, а порой и элементарной глупости в учебниках по русскому языку, математике и прочим предметам.

Еще одно новшество, необходимость и важность которого диктует наше стремительное и технологичное время, - появление в школьной программе курса основ финансовой грамотности. По инициативе Банка России специально для школьников старших классов был разработан учебно-методический комплект «Основы финансовой грамотности». По решению школьной администрации курс может преподаваться в рамках обязательных предметов - обществознания и экономики - или в рамках самостоятельного предмета. В его содержании для школьников 7, 8, 11-х классов рассматриваются

NB тенденции

вопросы личного финансового планирования, расходов и доходов семьи, что такое и как функционирует финансовый рынок, какие бывают банки, что такое депозит, кредит и многие другие составляющие финансовой грамотности.

ВЫСШАЯ ШКОЛА – ОПОРА СТРАНЫ

26 августа 2016 года на площадке университета ИТМО в Санкт-Петербурге прошел форум «Развитие высшего образования», в ходе которого обсуждалась роль университетов в развитии регионов, возможности стимулирования научных исследований, а также внедрение современных технологий и новых форматов обучения.

В мероприятии приняли участие 450 ректоров и представителей профессорско-преподавательского состава более чем из 60 ведущих вузов 71 региона России. По итогам тематических дискуссий министр образования и науки РФ Ольга Васильева и модераторы секций представили результаты председателю правительства РФ Дмитрию Медведеву.

В ходе встречи были озвучены несколько важных направлений реформ в высшей школе. Так, премьер-министр рекомендовал главам субъектов войти в наблюдательные советы опорных университетов, как это уже сделал губернатор Санкт-Петербурга Георгий Полтавченко, возглавив Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, а также принимая участие в работе наблюдательных советов СПбГУ и Университета путей сообщения.

Также прозвучало предложение разработать и внедрить программы продвижения вузов за рубежом и онлайн-обучение, причем с обозначенными темпами в 2017—2020-х годах. Говоря о развитии системы аттестации научных кадров, представители вузов предложили рассмотреть возможность утверждения единых подходов по формированию диссертационных советов вне зависимости от ведомственной принадлежности вуза, а также заявили о необходимости сбалансировать сеть региональных диссоветов.

В отношении высшей школы Ольга Васильева, показав понимание NB → CПРАВКА

НА РАЗЛИЧНЫХ ПРОШЕДШИХ МЕРОПРИЯТИЯХ МИНИСТР ОБРАЗОВАНИЯ РФ ОЛЬГА ВА-СИЛЬЕВА ОЗВУЧИЛА ПРЕД-СТОЯЩИЕ НОВОВВЕДЕНИЯ В СРЕДНЕЙ ШКОЛЕ:

- а) ВОЗВРАЩЕНИЕ ПОЛНОЦЕННОГО ТРУДОВОГО ВОСПИТАНИЯ С ВОССТАНОВЛЕНИЕМ ШКОЛЬНЫХ ПРИУСАДЕБНЫХ ХОЗЯЙСТВ И РАБОТАЮЩИХ СИСТЕМ ПРОФОРИЕНТАЦИИ В СТАРШИХ КЛАССАХ:
- **6)** УСИЛЕНИЕ КРУЖКОВОЙ РАБОТЫ С УЧАЩИМИСЯ ВО ВНЕУРОЧНОЕ ВРЕМЯ:
- **в)** НЕОБХОДИМОСТЬ МОДЕРНИЗАЦИИ ЕДИНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА:



ПРЕДСТАВИТЕЛИ ВУЗОВ СЧИТАЮТ НЕОБХОДИМЫМ РАЗ-РАБАТЫВАТЬ И ВНЕДРЯТЬ ПРОГРАММЫ ПРОДВИЖЕНИЯ ВУЗОВ ЗА РУБЕЖОМ. А ТАКЖЕ ОНЛАЙН-ОБУЧЕНИЕ

противоречий высшей школы с прежним министром образования Дмитрием Ливановым, заявила, что программы сокращения филиалов вузов нет, решения по аккредитации будут выноситься исключительно по результатам проверок Рособрнадзора (Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки).

Итак, смена министров состоялась. Внезапно для нас, и видимо, в плановом порядке для президента и премьера. Зачем? Рискну предположить — сошлись несколько задач в одно решение: прежний министр Ливанов Д.В. поссорился с РАН, разработав поправки к закону о РАН, объединяющие все РАН в одну суперакадемию, и отняв у Академии наук право распределять бюджетные средства,

- **r)** СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КВАЛИФИКАЦИИ ПЕДАГОГИЧЕСКОГО СОСТАВА;
- **д)** УСИЛЕНИЕ ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ РОЛИ УЧИТЕЛЕЙ, В ТОМ ЧИСЛЕ ВО ВНЕУРОЧНОЕ ВРЕМЯ:
- е) ДОЛЖНА УЙТИ В НЕБЫТИЕ СИСТЕМА ШКОЛЬНЫХ «ПОБОРОВ» В ВИДЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОГО ПРИОБРЕТЕНИЯ РОДИТЕЛЯМИ УЧЕБНЫХ ТЕТРАДЕЙ, ПРОПИСЕЙ;
- ж) НЕОБХОДИМО ОСТАНОВИТЬ ЗАКРЫТИЕ КОРРЕКЦИОННЫХ ШКОЛ;
- 3) ПОСТЕПЕННЫЙ ПЕРЕХОД НА ОДНОСМЕННУЮ РАБОТУ ШКОЛ И, НАКОНЕЦ-ТО, НА ПЯТИДНЕВКУ ДЛЯ УЧАЩИХСЯ (КРОМЕ 10–11 КЛАССОВ).

самостоятельно управлять имуществом. Впрочем, тем самым он начал выполнение поставленных ему задач при назначении, и, видимо, за это сегодня и президент, и премьер отзываются о Ливанове только положительно.

Качество образования средней школы, по свидетельствам общества в целом и родителей, в частности, продолжает неизменно снижаться. Да, зарплата у учителей в абсолютных цифрах поднялась. Но спросите у педагогов, за счет чего? Ответ прост: за счет увеличения нагрузки.

Отношения Ливанова с высшей школой испорчены не менее серьезно, чем с РАН, поскольку бывший министр взял курс на снижение количества бюджетных мест в вузах, количества вузов вообще, снижение затрат в итоге. Надо

NB

СПРАВКА

В ХОДЕ РАБОТЫ АВГУСТОВ-СКОГО ВСЕРОССИЙСКОГО СО-ВЕЩАНИЯ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ, ПРОШЕДШЕГО С УЧАСТИЕМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ ДМИТРИЯ МЕДВЕДЕВА, СФОРМИРОВАНА РЕЗОЛЮЦИЯ, В КОТОРУЮ ВОШ-ЛИ, В ЧИСЛЕ ПРОЧИХ, СЛЕДУ-ЮЩИЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ ЕГО УЧАСТНИКОВ: признать, что появившиеся в 90-е годы прошлого века многочисленные коммерческие вузы очень часто девальвируют ценность высшего образования низким качеством преподавания. Чистой воды бизнес: заплатил студент деньги в полном объеме — получил диплом. А кто владеет такими вузами — богатые предприниматели и (или) представители ученого мира. Вот и получается, что прежний министр, что называется, перешел дорогу и сильным, и умным мира сего...

Зачем я вспомнил уже бывшего министра Ливанова? Чтобы понять, чего ожидать от О.Ю. Васильевой, логично предположить, что ей нужно, продолжая начатые Ливановым реформы, примирить с ними и РАН, и вузы, и среднюю школу. Сможет? Думается – да. Послужной список – внушительный, ученых регалий – достаточно, моральный стержень просматривается. Да и последнее место работы – Москва, Кремль, администрация президента.



САМОЕ МАСШТАБНОЕ СОБЫТИЕ ЗАПЛАНИРОВАНО В СИСТЕ-МЕ НАЧАЛЬНОГО И СРЕДНЕГО ОБРАЗОВАНИЯ — ВОЗВРАЩЕ-НИЕ ЕДИНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОСТРАНСТВА

- отметить особую роль и статус педагога в Российской Федерации, обеспечить сохранение социальных гарантий, академических прав и свобод педагогических работников на достигнутом уровне, в том числе права на досрочную пенсию, удлиненный отпуск, гарантии по заработной плате;
- обеспечить разработку и внедрение государственных механизмов построения карьеры, единой системы аттестации педагогических работников общеобразовательных организаций;
- обеспечить внесение соответствующих изменений в содержание и сроки применения профессиональных стандартов педагогических работников;
- обеспечить внедрение единых прозрачных принципов формирования отраслевой системы оплаты труда педагогических работников;
- считать приоритетными для Российской Федерации проекты программ содействия созданию новых мест в общеобразовательных организациях и «Российскую электронную школу»;
- считать необходимым подготовку актов, ограничивающих запрос информации от образовательных организаций, размещенной в официальных открытых источниках, а также актов, ограничивающих количество проверок и межведомственную координацию при их проведении;
- в целях достижения новых образовательных результатов создать механизм взаимодействия органов власти, организаций различной ведомственной принадлежности, профессиональных ассоциаций, общественных организаций и объединений, в том числе «Российского движения школьников».

ТАКОЙ ЖЕ БИЗНЕС-ПРОЕКТ

Любой человек может разговаривать. Убеждать способны единицы. Легендарный переговорщик, эксперт живых выступлений (500 часов прямого эфира) Владимир Соловьев, предлагая технологию эффективного ведения переговоров и искусства манипуляции, обращает внимание владельцев бизнеса, топ-менеджеров и просто рядовых сотрудников компаний на некоторые вербальные аспекты влияния на оппонентов и исход любых переговоров.

СОЗДАТЬ НУЖНОЕ ВПЕЧАТЛЕНИЕ – ТЕХНОЛОГИЯ

Пришло время сесть за стол переговоров, и вы задумались о том, как отстоять свою позицию, быть убедительным и добиться результата?

Как воздействовать на собеседников через слово, голос, через разговор? Вы уже на правильном пути. Ведь каждые переговоры — это отдельный бизнес-проект, состоятельность которого зависит о того, насколько грамотно вы подойдете к подготовке его реализации.

На самом деле очень легко производить впечатление на людей. Прежде всего, нужно понимать, что это всего лишь технологии, овладеть которыми способен каждый человек со средним уровнем интеллекта и выше. Умение общаться, говорить, влиять, переговаривать — все эти вербальные навыки можно натренировать и использовать как в политических, так и в коммерческих целях.

ЗВУК ГОЛОСА – **ЭТО НЕ ЗВУК ВЫСТРЕЛА, НО...**

В чем загадка мощнейшего воздействия на людские массы выдающихся ораторов – Гитлера, Муссолини? Что позволяло им исключительным образом влиять на людей в личном общении? Прежде всего, они готовили аудиторию к этому. Эстетически привлекательная единообразная форма, ритмичная музыка, факельное шествие под бой барабана – всё это способно превратить разрозненную толпу в единый сплоченный коллектив.

Звуки барабанов имеют сильно сконцентрированный волновой эффект – эффект выстрела. Именно поэтому воздействие барабанных ритмов так велико. Причем не просто на эмоциональное состояние человека, но даже на его физиологические функции.

Необходимо четко понимать, как звуковые частоты влияют на нашу психику. Низкие – вызывают доверие. Красивый мужской баритон может произвести впечатление на женщину даже при полном отсутствии содержания в речи. Когда звук становится всё ниже, это порождает страх. Высокие же частоты вызывают умиление и недоверие. Когда они уходят в ультразвук, появляется бешеное раздражение. От волнения голос у людей иногда может «задираться» вверх, что отнюдь не вызывает симпатии. Тембр голоса изменить невозможно, а научиться справляться с волнением — нужно.



ЭМОЦИИ В РЕЧИ **РАБОТАЮТ НА УСПЕХ**

Когда люди говорят, то зачастую торопятся, пытаются говорить сложно, длинными фразами. Помню, нам, молоденьким курсантам, бывалый майор объяснял: «Представьте себе квадрат длиной шесть на девять...» Мы ему интеллигентно: «Ну какой может быть квадрат шесть на девять?» Ответ был таков: «А вы хотели бы, чтобы я в такой холод на плацу кричал: пря-мо-у-голь-ник?»

В свое время один из наставников российского политика, выдающегося эксперта, полковника Семена Багдасарова мудро говорил: «До воспаленного сознания воина задачи, не поставленные матом, не доходят». Это обозначает лишь то, что сильное эмоциональное

воздействие обеспечивает четкое закрепление в сознании человека предлагаемой для восприятия информации. Нужно понимать, что каждому слову есть время и место, но помнить, что проявление эмоций в речи в достаточной степени работает на успех.

Если вы милым, мягким голосом будете доказывать свою точку зрения, вас даже не услышат, максимум – вы вызовете раздражение. Если вы при этом будете говорить бесконечно длинно, монотонно, заснут сначала все окружающие, а потом и вы сами. Дело в том, что русская речь, в отличие, например, от итальянской или французской, построена на падающей интонации. Мы, русские, говорим с пессимистичной интонацией вниз. К сожалению, это национальная особенность нашей речи.



ПЯТЬ ЛИБО СЕМЬ – **ЧИСЛО СЛОВ В ОДНОЙ ФРАЗЕ**

Однако никто не может заснуть, когда выступает Владимир Жириновский. Потому что это один из редких российских политиков, который говорит с итальянской интонацией – короткими фразами, всё время «задергивая» их вверх. Весьма вероятно, что делает он это вполне сознательно.

Так, согласно еще одному закону речи — в ходе переговоров, публичного выступления и даже в личном общении — не следует говорить длинными фразами. Если одна фраза содержит более двенадцати слов, высока вероятность того, что человек забудет ее начало до того, как вы успеете ее закончить. Оптимальное количество слов в предложении — пять-семь. При этом у слушателя, собеседника, оппонента остается ощущение «голода» — заинтересованности в продолжении общения.

Развивая вербальный интеллект, вы научитесь легко овладевать вниманием собеседников, избегать конфликтов, завершать любые переговоры с положительным для вас результатом. **№**

Материал подготовлен по видео мастер-класса Владимира Соловьева «Жестокие переговоры, манипуляции: атакуй и защищайся»

ДЕНЬЬ МУЖСКОГО ПАРФЮМА

Каждый сезон бьюти-производители выпускают тысячи новых мужских ароматов, но лишь единицы становятся бестселлерами в мире парфюма и навсегда входят в историю. Названия этих ароматов-легенд всегда на слуху — как у мужчин, так и у их прекрасных спутниц: многие мужские ароматы настолько притягательны, что иногда ими пользуются дамы, чтобы оттенить свою категоричность и выдержанность. Итак, шедевры мужского парфюма, ставшие легендами в обзоре National Business.





Eau Sauvage, Christian Dior

Первый парфюм для мужчин модный дом Диор представил лишь в 1966 году. Начало мужской линии положил Eau Sauvage, который создал Эдмонд Рудницка. Классический фужерный аромат на основе пряных и цитрусовых нот был помещен в элегантный и строгий флакон. Этот одеколон и сейчас имеет своих почитателей. Eau Sauvage от Christian Dior — это молодой Ален Делон и время расцвета легендарного Дома моды. Сегодня этот классический мужской аромат вызывает у многих массу воспоминаний и ассоциаций. Считается, что в аромат либо влюбляешься навсегда, либо никогда не поймешь его.

Новая, более яркая и дерзкая версия этого одеколона, Eau Sauvage Extreme, появилась в 1982 году. К классической композиции были добавлены фруктовые, древесные, кедровые ноты, пачули и ладанник. Этот парфюм предназначен для молодых и активных мужчин. Более легкий парфюм с акцентом на фруктово-пряные ноты под названием Eau Sauvage 100% Glacon был представлен на суд модной публики в 2001 году. В 2002 парфюм Eau Sauvage на традиционном конкурсе парфюмеров в Германии был признан лучшим мужским одеколоном за последнюю четверть века.

Opium Pour Homme, Yves Saint Laurent

Созданный в середине 90-х парфюм актуален и сейчас, во многом благодаря гармоничной композиции. Пример того, что восточный аромат может не быть тяжеловесным. «Для тех, кто в зависимости от YSL» – так звучал слоган этого аромата в женском варианте в 1977 году. Провокационное название «Опиум» и флакон, напоминающий дорогую японскую шкатулку для табака, подливали масла в огонь — мужчины всерьез обсуждали аромат в контексте пропаганды наркотиков. А между тем, это был гениальный парфюм — лучший в истории восточных ароматов всех времен. Восток и чувственное тепло звучали экстраординарной пряной гармонией сложных граней — невероятным образом здесь примирили бергамот и ваниль, простое и сложное, чувственное и иррациональное. Уже в первый день запуска Орішт Рош Нотте побил все рекорды по продажам: мужчины раскупали его за считанные дни, а дамы и впрямь впали от них в зависимость. По сей день аромат возглавляет списки самых продаваемых парфюмерных творений всех времен.

Envy for Men, Gucci

Сложный и интересный, со своей изюминкой, шлейфовый и стойкий, Envy for Men—аромат для мужчин от знаменитого Дома моды Gucci, который является одним из самых престижных, влиятельных и широко узнаваемых модных брендов мира. Envy for Men был выпущен в 1998 году и дополнил семейство восточных древесных ароматов. Композиция букета начинается мотивами махагони, кориандра, имбиря, лаванды, мандарина, перца и кардамона, которые постепенно смягчаются и открываются захватывающим бархатистым теплом гвоздики, сандалового дерева, жасмина, кедра и розы. Продлевают элегантность аромата сухие ноты шлейфа: кожа, амбра, пачули, мускус, ваниль, ветивер, ладан и табак. Envy for Men понравится тем, кто любит теплые, древесные запахи.

Givenchy pour Homme, Givenchy

Девизом парфюма стали слова: «Джентльмен возвращается!» Обладатель этого аромата всегда стремится вперёд, не останавливается, достигая очередной цели, его мечта постоянно приобретает новые оттенки, чтобы никогда не иссякнуть.

Бархатный, густой и дымчатый кедр создает вокруг обладателя легендарного парфюма уютное и невероятно ароматное облако с длинным красивым шлейфом. Givenchy pour Homme — известный парфюмерный бестселлер для мужчин, появление его в продаже — итог креативной деятельности модного дома и парфюмеров Илиаса Эрменедиса и Альберто Морилласа. Современные классификаторы относят этот аромат к классам пряных и древесных. Это запах джентльмена наших дней, истинного аристократа, знающего цену вещам и истинным чувствам. Аромат призван подчеркнуть уверенность, безупречный вкус и яркую индивидуальность своего обладателя. Givenchy Pour Homme — аромат, построенный на контрастах, для мужчины, предпочитающего современную классику, благородного, уравновешенного, чувственного. Флакон парфюма создан скулыптором Пабло Рейносо: стеклянная бутылка на две трети перекрыта красным пластиком, в который встроен распылитель.

The One for Men, Dolce & Gabbana

Едва успев появиться, этот мужской аромат неоднократно переиздавался, что не может не свидетельствовать о его колоссальном успехе. Ворвавшись на быоти-рынок сравнительно недавно, Dolce & Gabbana амбициозно занял нишу бренда, который знает всё о мужской сексуальности. Правильная чувственность, классическая роскошь, нескромная обольстительность — еще чуть-чуть, и он стал бы too much, но гениальный дуэт знает, когда вовремя остановиться. В открытии композиции The One звучит сочный микс личи, мандарина, бергамота и игривого персика, которые словно окутаны теплом солнечных лучей. Раскрывается композиция изысканной мягкостью жасмина, нежных ландышей, белой лилии и даже сливы. The One for Men формации 2006 года и его композиционные продолжения (L'Eau The One, Rose The One и The One Lace Edition) — это ароматы на тему мужественности и соблазнения. В них секрет сногсшибательного успеха аромата, ставшего культовым.

Baldinini pour Homme, Baldinini

Этот незабываемый аромат дарит радость новых открытий, а также наполняет мир ярким солнечным светом и позитивом. Эта парфюмерная композиция дает возможность соприкоснуться со старинными итальянскими традициями лучших мастеров, передающимися из поколения в поколение. Мир парфюмерии поделился на до и после появления Baldinini pour Homme, символа лаконичности и эталонного минимализма в мужской парфюмерии. Аромат стал отражением нового понимания чувственности — насыщенный, но свежий, легкий, при этом поражающий идеей безграничной глубины. Названный бьюти-шедевром сразу после появления, Baldinini pour Homme по сей день не сдает своих позиций и является одним из самых популярных мужских ароматов всех времен.













ургутяне, несмотря на суровый климат и непростые условия труда, тянутся к прекрасному, стремятся расти культурно, духовно. И, отвечая на запросы граждан, на вызовы времени, «отцы города» 1 октября 2016 года открыли крупнейший в России Дворец искусств «Нефтяник», который призван стать культурным центром не только Сургута, но и всего округа. Генеральный директор компании «Сургутнефтегаз», инициатор и вдохновитель масштабного проекта, Владимир Богданов отметил, что мечты жителей Сургута о современном театральном комплексе сбылись.

На торжественном открытии мероприятия, подтверждая тем самым значимость события, присутствовали известные в нашей стране люди: министр энергетики Александр Новак и полномочный представитель президента РФ в УрФО Игорь Холманских.

Еще на подходе ко Дворцу поражаешься его великолепию, грандиозности замысла и изяществу воплощения архитектурной идеи. А попадая внутрь, понимаешь, что здание, строившееся пять лет по проекту сербского архитектора Слободана Дриняковича, не уступает по своим качествам знаменитым Большому и Мариинскому театрам. Его оформлением занимался итальянский архитектор Мичелетти, сумевший объединить современный многофункциональный центр с просторным концертно-театральным залом. Площадь Дворца составляет 50 тыс. кв. м., главный зал вмещает 1127 зрителей.

Но самое главное — это, безусловно, уникальная акустика зала, которой при строительстве уделялось самое пристальное внимание. В первых числах ноября на сцене Дворца искусств «Нефтяник» выступил известный российский дирижёр Валерий Гергиев. Маэстро представил свою программу совместно с симфоническим оркестром Государственного академического Мариинского театра.

Концерт стал продолжением грандиозного гастрольного тура по регионам России и странам Азии. Это итог реализации соглашения, подписанного в феврале 2011 года между властями региона и руководством Мариинского театра. И очень приятно,



что именно Дворец искусств «Нефтяник» стал тем связующим звеном, которое объединило два города, расположенных на одной параллели – Санкт-Петербург и Сургут. Такое творческое сотрудничество, безусловно, способствует созданию условий для развития профессионального искусства Югры.

Мне посчастливилось присутствовать на этом концерте, и я смог восхититься профессионализмом музыкантов симфонического оркестра Мариинского театра, увидеть Валерия Гергиева за дирижерским пультом (а это само по себе уже зрелище) и, конечно, почувствовать особую атмосферу, царящую в зале. Сложно передать словами эмоции, которые испытали все присутствовавшие на этом концерте. Прекрасная акустика, филигранное исполнение известных произведений, накал страстей на сцене заставляли многих из нас плакать от восторга и умиления.

Нельзя не вспомнить еще об одном громком событии нынешнего года. С 25 по 29 ноября в Сургуте проходили гастроли Малого драматического театра – Театра Европы. Это не первый визит известного российского театра в наш город (театралы могли посмотреть спектакли «Московский хор»,

«Дядя Ваня», «Братья и сестры», «Звезды на утреннем небе»), однако это первое вступление труппы МДТ на сцене Дворца. На этот раз театр привез один из самых изысканных своих спектаклей – «Коварство и любовь». Впечатление от спектакля у зрителей было сильнейшим, но не менее сильным (судя по восторженным отзывам и комментариям) было впечатление актеров от площадки, на которой они играли.

И это только начало. Зрителей ждет еще немало встреч со знаменитыми артистами и коллективами, а сам театр – успешное развитие и процветание.

Что ж, у Сургута появилась новая, мощнейшая культурная и просветительская площадка. Программа Дворца искусств предполагает не только концерты звезд. Здесь планируют проводить выставки, спектакли, перформансы, лекции и мастер-классы экспертов в разных областях науки, культуры и искусства, ориентированные на широкую аудиторию. Администрация стремится сделать Дворец искусств «Нефтяник» местом комфортного досуга, работы, общения и творческой реализации горожан.

NB культура

СЮРПРИЗОВ НЕ СЧЕСТЬ

В конце года принято подводить итоги. Так что, прежде чем задаться традиционным вопросом «Что нам готовит год грядущий?», самое время вспомнить лучшие моменты года уходящего. Тем более что для Сургутской филармонии 2016-й ознаменован сразу несколькими масштабными событиями, датами, яркими гастролями и акциями...







«СВЕТИЛЕН»-25

Несомненно, один из самых значимых моментов уходящего года – 25-летие хоровой капеллы «Светилен». Вряд ли в далеком и не самом простом для культуры 1991 году начинающий тогда дирижер Елена Пахнюк могла предположить, что через четверть века небольшой ансамбль духовной музыки превратится в единственный профессиональный хоровой коллектив Югры. Сегодня «Светилен» – это, своего рода, знак качества – практически все выступления капеллы отличаются идеальной стилистической точностью и утонченной выразительностью. Интересно, что при столь солидном для хорового коллектива возрасте «Светилен» не устает преподносить сюрпризы. Так, в марте 2017 года в преддверии женского праздника сургутян ожидает премьера уникальной концертной программы «О любви на разных языках» в исполнении хоровой капеллы «Светилен» и хорошо известного и любимого в Сургуте артиста, руководителя «Вокального ансамбля Павла Шаромова» - собственно Павла Шаромова (Новосибирск).

ЗЕЛЕНО И ЯРКО

Весна 2016 года порадовала продвинутую сургутскую публику очередным, четвертым по счету молодёжным фестивалем искусств «Зеленый шум». С 15 по 21 апреля Сургутская филармония принимала множество молодых артистов, чьи имена либо уже известны в мире музыки, либо вот-вот таковыми станут. Среди множества юных звездочек оказалась и 10-летняя скрипачка из Великобритании Лея Чжу, в которую публика влюбилась сразу и навсегда.

Еще одна яркая вспышка фестиваля — выступление Люка Дебарга. Того самого французского «феномена», который, начав обучаться музыке в беспрецедентно взрослом для профессионального пианиста возрасте — 17 лет, уже в 24 года стал настоящей сенсацией XV Международного конкурса им. П.И. Чайковского, о котором критики пишут, что его игра граничит с гениальностью.

Конечно, это не все интересные моменты фестиваля. Одним словом, как охарактеризовал фестиваль один из его юных участников Тимофей Яхнов: «Зеленый шум» не просто шумит, это буря восторга и радости!»







СРЕДИ МНОЖЕСТВА ЮНЫХ ЗВЕЗДОЧЕК ОКАЗАЛАСЬ И 10-ЛЕТНЯЯ СКРИПАЧКА ИЗ ВЕЛИКОБРИТАНИИ ЛЕЯ ЧЖУ, В КОТОРУЮ ПУБЛИКА ВЛЮБИЛАСЬ СРАЗУ И НАВСЕГДА

НА **«60 ПАРАЛЛЕЛИ»**

С 1 октября по 14 ноября Сургутская филармония распахнула свои двери для лучших российских коллективов, чьи выступления проходили в рамках IV фестиваля искусств «60 параллель». Среди целого сонма интересных моментов можно выделить выступления сразу двух российских оркестров: умудренного опытом и обладающего многочисленными наградами «ветерана» с 97-летней историей – национального академического оркестра народных инструментов России им. Н. П. Осипова (Москва) и совсем юного, созданного в прошлом году, Тюменского государственного симфонического оркестра.

NB • C∏PABKA

СУРГУТСКАЯ ФИЛАРМОНИЯ

Основана 4 января 2003 года. Основные направления деятельности: предоставление населению концертных программ сургутских профессиональных коллективов в области инструментального и хорового искусства, популяризация лучших образцов русской народной музыки, произведений классиков и современных авторов, просветительская деятельность среди детей и молодёжи, организация гастролей выдающихся музыкантов и деятелей искусств. В состав филармонии входят: Симфонический оркестр, камерный оркестр русских народных инструментов «Былина», хоровая капелла «Светилен», концертный оркестр духовых инструментов «Сургут Экспресс-бэнд», ансамбль русских народных инструментов «Ларец».

Стоит отметить также авторскую программу «Танцы северного ветра» – синтез множества стилей от джаза до хип-хопа от музыкантов Сургутской филармонии во главе с Егором Трениным (саксофон). И, конечно, апофеоз фестиваля – концерт Государственного ансамбля скрипачей Республики Саха (Якутия) «Виртуозы Якутии».

КУЛЬТУРА

«Скрипачи из Якутска играют так, что даже страшно становится: верю, что народ убегал с концертов Паганини... – все же есть в этом какаято «чертовщинка»? Выдержка и выносливость потрясающие – что в начале концерта, что после труднейшей программы. А музыка! А лёгкость и изящество! А единые штрихи и смычки! А тончайшие нюансы! Браво! Браво!»

ГАЛИНА НЕГРЕБЕЦКАЯ

(Из отзывов о выступлении ансамбля скрипачей «Виртуозы Якутии»).



Гастроли МТЮЗа

– это редкий шанс, не выезжая из Сургута, воочию увидеть не искусственно раздутые, а реальные, признанные театральные шедевры, почувствовать энергетику настоящего Театра.

Так что эти гастроли для нас желанны!

ЯКОВ **ЧЕРНЯК** Директор Сургутской филармонии яркие гастрольные проекты. В 2016 году на сцене Сургутской филармонии с большим успехом прошли концерты Александра Гиндина (фортепиано, Москва), актера кино и исполнителя Евгения Дятлова (Санкт-Петербург), «Вокального ансамбля Павла Шаромова» (Новосибирск) и т.д. И все же наибольший интерес, на

этот раз, вызвали гастроли театральных

Богат уходящий год оказался и на

коллективов. Так, в мае наш город посетил Государственный академический Цен-

ЯРКИМИ ШТРИХАМИ

Еще один яркий штрих в пестрой канве уходящего года — первое пробное знакомство Сургутской филармонии с проектом «Театральная Россия», цель которого — познакомить жителей отдаленных городов (в записи и онлайн) с лучшими постановками Москвы и Санкт-Петербурга.

Государственный ансамбль скрипачей Республики

Саха (Якутия) «Виртуозы Якутии».

Растут и крепнут также и реальные проекты, в частности, — «Филармонические вечера», продолжающие традиции популярных некогда музыкальных «четвергов».

«В наше стремительное время мы лишены человеческого общения, которое делает нашу жизнь осмысленной и наполненной. Именно такое общение – друг с другом и с музыкой – каждый раз ждёт гостей на «Филармонических вечерах», – поясняет художественный руководитель Сургутской филармонии Юрий Евсеев.

И конечно, Сургутская филармония остается площадкой для таких проектов, как «Всероссийский виртуальный концертный зал» и «Русский музей: виртуальный филиал».

В ГОСТИ К НАМ

тральный театр кукол им. С. В. Образцова. В рамках гастролей было показано четыре спектакля, включая самый знаменитый кукольный спектакль XX века — комическое кукольное ревю «Необыкновенный концерт».

Под занавес года у сургутян случилось едва ли не самое значимое событие сезона — с 1 по 6 декабря на сцене Сургутской филармонии прошли гастроли знаменитого Московского театра юного

зрителя. И пусть вас не обманет формальный тюзовский «ярлык». МТЮЗ сегодня — это блистательные режиссеры Кама Гинкас и Генриетта Яновская, это звездные актеры и ежегодные номинации на «Золотую маску». В Сургуте московские гости представили три спектакля для детей и взрослых «Волк и семеро козлят», новую интерпретацию пьесы «С любимыми не расставайтесь» и, конечно, дважды «золотомасочную» чеховскую «Скрипку Ротшильда».

Можно вспомнить еще немало радостного — например, тот факт, что в ноябре этого года Фестиваль искусств «60 парадлель» занял третье место, в номинации

Можно вспомнить еще немало радостного – например, тот факт, что в ноябре этого года Фестиваль искусств «60 параллель» занял третье место в номинации «Культура» в конкурсе, проходящем в рамках V Всероссийской открытой Ярмарки событийного туризма «Russian open Event Ехро». Однако вместить все это в рамки одной небольшой статьи просто невозможно, да и стоит ли? Ведь Сургутская филармония – это яркий, живой, постоянно развивающийся «организм». А значит, и новых сюрпризов для публики у нее не счесть. Правда, теперь уже в новом 2017 году. №



Концертная программа

«ТАТЬЯНИН ДЕНЬ»

Лауреат всероссийских и международных конкурсов Татьяна Баун (меццо-сопрано)



Премьера концертной программы

«ВО КУЗНИЦЕ...»

Камерный оркестр русских народных инструментов «Былина»



Музыкальный спектакль для детей

«МАША И ВИТЯ ПРОТИВ ДИКИХ ГИТАР»

Ансамбль русских народных инструментов «Ларец»



Детский мюзикл

«ЧТО У МЕНЯ В КАРМАНЕ?»

Камерный оркестр русских народных инструментов «Былина»



Премьера концертной программы

«ЛЮБОВЬ И ПЛАМЯ»

Концертный оркестр духовых инструментов «Сургут Экспресс-бэнд»



Премьера концертной программы

«БАЯН+»

Дуэт баянистов – лауреаты международных конкурсов Пётр Мазурик и Ринат Валиев при участии солистов Сургутской филармонии

Юбилейный вечер Валерия Санина

«ВИВАТ, МАЭСТРО!»

Концертный оркестр духовых инструментов «Сургут Экспресс-бэнд»



Премьера концертной программы

«О ЛЮБВИ НА РАЗНЫХ ЯЗЫКАХ»

Хоровая капелла «Светилен» Дирижёр – заслуженный артист России

Павел Шаромов (Новосибирск)



Премьера концертной программы



«ВОЛНОИ ЛЮБВИ»

Солист – лауреат международных конкурсов Максим Щербицкий (баритон, Москва) Камерный оркестр русских народных инструментов



Премьера концертной программы

«НА КРЫЛЬЯХ ЧУДНЫХ ПЕСЕН»

Лауреат международных конкурсов Венера Батыршина (колоратурное сопрано)

Премьера концертной программы

«РУССКАЯ КЛАССИКА»

Симфонический оркестр Сургутской филармонии



Детский мюзикл

«ВРЕДНЫЕ СОВЕТЫ»

Камерный оркестр русских народных инструментов

Премьера концертной программы

«BECHA»

Ирада Николаева (сопрано)



Премьера концертной программы

«JAZZ TIME»

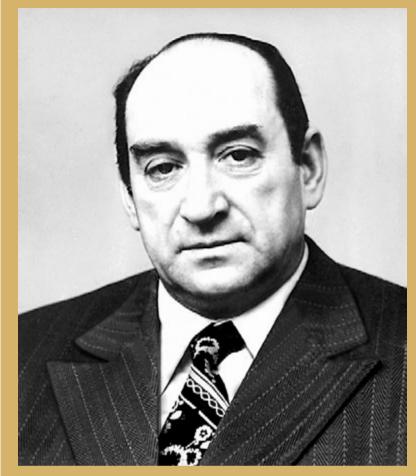
Концертный оркестр духовых инструментов «Сургут Экспресс-бэнд»

ОНЛАЙН-БРОНИРОВАНИЕ И ПОКУПКА БИЛЕТОВ www.sfil.ru

Легко. Быстро. В любое время.

СПРАВКИ И БРОНИРОВАНИЕ: 52-18-01, 52-18-02





ИОСИФ КАРОЛИНСКИЙ

ПОТОМСТВЕННЫЙ ЭНЕРГОСТРОИТЕЛЬ

При жизни этого знаменитого энергостроителя, внесшего существенный вклад в развитие топливно-энергетического комплекса Западной Сибири, не раз обходили стороной правительственные награды и почести. Утешая свою верную спутницу, супругу Миру Григорьевну, Каролинский говорил: «Я построил себе памятник — Сургутскую ГРЭС», однако произносил эти слова негромко, не держа ни на кого обиды, никому и ничего не желая доказать. Глубина знаний, организаторский талант, деловая хватка, смекалка - все эти качества позволили Иосифу Наумовичу завоевать большое уважение, непререкаемый авторитет среди своих коллег, подчиненных, объединить людей в одно общее дело и оставить свой след в истории.

осиф Наумович не мог не стать энергостроителем, это была закономерность, судьба, предопределение. В семье, где слово, дело и авторитет отца были непререкаемы, не могло быть иначе. Отец, Наум Маркович, по специальности инженер-гидротехник, ВСЮ ЖИЗНЬ УПОРНО ТРУДИЛСЯ, ОН СТРОИЛ канал имени Москвы, затем Куйбышевскую и Метинскую гидроэлектростанции. После войны семья Каролинских не раз переезжала, так что на одной стройке маленький Иосиф пошел в школу, на другой получил аттестат о среднем образовании. Географию страны он познавал не на уроках, а через собственный жизненный опыт.

Каролинский после окончания Ленинградского политехнического ин-

ститута, в котором получил специальность инженерастроителя-гидротехника, был командирован по распределению на строительство Новосибирской ГЭС. Начинал с мастера, прораба, после пошел на повышение - стал начальником участка. Вместе со своим подразделением перебрался в Казахстан, чтобы возводить вторую Карагандинскую ГРЭС, где вскоре его назначили главным инженером. Далее в его судьбе была Джамбульская

электростанция. И когда встал вопрос о строительстве Сургутской ГРЭС, никто не сомневался, что эту стройку в далекой северной глубинке мог вытянуть только он. Каролинский приступил к строительству ГРЭС, что называется, «с тылов», чтобы впоследствии начать штурм основного объекта. Поскольку со всех концов страны на стройку прибывали молодые специалисты, первоочередной задачей стало создание соответствующих жилищных условий, началось строительство детских садов, школ, магазинов, больниц, дорог.

Когда через год объект ГРЭС был завершен министр отрасли П.С. Непорожний отметил, что было сделано невозможное, при строительстве Сургутской ГРЭС проявлена «исключительная оперативность на высшем уровне». Пуск первого энергетического блока станции

состоялся в феврале 1972-го года. Темпы строительства перекрыли все существовавшие в СССР рекорды. Электростанция стала крупнейшей не только в стране, но и в мире. Каролинский проявил себя настоящим стратегом, умело просчитавшим весь процесс строительства от начала и до конца. О нем говорили: «Когда он спал - неизвестно, ибо Иосифа Наумовича в любое время суток можно было видеть на стройке».

На севере он построил много объектов: пуско-резервную ТЭЦ, первые энергоблоки, Южно-Балыкский газоперерабатывающий завод, ТЭЦ в Тобольске и Тюмени, жилой городок энергетиков.

Строгий, требовательный руководитель, при этом - понимающий товарищ, верный друг, таким помнят Каро-



линского его сослуживцы. Подчинённые очень подробно и чётко, как солдаты, отчитывались перед Иосифом Наумовичем о строящемся объекте - начальник хотел знать всё до мелочей: сроки, цифры, объемы, графики. Да он и сам всегда был в полной готовности работать, решать вопросы, умел аргументированно доказывать свою правоту и требовал того же от других. Каждый день он объезжал объекты лично, не потому что не доверял подчиненным - он хотел сам знать и видеть, что происходит на стройке. Поэтому его рабочий день не укладывался ни в какие нормативы. Соседи семьи Каролинского рассказывали, что до глубокой ночи через стенку слышно было голос начальника, который дозванивался до Москвы, докладывал, требовал, решал насущные проблемы. Из-за плохой связи

приходилось решать вопросы на повышенных тонах, но близкие и соседи относились с пониманием, сопереживали ему.

«По-настоящему любил людей, был открытым по отношению к своим подчинённым, знал абсолютно всех по именам. Вообще, за ним тянулись. Он сам жил работой и всех зажигал ею», - вспоминают

Всегда доверяло ему и руководство города. Каролинский в первую очередь добивался создания нормальных бытовых условий для строителей и персонала станции. Благодаря его упорству в Сургуте, в районе Энергетиков, появились многие объекты социально-культурной инфраструктуры: 12 домов, 4 общежития, 2 кафе, детсад-ясли, школа, больница, 2 магазина, детский парк.

> «Вклад Каролинского в развитие энергетики очень большой, - говорил первый секретарь Сургутского комитета партии М. Конев. – Его работоспособность была поразительной, характер взрывной, он и кулаками мог постучать, и ногами потопать, но не был злопамятен». Однако награды начальника стройки обходили стороной. Дважды здешний партийный орган рекомендовал кандидатуру Иосифа Наумовича

для вручения ему самой высокой награды, подписывалось и в обкоме представление к званию Героя Социалистического Труда, а дальше документы где-то застревали. Надо полагать, что свою роль сыграла и пресловутая пятая графа, которая исковеркала многие судьбы талантливых людей, породила волну эмигрантов.

Из жизни Каролинский ушел за 2 дня до своего 48-летия. В 1980 году коллектив энергостроителей начал ходатайствовать об увековечении памяти первого начальника стройки, о присвоении нынешней улице Майской его имени. Но эта идея была воплощена в жизнь лишь спустя двадцать с лишним лет. Теперь имя одного из лучших энергостроителей города увековечено не только в памяти тех, кто его знал, но и мемориальным знаком на улице, названной его именем. №

РАСПРОСТРАНЕНИЯ ЖУРНАЛА

г. Ханты-Мансийск – 250 подписчиков

г. Нижневартовск – 350 подписчиков

г. Сургут – 610 подписчиков



КРУПНЫЕ КОМПАНИИ

- Газпром переработка, производственная компания ул. Островского, 16
- Тюменьэнерго | ул. Университетская, 4
- Газпром трансгаз Сургут, производственная компания ул. Университетская, 1
- Сургутнефтегаз, нефтегазодобывающая компания ул. Кукуевицкого, 1/1
- СеверСтрой, строительная компания ул. Университетская, 11
- ЮТэйр, авиакомпания ул. Аэрофлотская, 50



УЧРЕЖДЕНИЯ КУЛЬТУРЫ

- Сургутский художественный музей ул. 30 лет Победы, 21/2
- Лингва-Центр, центр гуманитарного образования | ул. Дзержинского, 2/1
- Центральная городская библиотека им. А.С. Пушкина | ул. Республики, 78/1



ТУРИСТИЧЕСКИЕ КОМПАНИИ

- Корал-Тревел, туристическая компания ул. 30 лет Победы, 19, офис 505
- Пегас Туристик, офис продаж | ул. 30 лет Победы, 43 А, офис 10



ОБЩЕСТВЕННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

- Фонд поддержки предпринимательства Югры, Сургутский филиал
- ул. Университетская, 25/2
- Сургутская торгово-промышленная палата ул. 30 лет Победы, 34 А



ТОРГОВЫЕ КОМПАНИИ

- Компания Металл Профиль
- ул. Монтажная, 2
- Энергосфера, магазин ул. 30 лет Победы, 53
- Офис Плюс, торговый дом √л. Мира. 39
- Двери Дуэт, салон ул. Островского, 27/1
- Арго-Мебель Югра, ТПК ул. Профсоюзов, 76
- МТА, производственно-торговая компания | ул. 30 лет Победы, 21/1
- Винчера, рекламно-полиграфическая компания | ул. 30 лет Победы, 10



СМИ, ТЕЛЕКОМПАНИИ

• СургутИнтерНовости, ТРК ул. 30 лет Победы, 27/2

- Журнал доступен для всех жителей г. Сургута: • СургутИнформТВ, телекомпания ул. Маяковского, 16
 - СИА-ПРЕСС ЦЕНТР, бизнес-центр 6-р Свободы, 1
 - Югрател, интернет-провайдер ул. 30 лет Победы, 32





ФИЛИАЛЫ БАНКОВ

- Бинбанк Сургут, ул. Дзержинского, 11
- Западно-Сибирский банк Сбербанка России
- ул. Дзержинского, 5
- Альфа-Банк
 - ул. Иосифа Каролинского, 19
- Сургутнефтегазбанк ул. Кукуевицкого, 19
- Ханты-Мансийский банк Открытие ул. Маяковского, 12 пр-т Ленина, 43
- Газпромбанк
- ул. Университетская, 1/1
- Промсвязьбанк ул. Республики, 63
- МДМ-Банк
- ул. 50 лет ВЛКСМ, 1
- Банк Уралсиб |пр-т Мира, 31
- СКБ-банк
- |пр-т Ленина, 23
- КБ Авангард
- |пр-т Ленина, 26
- Сибирский банк реконструкции и развития | пр-т Ленина, 18
- Росгосстрах Банк
 - ул. Университетская, 3



АВТОСАЛОНЫ

- Yamaha, салон-магазин, официальный дилер | ул. Быстринская, 23
- Восток Моторс Сургут, автоцентр Mazda | ул. Профсоюзов, 49/1
- Альянс Моторс, 000, автосалон ул. Профсоюзов, 53
- Сибкар, официальный дилер HYUNDAI |пр-т Набережный, 7/1 ул. Профсоюзов, 58/1

- ИнтерТехЦентр, автоцентр, официальный дилер Volkswagen **Гул.** Производственная. 6
- ВМ Сургут, автомобильный центр, официальный дилер Skoda **Гул. Профсоюзов. 49/1**
- Suzuki. автосалон
- ул. Профсоюзов, 62
- АвтоцентрГаз Югра. автосалон ул. Рационализаторов, 9
- Экоритм, торгово-сервисная компания ул. Рационализаторов, 25
- Автоуниверсал, группа компаний, официальный дилер Audi, Lexus, Toyota | ул. Энергостроителей, 3
- Восток Моторс Югра, дилерский центр Jaguar, Land Rover | Югорский тракт, 23
- Новотех-МБ, автотехцентр Югорский тракт, 36
- Ауди Сервис Сургут, автосалон Нефтеюганское шоссе, 24/3
- Infiniti, автосалон, официальный дилер ул. Профсоюзов, 1/3
- Автомир Премьер, автосалон ул. Маякосвского, 42
- Сибкар Сервис, 000, автоцентр Opel, Citroen, Chevrolet | ул. Быстринская, 3 А
- Автогласс, центр замены и ремонта автостекла ул. Гагарина, 1 А
- Лексус Центр Сургут, автосалон Нефтеюганское шоссе, 18
- Ресурс-Авто, магазин автозапчастей Нефтеюганское шоссе, 27/1
- Субару Центр Сургут, автосалон ул. Профсоюзов, 58/1 ул. Профсоюзов, 60
- Эврика-Трейд, НТЦ ул. Профсоюзов, 62
- VOLVO CAR СУРГУТ, автоцентр
- ул. Профсоюзов, 65
- Лифан, автосалон ул. Рационализаторов, 3
- Новотех. ПКФ ул. Сосновая, 35
- Kia Motors, автотехцентр
- Югорский тракт, 1
- Авто-Моторс. 000. автосалон | ул. 30 лет Победы, 47/2

- Автоуниверсал, группа компаний, официальный дилер Audi, Lexus, Toyota Нефтеюганское шоссе. 24/3. Нефтеюганское шоссе, 18, ул. Энергостроителей, 3
- РиК Моторс, торгово-сервисная компания | пр-т Набережный, 56
- Партнер Авто, салон по прокату авто | **ул. 30 лет Победы, 57**

СПОРТ- И ФИТНЕС-ЦЕНТРЫ

- Факел, спортивный комплекс, 000 Газпром Трансгаз Сургут | ул. 50 лет ВКСМ, 3/1
- Теннисная Академия, спортивный клуб ул. Быстринская, 18/4
- Strong. фитнес-клуб ул. Юности, 8
- Platinum. фитнес-клуб ∣ ул. Юности. 8
- Пять звезд, фитнес-центр | пр-т Мира, 33/2
- WorldClass Сургут, сеть фитнесклубов | ул. Профсоюзов, 11
- World GYM, фитнес-клуб | ул. Профсоюзов, 53/2
- Центр спортивной подготовки и реабилитации Алексея Ашапатова ул. Университетская, 31

СТОМАТОЛОГИЧЕСКИЕ КЛИНИКИ

- Арех, стоматологическая клиника ул. 30 лет Победы, 13
- Salve. стоматологическая клиника ул. 30 лет Победы, 19
- Макси Дент, стоматология ул. Гагарина, 14
- Профи, стоматология | пр-т Ленина, 38
- ЕвроДент, стоматология пр-т Набережный, 76
- Орхидея, стоматология | ул. 30 лет Победы, 10
- Для Вашей семьи, стоматологическая клиника | ул. Гагарина, 4
- 28 плюс. стоматологический центр ул. Островского, 37/1
- Аполлония, Центр эстетической стоматологии | ул. Югорская, 34

МЕДИЦИНСКИЕ ЦЕНТРЫ

 Акватория, 000 ЦМЭ ул. Магистральная 36

- Диа-мед, центр эстетической медицины | пр-т Ленина, 16
- Альфа-Доктор, медицинский центр ул. Иосифа Каролинского, 14/2
- Наджа. лечебно-диагностический центр | ул. Мелик-Карамова, 76 В
- Профэнергомед. лечебнодиагносический центр | ул. Энгельса, 11

ГОСТИНИЦЫ И ОТЕЛ

- Екатеринин Двор, гостиничный комплекс | ул. Безверхова, 21
- Бизнес-отель, гостиница |пр-т Мира, 42/1
- Поларис, гостиничный комплекс Пр−т Мира. 6/1
- Metropolis, гостиничный комплекс | пр-т Набережный, 13/1
- Ермак, гостиница | пр-т Набережный, 31
- Метелица. гостиничный комплекс Нефтеюганское шоссе, 26
- Медвежий угол, гостиничный комплекс | Крылова. 23/1
- Венеция, гостиница | пр-т Мира, 55
- Арт-Отель, гостиничный комплекс ул. Университетская, 23/6
- Gala Hotel, гостиница ул. Гагарина, 12
- City Center, отель пр-т Ленина, 43
- Проф-Отель, гостиница ул. Электротехническая, 19/1

МАГАЗИНЫ ОДЕЖДЫ

- Скандинавия, магазин одежды и обуви ул. Университетская, 3
- Braschi. меховой салон ул. Университетская, 3
- Магнат, магазин мужской одежды ул. Геологическая, 10
- Стиль, магазин мужской одежды пр-т Комсомольский, 19
- Kanzler. салон мужской одежды пр-т Ленина, 41
- Меиссі, бутик мужской одежды пр-т Ленина, 43
- Climber, магазин мужской одежды Югорский тракт, 38
- Монэ. свадебный салон | пр-т Ленина, 41



ОБУВНЫЕ МАГАЗИНЫ

- Carlo Pazolini. магазин обуви Югорский тракт, 38
- Chester. магазин обуви | Югорский тракт, 38



САЛОНЫ КОЖГАЛАНТЕРЕИ

- Саквояж. кожгалантерея **пр-т Ленина.** 41
- Francesco Marconi, салон сумок и кожгалантереи ул. Профсоюзов, 11



ЮВЕЛИРНЫЕ САЛОНЫ

- Золотой Лев, ювелирный магазин | пр-т Ленина, 67/1
- Роскошь, ювелирный салон ул. Киртбая, 19
- Золото мира. ювелирный салон | пр-т Ленина, 41
- Эдем Gold, ювелирный салон Нефтеюганское шоссе, 1



МАГАЗИНЫ БИЖУТЕРИИ

• Swarovski, магазин элитной бижутерии Нефтеюганское шоссе, 1



САЛОНЫ ЧАСОВ

- Золотое время, салон часов Югорский тракт, 38, ТРЦ Сургут Сити Молл
- Часики, салон часов | пр-т Ленина, 41
- 3-15 часы, салон часов Югорский тракт, 38



ПАРФЮМЕРНЫЕ МАГАЗИНЫ

• Иль де Ботэ, магазин косметики и парфюмерии | пр-т Ленина, 43



БАНИ. ЦЕНТРЫ РАЗВЛЕЧЕНИЙ

- Райцентр, банный комплекс VЛ. Комплектовочная. 22
- Царская купель, банный клуб **Гул.** Геологическая. 26
- ORION, развлекательный центр ул. Киртбая, 23



РЕСТОРАНЫ. КАФЕ. БАРЫ

- Cafe Botanica. Ресторан / Кафе ул. Энергетиков, 12
- Joint, ирландский паб-ресторан | пр-т Ленина, 39
- BIBLIOTECA Lounge & Bar |пр-т Мира, 31/1





ВЫСКАЗЫВАНИЯ ИЗВЕСТНЫХ ЛЮДЕЙ

Истинный Свет – тот, что исходит изнутри человека и открывает тайны сердца душе, делая ее счастливой и согласной с жизнью.

Джебран Халиль Джебран



Поль Брюла

96

– Достаточно мгновения, чтобы стать героем, но необходима целая жизнь, чтобы стать достойным человеком.



Максим Горький

— Смысл жизни в красоте и силе стремления к целям, и нужно, чтобы каждый момент бытия имел свою высокую цель.



Изольда Курц

— Кто может наполнить каждое мгновение глубоким содержанием, тот бесконечно продлевает свою жизнь.



Оскар Уайльд

— Смысл жизни — самовыражение. Проявить во всей полноте свою сущность — вот для чего мы живём.



Леонардо да Винчи

— В природе всё мудро продумано и устроено, всяк должен заниматься своим делом, и в этой мудрости — высшая справедливость жизни.



Игорь Губерман

— Два смысла в жизни внутренний и внешний, У внешнего семья, дела, успех; А внутренний неясный и нездешний — В ответственности каждого за всех.



Джордж Бернард Шоу

— Жизнь для меня не тающая свеча. Это что-то вроде чудесного факела, который попал мне в руки на мгновение, и я хочу заставить его пылать как можно ярче, прежде чем передать грядущим поколениям.



Омар Хайям

— Чтоб мудро жизнь прожить, знать надобно немало. Два важных правила запомни для начала: Ты лучше голодай, чем что попало есть, И лучше будь один, чем вместе с кем попало.

National Business

ОФОРМИТЬ БЕСПЛАТНУЮ ПОДПИСКУ И ДОСТАВКУ ЖУРНАЛА HA CAЙTE WWW.NB-UGRA.RU

Информационный коммуникатор по аспектам сфер бизнеса, политики, финансов, ТЭК и их влиянию на формирование и развитие деловых структур











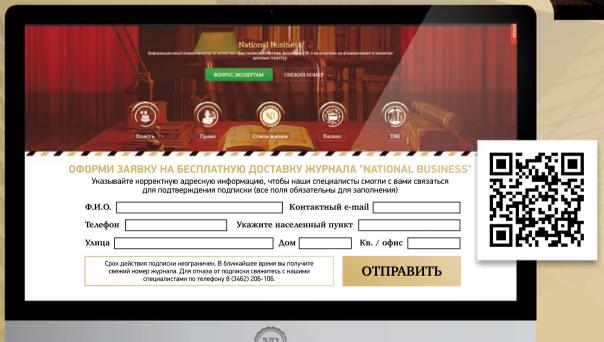
ВЛАСТЬ

ПРАВО

СТИЛЬ ЖИЗНИ

БИЗНЕС

ТЭК



(IAB)

WWW.NB-UGRA.RU/SURGUT/SUBSCRIBE



Предусмотренный законодательством налоговый вычет 13%. Максимальная сумма ежегодного взноса – 400 000 рублей. Инвестиции в ОФЗ от Минфина РФ – около 9% годовых, с освобождением от уплаты налога на купонный доход.*

АО «Открытие Брокер». Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление брокерской деятельности №045-06097-100000, выдана ФКЦБ России 28.06.2002 г. (без ограничения срока действия). Доходность к погашению облигаций Минфина РФ ОФЗ-25080-ПД (ISIN RU000A0JS751) по цене последней сделки по состоянию на 06.12.2016 г. в 11:42 (мск) на торгах Московской биржи составила 9,06%. Выплаты купона осуществляются 2 раза в год. Предложение не является офертой.

* Купонный доход, полученный при инвестировании в ОФ3, освобождается от уплаты НДФЛ в соответствии со ст. 217 НК РФ.