

National Business

журнал для руководителей нового поколения

РОССИЯ-2025
В ПЛАНАХ И ПРОГНОЗАХ

БКС

МАКСИМ ШЕИН:
ИНВЕСТИЦИИ
НЕ ИМЕЮТ
ГЕОГРАФИЧЕСКИХ
ГРАНИЦ

5 ЗАКОНОВ
КОТОРЫЕ ВСТУПАЮТ В
СИЛУ В 2018 ГОДУ

НАЛОГ
ДЛЯ ИНОСТРАННЫХ
ИНВЕСТОРОВ

НАЛОГОВЫЙ АДВОКАТ
ИРИНА ПЕТУХОВА:

**БИЗНЕС И
НАЛОГИ**

ОЖИДАНИЯ И РЕАЛЬНОСТЬ

**ГОРОД
НЕОМ**

ФАНТАСТИЧЕСКИЙ
ДРАЙВЕР РАЗВИТИЯ



ИЗБИРАТЕЛЬНЫЕ УЧАСТКИ СУРГУТА В 2ГИС

*Узнайте, к какому участку
прикреплен ваш дом*



2ГИС

Если быть ТОЧНЫМ!

2ГИС — ЛЕГКИЙ ПОИСК В 3 КЛИКА!

ЗАЙДИТЕ В 2ГИС →
ВВЕДИТЕ ЗАПРОС →
ОТКРОЙТЕ КОМПАНИЮ



Вход в здание



Карта города



Поиск товаров и услуг



Схема проезда

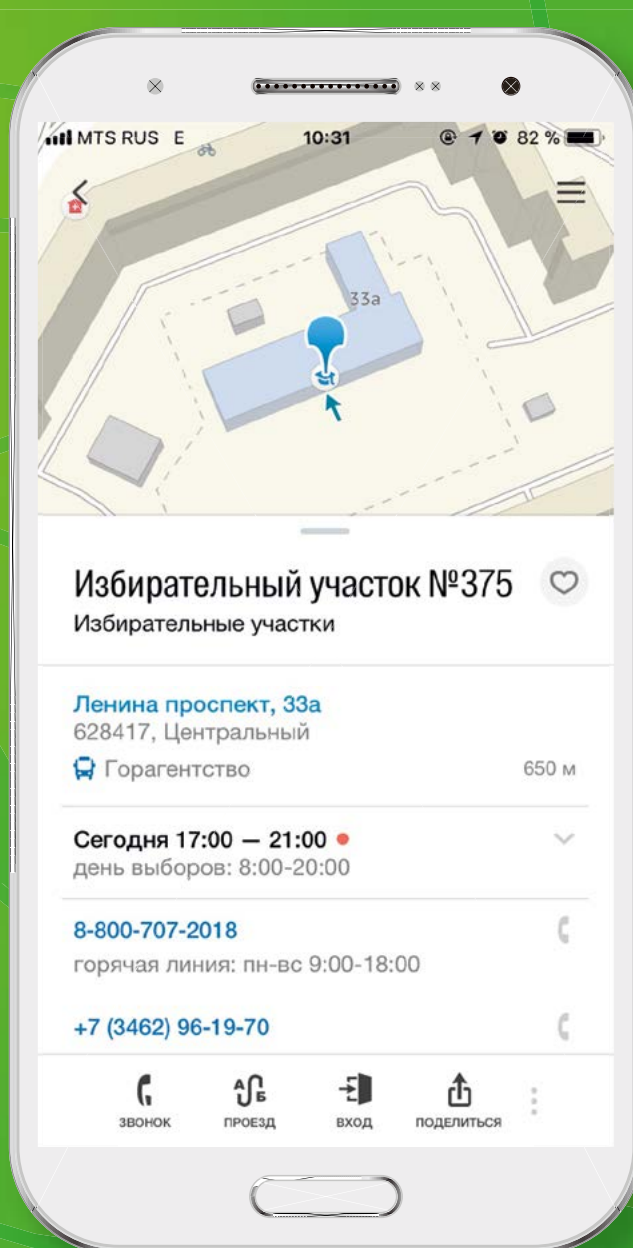
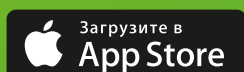


Работает офлайн



Время работы

Скачайте бесплатно



НАШ БИЗНЕС National Business

журнал для руководителей нового поколения

РЕКЛАМНО-ИНФОРМАЦИОННЫЙ ЖУРНАЛ | КВАРТАЛ | №12 | 2018

РЕДАКЦИЯ «НАШ БИЗНЕС-NATIONAL BUSINESS» в ХМАО-Югра:

Издатель: ООО «ЮМАН»
Генеральный директор: Ярослав Михайлович Лупунчук
Генеральный продюсер: Карп Сергеевич Зайцев
Продюсер-директор РИА «Арт-ЮМАН»: Наталья Сергеевна Терещук
Авторы номера: Александр Смирнов, Юнна Мостицкая, Маргарита Стройнова, Денис Кулиш
Отдел рекламы и PR (г. Сургут): Юнна Мостицкая, Николай Глухов (info@nb-ugra.ru)
Фотограф: Сергей Балашов



Дизайн, инфографика, вёрстка: Юрий А. Городищев (vk.com/finchdesign)



Генеральный директор: Юрий Матвеев (dir@banzay.ru)
Шеф-редактор NB: Александр Бурков (nb_red@banzay.ru)
Заместитель директора по развитию: Лариса Склюева (region@banzay.ru)
Технический редактор: Лариса Скоробогатова (gr-larisa@mail.ru)
Журналисты: Алексей Соколов, Ирина Николаева, Марина Гаева, Ольга Малик, Кира Бормотова
Руководитель отдела распространения: Татьяна Жукова (podpiska@banzay.ru)

VK.COM/NB_HMAO

INSTAGRAM.COM/NB_UGRA/

WWW.NB-UGRA.RU

Журнал «Наш бизнес-National Business» (Нэшэнл Бизнес), учредитель ООО «ИД Банзай», г. Екатеринбург, пер. Автоматики, 3, к. 1, оф. 347. Адрес издателя ООО «ЮМАН», г. Сургут, ул. Ленина, 18. Цена свободная. Подписной индекс 14985. Адрес редакции: г. Сургут, ул. 30 лет Победы, 44/1, тел. (3462) 206-106, e-mail: operator@avize.ru, сайт: www.nb-ugra.ru. Зарегистрирован Федеральной службой по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия. Свидетельство ПИИ№ ФС77-22778 от 30 декабря 2005 года. Издается в городах: Сургут (ХМАО-Югра) Екатеринбург, Калининград, Тюмень, Пермь, Нижний Новгород, Волгоград, Н. Тагил, Челябинск, Уфа, ЯНАО. ООО «Типография Вик» г. Тюмень, ул. Комсомольская, 58, тел.: (3452) 388-680. Заказ 183. Совокупный тираж 61 000 экз. Тираж в ХМАО-Югра 5000 экземпляров. Дата выхода тиража из печати девятнадцатого февраля 2018 года. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных объявлений. При перепечатке материалов и использовании их в любой форме, в том числе и электронных СМИ, ссылка на NB обязательна. Все товары и услуги, рекламируемые в журнале, имеют необходимые лицензии и сертификаты.

ПО ВОПРОСАМ РАЗМЕЩЕНИЯ РЕКЛАМЫ ОБРАЩАЙТЕСЬ Юнна Мостицкая, тел. 8(3462) 938-400 (reklama@avize.ru)
Николай Глухов, тел. 8 (3462) 938-300 (info@nb-ugra.ru)

- СУРГУТ (ХМАО-Югра), ул. 30 лет Победы, 44/1, тел. (3462) 206-106, e-mail: operator@avize.ru
- Екатеринбург, ул. Уральская, 3, оф. 8, тел.: (343) 216-37-37 (38), e-mail: info@banzay.ru
- Пермь, Стахановская, 45, оф. 232, тел.: (342) 215-51-77, 215-51-52, 214-40-47, 214-40-39, e-mail: guryeva@banzay.perm.ru
- Тюмень, ул. Кирова, 40, оф. 507, РДС, тел./факс: (3452) 54-06-07, 54-06-08, 54-06-09, 54-06-10, 54-06-11, 54-06-12, e-mail: nb@grmd.ru
- Волгоград, пр. Ленина, 85, оф. 3, тел.: (8442) 49-96-33, 49-96-34, e-mail: nb_vlg@mail.ru
- Н. Новгород, ул. Ижорская, 3-36, тел.: (831) 419-78-63, e-mail: braun-media@yandex.ru
- Челябинск, ул. Сони Кривой, 55, тел. (351) 280-48-58, e-mail: shtinovaen@mail.ru
- Н. Тагил, ул. Газетная, 81, оф. 400, тел. (3435) 46-29-86, 37-78-79, e-mail: aida_nt@mail.ru
- Уфа, ул. Коммунистическая, 128/4, тел.: (347) 273-47-39, 273-13-78, e-mail: banzayufa@mail.ru
- ЯНАО, г. Новый Уренгой, ул. Набережная, 44Д, тел./факс: 7 (3494) 926-009, e-mail: asp@sigma-ktv.ru
- Калининград, ул. Яблочная, 14, тел.: (4012) 693-233, 900-139, e-mail: banzay39@bk.ru

Наше издание представлено в системе
www.reklama-online.ru



Центр
Бизнес-программ
Сургутской
Торгово-промышленной
палаты

г. Сургут, ул. 30 лет Победы, 34а, каб. 304

Анонс мероприятий

Курс повышения квалификации

12-14
марта

Управление государственными
муниципальными закупками по 44-ФЗ

Курс повышения квалификации

16
марта

Трудовое законодательство и его
последние изменения

Вебинар

19-22
марта

Директор по персоналу.
Курс повышения квалификации

Курс повышения квалификации

20-
21-22
марта

Управление логистикой
Закупочная логистика и управление цепями поставок,
Управление запасами, Складская логистика

Вебинар

22-23
марта

Участие заказчиков, поставщиков, подрядчиков
и исполнителей в закупках 44-ФЗ и 223-ФЗ.
Эффективная работа на рынке государственных,
муниципальных и корпоративных закупок

Семинар

23
марта

Новеллы миграционного
законодательства

Вебинар

27
марта

Кадровое делопроизводство
в 2018 году

Веб-Курс повышения квалификации

29-30
марта

Реформа земельных отношений в РФ:
новое в законодательстве, судебная практика,
актуальные решения сложных вопросов

Тел/факс: (3462) 501-600  89088825317

стр. 80

**ИВАН
МИХАЙЛОВИЧ
ГУБКИН**ОСНОВО-
ПОЛОЖНИК
РУССКОЙ
НЕФТЯНОЙ ГЕОЛОГИИ

стр. 38

**АНАТОЛИЙ
ДМИТРИЕВИЧ
АРТАМОНОВ**КРЕВЕТОЧНАЯ
ДОЛИНА
В КАЛУЖСКОЙ
ОБЛАСТИ

ТЕМА

РОССИЯ - 2025

ПЛАНЫ И ПРОГНОЗЫ

стр. 10

**ИРИНА
ПЕТУХОВА**БИЗНЕС И НАЛОГИ:
ОЖИДАНИЯ И РЕАЛЬНОСТЬ

стр. 28

**МАКСИМ
ШЕИН**ИНВЕСТИЦИИ НЕ ИМЕЮТ
ГЕОГРАФИЧЕСКИХ ГРАНИЦ

стр. 84

**КИРИЛЛ
СТЕННИКОВ**ЭТО НЕ РЕКЛАМА
АЛКОГОЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ?

стр. 16

**РОМАН
РЕЧКИН:**БАНК ЗАБЛОКИРОВАЛ
СЧЁТ. ВАШИ ДЕЙСТВИЯ

стр. 46

**МУХАМЕД ИБН
САЛМАН АЛЬ САУД:**ГОРОД
НЕОМ

стр. 68

**МИХАИЛ
ХОХОЛКОВ:**ЧТО ЖЕ ДОКТОР
ПРОПИСАЛ?

СЛОВО РЕДАКЦИИ

БУДУЩЕЕ НАСТУПИТ УЖЕ СЕГОДНЯ!

Мы с вами стоим на пороге выборов Президента Российской Федерации, которые пройдут 18 марта 2018 года. Такое событие всегда сопровождается подведением итогов, оценкой событий прошлых лет и, конечно, желанием смоделировать ближайшее будущее. Но все это никак нельзя воспринимать в качестве догматов. Известен афоризм: «Прошлого уже нет, будущее еще не наступило, есть только настоящее, и счастлив только тот, кто ясно это осознает и тратит жизненные силы здесь и сейчас, а не в пользу уже или еще несуществующего».

К будущему необходимо относиться благо-разумно и осторожно, составляя прогнозы на ближайшие десятилетия. Факторов, способных повлиять на прогнозы, очень много, поэтому, отдавая свой голос, необходимо выбирать не по принципу «Кто больше обещает», а поразмышлять о гражданских правах, свободах, укреплении государственного суверенитета, единстве народов, населяющих нашу страну, о правах тех, кто пока не может защитить сам себя: речь идет о детях, системе образования, нравственных ценностях и русской культуре.

От себя лично призываю всех проявить активность и обозначить свою гражданскую позицию в день голосования.

Желание заглянуть хотя бы на несколько лет вперед присуще всем людям, в особенности тем, кто всегда «держит нос по ветру» и пытается балансировать на «гребне волны». Это нужно для того, чтобы максимально эффективно распределять ресурсы, оптимизировать затраты, уменьшая себестоимость своего коммерческого предложения. Скорости, с которыми меняется спрос, появляются новые предложения, перераспределяющие влияние на рынке, очень велики. Очевидно: чтобы выжить, бизнесу необходимо инвестировать в наукоемкие технологии, новые системы управления. Только ленивый не высказал «фи» по поводу несоответствия законодательства

потребностям бизнес-сообщества, волатильности, бюрократии, коррумпированности государственных регуляторов рынка. Смелчаки ломают копыя в Конституционном суде, а настоящие мечтатели формулируют новую идеологию и принципы построения будущего.

Примеры реализации таких устремлений в России мы видим на примере Сколково, Елабуги, Новосибирского Академгородка, Силиконовой долины в США, Технологического парка Bagmatne (Индия), Свободной экономической зоны Рас-эль-Хайма (Израиль) и др. Теперь же, с легкой руки саудовского принца Мухаммеда Ибн Салман Аль Сауда, нам представили новый проект – город мечтателей НЕОМ. Это действительно амбициозное решение в пользу будущего: город-государство, собственные

законы, собственная энергия, собственная валюта – все это очень вдохновляет.

Проект призван стать драйвером в реализации передовых идей и технологий, это, по сути, мировой центр, внутри которого будут реализовываться мечты человечества. Идеи и принципы, заложенные в проект, восхищают. На мой взгляд, уникальность данного проекта состоит в том, что он создается не для обслуживания существующих

или устаревших идеологий, систем и финансовых рынков, а напротив, нацелен на то, чтобы вышеперечисленные системы инвестировали в будущее. Прежде всего, от них требуется кредит доверия, признание актуальности и важности данного проекта. И перелистав страницы нашего журнала, можно легко заразиться его идеями.

Подводя итог, в преддверии президентских выборов, хотелось бы отметить, что нет ничего более ценного, чем доверие: на нем строятся все межгосударственные отношения, успех мировых экономик и политических систем, даже если нам кажется, что эти системы дискредитировали себя.

Генеральный продюсер Карп Сергеевич Зайцев
Natoinal Business ХМАО-Югра

**ЖЕЛАНИЕ ЗАГЛЯНУТЬ
ХОТЯ БЫ НА НЕСКОЛЬКО
ЛЕТ ВПЕРЕД ПРИСУЩЕ ВСЕМ
ЛЮДЯМ, В ОСОБЕННОСТИ
ТЕМ, КТО ВСЕГДА «ДЕРЖИТ
НОС ПО ВЕТРУ» И ПЫТАЕТСЯ
БАЛАНСИРОВАТЬ НА
«ГРЕБНЕ ВОЛНЫ».**

БИЗНЕС-МЕРОПРИЯТИЯ

Журнал National Business представляет подборку ближайших бизнес-мероприятий, которые пройдут как на российских, так и на зарубежных деловых площадках.

**1–2
марта**

Санкт-Петербургский
международный
форум труда
Санкт-Петербург

Форум, организованный при поддержке Министерства труда и социальной защиты РФ, – крупнейшая в стране площадка для обсуждения вопросов, связанных с развитием человеческого капитала. Главной темой форума станет новая молодежь. Сегодня выбор профессии, труд, карьера, содержание и правовые аспекты занятости новых поколений, выходящих на рынок, – важные вопросы эффективности бизнеса, экономической и политической стабильности страны.

www.forum-truda.expoforum.ru



**2–4
марта**

I Международная
выставка
ЛАНДШАФТ ЭКСПО 2018
Москва

Важное событие для ландшафтных дизайнеров, архитекторов, подрядчиков, производителей, дистрибьюторов материалов и оборудования, представителей торговых сетей, девелоперских и торгово-закупочных компаний, российских и зарубежных питомников, организаций по озеленению территорий города, частных лиц, заинтересованных в благоустройстве собственных земельных участков.

www.landshaftexpo.ru



**8–12
марта**

Международная
выставка
India Wood-2018
Индия, Бангалор

С момента создания в 1999 году India Wood превратилась в крупнейшую в Азии выставку индустрии деревообработки.

IndiaWood проводится каждые два года и наиболее полно отражает все технологические аспекты и новинки индустрии деревообработки.

Основные профили выставки.

www.indiawood.com



**13–15
марта**

25-я Московская
международная
туристическая
выставка, МИТТ
Москва

МИТТ входит в пятерку крупнейших туристических выставок мира и всегда высоко оценивается международным сообществом. Крупнейшая туристическая выставка в России и СНГ, эффективное мероприятие для решения бизнес-задач. Профессионалы выбирают МИТТ как единственное в России b2b мероприятие, на которое съезжается самая масштабная аудитория представителей турбизнеса из российских регионов и всего мира.

www.mitt.ru/ru-RU



**14–15
марта**

5-й Международный
ПЛАС-Форум
Online & Offline Retail
Москва

Форум, посвященный анализу перспектив развития индустрии в России, странах СНГ и дальнего зарубежья, проводит журнал Retail & Loyalty. На конференции и в заседаниях круглых столов выступят признанные эксперты, которые поделятся собственным опытом, осветят результаты реализации проектов ведущими участниками рынка, текущую проблематику и представят свое видение перспектив дальнейшего развития индустрии.

www.plus-forum.com



14–17
марта

Форум бизнес-клуба
риелторов
«БКР Форум 2018»
Москва

Это уже вторая по счету ежегодная конференция для специалистов и руководителей агентств недвижимости. Мероприятие традиционно соберет профессионалов рынка недвижимости России, ожидается присутствие до 900 человек, среди которых много постоянных участников мероприятий из Москвы, Краснодар, Санкт-Петербурга, Екатеринбурга, Владимира, Оренбурга, Самары и других крупных городов России.
www.rocketcon.ru/moscow



17–18
марта

Форум
«Бизнес со смыслом»
Москва

Возможность услышать от идеологов и создателей «живых организаций» реальные истории о практиках, инструментах и правилах, наполняющих бизнес смыслом, знакомство с сильными и успешными предпринимателями. Это блестящая возможность найти партнёров по бизнесу, людей со схожими ценностями, новых друзей, посмотреть на бизнес под другим углом, вдохновиться неповторимой энергетикой форума.
www.бизнессо смыслом.рф/



21
марта

Ежегодная
национальная
профессиональная
премия
в области событийного
маркетинга
«Событие года»
Москва

Цель премии, инициированной Event.ru в 2011 – развитие event-индустрии через демонстрацию лучших образцов, ярких успешных проектов, ее задача – определить лидеров рынка, тех, кто создает грандиозные мероприятия, о которых хочется вспоминать и на которых хочется учиться. «Событие года» – единственная профессиональная премия event-индустрии в России, оценивающая работу специалистов event-сферы.
www.premia.event.ru



27–29
марта

Международная
выставка «Спорт»
Москва

Крупнейшее в России выставочное мероприятие спортивной индустрии. Его организаторы – Министерство спорта РФ и департамент физической культуры и спорта Москвы. Особенность выставки – в синхронизации экспозиционной части, деловой программы и специальных мероприятий. Синхронизация объединяет и усиливает коммуникационный эффект, обеспечивая качественные возможности для продвижения.
www.sports-show.ru



28
марта

Ежегодный конкурс
«Российские премии
Фонда Citi в области
микропредпринимательства»
Москва

Цель конкурса – поощрение преуспевающих микропредпринимателей и наиболее эффективных организаций, осуществляющих микрофинансовую деятельность во всех регионах России, а также привлечение внимания общественности и государственных органов власти к сфере микрофинансирования. Церемония награждения и круглый стол на тему поддержки предпринимательства с участием победителей и финалистов конкурса.
www.konkurs.rmcenter.ru



29
марта

Продэкспо – 2018
Москва

Микрофинансовый бизнес-форум MFO Russia Forum объединяет на профессиональной площадке в рамках одного дня все ключевые вопросы микрофинансирования, технологические и бизнес-инновации для МФО. Форум является местом презентации эффективных бизнес-решений в микрофинансировании, лучших кейсов внедрения новых технологий и успешного применения профессиональных сервисов.
www.forum-mfo.ru





■ РОССИЯН ПРИВЛЕКАЕТ ЦВЕТЕНИЕ КЛЕНОВ

В прошлом году – с января по ноябрь – въездной турпоток из России в Японию вырос на 41,8% и составил 71 500 человек, что является безусловным рекордом за всю историю предоставляемой статистики. В 2016 году в Стране восходящего солнца в этот же период побывало 50 411 россиян. Более 80% путешественников приезжают в Японию из стран Азии. В топ-10 входят такие страны, как Южная Корея, Китай, Тайвань, Гонконг, Таиланд, Сингапур, Малайзия, Индонезия, Филиппины и Вьетнам.

В целом со всего мира в ноябре страну посетило 2 377 900 граждан, что на 26,8% выше прошлогоднего показателя. Тогда въездной турпоток составил 1 875 404 человека. Общему увеличению турпотока в ноябре способствовали высокий сезон цветения кленов, разнообразные круизы и дополнительные международные прямые авиарейсы из разных точек планеты.



■ РУНЕТ РАСТЕТ ЗА СЧЕТ ПОЖИЛЫХ

В 2017 году проникновение интернета в России выросло на 2,4 процентных пункта до 72,8%, в стране появилось 3 млн новых интернет-пользователей старше 16 лет, следует из результатов всероссийского опроса аналитической компании GfK. Всего интернетом пользуется 87 млн россиян, в опросе приняли участие более 12 тыс. человек. Проникновение интернета среди молодых жителей было максимальным уже два года назад, поэтому онлайн-аудитория растет, прежде всего, за счет людей пожилого возраста и мобильного интернета.



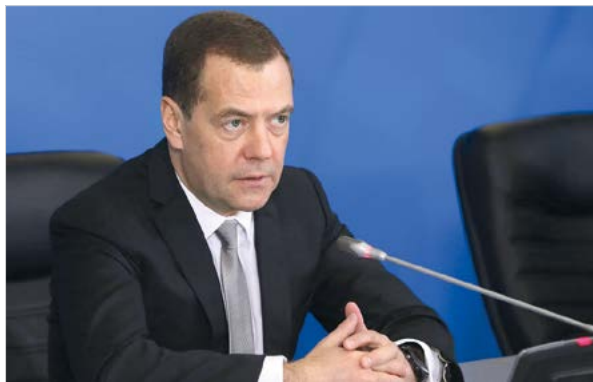
■ СРЕДНИЙ УРАЛ ПОВЕРИЛ В «МИР»

Согласно данным Национальной системы платежных карт (оператор платежной системы «Мир»), определены десять регионов, жители которых стали самими активными пользователями платежных карт «Мир» в 2017 году. Жители Свердловской области вошли в десятку наиболее активных держателей национального пластика, совершив более 10,2 млн транзакций. При этом средняя сумма покупки по картам «Мир» здесь составила 543 рубля. Отметим, что в рейтинг попал еще один регион Уральского федерального округа – Челябинская область (10,1 млн). Возглавила рейтинг столица: москвичи совершили порядка 67 млн операций. В тройке лидеров расположились Республика Крым и Московская область, жители которых провели 39,5 и 13,7 млн операций соответственно. Замыкают десятку наиболее активных держателей национального пластика Красноярский (8,6 млн операций) и Пермский края (7,9 млн).



■ СТАРЫЕ ТЭС – НА СЛУЖБУ МАЙНИНГУ

В России начнут майнить криптовалюту с помощью электростанций. Первые частные ТЭЦ под эти нужды уже выкупил бизнесмен Алексей Колесник, сообщает «Коммерсантъ». По данным СМИ, предприниматель выкупил активы «Губахинской энергетической компании», ранее принадлежавшие «Т Плюс» Виктора Вексельберга. Официальным покупателем при этом выступила Надежда Симанова. Речь идет о Кизеловской ГРЭС мощностью 23,6 МВт в Пермском крае и о Сарапульской ТЭЦ на 10 МВт в Удмуртии. Эти две сделки Колесник якобы закрыл за 160 млн рублей.



В РОССИИ ПОЯВЯТСЯ ШЕСТЬ НОВЫХ ТОРОВ

Премьер-министр России Дмитрий Медведев подписал постановления о создании в России шести новых территорий опережающего развития (ТОР), следует из сообщений правительства. Создаются ТОРы «Невинномысск» в Ставропольском крае, «Котовск» в Тамбовской области, «Кондопога» в Республике Карелия и «Чистополь», «Нижекамск», «Зеленодольск» в Республике Татарстан. Пресс-служба правительства отмечает, что создание ТОРов позволит диверсифицировать экономику данных моногородов. Кроме того, как следует из пояснений к постановлениям, ТОРы также повысят инвестиционную привлекательность этих городов и помогут привлечь в общей сложности более 43,3 млрд руб. инвестиций. Кроме того, благодаря созданию ТОРов в этих моногородах должны появиться около 11,2 тыс. новых постоянных рабочих мест..



ЛЕКАРСТВА ОТ РАКА: МОНОПОЛИСТОВ ПРИСТРУНЯТ

Компания «Новартис Фарма» подняла цену упаковки с лекарством от рака груди «Тайверб» на 35% – с 118 тыс. до 159 тыс. рублей, что является нарушением антимонопольного закона. Теперь «дочке» Novartis будет выдано предписание ФАС об устранении правонарушения.

Это прецедентное решение в российской антимонопольной практике, так как «Тайверб» не входит в определенный законом перечень жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов, цены на которые регулируются государством.



МАЛЫЕ ГОРОДА БЛАГОУСТРОЯТ

Президент России Владимир Путин поручил выделить 5 млрд рублей на благоустройство малых городов и исторических поселений в 2018 году. Такое поручение глава государства дал по итогам встречи с участниками форума малых городов и исторических поселений, который проходил в подмосковной Коломне.

По его словам, в малые города в зависимости от количества населения будут направляться от 30 до 100 млн рублей, а в исторические поселения – по 50 млн рублей.

«Я очень рассчитываю на то, что конкурс будет проведен как можно быстрее, будут выработаны соответствующие критерии этого конкурса. Одним из них, напоминая об этом, должно быть безусловное прямое участие граждан во всех процедурах, связанных с этим конкурсом», – сказал Путин.



ЗАРУБЕЖНЫЙ РИТЕЙЛ НЕ СПЕШИТ ВОССТАНАВЛИВАТЬСЯ

Зарубежные ритейлеры резко сократили свой интерес к российскому рынку, который был травмирован обвалом доходов населения. По итогам 2017 года количество иностранных брендов, приходящих в Россию, чтобы открыть бизнес, сократилось на треть. 37 новых международных розничных игроков начали работу в РФ – это самый низкий показатель за последние пять лет, сообщает международная консалтинговая компания Knight Frank. В четвертом квартале в Россию пришло всего восемь новых международных розничных операторов – втрое меньше, чем год назад.

Все мы помним известный слоган: «Заплати налоги и спи спокойно». Но в нынешних, достаточно сложных экономических условиях предпринимателям бывает недостаточно просто заплатить налоги. Неоднозначность трактовок налогового законодательства часто приводит к тому, что даже добросовестный предприниматель может быть оштрафован на крупную сумму.

Бизнес и налоги: ОЖИДАНИЯ И РЕАЛЬНОСТЬ

Текст
Александр Смирнов

Фото
из архива Ирины Петуховой



ДОСЬЕ

Ирина
Игоревна
Петухова

Налоговый адвокат
Реестровый номер 72/1249
в реестре адвокатов
Тюменской области.

Член НП «Западно-Сибирская
Правовая Палата» (ЗСПП).
Член Тюменской
межрегиональной коллегии
адвокатов (ТМКА).

Окончила
Сибирский университет ПК
по специальности «Экономика
и управление на предприятии»
и Тюменский государственный
университет по специальности
«Юриспруденция».

Трудовую деятельность
начинала с должности главного
бухгалтера, затем юриста по
налогам и сборам (с 2008 года).

Статус адвоката присвоен
в феврале 2016 года.
В 2016 году прошла повышение
квалификации в Адвокатской
палате Тюменской области.
В ноябре 2016 года прошла
курс ораторского искусства.
В декабре 2017 года
награждена почетной грамотой
от Адвокатской палаты
Тюменской области за высокое
профессиональное мастерство
при защите законных
интересов доверителей.

О том, как защитить свои финансовые интересы, когда стоит идти в суд и можно ли предупредить проблему до того, как вы попали в поле зрения контролирующих органов, журналу «National Business» рассказала юрист, налоговый адвокат, член Тюменской межрегиональной коллегии адвокатов Ирина Петухова.

Правительство сейчас много говорит о том, что пора перестать «кошмарить» бизнес. Можно ли утверждать, что не только на словах, но и на законодательном уровне это требование выполняется?

Вопрос неоднозначный. Современное российское налоговое законодательство постоянно меняется. С 2017 года вступили в силу несколько значимых федеральных законов, и грядут новые изменения в Налоговом кодексе.

Например, в ноябре 2017 года изменен порядок предоставления рассрочки по налогам и страховым взносам.

В августе 2017 года введена в Налоговый кодекс РФ статья 54.1. На мой взгляд, с учетом данной нормы должна уйти в прошлое практика, когда налогоплательщику вменялись доначисления по формальному признаку. Например, на основании почерковедческой экспертизы. «Плохая» подпись руководителя фирмы-контрагента влекла за собой отказ в вычетах по НДС. Сейчас же, надеюсь, если доказана реальность сделки, то доначислений по формальным основаниям не будет.

Пока не сложилась практика по последним изменениям, внесенным в Налоговый кодекс РФ. Формулировки в законах размыты и могут трактоваться как в одну сторону, так и в другую. И в этом смысле бизнесу не становится проще. Мы, налоговые юристы, отмечаем тренд на ужесточение ответственности за совершение налоговых правонарушений. Со стороны налоговых органов усиливается контроль за сферами, обслуживающими бизнес (банками, аудитом), борьба с дроблением бизнеса, так называемыми, фирмами-«однодневками», фиктивными посредниками. Недоимка по налогам сейчас не только начисляется, но и реально взыскивается. При этом сумма доначислений увеличивается. К сведению, из Письма Генпрокуратуры от 06.07.2017 №40-09-2017: «За 2015 год сумма арестованного имущества в целях обеспечения взыскания налогов по ст. 77 НК РФ составила 8,4 млрд.руб., количество арестов – 4,917; в 2016 году сумма арестованного имущества – 10,6 млрд. руб., количество арестов – 5,284».

В частности, налоговикам предоставляются новые полномочия, например, в процедуре банкротства. Выросло количество уголовных дел по итогам проверок. Чаще всего за нарушения с НДС людям вменяют мошенничество. За неуплату страховых взносов также предусмотрена



Сибирская юридическая неделя в г. Новосибирск осенью 2017 года вместе с заместителем Министра юстиции Д. Новаком (в центре).

уголовная ответственность. Поэтому можно посоветовать предпринимателям при возникновении спорной ситуации обращаться за помощью к специалистам, налоговым адвокатам.

С какими типичными проблемами, вопросами к вам обращаются чаще всего?

Проблем множество, и все они индивидуальны. В основном проблемы у предпринимателей начинаются после налоговой проверки: выездной или камеральной. Как следствие – доначисление налогов, возможное привлечение к субсидиарной ответственности, риск привлечения к уголовной ответственности.

И далее следует судебное разбирательство?

Суд — это уже следующая стадия. Для начала у вас есть акт проверки, согласно которому вам предлагается доплатить налоги. Адвокат эти акты смотрит, определяет, все ли обстоятельства, изложенные в нем, соответствуют действительности, все ли документы, которые были представлены в ходе проверки, легли в основу акта. То есть происходит сверка фактических обстоятельств дела и вменяемого нарушения. Затем проводится собственное финансовое расследование, составляются рекомендации по обжалованию.

Адвокатом составляются возражения на акт проверки. Затем следует рассмотрение материалов налоговой проверки, где и представители налоговой инспекции, и адвокат приводят свои доводы.

Подчеркну, что эта личная встреча с представителями налогового органа — очень важная часть процедуры

обжалования. Часто именно на этом этапе некоторые вопросы могут решиться положительно для налогоплательщика.

Если же налоговым органом наши доводы не принимаются, то составляется апелляция в вышестоящий налоговый орган. Если вышестоящий налоговый орган доводы налогоплательщика не принял, тогда стоит обращаться в суд.

Часто ли дело доходит до суда?

Нет, не часто. Основной упор я делаю на работу с налоговым органом. Если с нашей стороны доказано, что позиция сильнее, что решение налоговой вынесено неправомерно или часть каких-то процедур выполнена с нарушениями, то налоговая инспекция отменяет свое решение полностью или в части.

В каких же случаях стоит судиться?

Для того, например, чтобы принять обеспечительные меры, которые приостанавливают действие решения налогового органа. Пока решение суда не вступит в законную силу, у налогоплательщика не блокируется расчетный счет. Ведь если у организации отсутствует имущество, а все средства находятся только на счете в банке, его блокировка, по сути, означает приостановление деятельности предприятия. Принятие судом обеспечительных мер дает отсрочку по уплате налогов, пени и штрафов, дает возможность работать дальше.

Приведу пример. Одно из последних, удачно завершенных в декабре прошлого года дел — арбитражный суд ХМАО-Югры полностью отменил доначисления по НДС. Не успело вступить в законную силу решение суда, как ФНС РФ также отменяет решение региональной

СПРАВКА

– если у вас ожидается приостановление операций по расчетным счетам, одним из способов уберечь денежные средства является открытие залогового счета (письмо Минфина России от 14.02.2017 №03-02-07/2/8206 и/или депозитного счета (Письмо Минфина России от 24.01.2017 №03-02-07/1/3232);

– если вам пришло требование о предоставлении документов и информации (по вам или вашему контрагенту), то:

- проверьте контрагента, указанного в требовании. Возможно, в указанном в требовании периоде ваша организация с ним не работала;
- не сдавайте лишние документы. Очень часто налоговики в рамках проверки вашего контрагента запрашивают документы самого налогоплательщика, вплоть до штатного расписания;
- предоставляйте документы строго за запрашиваемый период;
- проверьте требование на наличие в нем ошибок и срока его вынесения, поскольку требования, вынесенные с нарушением налогового законодательства, вы имеете полное право не исполнять, согласно п. 11 ст. 21 НК РФ.



Участие в корпоративной и уголовной сессиях на Сибирской юридической неделе в г. Новосибирск

налоговой инспекции, в результате чего инспекция не стала обращаться с апелляционной жалобой на решение суда первой инстанции. Учитывая, что судом были приняты обеспечительные меры, имущество и денежные средства клиента сохранены, взыскания не произошло.

Люди порою просто не знают, что допускают налоговые правонарушения. Такая ситуация. Часто ко мне обращаются с вопросами, стоит ли регистрировать ИП, сдавая нежилые помещения в аренду. Обязательно стоит регистрировать, сразу же подавать заявление на применение упрощенной системы налогообложения. Если вы попадете в поле зрения налоговой службы, это может повлечь за собой переквалификацию деятельности в предпринимательскую с соответствующим доначислением НДС,



Дискуссия с экс-председателем налогового судебного состава ВАС РФ, преподавателем кафедры налогового права МГЮА им. О.Е. Кутафина (г. Москва) Виктором Бациевым

несмотря на уплату вами НДФЛ как физическим лицом. Кроме того, вы за незаконную предпринимательскую деятельность будете нести налоговую, административную, уголовную ответственность.

Поэтому проблему всегда легче предупредить. Если есть сомнения, стоит вовремя обратиться к налоговому адвокату, который укажет на риски.

Чем вы и ваши сотрудники можете помочь в сложной ситуации?

У нас работают специалисты высокого уровня (аудиторы, адвокаты, бывшие сотрудники налоговых органов) с большим опытом работы и отличным знанием законодательства. В своей работе мы стараемся делать акцент на предупреждении конфликтных ситуаций и судебных разбирательств. Конечно, это идеальный случай, когда мы определяем риски предприятия до того, как о них узнал налоговый орган. Одна из наших услуг — это проведение налогового аудита, своего рода мини-выездная налоговая проверка, которая поможет выявить налоговые риски и вовремя предпринять необходимые меры по устранению или минимизации ущерба. Нам, как специалистам, достаточно взглянуть на документы и бухгалтерскую программу клиента, чтобы определить возможные трудности. По итогам проверки мы разрабатываем рекомендации по устранению либо минимизации рисков.

Кроме того, мы осуществляем сопровождение камеральных и выездных налоговых проверок, досудебное и судебное обжалование актов и решений налоговиков, действий и бездействий должностных лиц налоговой инспекции.

ЦИТАТА



Бороться нужно активно и до конца, вплоть до Верховного суда. Часто можно решить дело в свою пользу из-за формальных недочетов налоговой службы, которых руководитель предприятия или бухгалтер может не заметить, а мы, как специалисты, видим.



К нам обращаются с просьбой проконсультировать и перед какой-то крупной сделкой.

Также мы проводим обучение представителей компаний, например, как подготовиться к налоговой проверке, как вести себя с налоговиками и сотрудниками правоохранительных органов, при обыске и т.д.

Особое внимание уделяю допросам свидетелей, поскольку допросы свидетелей – это 50 % доказательственной базы налоговиков. Рекомендую работникам всегда давать показания только в присутствии адвоката, чтобы не допустить искажения сказанного при внесении в протокол. Также рекомендую фиксировать случаи «плохих» увольнений с претензиями от бывших работников, чтобы в случае предоставления ими показаний, не соответствующих действительности, иметь возможность их оспорить.

В сферу нашей деятельности также входит взаимодействие с ПФР и ФСС, направление запросов и жалоб в Минфин и ФНС РФ, взаимодействие с правоохранительными органами.

Налоговые споры — одни из самых сложных, но и самых интересных в юридической классификации.

Бывают ли случаи, которые невозможно решить?

Бороться нужно активно и до конца, вплоть до Верховного суда. Часто можно решить дело в свою пользу из-за формальных недочетов налоговой службы, которых руководитель предприятия или бухгалтер может не заметить,

а мы, как специалисты, видим. Например, инспекторы превышают свои полномочия при проведении допроса, при проведении осмотра, нарушают процедуры проведения мероприятий налогового контроля и так далее.

Вот случай из практики: свидетель был допрошен вне рамок выездной налоговой проверки – прямо в подъезде, в 8 утра. А это ключевая ошибка, потому что все действия должны проводиться либо в рамках проверки, либо в рамках дополнительных мероприятий налогового контроля. А эти показания, полученные с нарушениями, легли в доказательную базу инспекции. Мы обжаловали это в судах трех инстанций и получили решение в свою пользу. Сейчас мы успешно оперируем этим решением суда и в других случаях.

Чем налоговый адвокат может помочь предприятию? Казалось бы, есть бухгалтер, он подсчитает налог, уплатит его – беспокоиться не о чем.

Да, действительно, бухгалтер подсчитает налог и перечислит средства в налоговый орган. Однако при проверке у налоговой инспекции может возникнуть иное мнение о правомерности состава заявленных расходов и вычетов, доходной части. Тогда и может возникнуть спор, который призван урегулировать налоговый адвокат, защищая интересы клиента во всех инстанциях.

Мой совет: всегда защищаться активно, обращаться к специалистам как можно раньше. Ведь проблему всегда легче предупредить, нежели бороться с последствиями. **NB**

КАЧЕСТВЕННЫЕ

ЮРИДИЧЕСКИЕ, БУХГАЛТЕРСКИЕ, КАДРОВЫЕ УСЛУГИ

- шаг к успешному развитию бизнеса

- ✓ РЕГИСТРАЦИЯ И ЛИКВИДАЦИЯ ООО, ИП
- ✓ ПРОВЕРКА СОСТОЯНИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО И НАЛОГОВОГО УЧЕТА
- ✓ ПРОВЕДЕНИЕ РЕВИЗИЙ, ИНВЕНТАРИЗАЦИЙ
- ✓ АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
- ✓ КОМПЛЕКСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ООО, ИП ПРИ ЛЮБЫХ РЕЖИМАХ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ
- ✓ СДАЧА «НУЛЕВОЙ» ОТЧЕТНОСТИ
- ✓ СОСТАВЛЕНИЕ И СДАЧА ДЕКЛАРАЦИЙ ПО ФОРМЕ 3-НДФЛ (ВОЗВРАТ 13%)

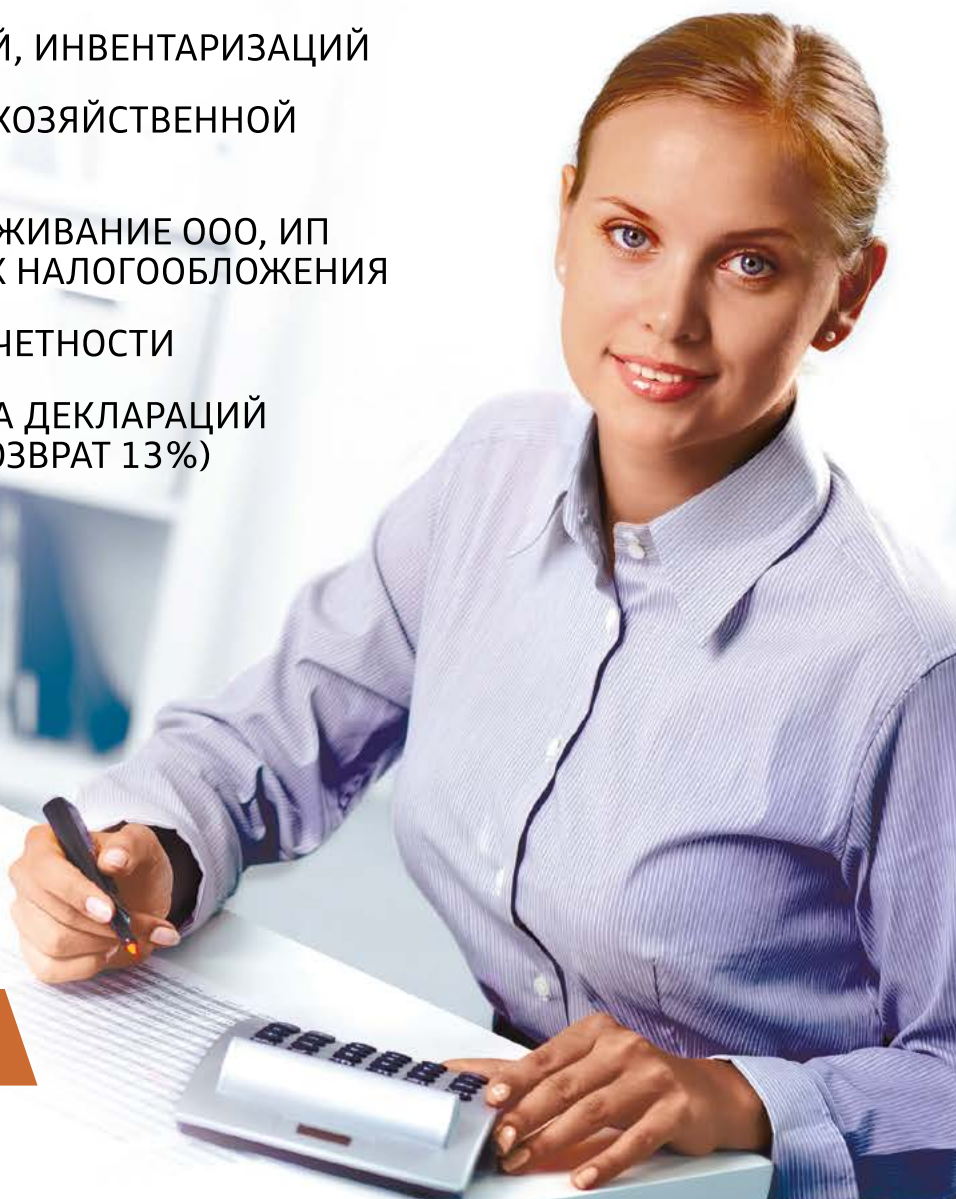
ООО «ЮМАН» г. Сургут,
пр. Ленина, д.18

☎ (3462) 55-00-50

☎ (3462) 93-01-01

✉ uman@avize.ru

www.uman-audit.ru



ВАШИ

ДЕЙСТВИЯ

В России 1 февраля 2002 года вступил в силу ФЗ от 7 августа 2001 г. № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма». Правила 115-ФЗ фактически переложили на банки обязанность государства по борьбе с легализацией доходов, полученных преступным путем.

Кредитные организации обязаны в целях предотвращения легализации (отмывания) доходов, полученных преступным путем, и финансирования терроризма разрабатывать правила внутреннего контроля, назначать специальных должностных лиц, ответственных за реализацию правил внутреннего контроля, а также принимать иные внутренние организационные меры в указанных целях.

Необходимо отметить, что организация банком внутреннего контроля в целях выявления «сомнительных» операций клиентов

жестко контролируется ЦБ РФ, несмотря на то, что критерии отнесения операций к «сомнительным» (подлежащим обязательному контролю по правилам 115-ФЗ) в законе достаточно расплывчаты.

Так, основанием для вопросов клиенту является, в частности, «запутанный или необычный характер сделки, не имеющей очевидного экономического смысла или очевидной законной цели», «несоответствие сделки целям деятельности организации, установленным учредительными документами этой организации», а также «иные обстоятельства, дающие основания полагать, что сделки осуществляются в целях легализации (отмывания) доходов, полученных преступным путем, или финансирования терроризма».

**РОМАН РЕЧКИН**

старший партнер,
руководитель отдела
Группы правовых компаний
ИНТЕЛЛЕКТ-С

ОСНОВАНИЕМ ДЛЯ ОТКАЗА В ПРОВЕДЕНИИ ОПЕРАЦИИ МОЖЕТ БЫТЬ И ОПРЕДЕЛЕННАЯ СОВОКУПНОСТЬ ПРИЗНАКОВ, НАПРИМЕР, ОТСУТСТВИЕ ЮРИДИЧЕСКОГО ЛИЦА ПО УКАЗАННОМУ АДРЕСУ



Если у банка «возникают подозрения, что какие-либо операции являются «сомнительными», он обязан направить информацию о такой операции в Росфинмониторинг. Всё это привело к тому, что менее чем за 10 месяцев 2017 года банки заблокировали 460 тысяч транзакций клиентов на 180 миллиардов рублей.

Прежде всего, необходимо понимать, какие действия и на основании каких норм закона вправе совершить кредитная организация. В отношении лиц, включенных в перечень организаций и физических лиц, в отношении которых имеются сведения об их причастности к экстремистской деятельности или терроризму (размещается на сайте Росфинмониторинга), либо «в отношении которых имеются достаточные основания подозревать их причастность к террористической деятельности при отсутствии оснований для включения в указанный перечень», банк вправе замораживать денежные средства.

Однако подавляющее большинство клиентов банков в указанный перечень не включены и в причастности к терроризму их никто не подозревает. В отношении таких «обычных» клиентов банк вправе:

а) приостановить исполнение операции (за исключением операций по зачислению денежных средств, поступивших на счет физического или юридического лица) на пять рабочих дней, в случае если хотя бы одной из сторон является юридическое лицо, прямо или косвенно

находящееся в собственности или под контролем организации или физического лица, в отношении которых применены меры по замораживанию (блокированию) денежных средств или иного имущества, либо физическое или юридическое лицо, действующее от имени или по указанию таких организации или лица.

О такой приостановке операции банк незамедлительно уведомляет Росфинмониторинг, который вправе своим постановлением приостановить операции на срок до 30 суток. Однако если такое решение не будет принято Росфинмониторингом в течение пяти рабочих дней, банк обязан по истечении этих пяти рабочих дней совершить соответствующую операцию;

б) отказать в выполнении распоряжения клиента о совершении операции (за исключением операций по зачислению денежных средств, поступивших на счет), по которой не представлены документы, необходимые для фиксации информации в соответствии с положениями настоящего Федерального закона, а также если

ЕСЛИ У БАНКА «ВОЗНИКАЮТ ПОДОЗРЕНИЯ, ЧТО КАКИЕ-ЛИБО ОПЕРАЦИИ ЯВЛЯЮТСЯ «СОМНИТЕЛЬНЫМИ», ОН ОБЯЗАН НАПРАВИТЬ ИНФОРМАЦИЮ О ТАКОЙ ОПЕРАЦИИ В РОСФИНМОНИТОРИНГ. ВСЁ ЭТО ПРИВЕЛО К ТОМУ, ЧТО МЕНЕЕ ЧЕМ ЗА 10 МЕСЯЦЕВ 2017 ГОДА БАНКИ ЗАБЛОКИРОВАЛИ 460 ТЫСЯЧ ТРАНЗАКЦИЙ КЛИЕНТОВ НА 180 МИЛЛИАРДОВ РУБЛЕЙ



у банка «возникают подозрения, что операция совершается в целях легализации (отмывания) доходов, полученных преступным путем, или финансирования терроризма».

Принципиально, что в данном случае речь идет об отказе в совершении только конкретной (одной) операции по счету;

в) расторгнуть договор банковского счета (вклада) с клиентом в случае принятия в течение календарного года двух и более решений об отказе в выполнении распоряжения клиента о совершении операции.

Последнее правомочие, к сожалению, используется банками в целях недобросовестного «избавления» от клиентов, в которых банк по тем или иным причинам не заинтересован.

На практике большинство претензий клиентов к банкам, применительно к 115-ФЗ, связаны с одним из следующих действий:

1. Немотивированный отказ в совершении операции по счету, в том числе без запроса информации и документов.

2. Приостановление операций по счету клиента.

3. Взимание односторонне установленной в повышенном размере «комиссии» за перевод денег со счета клиента при его закрытии по причинам, связанным с 115-ФЗ.

К сожалению, практика показала отсутствие в самом 115-ФЗ действенных механизмов внесудебной защиты прав клиентов в подобной ситуации. В отсутствие правового регулирования процедуры оспаривания незаконных действий банка часть клиентов обращается в органы прокуратуры, часть – в ГУ ЦБ РФ по соответствующему субъекту, еще часть – в Росфинмониторинг. Обращение ни в один из указанных органов, как правило, не приводит к восстановлению нарушенного права клиента банка и сводится к получению формальных «отписок».

Однако безнадежной ситуация всё же не является: клиент банка в подобных ситуациях вправе оспаривать незаконные действия банка в судебном порядке. Необходимо отметить, что основанием для отказа в совершении операции по счету, в силу п. 11 ст. 7 Федерального закона № 115-ФЗ, является не только непредставление клиентом документов о характере операции (что предполагает направление банком запроса клиенту о характере операции), но и возникновение у банка «подозрений, что операция совершается в целях легализации доходов, полученных преступным путем, или финансирования терроризма».

ИМЕННО БАНК, В СЛУЧАЕ СУДЕБНОГО СПОРА, ДОЛЖЕН ДОКАЗАТЬ, ЧТО СПОРНАЯ ОПЕРАЦИЯ ЯВЛЯЕТСЯ «СОМНИТЕЛЬНОЙ» ПО КОНКРЕТНЫМ ОСНОВАНИЯМ, ПРЕДУСМОТРЕННЫМ ПОЛОЖЕНИЕМ ЦБ РФ № 375-П, ИЛИ ПРАВИЛАМИ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ЭТОГО БАНКА



Последнее направление какого-либо запроса клиенту не предполагает, однако даже наличие таких «подозрений» не дает банку права на немотивированный (произвольный) отказ в совершении операции по счету. Для квалификации операций в качестве сомнительных кредитные организации используют признаки, указанные в Положении Центробанка РФ от 02.03.2012

№ 375-П «О требованиях к правилам внутреннего контроля кредитной организации в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов...». Указанный в Положении перечень не является исчерпывающим, и кредитные организации вправе дополнить его критериями выявления и признаками необычных сделок, исходя из особенностей своей деятельности и деятельности своих клиентов, в том числе путем включения признаков операций, указанных в иных письмах Банка России, уполномоченного органа, иных надзорных органов, организаций.

Однако в соответствии со статьей 845 ГК РФ банк не вправе произвольно определять и контролировать направления использования денежных средств клиента и устанавливать другие, не предусмотренные законом или договором банковского счета, ограничения прав клиента распоряжаться денежными средствами по своему усмотрению.

Именно банк, в случае судебного спора, должен доказать, что спорная операция является «сомнительной» по конкретным основаниям, предусмотренным Положением ЦБ РФ №

375-П или правилами внутреннего контроля этого банка.

Основанием для отказа в проведении операции может быть и определенная совокупность признаков, например, отсутствие юридического лица по указанному адресу; немедленный перевод денежных средств, поступающих на счет, на счета аффилированных лиц, если назначение платежа не соответствует деятельности общества; отсутствие уплаты налогов, сборов, страховых взносов и иных обязательных платежей клиентом через расчетный счет; отсутствие платежей по счету в рамках обычной хозяйственной деятельности; перечисление денег контрагентам, от которых отсутствуют встречные поступления и т.п.), однако эта совокупность признаков должна быть закреплена в правилах внутреннего контроля этого банка и доказана банком в каждом конкретном случае.

В случае если банк не докажет наличие оснований, предусмотренных п. 11 ст. 7 Федерального закона № 115-ФЗ, отказ в совершении операций и/или расторжение соответствующего договора банковского счета будут признаны арбитражным судом незаконными. **ВВ**

В СООТВЕТСТВИИ СО СТАТЬЕЙ 845 ГК РФ БАНК НЕ ВПРАВЕ ПРОИЗВОЛЬНО ОПРЕДЕЛЯТЬ И КОНТРОЛИРОВАТЬ НАПРАВЛЕНИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ КЛИЕНТА И УСТАНАВЛИВАТЬ ДРУГИЕ, НЕ ПРЕДУСМОТРЕННЫЕ ЗАКОНОМ ИЛИ ДОГОВОРом БАНКОВСКОГО СЧЕТА, ОГРАНИЧЕНИЯ ПРАВ КЛИЕНТА РАСПОРЯЖАТЬСЯ ДЕНЕЖНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПО СВОЕМУ УСМОТРЕНИЮ

РОССИЯ-2025

в планах и прогнозах

Множество принятых российским правительством программ и стратегий по разным вопросам рассчитаны на период до 2025 года. Многие независимые аналитические центры также публиковали прогнозы на этот срок. Обобщая всё это, сегодня можем увидеть, как будет выглядеть Россия в 2025 году, и каких параметров достигнет ее экономика. Хотя увидим не подлинную картину, а ту, которую нам рисуют официальные документы и аналитические доклады.



КУРС СТАБИЛЬНЫЙ, ХОТЯ ПАДАЕТ

Темпы роста российской экономики в ближайшие семь лет не будут удивительно высокими, однако ситуация будет постепенно улучшаться. В подготовленном Российской академией наук (РАН) докладе «Структурно-инвестиционная политика в целях обеспечения экономического роста России» утверждается, что среднегодовые темпы роста российской экономики в ближайшие три года составят 3,3% и превысят среднемировые.



**АЛЕКСЕЙ
КУДРИН**

глава совета Центра
стратегических разработок
(ЦСР), бывший министр
финансов РФ

А в 2021–2025 годах темпы роста будут опережающими – почти 5% в год.

Экономический рост позволит увеличиться платежеспособному спросу: согласно прогнозам правительства, в 2025 году для покупки жилья средней семье необходимо будет только 2,3 годового дохода вместо нынешних 2,7. Примечательно, что, например, в 1998 году для покупки жилья были необходимы 7,4 годового дохода.

Курс рубля по отношению к доллару, согласно прогнозу российского Министерства финансов, останется стабильным, хотя рубль и будет падать. Согласно базовому сценарию развития российской экономики, в 2017–2020 годах средний номинальный курс доллара составит 64,8 рубля, а в 2021–2025-м в базовом сценарии заложен средний номинальный курс доллара, равный 71,5 рубля.

Однако, кроме количественных показателей, существуют еще качественные и связанные с ними структурные проблемы. Например – доля теневой экономики. По данным исследования ACCA (the Association of Chartered Certified Accountants), доля теневой экономики в глобальном ВВП составила в 2016 году 22,66%, но она уменьшится до 21,4% в 2025-м. Жаль только, что процесс уменьшения не затронет Россию: здесь показатель не меняется год от года: в 2011-м он составлял 39,33%, а к 2025 году (прогноз ACCA) останется на том же уровне – 39,3%.

Ухудшится и демографическая ситуация. По данным Министерства труда и социальной защиты, с 2016-го по 2025 год доля людей старше трудоспособного возраста существенно вырастет – с 24,6 до 27% населения, их будет почти 40 миллионов человек. Однако ухудшение демографии не помешает росту отдельных городов: сейчас в Новой Москве (недавно присоединенных к российской столице районах) живет более 363 тысяч человек, к 2025 году эта цифра может вырасти до 2,5–3 миллионов жителей. Старение населения будет способствовать социальной напряженности, которую усилят структурные изменения на рынке труда. Согласно исследованию «Россия-2025: от кадров к талантам», подготовленному компаниями The Boston Consulting Group, WorldSkills Russia и Global Education Futures, в ближайшем будущем на российском рынке труда образуется дефицит специалистов, способных к аналитическому мышлению и выполнению творческой работы, а лишиться работы могут более десяти миллионов человек в сферах, требующих от специалистов лишь формальных и рутинных действий.

ЧТО БУДЕМ ЭКСПОРТИРОВАТЬ?

Важнейший вопрос, который стоит сегодня перед российской экономикой, – увеличение экспорта. Если задачу решить не удастся, Россия, как предсказывают эксперты, столкнется к 2025 году с серьезными проблемами. Глава совета Центра



АЛЕКСАНДР ВАЩЕНКО

декан факультета истории Кубанского государственного университета



КОНСТАНТИН БАБКИН

глава Ассоциации «Росспецмаш»



ВЛАДИСЛАВ РОМАНЦЕВ

директор по стратегическому развитию Группы компаний «ЭФКО»

стратегических разработок (ЦСР), бывший министр финансов РФ Алексей Кудрин сообщает, что *рост российской экономики к 2025 году до 3–4% невозможен без повышения доли сырьевого экспорта*. Декан факультета истории Кубанского государственного университета Александр Ващенко считает, что *к 2025 году в мире будут иметь реальную власть только страны-экспортеры. Таких стран, по подсчетам декана, будет десять*.

«Если Россия не войдет в их число, со страной сделают всё, что захотят», – заявил он.

Однако и правительственные ведомства, и независимые аналитики предвидят рост российского экспорта. Глава Ассоциации «Росспецмаш» Константин Бабкин в кулуарах парламентских слушаний, прошедших 16 октября, сказал журналистам, что *объем экспорта продукции отечественного пищевого машиностроения при системной господдержке может увеличиться к 2025 г., если сравнить с 2016-м, более чем в три раза – с 4,2 до 14 млрд рублей*.

Не менее амбициозны экспортные планы ведомства в сфере железнодорожного машиностроения. По расчетам Министерства промышленности и торговли, уже к 2020 году экспорт вагонов и локомотивов увеличится на 44% и достигнет 630 млн долларов. Прогноз на 2025 год: прирост 172% и общая сумма отгрузок 1,2 млрд долларов. Основные рынки сбыта – страны СНГ, Восточной Европы, Африки и Ближнего Востока.

В сельском хозяйстве возможны большие успехи в экспорте растительного масла. По прогнозу директора по стратегическому развитию Группы компаний «ЭФКО» Владислава Романцева, *если по итогам 2016–2017 маркетингового года РФ экспортировала рекордные 2,9 млн т растительных масел, то к сезону 2025–2026 этот показатель может достигнуть 5,4 млн т. Страна увеличит свою долю в мировой торговле растительным маслом с нынешних 11 до 15%*.

Неплохо будут обстоять дела и с экспортом российского топлива, поскольку Европа сохранит потребность в нем. Bloomberg со ссылкой на исследование консалтинговой компании Wood Mackenzie утверждает, что по мере реализации программ перехода на возобновляемые источники энергии (ВИЭ) зависимость Германии от российского газа будет только расти. В настоящее время около 40% газа страна получает из

России; к 2025 году российский газ займет более 50% немецкого рынка. По прогнозам ведущего аналитика ГК TeleTrade Марка Гойхмана, *доля России на европейском рынке газа может составить даже 60%*. Именно поэтому «Газпром» смело прогнозирует рост добычи. В планах «Газпрома» на 2017 год – повысить годовой показатель по добыче на 8,2%, до 453,6 кубометра, а к 2025 году – до 500 млрд (хотя это и не рекордные показатели).

На экспорт рассчитывают даже в сфере услуг – образовательных и туристических. По заявлению министра образования России Ольги Васильевой, *число студентов из-за рубежа в российских вузах до 2025 года должно увеличиться до семисот двадцати тысяч. Туристический поток в Россию из зарубежных стран планируется увеличить на 71%*.

СПУТНИКИ И КРЕЙСЕРЫ

Особенно интересно читать планы российских космических и военных ведомств, которые содержат не только голые цифры, но и описания удивительных аппаратов и космических систем.

Например, заместитель директора акционерного общества «Российские космические системы» Евгений Нестеров сообщил, что к 2025-му Россия намерена запустить 31 космический спутник для дистанционного зондирования Земли (*сейчас российская группировка насчитывает всего восемь спутников*). Вообще, в следующие десять лет – 2016–2025 – Россия потратит на Федеральную космическую программу 1,4 трлн руб., то есть расходы составят примерно 140 млрд в год. На эти деньги должно быть организовано пять лунных миссий, которые помогут разработать космический корабль для углубленного изучения Луны. Также до 2025 года Россия запустит автономные станции к Луне, Венере и спутникам Марса. Планируется и запуск аппарата для изучения Солнца, который должен получить изображения высокого качества короны звезды.

Российские Вооруженные силы планируют до 2025 года получить восемь новых подводных крейсеров стратегического назначения. К этому сроку также будет построен новый авианосец – авианесущий крейсер. Вообще, в планах Министерства обороны гиперзвуковое оружие, интеллектуальные робототехнические комплексы и оружие на «новых физических принципах» – например, гиперзвуковая противокорабельная ракета «Циркон».



**МАРК
ГОЙХМАН**

ведущий аналитик
ГК TeleTrade



**ОЛЬГА
ВАСИЛЬЕВА**

министр образования
России



**ЕВГЕНИЙ
НЕСТЕРОВ**

заместитель директора
акционерного общества
«Российские космические
системы»

В ближайшее семилетие в России собираются возродить производство экранопланов – судов на динамической воздушной подушке, которые могут перемещаться на небольшой высоте над водой или сушей. Новый экраноплан, транспортно-десантную машину большой грузоподъемности для использования в Арктике и на Тихом океане, построят в России как раз к 2025 году.

К 2025 году в Российской Федерации будет создана национальная система противоракетной обороны – новый эшелонированный комплекс ПРО будет развернут на базе системы ПРО А-135, которая защищает столицу и центральную промышленную область.

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО, ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И ХАЙТЕК

Вернемся к мирным отраслям. Министерство сельского хозяйства РФ уверено, что выпуск сельхозпродукции к 2025 году вырастет на 25%.

Почему-то особенно часто представители аграрного ведомства озвучивают свои планы по расширению посева винограда: к 2025 году площадь российских виноградников вырастет с 90 до 130 тыс. га.

К этому же времени Министерство связи и массовых коммуникаций обещает обеспечить все населенные пункты России, в которых проживает более тысячи человек (97% всех домохозяйств), широкополосным доступом в Интернет. В планах также предоставить высокоскоростной Интернет труднодоступным населенным пунктам. В городах размером от 300 тысяч жителей будут развернуты сети 5G. К 2025 году, согласно прогнозам министерства, доля России на мировом рынке хранения и обработки данных должна достигнуть 10%. Есть прогнозы отдельно по спутниковой связи: специалисты J'son & Partners предсказывают, что рынок спутниковой связи в России постепенно приблизится к насыщению и к 2025 году достигнет величины 24,5 млрд руб., то есть вырастет на 30% по сравнению с 2015-м.

Стоит отметить, что Россия вообще неплохо идет по пути дигитализации. Именно поэтому некоторые консалтинговые компании уже начали подсчитывать выгоды страны от этой активности. Так, Pricewaterhouse Coopers вычислила, что эффект от внедрения интернета вещей (IoT) в России в электроэнергетике, здравоохранении, сельском хозяйстве, логистике, а также в сегментах



«умного города» и «умного дома» составит около 2,8 трлн рублей к 2025 году. Эксперты McKinsey оценивают потенциальный экономический эффект от цифровизации российской экономики до 2025 года в 4,1–8,9 трлн руб. (в ценах 2015 года), или 19–34% общего прироста ВВП.

Любопытный прогноз из сферы хайтека: главный попечитель «русской Кремниевой долины», президент фонда «Сколково» Виктор Вексельберг высказал предположение, что к 2025 году «Сколково» выйдет на самоокупаемость.

О других отраслях промышленности: согласно официальным прогнозам, к 2025 году производство легковых автомобилей может вырасти в 1,9 раза – до 2,1 млн машин. Эти планы отчасти подтверждаются заявлениями отдельных компаний. Так, руководитель российской автокомпании «АвтоВАЗ» Николь Мор заявил, что к 2025 году на российский автомобильный рынок выйдет восемь новых моделей отечественного бренда «Лада». При этом российское правительство намерено стимулировать спрос на электромобили. В Министерстве экономического развития считают, что к 2025 году российские производители электрических автомобилей могут достичь уровня развития ведущих мировых



**ВИКТОР
ВЕКСЕЛЬБЕРГ**
президент фонда «Сколково»



**НИКОЛЯ
МОР**
руководитель российской
автокомпании «АвтоВАЗ»

компаний. Сейчас разработками в этой сфере занимаются «АвтоВАЗ» и «КамАЗ».

В Российской Федерации к 2025 году появятся зоны свободного воздушного пространства. Полеты внутри них смогут выполняться без привязки к маршрутам.

ВЫВОДЫ

Итак, что мы видим, читая наиболее актуальные прогнозы? И независимые аналитические центры, и правительственные ведомства не могут предсказать какие-то качественные изменения в экономике. В их прогнозах мы, в основном, наблюдаем улучшения и рост показателей в тех сферах, где и сегодня дела идут неплохо. Катастрофы, внезапные смены трендов – вне компетенции прогнозистов. При этом многие прогнозы – например, связанные с новыми космическими миссиями – зависят от бесперебойности государственного финансирования, которое, в свою очередь, зависит от общих темпов экономического роста. Последние всерьез не может предвидеть никто, поскольку никто не может предвидеть финансовые или политические кризисы. Тем не менее, читая прогнозы, мы, по крайней мере, видим те отрасли, которые сегодня уверенно смотрят в будущее. Поглядим на их самочувствие через семь лет. **NB**

Спрос на стабильность:

налог для иностранных инвесторов пересмотрят?



Речь идет о немецкой компании Wintershall и австрийской OMV. Российское правительство в свою очередь не объявило напрямую о готовности к снижению, но премьер-министр дал соответствующее поручение Минфину, Минэнерго и Минэкономки. В чем смысл снижения налога, и сможет ли этот шаг удержать иностранных инвесторов на экономическом поле России?

СНИЖАТЬ СВОИМ ИЛИ ЧУЖИМ?

У самой крупной немецкой газодобывающей компании Wintershall в России два функционирующих проекта. Первый – действующая разработка первого блока ачимовских залежей Уренгойского месторождения; в этом проекте у «Газпрома» и Wintershall по 50% участия. Второй проект – это разработка Южно-Русского месторождения: 35% принадлежит Wintershall, 25% – австрийской OMV, остальное – «Газпрому».

Wintershall является дочерней компанией концерна BASF, давно и тесно сотрудничает с «Газпромом». На протяжении почти восьми лет Wintershall более половины своего газа получает именно из России. Полтора года назад – в 2016 году – обе компании привлекли к себе всеобщее внимание, обменявшись активами на 10 миллиардов евро. Россияне тогда получили всю долю Wintershall в фирме Wingas и тем самым чисто тематически доступ к каждому пятому



КУРТ БОК

глава немецкого
концерна BASF

Глава немецкого концерна BASF Курт Бок на заседании консультативного совета по иностранным инвестициям обратился к премьер-министру Дмитрию Медведеву с просьбой проработать вопрос снижения налога на добычу полезных ископаемых для проектов «Газпрома» с участием иностранных инвесторов.



потребителю газа в Германии. Концерн BASF, в свою очередь, получил права на разработку месторождений в Сибири.

По информации, размещенной на сайте компании, в 2016 году на первом блоке было добыто 6,5 млрд кубометров газа и 2,9 млн тонн газового конденсата, добыча на Южно-Русском составила 25 млрд кубометров газа. Кроме того, у Wintershall есть 25% в проекте освоения четвертого и пятого блоков ачимовских залежей Уренгойского месторождения,

в настоящее время начало добычи запланировано на 2020–2021 годы, выход на «трубу» 15,5 млрд кубометров газа в год – в 2024–2025 годах. Аналогичную долю в проекте должна получить OMV в конце 2018 года, после того, как будет завершена сделка по обмену активами с «Газпромом». Таким образом, возможное снижение НДПИ будет на руку не только самой Wintershall и «Газпрому», но и OMV – она также получит существенную выгоду от предполагаемого



СЕРГЕЙ ЕЖОВ

главный экономист
Vygon Consulting

Как отмечает главный экономист Vygon Consulting Сергей Ежов, средняя ставка НДПИ на газ Южно-Русского месторождения в 2016 году составила 807 руб. за тысячу кубометров. Также специалист подчеркивает, что повышающий коэффициент для «Газпрома» и совместных добычных проектов не выглядит обоснованным

МИНФИН ПЛАНИРУЕТ ОСТАТЬСЯ В РАМКАХ ПАРАМЕТРОВ, УЖЕ ЗАЛОЖЕННЫХ В НАЛОГОВОМ КОДЕКСЕ, НО КОМПАНИИ МОГУТ ПРЕСЛЕДОВАТЬ БОЛЕЕ АМБИЦИОЗНЫЕ ЦЕЛИ. ПО МНЕНИЮ АНАЛИТИКОВ, ПРИМЕНЕНИЕ ПОВЫШЕННОГО НДС ДЛЯ «ГАЗПРОМА» И ЕГО ПАРТНЕРОВ, В ТОМ ЧИСЛЕ ИНОСТРАННЫХ, УЖЕ ДЕЙСТВИТЕЛЬНО НЕ ОПРАВДЫВАЕТСЯ БОЛЕЕ ВЫСОКОЙ ДОХОДНОСТЬЮ ЭКСПОРТА ГАЗА



СПРАВКА

Основные направления деятельности Wintershall – геологоразведка и добыча нефти и газа в Европе, Северной Африке, Северной и Южной Америке, а также в России и Прикаспийском регионе. Компания владеет в Германии трубопроводной сетью протяженностью более 2000 км. Wintershall – крупнейший нефтедобывающий холдинг в мире: самая крупная нефтегазодобывающая компания в Германии, занимает 11-е место в Европе и 42-е в мире. В сферу деятельности компании входят транспортировка, хранение и реализация природного газа. Ключевой сегмент бизнеса – торговля газом в Германии и других странах Западной Европы

снижения. Кстати, именно такой удобный налог поможет OMV решиться на более активное присутствие в России.

НЕЗАВИСИМЫЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ ЗАПЛАТИТ БОЛЬШЕ

«Газпром» и все совместные в производстве компании традиционно платят более высокий НДС, чем независимые производители, такие как НОВАТЭК и крупные нефтекомпании. Обоснованием для предыдущего повышения стало то, что «Газпром», в отличие от независимых компаний, имеет доступ к прямому – практически ничем не ограниченному – экспорту газа, а статус владельца системы газоснабжения усиливает ключевые позиции монополии на внутреннем рынке, что ослабляет других внутренних игроков. В Минфине сообщают, что исключений для иностранных компаний не предполагается: принцип равенства налогообложения действует для всех. По версии чиновников, в процессе проработки находится только снижение НДС в части надбавки для «Газпрома», которая действует с начала 2017 года. Но снижать налог до уровня независимых компаний пока невыгодно, так как у указанных компаний как дочерних структур «Газпрома» есть право на экспорт газа.

Следуя заданным параметрам Минфина, выигрыш компаний, в том числе иностранных игроков, от снижения НДС будет невелик. Действующая редакция Налогового кодекса уже предусматривает, что с 2018 года повышающий коэффициент для «Газпрома» по уплате НДС снизится до 1,4 против 2,27 сейчас, 1,79 – на начало года и 1,336 – в 2019 году. Если компании, разрабатывающие Южно-Русское месторождение и первый блок ачимовских залежей Уренгойского месторождения, будут в 2018 году платить НДС по правилам 2016 года, их экономия составит всего около 1 млрд руб. Однако игроки на рынке уверены, что вопрос остается открытым и решительно настроены на получение более серьезных льгот. Одним из примеров является «Газпром нефть», которая платит НДС на газ как независимый производитель, но при этом является дочерней структурой.

**МАРИО МЕРЕН**

Председатель правления Wintershall Holding GmbH

Увеличение налогов полностью отразилось на нас как на компании, которая постоянно ежегодно инвестирует в Россию сотни миллионов евро. Это была болезненная мера, и мы надеемся, что ситуация в России позволит правительству быстро вернуться на путь стабильной налоговой политики.

ИМЕННО СТАБИЛЬНОСТЬ И ПРЕДСКАЗУЕМОСТЬ В НАЛОГОВОЙ ПОЛИТИКЕ, А ТАКЖЕ ПРОЗРАЧНОСТЬ СИСТЕМЫ ЯВЛЯЮТСЯ ОДНИМ ИЗ ГАРАНТОВ ТОГО, ЧТО ИНВЕСТИТОРАМ БУДЕТ «УДОБНО» ОСТАВАТЬСЯ НА ЭКОНОМИЧЕСКОМ ПОЛЕ РОССИИ.

СТАБИЛЬНОСТЬ ОПРЕДЕЛЯЕТ ПРИСУТСТВИЕ

Исходно повышающий коэффициент для «Газпрома» был обусловлен разницей в доходности поставок газа на внутренний рынок и экспорт, но с весны 2016 года доходность поставок почти сравнялась. Поэтому эксперты считают претензии на возможное снижение вполне справедливыми.

Именно стабильность и предсказуемость в налоговой политике, а также прозрачность системы являются одним из гарантов того, что инвесторам будет «удобно» оставаться на экономическом поле России. Так, Рюдигер фон Фрич, посол Германии в РФ, особо отметил, что «германские компании ценят стабильные макроэкономические условия очень высоко». При увеличении же НДСПИ компании-инвесторы подобной прозрачности и предсказуемости лишаются. Недовольство резким повышением налога на добычу полезных ископаемых для «Газпрома» в 2016–2017 годах руководство Wintershall выражало уже не раз. По словам председателя правления Wintershall Марио Мерена, фактическая налоговая нагрузка на проекты компании в России выросла, по крайней мере, в полтора раза. Поскольку оба

немецких предприятия – Wintershall и OMV – владеют миноритарными долями в СП с «Газпромом», они попадают «под налогообложение для монополии». Так, в одном из интервью Марио Мерен подчеркнул, что «увеличение налогов полностью отразилось на нас как на компании, которая постоянно ежегодно инвестирует в Россию сотни миллионов евро.

Это была болезненная мера, и мы надеемся, что ситуация в России позволит правительству быстро вернуться на путь стабильной налоговой политики».

Послом Марио Мерена, Wintershall намерен до конца реализовать проект «Северный поток – 2», который до сих пор считается весьма спорным. После начала функционирования «Северного потока – 2» Европа должна получать больше газа. «Даже в непростые с точки зрения политики времена мы дорожим германо-российским экономическим партнерством», – отметил Мерен после принятия США пакета антироссийских санкций. Wintershall остается крупнейшим нефтегазовым концерном на территории Европы, который продолжает сотрудничество с Россией, несмотря на новый пакет санкций. **NB**

**РЮДИГЕР
ФОН ФРИЧ**

Чрезвычайный и полномочный посол ФРГ в РФ

Рюдигер фон Фрич, посол Германии в РФ, особо отметил, что «германские компании ценят стабильные макроэкономические условия очень высоко». При увеличении же НДСПИ компании-инвесторы подобной прозрачности и предсказуемости лишаются.

Максим Шеин: Инвестиции не имеют географических границ

Главный инвестиционный стратег Финансовой группы БКС, ведущий авторской программы на телеканале «Россия 24» «Финансовая стратегия» Максим Шеин провел для сургутян деловую сессию «Инвестиции в бизнес по всему миру».

Эксперт рассказал гостям, на какую валюту лучше сейчас делать ставку, как зарабатывать в условиях возможной турбулентности на рынках, как сделать правильный выбор при инвестировании в американский бизнес и ответил на ряд других вопросов, в том числе – по построению индивидуальных инвестиционных стратегий. Ответил он и на вопросы издания «NB».

Максим, почему вы решили сделать темой встречи инвестиции именно в иностранные компании?

Инвестиции – так же, как наука, как спорт – не имеют географических

границ. Инвесторы всего мира вкладывают свои средства, не ограничивая себя контурами государства. Российские инвесторы находятся немного в стороне от этих процессов, что лично я считаю не совсем справедливым. Зарубежные рынки для россиян доступны так же, как и для граждан других государств, но знаний о них у нашего инвестора, предложений для него крайне мало. Вторая причина – широта возможностей. Хотя инвестиционный потенциал других стран, если рассматривать зарубежный рынок в целом, гораздо ниже, чем в России. В нашей стране, я считаю, он огромен. Но зато на иностранном рынке можно стать

инвестором в самых разных отраслях. Вложить средства в оператора круизных лайнеров, оборонное предприятие или строительство самолетов на российском рынке – большая проблема. На рынке без особого труда можно купить только, пожалуй, ценные бумаги Сбербанка, нескольких энергетических и металлургических компаний, трех телекоммуникационных, ну и еще двух-трех. На иностранном же рынке предложений больше, прежде всего – в области высоких технологий. Причем среди производителей и оборудования, и софта, и много другого. Спектр очень большой. Речь идет о тысячах различных компаний.



ЦИТАТА

ИНВЕСТОРЫ ВСЕГО МИРА ВКЛАДЫВАЮТ СВОИ СРЕДСТВА, НЕ ОГРАНИЧИВАЯ СЕБЯ КОНТУРАМИ ГОСУДАРСТВА. РОССИЙСКИЕ ИНВЕСТОРЫ НАХОДЯТСЯ НЕМНОГО В СТОРОНЕ ОТ ЭТИХ ПРОЦЕССОВ, ЧТО ЛИЧНО Я СЧИТАЮ НЕ СОВСЕМ СПРАВЕДЛИВЫМ.

ТРАТЫ ДЕЛЯТСЯ НА ЧЕТЫРЕ ВИДА – ПОТРЕБЛЕНИЕ, НАКОПЛЕНИЕ, СБЕРЕЖЕНИЕ И ИНВЕСТИЦИИ. ПЕРВЫЕ ДВА ВИДА ДОХОДА НЕ ПРИНОСЯТ, ДОХОДНОСТЬ ПО ТРЕТЬЕМУ ЗАРАНЕЕ ИЗВЕСТНА, НО НЕ ВЕЛИКА. ЦЕЛЬ ЧЕТВЕРТОГО ВИДА – ИНВЕСТИЦИЙ – ОБЕСПЕЧИТЬ ОБЩИЙ ПРИРОСТ КАПИТАЛА С БОЛЬШОЙ ДОХОДНОСТЬЮ.

Существует мнение, что выход российского инвестора на иностранные рынки ограничен еще и размером минимального порога. Очень высоким. Так ли это?

Это ошибочное мнение. Начинать можно с любой суммы – даже с 500 долларов. Единственное, что в той же Америке есть компании, чьи акции дорогие

в принципе. К примеру, одна акция компании «Amazon» стоит 1 100 долларов. А можно купить и «Master Card» по 150 долларов за акцию. Но надо понимать, что инвестирование предполагает другой порядок цифр – десятки тысяч долларов. Если человек такими средствами не располагает, ему более подойдут другие финансовые продукты. Сберегательные,

где заранее известна доходность. К примеру, депозиты и облигации.

Какие сберегательные продукты вы бы рекомендовали?

Сегодня более интересны облигации. Смысл этого продукта в следующем: инвестор как бы дает в долг эмитенту – определенной компании или даже государству. У облигаций более высокая ставка, чем у депозита, к тому же этот продукт более ликвиден. У депозита надо ждать окончания его срока, а облигацию можно продать на рынке в любой момент. И по мере того как ставки по депозитам в России будут снижаться, популярность облигаций среди россиян будет расти.

ЛУЧШИЙ ОБЪЕКТ ДЛЯ ИНВЕСТИРОВАНИЯ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ И ДИВЕРСИФИКАЦИИ, И ДОХОДНОСТИ – ЭТО БИЗНЕС, СОБСТВЕННЫЙ ИЛИ ЧЕЙ-ТО. ФИНАНСОВЫЙ ПОРТФЕЛЬ БОГАТЫХ ЛЮДЕЙ ПРИМЕРНО ОДИНАКОВ ВО ВСЕМ МИРЕ: 60% СОСТАВЛЯЮТ АКЦИИ, 25% – ОБЛИГАЦИИ, 10% – ВКЛАДЫ В НЕДВИЖИМОСТЬ, ОСТАВШЕЕСЯ – ДРАГМЕТАЛЛЫ, ПРОИЗВЕДЕНИЯ ИСКУССТВА И ПРОЧЕЕ.



Эмитентов тоже становится больше?

Да. Но ожидать предкризисных объемов 2008 года не стоит. Приобрести облигации другой страны российский инвестор может. Но увидит ли смысл вкладываться в ценные бумаги, к примеру, немецкого правительства под 0,7 процента годовых? Российские облигации с доходностью в 4-5 процентов более интересны.

В качестве сберегательного инструмента вы не назвали инвестиционные счета. Почему?

Их нельзя назвать сберегательным инструментом. Это новый инструмент для инвестиций, и я считаю его очень прорывным для нашей страны. Государство подталкивает людей посмотреть на возможности финансового рынка шире. Не ограничивать свои возможности исключительно банковскими депозитами и воспользоваться инструментами, которыми пользуется весь мир. Инфраструктура для обслуживания этого инструмента в России есть давно. И она соответствует очень высоким мировым стандартам. Другое дело – вопрос привычки. Долгое время ставки по депозитам в нашей стране были настолько высоки, что гражданам было просто неинтересно изучать что-то новое. Сейчас они начали снижаться. И «ложка к обеду» – предложения по инвестиционным счетам плюс налоговые льготы по инвестициям – появилась очень вовремя. Я думаю, что за этим инструментом большое будущее. И статистические данные, в том числе и нашей компании БКС – и по количеству договоров, и по объему денежных средств – этот вывод подтверждают. **NB**

БКС Премьер

Филиал в г. Сургут:
ул. Университетская, 3,
офис 13

Тел.: (3462) 555-966
8-800-500-40-40
www.bcspremier.ru

ДОСЬЕ

Родился

10 января 1976 года в Новосибирске.

Образование

В 1997 году окончил экономический факультет Новосибирского государственного университета по специальности «экономист-математик».

В начале 2000-х стажировался в США в инвестиционном банке UBS.

Трудовая деятельность

В 1997 году присоединился к команде БКС и работает в компании по сегодняшний день. В настоящее время управляет одним из самых крупных инвестиционных фондов компании БКС — «**Финансовая стратегия**», который специализируется на активном управлении валютными активами на фондовом рынке США, а также много лет является главным инвестиционным стратегом ФГ БКС.

Максим — автор и ведущий программы «**Финансовая стратегия**» на телеканале «Россия 24». Архив программы доступен в интернете на YouTube-канале «**Брокер ТВ**».

В 2013 году совместно с Дániлой Бабичем и Жанной Немцовой вел программу «**Зарабатывай на новостях**» на бизнес-телеканале РБК. Постоянный гость программы ПроФинансы на РБК с Дániлой Бабичем.

С 2015 года — ведущий программы «**Личные деньги**» на телеканале «Россия 24». Активно продвигает повышение финансовой грамотности в России. Выступает с лекциями по инвестициям в МГИМО.

С 2016 года входит в состав экспертного совета по листингу Московской биржи.

Награды

2006 году стал лауреатом национального конкурса «**Элита фондового рынка**» в номинации «**Лучший аналитик года**».

**Максим
ШЕИН**
Главный
инвестиционный
стратег БКС

СПРАВКА

Организатором мероприятия выступила компания «БКС Премьер»*, которая входит в Финансовую группу БКС. Как отмечает директор сургутского филиала «БКС Премьер» Виталий Раужин, в 2017 году компания увеличила число мероприятий для клиентов, в 2018 году планируется провести еще больше. Встречи с авторитетными спикерами проходят по всей стране. В месяц проводится до сотни конференций, семинаров и круглых столов. На конференциях «БКС Премьер» рекомендациями и финансовыми прогнозами делятся известные экономические эксперты: Игорь Виттель, Григорий Бегларян, Михаил Хазин, Александр Кареевский, Николай Корженевский, Евгений Надоршин и другие. В частности, в Сургуте в 2017 году компания «БКС

Премьер» организовала крупную конференцию с Григорием Бегларяном и вышеупомянутый бизнес-ужин с Максимом Шеиным.

Кроме того, «БКС Премьер» два раза в месяц проводит бесплатные деловые завтраки, которые помогают взглянуть по-новому на фондовый рынок, повысить уровень финансовой грамотности, а также познакомиться с различными вариантами вложения денежных средств.

«Инвестировать нужно грамотно и осознанно, и очень важно всегда быть в курсе актуальных финансовых тенденций. С этой целью мы на регулярной основе проводим мероприятия. Будем рады видеть Вас в числе участников», — подчеркнул Виталий Раужин.

На правах рекламы

* Наименование «БКС Премьер» используется ООО «Компания БКС» (лицензия №154-04434-100000 от 10.01.2001 на осуществление брокерской деятельности. Выдана ФСФР. Без ограничения срока действия.) для идентификации предоставляемых услуг; и Акционерным обществом «БКС — Инвестиционный Банк» (Генеральная лицензия ЦБ РФ №101 от 15.12.2014 г. в качестве товарного знака (знака обслуживания)).

СОЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ: ВКЛАД В БУДУЩЕЕ

В Сургуте прошла вторая инвестиционная сессия в рамках проекта «Социальные инвестиции». Данный проект представляет собой площадку, где любой желающий может получить реальные деньги на развитие своего социального бизнеса или некоммерческой организации.

ИЦУ ИНВЕСТОРА, ЛУЧШЕ – МЕНТОРА

Вторая инвестиционная сессия собрала на одной площадке социальных предпринимателей, социально ориентированные некоммерческие организации и потенциальных инвесторов в Югре. Уже первый день работы наглядно продемонстрировал реальную заинтересованность всех сторон. Интерес возник не на пустом месте, дело в том, что предприниматели презентовали свои реализованные и успешно работающие проекты. Сегодня они готовы вывести их на новую ступень развития, для совершения качественного рывка им нужны деньги. И не только.

Олег Пискунов из Сургута представил свой проект детской футбольной школы «Искра». Сегодня в его школе баскетболом и футболом занимаются дети в возрасте от трех лет и старше.



— Я два месяца вынашивал идею и фактически сегодня реализовал ее. Признаюсь, что я сразу не смог оценить в полной мере, насколько нужное и востребованное сегодня в городе это направление, пока ко мне на первую тренировку не привели порядка 60 детей. Социальное предпринимательство — это действительно настоящее живое дело, в которое ты погружаешься полностью, живешь этим с утра до вечера. И каждое утро встаешь с мыслью, что надо идти вперед, расти, раздвигать горизонты. Мы планируем на базе своего комплекса и манежа расширить перечень услуг. Но я, хочу отметить, пришел сегодня на эту площадку не за деньгами, не за инвестором. В большей степени я нуждаюсь в наставнике, помощнике, партнере, который поможет открыть нужные



Напомним, «Социальные инвестиции» – совместный проект правительства округа и фондов поддержки предпринимательства Югры и региональных социальных программ "Наше будущее". Основная задача, которую поставили перед собой организаторы – установить четкие и внятные правила игры для инвесторов и авторов социальных инициатив. Смысл проекта заключается в том, что он должен позволить бизнесу разделить с государством риски, связанные с открытием нового дела, получить эффект от инвестиций. Социальным предпринимателям, в свою очередь, «Социальные инвестиции» призваны обеспечить финансирование и развитие своих проектов, государству реализация социальных проектов позволит применить инновационные подходы в решении социальных проблем и повысить качество социальных услуг.

двери и наладить нужные связи. Нужен человек с большим опытом в бизнесе, который сможет реально продвинуть мой проект, – признается Олег Пискунов.

Справедливости ради следует подчеркнуть, что практически все предприниматели, представлявшие свои проекты, в один голос признавались, что пришли на эту площадку, преследуя одну цель – найти не столько инвестора и деньги, сколько опытного партнера и советника в финансовых вопросах. Эксперты, организаторы проекта «Социальные инвестиции», со своей стороны также признают, что проблема финансовой грамотности актуальна, особенно для начинающих предпринимателей.

– Сегодняшняя сессия показала, что проблема существует, ее надо решать. Такая возможность у нас есть, речь идет о Школе социального предпринимательства, куда мы обязательно пригласим людей, которые не отличают кредитора от инвестора, и объясним основные принципы финансовых взаимоотношений. Как и где можно взять деньги, какие существуют формы финансирования в целом, что такое микрофинансирование, о котором многие, как я понял, услышали на этой площадке впервые. А ведь этот инструмент сегодня весьма востребован среди начинающих предпринимателей, кроме того, есть целый ряд льгот для тех, кто занят в социальном бизнесе, всю эту информацию следует донести до

каждого. Будем повышать финансовую грамотность наших предпринимателей, – отметил первый заместитель генерального директора Фонда поддержки предпринимательства Югры Александр Кислер.

ГОТОВЫ ВКЛАДЫВАТЬСЯ

Александру Шабалда предпринимательского опыта не занимать. Почти 11 лет его детище – Сургутский оздоровительный центр – успешно реализуется на территории города. Тем не менее, он также нуждается в опытном наставнике и уже потом в инвесторе: Свой багаж знаний он пополнял и на практике и на

станет Нефтеюганск, там мы планируем открыть в ближайшее время наш первый оздоровительный центр, – говорит предприниматель.

Александр Шабалда еще не закончил свою презентацию, как у потенциальных инвесторов появились вопросы, свидетельствующие об их заинтересованности.

– У меня есть свободные площади – 6 тысяч квадратных метров. В принципе я готов предложить Александру необходимые «квадраты», если же в перспективе он будет расширяться, то ему не нужно будет искать новые помещения, я смогу предоставлять ему дополнительные площади поэтапно



различных семинарах, организуемых Школой социального предпринимательства:

– Фонд поддержки предпринимательства предоставляет уникальную возможность, организуя различные семинары с бизнес-тренерами, встречи с наставниками, которые помогают нам совершенствовать свои навыки. Здесь, на этой площадке я представил свой проект, предполагающий открытие целой сети оздоровительных центров не только в Сургуте, но и в семи крупных городах Югры: Нефтеюганске, Нижневартовске, Лангепасе, Когалыме, Нягане... Предварительный анализ рынка и наличия подходящих площадей уже произведен, вывод однозначный: в этих городах можно создавать такие центры и успешно работать. Рынок настолько емкий, а услуги – востребованы, что можно открывать в каждом из этих городов по несколько центров одновременно, даже в условиях конкуренции. Нашей стартовой площадкой

на взаимовыгодных условиях. Я еще не успел переговорить с Александром, но очень надеюсь, что мы сможем договориться и найти оптимальное для нас решение. Я в этом лично заинтересован, – поделился своими мыслями бизнесмен из Сургута Илья Шкарабейников.

Надо сказать, что идея организаторов, задумавших с помощью данного проекта создать эффективный механизм негосударственной поддержки социальных проектов, начинает обретать вполне реальные формы. Потенциальные инвесторы, судя по реакции и неподдельному интересу, готовы вкладывать деньги в предложенные идеи, почему бы и нет, ведь сегодня в округе имеются все необходимые условия для реализации долгосрочных и социально значимых проектов в округе.

– Создание благоприятных условий для ведения социально ответственного бизнеса – наша главная задача. Это позволяет вовлечь людей в сферу социального предпринимательства,

создает максимально благоприятные условия для предпринимательской инициативы, и на выходе мы все получаем необходимый спектр качественных социальных услуг, – отмечает заместитель председателя Общественной палаты Югры, региональный представитель Фонда региональных социальных программ «Наше будущее» Ольга Сидорова.

ПЛАНЫ НА ПЕРСПЕКТИВУ

Всего на второй инвестиционной сессии были озвучены 15 долгоиграющих бизнес-моделей. Один из самых масштабных и долгосрочных проектов был представлен Дарьей

нужно быть профессионалом своего дела. И очень хорошо, когда в начале пути ты встречаешься с таким профессионалом, который станет для тебя и наставником, и инвестором, и советником. Мне в этом плане повезло, сейчас в зале сидят люди, которые буквально за ручку вели меня на начальном этапе. Мой первый проект – детский сад «Семь гномов», изначально в группах было не более сорока детей, сегодня у нас 230, мы занимаемся малышами в возрасте от года до трех лет. Проект успешно реализован, прекрасно работает, но приходит время, когда понимаешь, что нужно идти дальше и поднимать планку выше. Поэтому следующим шагом



Мироновой из Нефтеюганска. Социальным предпринимательством в области дошкольного образования она занимается пять лет. Девушка презентовала центр дошкольного инновационного образования «Умничка», стоимость которого превышает 286 млн рублей. Начинала индивидуальным предпринимателем с организации группы дневного пребывания для детей дошкольного возраста «Семь гномов». Несколько лет назад Миронова стала победителем Всероссийского конкурса «Молодой предприниматель России» в номинации «Социально ответственный бизнес». Грантовые поддержки позволили молодому предпринимателю приобрести просторное помещение под детский сад, сделать ремонт, закупить оборудование, набрать полный штат сотрудников и организовать полноценное дошкольное учреждение.

– Для того, чтобы открыть свое дело, нужно работать день и ночь. Для того, чтобы быть успешным предпринимателем,



стало создание сети частных детских садов нового формата, с лицензией на ведение образовательной деятельности, с выходом в близлежащие города. Представленный здесь проект «Умничка», по сути, представляет собой первый инновационный детский технопарк в Югре. На сегодняшний день у нас есть уже инвестор, который вкладывает в реализацию проекта 80 млн. рублей. Проект долгосрочный – мы заключили концессионное соглашение с администрацией города Нефтеюганска, это одна из разновидностей государственно-частного партнерства, аренда помещения почти на 40 лет. 200 миллионов рублей пойдут на капитальный ремонт здания, остальные – на приобретение оборудования и мебели. Для меня проект детского сада «Умничка» – это тот самый горизонт, который является окончательной планкой, делом всей моей жизни, – поделилась предпринимательница из Нефтеюганска.



Проект продолжает развиваться и модернизироваться. В 2018 году появилась новая площадка «Бизнес-инвестиции», которая объединит как социальных предпринимателей, так и производственный бизнес. Она включает образовательный блок, работу участников с экспертами и консультантами, а также индивидуальную экспертизу бизнес-идей. Финалом «Бизнес-инвестиций» станет инвестиционная сессия – публичная защита проектов перед потенциальными инвесторами, профессиональными экспертами, представителями власти и бизнес-наставниками. Подать заявку на участие в мероприятии можно на официальном сайте Фонда поддержки предпринимательства Югры www.sb-ugra.ru, или по телефону 8 800 101-01-01.

Проект реализуется в соответствии с окружной государственной программой «Социально-экономическое развитие и повышение инвестиционной привлекательности Ханты-Мансийского автономного округа – Югры в 2018 – 2025 годах и на период до 2030 года».

Светлана Братищева из Нижневартовска рассказала о своем социальном бизнесе и о тех ошибках, которые совершают начинающие предприниматели:

– В 2013 году я получила грант и открыла в Нижневартовске детский бассейн «Аквастеп». Мы занимались с малышами, в возрасте от нуля до семи лет, обучали их плаванию. Но на начальном этапе я совершила ряд ошибок: во-первых, 300 тысяч рублей грантовой поддержки – это не те деньги, на которые можно купить все необходимое оборудование, поэтому я вложила свои средства. Во-вторых, мною не была детально просчитана аренда, за три года я выплатила 6 миллионов рублей. А поскольку я почти ничего не знала о поддержке социального предпринимательства, о софинансировании, я, чтобы решить эту проблему, пошла на авантюру. Подала заявки на получение кредитных карт сразу в нескольких банках, а так как у меня идеальная кредитная история, мне одобрили кредит во всех

банках. Таким образом, я смогла получить 3,5 млн. рублей. Сейчас мне нужны деньги на открытие детского физкультурно-оздоровительного центра. Его особенность заключается в том, что мы предоставляем комплексные услуги по оздоровлению детей. Это целая система привития здорового образа жизни с самых ранних лет. Если честно, не ожидала, что мой проект вызовет такой интерес, но мне в течение 15 минут после презентации подошли два бизнесмена, которые пожелали детально с ним ознакомиться. Я не могу утверждать, что они готовы вложиться в мое дело, но надеюсь, что смогу найти инвестора. Конечно, я буду своими силами продвигать проект, но это займет много сил и времени. Инвестирование даст мне возможность сделать большой шаг и реализовать задуманное. Как и на каких условиях войдет инвестор в дело, будет это долевое участие, либо иная форма сотрудничества, пока говорить об этом преждевременно, время покажет, – рассказала предпринимательница из Нижневартовска.



Организатором мероприятия выступило правительство региона совместно с Фондом поддержки предпринимательства Югры и Фондом региональных социальных программ «Наше будущее».

О РИСКАХ И ПОДДЕРЖКЕ

Социальное предпринимательство уникально тем, что не ходится на стыке бизнеса и благотворительности. Еще несколько лет назад эта деятельность осуществлялась энтузиастами на свой страх и риск. Сегодня можно смело говорить, что начинающим бизнесменам в Югре оказывается поддержка на всех этапах социального предприятия: от поиска идеи проекта до её воплощения в жизнь.

Эксперты отмечают, что вторая инвестиционная сессия наглядно показала – востребованность в проведении таких мероприятиях растет. Сегодня все больше представителей бизнеса приобщены к решению социальных вопросов, и инвестиционная сессия это наглядно продемонстрировала.

– На этой площадке мы увидели качественный рост представленных проектов, заинтересованность инвесторов, а главное, нынешняя сессия собрала на одной площадке претендентов на получение поддержки для развития своих социальных



бизнес-моделей, потенциальных инвесторов, готовых вложить в предложенные идеи свои средства. Это, безусловно, говорит о росте и развитии проекта «Социальные инвестиции» как вширь, так и в глубину: это новые люди, новые проекты, это, наконец, новые базовые компетенции, которые найдут свое применение на территории Югры. К примеру, сегодня сформировался серьезный запрос на широкую системную реализацию программы наставничества. Наши социальные предприниматели на этапе становления бизнеса сталкиваются со многими проблемами, и очень важно, чтобы рядом с ними в это время был опытный наставник, инвестор. Так вот программа наставничества позволит начинающим предпринимателям вывести бизнес на качественно новый уровень, – уверена председатель Общественной палаты Югры Ирина Максимова.

Итак, социальные предприниматели продемонстрировали свои действующие проекты, их потенциал и перспективность, свою готовность к сотрудничеству. Теперь слово за инвесторами, которые на этой площадке проявили весьма активный интерес.

Впрочем, как отметила руководитель дирекции сопровождения проектов Фонда региональных социальных программ «Наше будущее» (г. Москва) Екатерина ПикULEВА, говорить о том, что инвесторы уже сегодня готовы вкладываться в бизнес-проекты, рано. Участникам сессии еще только предстоит провести ряд индивидуальных встреч со своими потенциальными инвесторами, чтобы более детально обсудить варианты сотрудничества и всевозможные риски.

– Как правило, ментор не стремится проявить сразу свой интерес к какому-либо проекту, этот интерес проявится намного позже. Это понятно – крупные вложения требуют тщательного обдумывания. Но, на мой взгляд, сегодня на площадке чувствовалась легкая конкуренция, настолько активными были потенциальные инвесторы. Это было заметно и с точки зрения задаваемых ими вопросов, с точки зрения собственных профессиональных знаний, и в плане предложения собственного имущественного комплекса. Примечательно, что на эту сессию были приглашены и представители органов власти тех муниципалитетов, чьи предприниматели явились на участие в мероприятии. Когда инвестор видит явную поддержку от государства, это дает ему уверенность в том, что проект будет востребован на той или иной территории. Эта надежность и защищенность проекта со стороны органов власти снимает часть рисков для инвестора, – подчеркнула эксперт. **НБ**

КРЕВЕТОЧНАЯ ДОЛИНА

Крупнейшая в России ферма по разведению белой тихоокеанской креветки «Русская креветка» открылась 18 декабря в селе Коллонтай Малоярославецкого района Калужской области.



В торжественной церемонии открытия предприятия приняли участие заместитель руководителя Федерального агентства по рыболовству Василий Соколов, губернатор Калужской области Анатолий Артамонов, региональные представители органов власти, бизнес-сообщества и отраслевых организаций.

Тихоокеанская белая, «белоногая» креветка в России традиционно зовется «королевской» за внушительный размер и нежный вкус. ООО «Русская креветка» является единственным производителем натуральной тихоокеанской («королевской») креветки на территории России.

Мальков ввозят из Бразилии, Индонезии и США для дальнейшего разведения. «Русская креветка» появилась с целью создания альтернативы импортной замороженной креветке. Объем инвестиций в реализацию проекта составил около 100 млн рублей.

В тестовом режиме предприятие запустилось в конце марта 2016 года и сегодня поставляет продукцию в московские и местные рестораны, отели и кафе сегмента HoReCa – для сферы услуг и канала сбыта продуктов с непосредственным потреблением их в месте продаж. С момента основания ферма, расположенная на 3000 кв. м, выращивает 20 тонн креветки. В 2018 году





предприятие планирует существенно нарастить производственные мощности и выпускать 30–35 тонн ежегодно. При выходе на полную проектную мощность этот показатель составит 200 тонн креветок в год.

Территорию предприятия занимают ангары с бассейнами с соленой водой общей площадью 8 тыс. кв. м. Для мальков подготовлен инкубатор, где одновременно смогут подрастать до 30 тыс. креветок. В «тепличных условиях» мальки проживают в течение 40 дней, затем их выпускают в общий бассейн. Процесс выращивания высокотехнологичный и практически полностью автоматизированный. На предприятии создано 12

рабочих мест, в процессе развития их количество будет расти. В перспективе предполагается открытие филиалов, а именно новых предприятий по производству креветок и в других субъектах Российской Федерации. Василий Соколов отметил важность расширения перечня выращиваемых объектов на территории России.

«Развитие аквакультуры – один из наших приоритетов, увеличивать нужно и объемы, и разнообразие. Открытие таких передовых производств позволит в ближайшей перспективе заменить импортную продукцию, аналоги которой ранее не культивировались отечественными предприятиями. Особенно важно, что это высокотехнологичное





производство, продукция которого востребована на внутреннем рынке. Переход от экстенсивного и низкоэффективного выращивания рыбы и беспозвоночных на современные методы разведения является одной из ключевых задач, установленных Стратегией развития рыбохозяйственного комплекса до 2030 года», – сказал заместитель руководителя Росрыболовства.

Генеральный директор компании Роберт Харви Стабблбайн отметил уверенность в успехе нового производства и предложил руководству области реализовать совместный проект по подготовке кадров в рыбной отрасли и создать кафедру на базе Калужского филиала Российского аграрного

университета Московской сельскохозяйственной академии им. К.А. Тимирязева, тем самым обеспечить молодыми специалистами свое предприятие при его дальнейшем развитии.

«Производиться будет столько, сколько будет требовать рынок. Наша задача в данном случае – создать для компании максимально удобные условия для работы», – заявил губернатор Калужской области Анатолий Артамонов.

Напомним, в 2012 году в регионе заработало хозяйство по выращиванию форели, а в 2014-м открылся комплекс по индустриальному производству радужной форели и лосося в закрытом помещении. **NB**




**Сытный
Самурай**

1-Я СЛУЖБА

**СПАСЕНИЯ
ОТ ГОЛОДА**



СУШИ БЛИЗКО...
ДОСТАВКА ДО ВАС 60 МИН.

ТЕЛ.: 46-99-46, 46-99-00
SAMURAI-SURGUT.RU

ЗАКОНОВ

5

ПРИНЯТЫХ В 2018 ГОДУ, КОТОРЫЕ ИЗМЕНЯТ ЖИЗНЬ РОССИЯН

**Эксперт NB
ДЕНИС КУЛИШ**Официальный представитель
АО «Открытие Брокер» в г. Сургут

Говорят, что перемены бывают и к лучшему. В 2018 г. вступают в силу законы, которые были приняты в году прошедшем. Кроме того, в течение нынешнего года будет утвержден ряд новых законодательных инициатив. Что принесут эти изменения в законодательстве обычным гражданам нашей страны, каких сфер жизни они коснутся и как нам с вами к ним относиться? Давайте разберемся.

Пенсии

В лихие 90-е народ придумал такой афоризм: «В Европе пенсионеры ездят по миру, а в России – ходят по миру». Но с тех пор утекло немало воды. Не стоит на месте и пенсионное законодательство.

С 1 января страховые пенсии неработающим пенсионерам увеличат на 3,7%, что должно превысить прогнозируемый по итогам года уровень инфляции.

Как сообщает Пенсионный фонд, стоимость пенсионного балла теперь составляет 81,49 руб. (для сравнения: в 2017 г. – 78,58 руб.). За счет индексации средний размер пенсии по стране повысится до 14 075 руб.

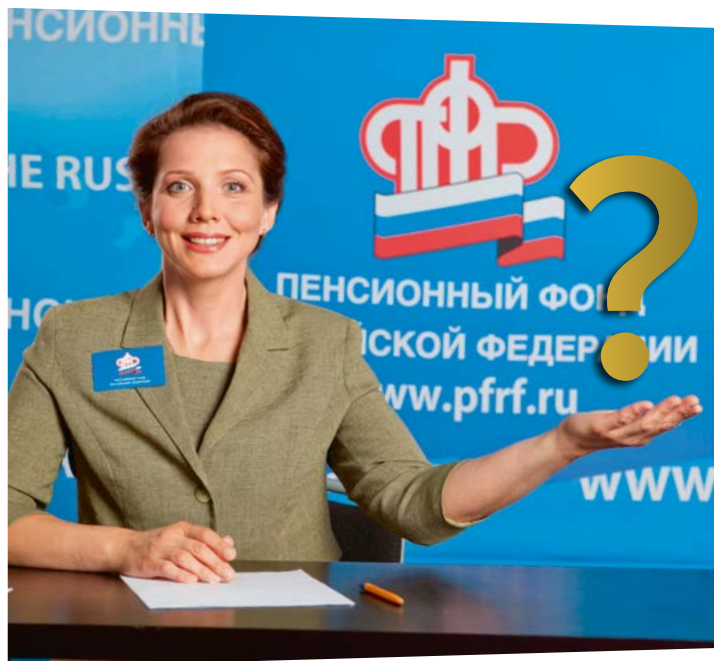
Отметим, на этот раз пенсии пересчитают не с 1 февраля, а с 1 января, Госдума приняла законопроект сразу в трех чтениях 15 декабря 2017 г.

Индексация касается получателей практически всех видов пенсий — по старости, инвалидности, потере кормильца, но не касается, как и в предыдущие годы, работающих пенсионеров.

Пенсионное законодательство пересматривается ежегодно. Ни для кого не секрет, что средней отечественной пенсии вряд ли хватит на безбедную старость. А в 2017 году уже были первые отказы в выплате страховых пенсий в виду недостатка баллов у претендентов. Глава ПФР Антон Дроздов отмечает: «Люди могут продолжить работать, чтобы «заслужить» страховую пенсию. Однако с каждым годом количество требуемых баллов будет возрастать. Чтобы получить заслуженную пенсию по достижении пенсионного возраста, необходимо задуматься о ней еще в молодости».

В настоящее время, чтобы получить право на пенсию, необходимо отработать минимум 8 лет. Но уже к 2024 году минимальный трудовой стаж повысится до 15 лет. Размер же пенсии будет привязан

☛☛ Люди могут продолжить работать, чтобы «заслужить» страховую пенсию. Однако с каждым годом количество требуемых баллов будет возрастать. Чтобы получить заслуженную пенсию по достижении пенсионного возраста, необходимо задуматься о ней еще в молодости.



к накопленным баллам, и именно от количества этих баллов будет зависеть, получит пенсионер страховую пенсию или же сможет рассчитывать только на пенсию социальную.

Средняя социальная пенсия составляет сейчас около 9000 рублей, а средняя страховая пенсия – около 14 000 рублей.

Главным условием для получения пенсии являются стаж и официальная, «белая» заработная плата. Следовательно, всем молодым людям, только начавшим формировать свой трудовой стаж, рекомендуется очень ответственно подойти к выбору работодателя, чтобы не оказаться в преклонном возрасте без средств к существованию. А гражданам, которым до пенсии осталось недолго, рекомендуем посетить пенсионный калькулятор на сайте ПФР, чтобы узнать уровень своей будущей пенсии и то, как она зависит от стажа и баллов.

Так что активно трудимся, копим баллы, и, кто знает, возможно, к моменту вашего выхода на пенсию у вас появится не только время, но и финансовые возможности объездить весь мир.

МРОТ

Эта аббревиатура у всех на слуху: «минимальный размер оплаты труда». МРОТ – один из ключевых показателей экономического развития страны. Это установленный в законодательном порядке минимум, который работодатель должен заплатить сотруднику за полный проработанный месяц. Работник должен знать этот размер, который является своего рода гарантом, что итоговая заработная плата не будет начислена ниже заданного порога. Меньшая сумма является нарушением законодательства. Определение уровня МРОТ необходимо также для вычисления суммы налогов, штрафов или дополнительных сборов.



АНТОН ДРОЗДОВ

глава Пенсионного
Фонда России

С 1 января 2018 г. минимальный размер оплаты труда установлен Федеральным законом от 28.12.2017 № 421-ФЗ. Так, МРОТ в России увеличился на 20% и теперь равен 9 489 руб.

Это означает повышение зарплат и связанных с ними выплат для многих россиян. Кроме того, принятый в конце 2017 г. закон требует дальнейшего увеличения МРОТ до 100% прожиточного минимума уже с 1 января 2019 г.

Хорошая новость для граждан, трудящихся в полном соответствии с трудовым законодательством, так как им в обязательном порядке будет доначислена заработная плата до МРОТ. А с учетом районного коэффициента для ХМАО, равного 1,7, и северной надбавки в 50%, минимальная зарплата в ХМАО должна составить 20875,80 рублей.

Но, как известно, нерадивые работодатели легко обходят данные нормы, заключая трудовые договоры на половину рабочего дня, либо на конкретное количество трудовых часов, тем самым снижая выплаты до удобного для них уровня и не нарушая законодательство. Что касается добросовестных работодателей, то, как правило, заработная плата в Сургуте легко превышает МРОТ. И данная новость не столь актуальна для нашего региона, где, по разным источникам, средняя заработная плата составляет много более 30 000 рублей.



**РОМАН
АЛЕКСЕЕВ**

руководитель юридического департамента
Castle Family Office в России и СНГ

Криптовалюты

Если прежде о ферме могли мечтать только дауншифтеры, то теперь, даже оставаясь в городе, можно завести свою собственную, пусть и небольшую ферму – майнинг ферму. Впрочем, в данном направлении наше законодательство еще окончательно не сформировано, остается много неясностей.

В 2018 году может заработать закон, который будет регулировать движение криптовалют, майнинг и ICO (первичное размещение токенов). Пока же законопроект по этому направлению еще только разрабатывается. Владимир Путин дал правительству и ЦБ РФ срок до 1 июля 2018 г.

Об этом «Российской газете» рассказал Роман Алексеев, руководитель юридического департамента Castle Family Office в России и СНГ.

В своем законопроекте «О цифровых финансовых активах» Минфин предлагает ограничить привлечение средств через ICO до 1 млрд руб.

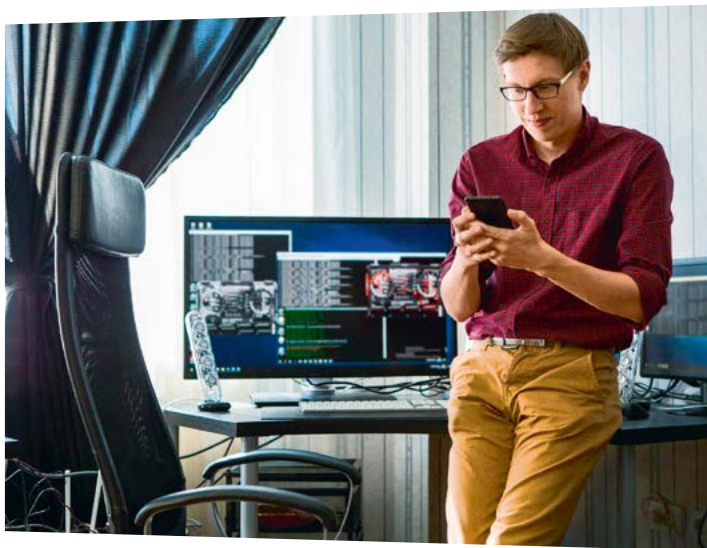
Кроме того, ритейл-инвесторы, то есть не признаваемые квалифицированными инвесторами по российским законам, смогут дать не более 50 тыс. руб. на отдельный стартап.

Сами ICO-проекты должны будут отвечать определенным требованиям (степень раскрытия информации о проекте и ее инвесторах, а также ценообразование токена).

Регулятором этого рынка назначат Центральный банк России. Скорее всего, власти



В любом случае существующий правовой вакуум гораздо опаснее. Конечно, с собираемостью налогов по такому имуществу, как криптовалюты, могут возникнуть объективные проблемы как внутреннего, так и внешнего характера, потому что у российских налоговиков пока не такие длинные руки, как, например, у их американских коллег.



не будут вводить с порога жесткое регулирование, иначе стартапы могут начать миграцию в более «либеральные» регионы мира.

2017 год прошел под лозунгом «майнинга» и «bitcoinа». Все кинулись изучать технологию «блокчейн», собирать фермы для добычи криптовалют или просто регистрироваться на онлайн-биржах и покупать биткоины. Но что такое по сути ICO? Это аналог всем известного IPO – публичного размещения акций на организованных биржах. Только вместо акций инвесторам выдают токены (частный денежный знак). Этими токенами можно рассчитывать в сети, производить взаиморасчеты, обменивать на услуги или товары. Иными словами, мир получил цифровую валюту, которой можно рассчитывать за считанные доли секунды, минуя любые границы государств без регулирования и контроля со стороны мировых и национальных банков. Конечно же, без уплаты налогов. Неудивительно, что все государства начали активно запрещать криптобиржи, обращение криптовалют, а все ICO («выпуск токенов/криптовалют») решили взять под надзор, чтобы подчинить государственному контролю и заставить платить налоги. В итоге в прошедшем году интернет-сообщество попыталось бросить вызов планетарной системе расчетов, активно увеличивая капитализацию биткоина и создавая новую мировую валюту для расчетов. И только жесткие меры со стороны всех стран, вплоть до уголовной ответственности за расчеты в криптовалютах, сумели остановить ажиотажный спрос на криптобиржах. Тем не менее, одно стало ясно – будущее мировой финансовой системы за криптовалютой. И то государство, которое первым запустит собственную мировую криптовалюту, подчинит ее всеобщим правилам и ослабит контроль со стороны регулятора, станет новым мировым финансовым центром. Проблема заключается лишь в том, что при этом потерпят крах все национальные валюты и, как следствие, национальные правительства. К такому наш мир сегодня не готов. Именно поэтому правительства стран всеми силами стараются взять под жесткий контроль как ICO, так и обращение криптовалют. И Россия здесь не исключение.

Так что, возможно, сейчас актуальнее мечтать об обычной ферме, чтобы не подрывать мировую финансовую систему.

Есть проблемы с нашим бизнесом за рубежом, переводите деньги сюда, декларируйте то, что у вас там зарегистрировано, работайте в России. Все условия для декларирования, возврата капиталов в нашу страну есть. Мы надеемся, что эти ресурсы вернутся в экономику России и будут здесь работать.



Амнистия зарубежных капиталов

Если у вас еще остались крупные счета в офшорах, пора подумать о возврате денег на родину. Почему? На это есть несколько причин.

Ужесточение западных санкций заставляет все больше нервничать держателей активов за рубежом, что создало благоприятную почву для новой «амнистии» держателей офшорных компаний и счетов. Новый законопроект вступит в силу до конца 2018 г.

Нельзя сказать, что предыдущий закон пользовался огромной популярностью у бизнесменов, но и время было другое. К тому же прежние правила содержали ряд объективных недостатков, которые удерживали многих людей от раскрытия своих активов. Теперь у правительства есть возможность учесть накопившийся опыт при создании нового законопроекта.

Стоит отметить, что для некоторых предпринимателей это последний шанс снять вопросы по зарубежным активам, так как уже в конце 2018 г. российские налоговики получат информацию по зарубежным счетам наших граждан от более чем 70 стран мира в рамках Единого стандарта отчетности.

Так что нужно успеть, что называется, прыгнуть в последний вагон уходящего поезда.

И если деньги должны работать, то пусть они работают на родине.

Краудфандинг

Реализация любого проекта требует финансовых вложений. И если собственных средств недостаточно, на помощь приходит краудфандинг, то есть привлечение средств для финансирования какого-либо проекта (благотворительность, сбор средств на лечение и так далее).



АНТОН СИЛУАНОВ

министр финансов России,
Член Совета Безопасности
Российской Федерации

ЦБ России подготовил предложения по регулированию краудфандинга в стране для защиты кредиторов от риска мошенничества и потери средств.

В 2018 г. Банк России создаст «песочницу» для тестирования новой регуляторной среды, войти в которую могут около 20 компаний из числа участников рынка краудфандинга. В «песочнице» будут работать онлайн-площадки для организации взаимного финансирования или краудфандинга.

Принятия нового закона стоит ждать до конца 2018 г., так как тема регулирования краудфандинга стала еще более актуальной с появлением на рынке ICO. Дело в том, что некоторые ICO-проекты представляют собой краудфандинг-платформы.

Основные требования регулятором будут предъявляться к репутации владельцев менеджмента площадки, к системе управления рисками, хранению и работе с данными, защите персональных данных инвесторов, а также к соблюдению принципа «знай своего клиента», то есть инвестора.

Так что теперь мошенников на ниве краудфандинга станет меньше, а реализованных проектов больше.

Итак, мы рассмотрели основные изменения в российском законодательстве, уже свершившиеся и только планируемые. А принесут ли они что-то позитивное в нынешнем году, судить вам, дорогие читатели. NB



نيوم ГОРОД НЕОМ

фантастический драйвер развития

Наследный принц Саудовской Аравии Мухаммед ибн Салман Аль Сауд собрался всерьез модернизировать одну из самых консервативных монархий Ближнего Востока.

Борец с коррупцией, поместивший под арест богатых принцев, уличенных в воровстве, человек года по версии Time, победивший в онлайн-голосовании среди читателей этого издания, самый молодой в мире министр обороны, стал автором самого амбициозного архитектурного проекта в истории – супергорода будущего НЕОМ.

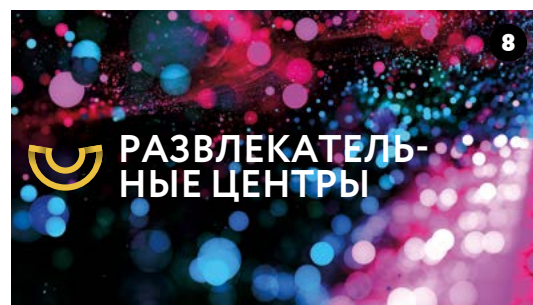
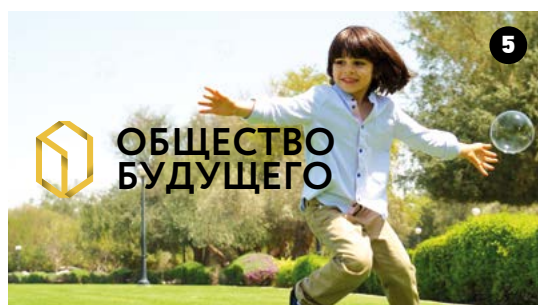
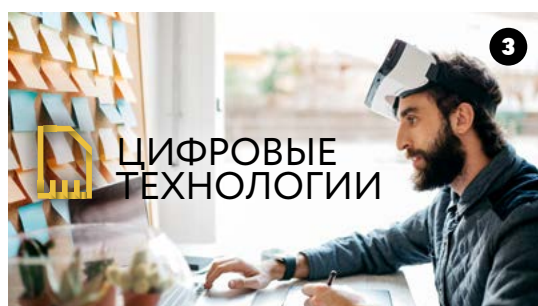
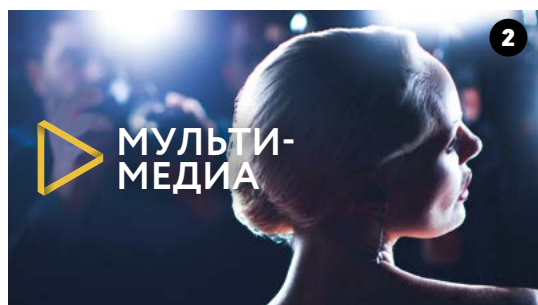
Проект является частью стратегии диверсификации экономики, автором которой также выступает Салман Аль Сауд. Цель стратегии в том, чтобы снять королевство с «нефтяной иглы». Принц надеется, что город привлечет таланты со всего мира и из всех сфер науки, техники, искусства. «Мы работаем только с мечтателями, которые стремятся создавать что-то новое, необыкновенное. Это место не для обычных людей и компаний. Неом будет построен с нуля, на новом



месте, это уникальная возможность построить город, который будет выделяться из всего, что строилось на протяжении сотен лет», – говорится в заявлении принца.

ГДЕ И КОГДА?

Располагаться Неом будет на территории трех государств – Саудовской Аравии, Иордании и Египта. Его площадь составит 25 тыс. квадратных километров (в десять с половиной раз больше площади Москвы). Завершить строительство планируется к 2030 году.



В проект «НЕОМ» будет инвестировано более **\$500 млрд** в течение ближайших лет Королевством Саудовская Аравия, фондом государственных инвестиций, а также местными и международными инвесторами

ТЕХНОЛОГИИ РАЗВИТИЯ



Непревзойденное качество жизни и экономические перспективы NEOM будут опираться на эффективную экономику, основанную на развитии девяти секторов ↓

1 МОБИЛЬНОСТЬ

ПРОЕКТ «НЕОМ» СТАНЕТ ЦЕНТРОМ, СОЕДИНЯЮЩИМ СУХОПУТНЫЕ, МОРСКИЕ И ВОЗДУШНЫЕ ПУТИ.

Он будет охватывать в своих географических границах стабильные транспортные системы, которые являются самыми передовыми и экологическими, комфортными и безопасными.

За его пределами он будет создавать новую транспортную сеть в виде нового моста, который соединит Азию с Африкой, чье стратегическое значение будет столь же впечатляющим, как и его концептуальный дизайн.

2 СМИ И МЕДИА

НЕОМ СТАНЕТ ЦЕНТРОМ ДЛЯ ВЕДУЩИХ МЫСЛИТЕЛЕЙ И НОВАТОРОВ В МИРЕ, А ТАКЖЕ ИСТОЧНИКОМ ВДОХНОВЕНИЯ И ТВОРЧЕСТВА.

Профессионалы и любители найдут здесь благоприятные условия и всемерную поддержку, а также необходимую инфраструктуру: от производственных компаний до студий для производства и распространения фильмов, телешоу и музыкальных произведений, создания видеоигр и развития социальных сетей. НЕОМ станет ведущим медиа-центром не только для Ближнего Востока, но и для всего мира.

3 ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

КОГДА ВЫ ПОДУМАЕТЕ О БУДУЩЕМ, У ВАС БУДЕТ НЕСКОЛЬКО ОСНОВНЫХ ВЕЩЕЙ: ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ, ВИРТУАЛЬНАЯ РЕАЛЬНОСТЬ И ПОДКЛЮЧЕННЫЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ УСТРОЙСТВА, КОТОРЫЕ ОБЛЕГЧАЮТ ЖИЗНЬ, А ТАКЖЕ ИНТЕРНЕТ.

В своих нововведениях в проекте «НЕОМ» будет действовать политика открытого исходного кода, чтобы во всем мире могли анализировать данные и добиваться инноваций. Изобретатели получают шанс проводить в условиях города испытания и тестирования.

4 БИОТЕХНОЛОГИИ

ОТСЮДА НАЧНЕТСЯ БУДУЩЕЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ, И ВСЕГДА МИР БУДЕТ НАЦЕЛЕН НА СЛЕДУЮЩЕЕ ПОКОЛЕНИЕ ГЕННОЙ ТЕРАПИИ, ГЕНОМИКИ, ИССЛЕДОВАНИЙ СТЕВЛОВЫХ КЛЕТОК, БИО-НАНОТЕХНОЛОГИЙ И БИОИНЖЕНЕРИИ.

Биотехнологические исследования – это способ достижения глобального здоровья и благополучия в будущем. С этой точки зрения проект «НЕОМ» станет идеальным местом для найма специалистов R&D и применения новых знаний в одном из самых важных видов деятельности.

5 ОБЩЕСТВО БУДУЩЕГО

КАК БУДЕТ РАЗВИВАТЬСЯ ЖИЗНЬ В «НЕОМ»?

Этот уникальный регион будет служить в качестве глобального примера в будущем для повышения качества жизни во всех его аспектах.

В этом обществе будут осуществлены самые удивительные архитектурные и «зеленые» проекты, использованы технологии будущего, входящие в инфраструктуру проекта для обеспечения безопасности и защиты своих жителей, обеспечив возможности для серьезных экономических достижений.



Повторяющиеся и сложные задачи автоматизированы и управляются роботами



Все услуги и процессы на 100% автоматизированы



Автопилотный транспорт и пассажирские беспилотники



Полномасштабное электронное управление



Новые методы выращивания и переработки пищевых продуктов



Бесплатное онлайн-образование мирового класса



Искусственный интеллект, виртуальная и технологии дополненной реальности



Система возобновляемых источников электроэнергии

МЯГКИЙ КЛИМАТ

НА 10° С ПРОХЛАДНЕЕ, ЧЕМ В ОСТАЛЬНОЙ ЧАСТИ ССГ.

Длинные пляжи, долины и пустыни, горы, расположенные в северо-западной части Саудовской Аравии, обладают уникальным географическим положением отличающимся умеренным климатом. Прохладные ветры из Красного моря создают наиболее желательные температуры для будущих жителей – в среднем на 10° С прохладнее, чем в прилегающих районах в остальной части Совета сотрудничества государств Персидского залива.

6 ПРОДУКТЫ ПИТАНИЯ

КАК ЧЕЛОВЕЧЕСТВО БУДЕТ ПРОИЗВОДИТЬ СВЕЖУЮ ЕДУ В ПУСТЫНЕ БЕЗ ВОДЫ? ИЛИ ФИЛЬТРОВАТЬ МОРСКУЮ ВОДУ И ДЕЛАТЬ ЕЕ ПРИГОДНОЙ ДЛЯ ПИТЬЯ?

Благосостояние мира зависит от ответа на эти вопросы. Миссия проекта «НЕОМ» – вести разработку передовых технологий, таких как ирригационные проекты, сухое сельское хозяйство и «зеленые дома» на солнечных батареях. Создание вертикальных плантаций, способных обеспечить население проекта свежими сельскохозяйственными продуктами на беспрецедентной скорости и в пределах максимально возможной площади.

7 ЭНЕРГИЯ И ВОДА

КАК ТОЛЬКО СОЛНЦЕ ОСВЕТИТ НЕОМ, МЫ МОЖЕМ УВИДЕТЬ ЕГО ОТРАЖЕНИЕ НА ОБШИРНЫХ ПРОСТРАНСТВАХ СОЛНЕЧНЫХ ПАНЕЛЕЙ И ПЕРЕХОДНЫХ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ СЕТЕЙ, КОТОРЫЕ ХРАНЯТ ЭНЕРГИЮ ДЛЯ БУДУЩИХ ПОКОЛЕНИЙ.

Это идеальная среда для разработки проектов в области возобновляемых источников энергии, позволяющая проектировать энергию с минимальными затратами. Мосты и дороги в НЕОМ будут полностью свободны от заторов, а здания будут блестящими, овеваемыми приятным бризом. Ученые НЕОМ проложат путь к инновациям в направлении будущего производства энергии, использования и хранения воды, газа, нефти, солнечной энергии, ветра и водорослей в качестве новых источников энергии.

8 РАЗВЛЕКАТЕЛЬНЫЕ ЦЕНТРЫ

НЕОМ СТАНЕТ МЕСТОМ ДЛЯ ВСЕХ. ОН БУДЕТ ЗАПОЛНЕН СТАДИОНАМИ, ТЕАТРАМИ И АРТ-ПЛОЩАДКАМИ, А ТАКЖЕ ВСЕМИРНО ИЗВЕСТНЫМИ РЕСТОРАНАМИ И РОСКОШНЫМИ ТОРГОВЫМИ ЦЕНТРАМИ ДЛЯ УДОБНОГО ШОППИНГА.

В НЕОМ будут реализованы новые стандарты развлечений, которых ещё не знал мир, благодаря развитым зонам отдыха и обилию природных парков. Крупнейший в мире сад расположится в самом сердце мегаполиса и аквапарк, который идеально подойдёт для спортсменов и олимпийских чемпионов. НЕОМ позволит привлечь туристов со всего мира, обеспечивая исключительную атмосферу и возможности для своих жителей.

9 РАЗВИТОЕ ПРОИЗВОДСТВО

НЕ БЫЛО ЕЩЁ БОЛЕЕ ЗАХВАТЫВАЮЩЕГО ВРЕМЕНИ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА. НОВЫЕ МАТЕРИАЛЫ И СПОСОБЫ ПРОИЗВОДСТВА СО ВСЕГО МИРА ПОЗВОЛЯТ ОТКРЫТЬ НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ЖИЗНИ.

Инновации не ограничатся нанотехнологиями, 3D-печатью, датчиками, интернет-объектами, электромобилями, робототехникой и возобновляемыми материалами. Будут созданы «с нуля» благоприятные условия для создания систем, способствующих развитию инноваций в сфере исследования, разработки, доставки, транспорта и инфраструктуры.

Это также позволит создать благоприятные условия для внедрения и оптимизации таких изобретений, как беспилотные транспортные средства и самообучающиеся системы.



ПЕРЕ- КРЁСТОК МИРА

Стратегическое расположение на одной из самых выдающихся мировых экономических артерий сделает НЕОМ глобальным центром торговли, инноваций и знаний.

НЕОМ будет работать как независимая экономическая зона – со своими законами, налогами и правилами, специально созданными для поддержки здорового роста и благосостояния региона, инвесторов и жителей.

ПОЧЕМУ ИМЕННО ЗДЕСЬ?

Красное море, на побережье которого будет стоять город, гарантирует прекрасный климат. Этот участок земли удачен с точки зрения климата, поскольку средняя температура на 10 градусов ниже, чем на остальной территории стран Персидского залива, говорится в презентации проекта. Прохладный ветер с Красного моря делает климат приятным, это «идеалистическая и мирная пустыня».

СКОЛЬКО ЭТО СТОИТ?

Стоимость проекта составит \$500 млрд. Его должны финансировать суверенный фонд Саудовской Аравии Public Investment Fund (PIF) и частные инвесторы, в том числе известный венчурный инвестор, глава японской корпорации SoftBank, миллиардер Масаёси Сон. Свое участие в проекте озвучил Российский фонд прямых инвестиций.

КТО БУДЕТ СТРОИТЬ ГОРОД?

Все самые новейшие достижения науки и техники будут составлять основу строительства и жизнедеятельности НЕОМ. Приоритетными для экономики НЕОМ будут девять сфер, в том числе цифровые технологии, новая энергетика, биотехнологии и медиа. «Сосредоточенность на этих секторах будет стимулировать экономический рост и диверсификацию», – уверены саудовские власти.

ЧТО С ЭКОЛОГИЕЙ?

В основе инноваций – экологическая концепция: электричество будут поставлять солнечные батареи и другие возобновляемые источники энергии, о которых мир пока не слышал, обещает презентация. В НЕОМ будет полностью экологичный транспорт. Город будет обеспечивать себя едой за счет новых технологий, а также ферм с использованием морской воды. Научные лаборатории города сфокусируются на разработке биотехнологий и инновационных способов производства.

НАСКОЛЬКО ОТКРЫТЫМ БУДЕТ ГОРОД?

НЕОМ будет своеобразным «государством в государстве», работающим по своим законам, со

Мы работаем только с мечтателями, которые стремятся создавать что-то новое, необыкновенное. Это место не для обычных людей и компаний. НЕОМ будет построен с нуля, на новом месте, это уникальная возможность построить город, который будет выделяться из всего, что строилось на протяжении сотен лет



МУХАММЕД
ИБН САЛМАН
АЛЬ САУД
Наследный принц
Саудовской Аравии

своим независимым правительством, главной задачей которого станет построение «идеалистического общества». За основу будут взяты основные гражданские права, в том числе женщин – по крайней мере, на презентации женщины показаны в современных нарядах, работающие и отдыхающие наравне с мужчинами.

КАК ПРОЕКТ ВПИШЕТСЯ В САУДОВСКУЮ АРАВИЮ?

«Проект города НЕОМ будет, скорее всего, реализован по модели «свободной зоны, как в Дубае», – считает профессор Лондонской школы экономики Стефан Хертог. «Возможно, там появится не только свободная экономическая зона, что довольно типично для новых арабских городов, но и что-то типа мировой столицы, космополитичной территории, где некоторые мусульманские традиции и запреты работать не будут», – делает предположение блогер Илья Варламов.

КТО БУДЕТ ВЫПОЛНЯТЬ ТЯЖЕЛУЮ РАБОТУ?

Washington Post называет будущий город «Меккой для роботов», ссылаясь на заявление государственного инвестиционного фонда Саудовской Аравии, в котором говорится, что в НЕОМ «все услуги и процессы будут автоматизированы на 100%», что должно сделать его «самым эффективным городом в мире». Гендиректор Boston Dynamics Марк Райберт уточняет, что в НЕОМ роботы «смогут

выполнять различные функции, охватывая такие области, как безопасность, логистика, доставка и даже уход за пожилыми и немощными людьми».

КАК ВСТРЕТИЛИ ИДЕЮ В МИРЕ?

О городе будущего пишут многие мировые издания, на американском телевидении уже запущена реклама, презентация проекта выложена на сайте Discover Neom. В ней изложены основные направления, по которым будет развиваться город, которого еще не знало человечество. Медиа обращают внимание на инновационный характер проекта. Авторы публикаций полагают, что НЕОМ дает Саудовской Аравии шанс качественно изменить состояние экономики и общества. **NB**

КАК ЗАРОДИЛСЯ TRAVELCHAIN?

TravelChain – инновационный стартап, построенный с использованием передовой блокчейн-технологии. Идея проекта, который изменит облик индустрии туризма и создаст новые стандарты того, как люди будут путешествовать в будущем, зародилась в ходе развития первого кейса команды – блог-платформы marala.net. О зарождении проекта и планах по его воплощению в жизнь рассказывает сооснователь и системный архитектор TravelChain Алексей Муравьев. Однажды он “загорелся идеей создания проекта, который объединит весь мир...”



Алексей, расскажите, как появилась идея TravelChain?

Во время своего двухлетнего путешествия по Индонезии я познакомился с оригинальным Братством Marala – это одно из самых больших сообществ Индонезии, включающее миллионы участников. Братство было основано в 1964 году, и его суть заключается в безвозмездной помощи туристам друг другу. За счет своего масштабного объединения члены Marala путешествуют по стране бесплатно, предоставляя ночлег и свободные места в транспорте друг другу.

Я был удивлен, что за пределами страны подобных мощных туристских групп практически не существует. И загорелся идеей создания подобного проекта, который объединит весь мир.

Каким Вы видели воплощение Вашей мечты?

Этот проект должен был стать р2р платформой в формате мобильного приложения, где путешественники смогут взаимодействовать друг с другом, обмениваясь информацией и опытом.

Все ли получалось сразу?

Во многом помогло знакомство с блогерской платформой steemit.com, на которой выплачиваются вознаграждения авторам за уникальный и интересный контент, публикуемый здесь. С появлением русской версии [steemit](http://steemit.com) – golos.io – идея Marala получила новый импульс в своем развитии. Вокруг Marala на Голосе стали объединяться путешественники. На разработанном нами отдельном сайте-клиенте они начали публиковать свои статьи, получать за них вознаграждение, знакомиться,



общаться, обмениваться информацией. Начало формироваться сообщество.

Что вы уже успели сделать за время существования TravelChain?

Запущена собственная блокчейн-платформа, построенная на передовой технологии Graphene, обеспечивающей пропускную способность сети до 100000 транзакций в секунду. Заключены партнерские отношения с крупными представителями отрасли – Tourister, tvil.ru, izi.travel. Нарботаны и продолжают нарабатываться деловые связи в отраслевом бизнесе для максимальной интеграции в туристическую среду. Команда посетила крупнейшие мероприятия в России, Сингапуре, Малайзии и Дубае, посвященные блокчейн-технологиям и туристической индустрии. На очереди еще ряд больших ивентов, на которых TravelChain будет представлен публике.

С какими результатами Вы заканчиваете этот год?

Последнее время прошло в усиленной подготовке к TokenSale. И вот он – главный итог года – долгожданный выход на него к 15 декабря. Впереди нас ждет много работы по интеграции в мировой рынок, а также привлечение большего числа пользователей и сотрудничество с уже существующими игроками рынка, для чего будет создана специальная рабочая группа. Мы верим в то, что вложенные усилия оправдают себя, и мы поднимем проект, который изменит мир к лучшему и создаст новую модель путешествий – комфортную, безопасную и максимально релевантную. NB



ЭКСПРЕСС-ДОСТАВКА ДОКУМЕНТОВ И ГРУЗОВ

ПО СУРГУТУ, ХМАО-ЮГРЕ,
ГОРОДАМ РОССИИ И ЗА РУБЕЖ

-  КОМПЛЕКСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ
ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ ПО
ОТПРАВКЕ КОРРЕСПОНДЕНЦИИ,
ДОКУМЕНТОВ, ГРУЗОВ
-  УСЛУГИ ФИЗИЧЕСКИМ ЛИЦАМ
ПО ОТПРАВКЕ ДОКУМЕНТОВ И
ГРУЗОВ
-  ГАРАНТИЯ ДОСТАВКИ В
КРАТЧАЙШИЕ СРОКИ

2018

*Для тех,
кто ценит время*



ООО «YUMAN»

г. Сургут, пр. Ленина, д.18

 (3462) 96-22-74

 (3462) 55-00-50

 (3462) 93-01-01

 expuman@mail.ru

 www.uman-logistik.ru



ВО ВСЕ ТЯЖКИЕ

За круглым столом эксперты Центра стратегического развития (ЦСР) обсудили проблемы избыточной криминализации экономической активности. Участие в заседании приняли исследователи в области права, представители судебной и законодательной власти, а также участники бизнес-объединений.

КУРС СТАБИЛЬНЫЙ, ХОТЯ ПАДАЕТ

По словам Марии Шклярук, вице-президента ЦСР, сегодня активно обсуждаются вопросы, связанные с так называемым силовым давлением на предпринимательство и с взаимоотношениями между правоохранными органами и предпринимательским сообществом в принципе. Институт проблем правоприменения при Европейском университете в Санкт-Петербурге по просьбе ЦСР подготовил доклад «Избыточная криминализация экономической деятельности в России: как это



**МАРИЯ
ШКЛЯРУК**

вице-президента ЦСР

происходит и с чем с этим делать», который был недавно опубликован.

«Это еще один шаг на пути к тому, чтобы понять, в каких направлениях необходимо улучшить ситуацию на рынке для оживления экономической активности, более широкого развития инициативы среди граждан, чтобы они не боялись заниматься предпринимательской деятельностью. К сожалению, существующие ограничения начинаются с малого, в том числе с небольших уголовных дел или с постоянной угрозой ответственности», — отметила Шклярук.

На встрече один из авторов доклада, Кирилл Титаев, ведущий научный сотрудник института, представил основные выводы исследования. По его словам, в экономической сфере в значительном количестве криминализуются нарушения правил ведения налогового и бухгалтерского учета, о которых человек может и не знать.

«Если мы начнем читать тексты приговоров и постановлений о прекращении уголовных дел по не реабилитирующим основаниям, то увидим, что огромное количество уголовных дел, которые действительно расследуются и передаются в суд – это не какие-то ограбленные бабушки и страшные банковские махинации», – сообщил эксперт.

В выборке из ста уголовных дел, которые соответствуют типовой презентации, «подаваемой в пафосе борьбы с экономическими преступлениями», авторы доклада нашли только три оправдания и три уголовных дела такого рода. «Всё остальное – это условный ветеринар не сдал деньги в кассу», – резюмировал Титаев.

Он привел три примера избыточной криминализации экономической деятельности. Так, зачастую, административный штраф, наложенный налоговыми органами не на юридическое лицо, а на должностное, оплачивается со счета предприятия. Если этот факт обнаружится налоговиками, то дело будет передано в следственные органы. В результате лицу, подписавшему распорядительный документ, грозит уголовная ответственность за тяжкое преступление по статье «растрата с использованием служебного положения», итог – санкции до шести лет лишения свободы. Дел такой категории, по оценкам авторов доклада, возбуждается порядка 700 в год.

«Вторая большая проблема, которая очень часто криминализуется, хотя, в общем-то, это всего лишь вариант служебного нарушения, но никак не преступление, – нарушение правил работы с материальными ценностями или денежными средствами», – отметил Титаев.

Случай из практики – ветеринар, который два с половиной года назад не внес в кассу полученные по приходному



ИГОРЬ БЕЛОУСОВ

старший прокурор Правового управления Генпрокуратуры РФ



КИРИЛЛ ТИТАЕВ

ведущий научный сотрудник института проблем правоприменения при Европейском университете в Санкт-Петербурге

кассовому ордеру 3500 рублей за туберкулинизацию скота, был осужден к условному лишению свободы сроком на 2,5 года и лишению права заниматься определенной деятельностью сроком на пять лет.

«Причем работодатель вспомнил об этом более чем через два года после совершения этого «страшного преступления», которое российским УК в совокупности с правоприменительной практикой отнесено к категории тяжких», – подчеркнул автор доклада.

Третий вариант нарушений, относимых к категории тяжких, – неисполнение договорных обязательств в однократном режиме. Директор фирмы, которая устанавливала пластиковые окна, по одному из договоров не принял усилий по заказу этих окон и высылке бригады, получил полгода условно с запретом занимать руководящие должности сроком на три года.

«Мы понимаем, что в каждом из этих случаев можно найти состав уголовного правонарушения. Но есть большой вопрос – а нужно ли? По нашим оценкам, таких дел от трех до десяти тысяч в год по стране в целом», – отметил Титаев.

Основная большая проблема правоприменения, по словам эксперта, – это отсутствие нижнего порога для хищений с использованием служебного или должностного положения. В результате любая растрата становится тяжким преступлением. Кроме того, УК РФ дает возможность по составам публичного обвинения правоохранительным органам игнорировать позицию потерпевшего.

«Примерно в каждом пятом деле, которое мы изучили, есть позиция потерпевшего, в которой он утверждает, что ему ущерб не нанесен. Что не мешает судам постановлять обвинительные приговоры и осуждать подсудимых, опять же не к реальному лишению свободы, а к различным мерам наказания, не связанным с лишением свободы», – сообщил Титаев.

Основной вывод – огромное количество экономических преступлений квалифицируются как тяжкие, а иногда как особо тяжкие, хотя не связаны с насилием или угрозой его применения. Суды массово по этим делам

вынуждены демонстрировать особую ситуацию и выносить приговоры ниже нижнего предела. Но такая ситуация создает стимулы для правоохранительных органов, которым нужна отчетность по «тяжким делам экономической направленности», которые таковыми, по сути, не являются.

Всё это наносит существенный ущерб экономике нашей страны, утверждается в докладе. Во-первых, несколько тысяч человек ежегодно получают судимость, как правило, сопряженную с существенным ограничением для работы по специальности. Во-вторых, работой, связанной с мелкими нарушениями, относящими к «особо тяжким», загружаются правоохранители. Судебные и правоохранительные органы несут репутационный ущерб: они дают основания гражданам относиться к себе как к структурам, занимающимся деятельностью, с точки зрения здравого смысла, бессмысленной. В-третьих, создается риск выборочного применения закона, поскольку ошибки в ведении, например, отчетности, совершают многие предприниматели.

«Из этого вытекает очень важный момент. Выбирая между тем, чтобы зарегистрировать предприятие и начать легальную экономическую деятельность или остаться в тени, человек выбирает вариант остаться в тени, — уверен Титаев. — Потому что привлечь за мошенничество или тем паче за растрату человека, который ведет подпольный бизнес, гораздо сложнее. А как только человек начинает легально оформлять свою деятельность, ему гораздо сложнее выпасть из поля зрения правоохранительных органов».

Авторы доклада предлагают определить нижние пределы ущерба для квалифицированных составов хищений. Кроме того, суды массово не должны игнорировать статьи УК РФ, которые трактуют проблемы общественной опасности деяния и умысла на его совершение.

«Возможно, постановление пленума Верховного суда или подобное решение, либо решение на уровне правоохранительных органов, которое разъясняет порядок работы с этими положениями УК, могло бы



**ГЕННАДИЙ
ЕСАКОВ**

заведующий кафедрой
уголовного права и криминалистики НИУ ВШЭ



**ВЯЧЕСЛАВ
ФЕОКТИСТОВ**

заведующий кафедрой уголовного
права и криминалистики НИУ ВШЭ



**АЛЕКСЕЙ
АЛЕКСАНДРОВ**

первый заместитель председателя
комитета Совета Федерации по конституционному законодательству
и государственному строительству

существенно улучшить ситуацию», — отметил выступающий.

Среди участников круглого стола развернулась дискуссия вокруг целесообразности предложений. Ряд экспертов их поддержали.

«Скорее уже безумие говорить о том, что эти дела сопряжены с существенной общественной опасностью, требующей уголовной репрессии», — высказал мнение Геннадий Есаков, заведующий кафедрой уголовного права и криминалистики НИУ ВШЭ.

По его словам, нельзя оспаривать того, что есть ситуации, когда уголовная репрессия необходима, но существуют и другие истории. Например, обналичивание материнского капитала в ряде случаев не может рассматриваться как хищение в крупном размере — когда деньги пошли на благо детей.

«Можно, конечно, прикрываться красивыми словами, что это наши с вами налоги, наши с вами бюджетные деньги. Но это деньги, которые семья, которой, может, есть нечего, потратила на себя», — отметил эксперт.

По мнению Вячеслава Феоктистова, управляющего партнера адвокатского бюро «Феоктистов и партнеры», одна из насущных проблем — отсутствие персональной ответственности судей за принимаемые решения. Зачастую судами игнорируются возможности избрания более мягких вариантов в части мер пресечения — несмотря на постановления пленума Верховного Суда РФ.

В разговоре эксперты затронули и более глобальную проблему — отсутствие доверия между институтами власти, правоохранительными органами и населением.

«А поскольку никто никому не доверяет, у нас существует громадное количество правил, если всё из них мы будем соблюдать, мы никогда ничего не сделаем», — считает Есаков.

Алексей Александров, первый заместитель председателя комитета Совета Федерации по конституционному законодательству и государственному строительству озвучил другую обширную проблему — «бизнесмена общество и государство не должно воспринимать, как врага или как дойную корову».

«Мы знаем, что наши сегодняшние правоохранительные органы не



всегда безупречны в своих отношениях с бизнесом, я имею в виду коррупционное и другое давление. Очень важно для общественного сознания, чтобы государство и общество понимали, что бизнес – это друг, а не враг», – отметил сенатор.

Игорь Белоусов, старший прокурор Правового управления Генпрокуратуры РФ отметил, что попытки внесения изменений в УК РФ ведутся постоянно и зачастую имеют разнонаправленный характер. Поэтому стране нужна единая уголовно-правовая политика, о чем уже не раз говорилось, но реальных подвижек в этом направлении нет.

«Нам нужна система, нам нужен центр уголовной политики, в котором эксперты самого высокого уровня анализируют поступающие предложения и оценивали, насколько они вписываются в систему уголовной политики страны. Или мы будем через полгода вносить поправки и говорить, что тысячу раз опять ошиблись. Без системности этот вопрос не решить», – согласился Алексей Александров.

Идею создания центра компетенции на уровне законодательной власти



АЛЕКСЕЙ ЛЯСКАЛО

замдиректора департамента внутреннего контроля и выездных проверок Фонда «Сколково»

также поддержал Алексей Лясколо, замдиректора департамента внутреннего контроля и выездных проверок Фонда «Сколково». «У нас же есть арбитражные суды по экономическим делам, почему не задуматься о том, чтобы существовали суды по финансовым преступлениям?», – озвучил идею он.

Все прозвучавшие предложения еще будут обсуждаться в публичной плоскости, заверила собравшихся Мария Шклярчук. Работа по конкретизации предложений в сфере уголовной политики продолжится на площадке Совета Федерации в декабре – как в части подготовки общей концепции уголовной политики, так и по доработке отдельных предложений, в том числе законопроектов, заключила вице-президент ЦСР.

Огромное количество экономических преступлений квалифицируются как тяжкие, а иногда как особо тяжкие, хотя не связаны с насилием или угрозой его применения. Такая ситуация создает стимулы для правоохранительных органов, которым нужна отчетность по «тяжким делам экономической направленности», которые таковыми, по сути, не являются. **NE**

КУДА ДВИЖЕТСЯ РЫНОК ТРУДА

“ Хорошо чувствуют себя на рынке специалисты профобластей «Инсталляция и сервис» (рост – 93%), «Страхование» (86%), «Автомобильный бизнес» (82%), продолжая тенденции роста, проявившиеся в прошлом году

” Больше всего пострадали сферы «Административный персонал» (–32%), «Управление персоналом и тренинги» (–31%), «Наука и образование» (–27%)



По сравнению с предыдущим годом количество вакансий выросло на 28%, на долю УрФО приходится 7%. По количеству вакантных мест Уралу уступают только Дальний Восток и Северный Кавказ. Львиная доля вакансий в структуре спроса на уральском рынке труда приходится на Свердловскую и Челябинскую области.

Примечательно, что четыре года назад на Свердловскую область приходилось порядка половины всех вакансий (52%), на сегодня их доля сократилась до трети (37%). Доля вакансий в структуре спроса на рынке в Челябинской области выросла на 8%, Тюменской – на 6%.

Динамика спроса на рынке труда УрФО повторяет общероссийскую динамику, тем не менее весной и летом 2015-го, зимой-весной 2016-го и с декабря 2016 года региональный рынок показывает более высокие темпы роста. Как и на рынке труда в целом, на Урале в период с октября 2014 года по февраль 2015-го рынок труда характеризовался снижением показателей спроса, связанным с экономическим кризисом. Однако начиная с марта 2015-го мы наблюдаем рост числа публикуемых вакансий. Наибольший пик в динамике спроса пришелся на август 2017 года, когда спрос в УрФО превысил общероссийские значения на 24%. На сегодня по сравнению с январем 2014 года количество вакансий на уральском рынке труда выросло вдвое.

Общероссийский рынок характеризуется сезонными колебаниями: снижением предложения в летний период и период новогодних праздников, и, напротив, активацией весной и осенью. С января 2015 года спрос соискателей Урала показывает лучшую динамику по сравнению со средними значениями рынка. Сейчас количество резюме выросло почти в три раза относительно января 2014 года.

УрФО в сравнении с другими федеральными округами показал хорошие темпы прироста за последний год, уступая только Сибири и имея равные темпы прироста с Дальним Востоком. В то время как Южный, Северо-Западный и Северо-Кавказский федеральные округа вовсе показали отрицательную динамику темпов прироста вакансий.

За последние четыре года наибольший прирост числа вакансий на Урале был зафиксирован в 2016 году и составил 17%. Аналогичная ситуация наблюдалась и в целом на рынке труда. Однако в 2015 и 2017 годах рост вакансий на Урале был более выраженным относительно общероссийских



показателей. Наибольший прирост вакансий был зафиксирован в Челябинске (29%), Тюмени (23%) и Екатеринбурге (18%). Такие города, как Нижний Тагил, Курган, Магнитогорск показали отрицательную динамику числа вакансий за последний год.

ОБЩИЕ ТЕНДЕНЦИИ: РЕЗЮМЕ

За 2017 год лучшие темпы прироста резюме зарегистрированы на Урале. Число резюме увеличилось на 21%, что в два раза превышает общероссийский показатель. Худшие темпы показали столицы и Центральный федеральный округ. Урал представил более высокие значения прироста числа резюме по сравнению с ситуацией на рынке в целом. Наибольший прирост числа резюме наблюдался в 2015-м, когда количество опубликованных резюме по сравнению с предыдущим годом выросло в полтора раза. Наибольшие темпы прироста резюме зафиксированы в Тюменской (42%) и Челябинской областях (32%). Аутсайдерами стали Магнитогорск (12%) и Нижний Тагил (11%).

ПО СРАВНЕНИЮ С ДРУГИМИ РЕГИОНАМИ УРОВЕНЬ ЗАРПЛАТ НА УРАЛЕ УСТУПАЕТ ДАЛЬНЕМУ ВОСТОКУ, ЮЖНЫМ РЕГИОНАМ РОССИИ, А ТАКЖЕ СТОЛИЦАМ. УРАЛЬСКАЯ СРЕДНЯЯ ПРЕДЛАГАЕМАЯ ЗАРПЛАТА В 2017 ГОДУ СОСТАВЛЯЕТ 41 600 РУБ. ПРОТИВ 56 900 РУБ. В МОСКВЕ И ОБЛАСТИ, КОТОРАЯ НАХОДИТСЯ НА ПЕРВОМ МЕСТЕ В РЕЙТИНГЕ СРЕДНИХ ЗАРПЛАТ. СРЕДНЯЯ ЗАРПЛАТА, ПРЕДЛАГАЕМАЯ ЖИТЕЛЯМ УРАЛА, – НИЖЕ СРЕДНЕГО ЗНАЧЕНИЯ АНАЛОГИЧНОГО ПОКАЗАТЕЛЯ ПО РОССИИ



В ЛИДЕРАХ «ПРОДАЖИ» И «БАНКИ»

Бессменными лидерами спроса на специалистов на Урале являются профессиональные сферы «Продажи» и «Банки», занимая более половины рынка. По сравнению с 2013 годом на 5% выросло количество публикаций в «Банковской сфере» и «Продажах». По остальным профессиональным сферам из пятерки основных (Производство, Строительство и недвижимость, IT и коммуникации) изменения в пределах 1–2%. Структура спроса по отраслям в УрФО представлена преимущественно вакансиями в «Розничной торговле», «Финансовом секторе» и IT, что повторяет распределение профобластей по России в целом.

Хорошо чувствуют себя на рынке специалисты профобластей «Инсталляция и сервис» (рост – 93%), «Страхование» (86%), «Автомобильный бизнес» (82%), продолжая тенденции роста, проявлявшиеся в прошлом году. Больше всего пострадали сферы «Административный персонал» (–32%), «Управление персоналом и тренинги» (–31%), «Наука и образование» (–27%), что характерно

СТРУКТУРА СПРОСА ПО ОТРАСЛЯМ В УРФО ПРЕДСТАВЛЕНА ПРЕИМУЩЕСТВЕННО ВАКАНСИЯМИ В «РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛЕ», «ФИНАНСОВОМ СЕКТОРЕ» И IT, ЧТО ПОВТОРЯЕТ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРОФОБЛАСТЕЙ ПО РОССИИ В ЦЕЛОМ.

для текущей экономической ситуации. Что касается резюме, то наилучшие темпы роста были зафиксированы среди синих воротничков – «Рабочий персонал», «Наука, образование», «Государственный сектор», «Спорт», «Домашний персонал».

В Топ-10 вакансий Урала вошли менеджер по продажам, торговый представитель, продавец-консультант, менеджер по работе с клиентами, юрист, бухгалтер, кладовщик, офис-менеджер, мерчандайзер и менеджер по персоналу. В Топ-10 резюме Урала входят продавец-консультант, начинающий специалист, менеджер по работе с клиентами, администратор, бухгалтер, инженер, торговый представитель, юрист, менеджер по продажам, продавец-кассир. Аналогичные тенденции характерны для рынка труда столицы России.

УРОВЕНЬ КОНКУРЕНЦИИ

Среди специалистов в УрФО в 2017 году (по данным за январь-сентябрь 2017-го) уровень конкуренции составляет 5,3 человека на место. По сравнению с общероссийским показателем НН-индекса уровень конкуренции в Уральском федеральном округе снижен. Ситуация с конкуренцией на уральском рынке труда повторяет ситуацию, сложившуюся

на рынке России. Однако в отличие от общего рынка напряженность на Урале была невысокой даже в кризисный период. Самый высокий уровень конкуренции наблюдался в ноябре 2016 и марте 2017 года, где конкуренция составляла 6,2 и 6,5 человека на место. Эти значения свидетельствуют о невысокой конкуренции на рынке, тем не менее соискатели могут испытывать сложности с поиском работы, в то время как работодателю найти работника будет проще. В сентябре 2017 года уровень конкуренции составил 4,9 человека на место, что свидетельствует о равновесной ситуации на рынке, однако с уклоном в сторону работодателя. Самые высокие показатели НН-индекса наблюдаются в областях «Юриспруденция» и «Высший менеджмент», а самая низкая конкуренция за место присуща профобластям «Страхование» и «Консультирование».

По сравнению с Москвой уровень конкуренции в УрФО значительно ниже. Тем не менее высокие значения НН-индекса были зафиксированы в Нижневартоске, Магнитогорске и Тюмени. Более того, в этом году конкуренция в этих городах выше, чем в предыдущем. Наименьший уровень конкуренции в Кургане.

ДИНАМИКА ЗАРАБОТНЫХ ПЛАТ

Если в 2014 и 2015 годах уровень зарплат в УрФО был выше среднерыночных значений, то начиная с первого полугодия 2016-го зарплаты в округе просели. Во втором полугодии 2017 года средняя зарплата на Урале составила 40 700, что на 7% ниже среднерыночного значения. По сравнению с другими регионами уровень зарплат на Урале уступает Дальнему Востоку, южным регионам России, а также столицам. Уральская средняя предлагаемая зарплата в 2017 году составляет 41 600 руб. против 56 900 руб. в Москве и области, которая находится на первом месте в рейтинге средних зарплат. Средняя зарплата, предлагаемая жителям Урала, – ниже среднего значения аналогичного показателя по России.

В разрезе крупных городов Урала Нижневартоск отличается не только самый высокий уровень конкуренции, но



и самые высокие оклады по сравнению с другими крупными городами УрФО. Второе и третье места в рейтинге зарплат занимают Сургут и Екатеринбург соответственно. Далее по порядку следуют столицы субъектов, входящих в состав УрФО: Тюмень, Курган, Пермь, Уфа и Челябинск.

Наиболее привлекательными по уровню заработных плат являются профессиональные области «Высший менеджмент», «Добыча сырья» и «Строительство и недвижимость» – здесь средняя предлагаемая зарплата по Уралу превышает 64 000 руб. Профобластями-аутсайдерами являются «Домашний персонал», «Начало карьеры, студенты» и «Административный персонал». Соискателям в данных областях не стоит рассчитывать в среднем больше, чем на 30 000 руб. в месяц.

Политика заработных плат на Урале не отличается от принятой в России: более трети работодателей не проводят пересмотр заработных плат, чуть менее трети (32%) проводят пересмотр раз в год и только в 3% компаний принят пересмотр зарплаты чаще чем два раза в год. **NE**

В РАЗРЕЗЕ КРУПНЫХ ГОРОДОВ УРАЛА НИЖНЕВАРТОСК ОТЛИЧАЕТ НЕ ТОЛЬКО САМЫЙ ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ КОНКУРЕНЦИИ, НО И САМЫЕ ВЫСОКИЕ ОКЛАДЫ ПО СРАВНЕНИЮ С ДРУГИМИ КРУПНЫМИ ГОРОДАМИ УРФО. ВТОРОЕ И ТРЕТЬЕ МЕСТА В РЕЙТИНГЕ ЗАРПЛАТ ЗАНИМАЮТ СУРГУТ И ЕКАТЕРИНБУРГ СООТВЕТСТВЕННО. ДАЛЕЕ ПО ПОРЯДКУ СЛЕДУЮТ СТОЛИЦЫ СУБЪЕКТОВ, ВХОДЯЩИХ В СОСТАВ УРФО: ТЮМЕНЬ, КУРГАН, ПЕРМЬ, УФА И ЧЕЛЯБИНСК.



В наше непростое время, когда зарабатывать денег напоминает спорт и становится смыслом жизни, всё же находятся люди, желающие помогать ближним безвозмездно. И такие люди называются добровольцами.

2018 год в России объявлен президентом РФ Годом добровольца и волонтера. «Это будет

ваш год, год всех граждан страны, чья воля, энергия, великодушие и есть главная сила России», — сказал Путин, выступая на церемонии вручения премии «Доброволец России».

Так кто же такие добровольцы, волонтеры и как зарождалось движение в нашей стране? Попробуем разобраться.

АЛЕКСАНДР СМИРНОВ

Не надо думать, что волонтерство — это западное изобретение, привнесенное в Россию извне. Даже беглый взгляд на нашу историю позволяет понять, что добровольчество в нашей стране существовало издревле. Пожалуй, первым историческим свидетельством о благотворительности в Древней Руси можно считать договоры князя Олега (911 год) и князя Игоря (945 год) с Византией о выкупе пленных, упоминаемые в «Повести временных лет». С принятием христианства (988 год) особую роль в развитии добровольчества сыграла Церковь. Участие государства в деле благотворительности было эпизодическим.

При Екатерине II существовала сеть воспитательных домов для детей-сирот и незаконно рожденных («засорных») младенцев.

Одним из крупнейших в российской благотворительности было Императорское человеколюбивое общество, образованное в 1802 году по инициативе Александра I и призванное оказывать помощь нуждающимся «без различия пола, возраста и вероисповедания, при всех проявлениях их нужд от младенческого возраста до глубокой старости».

В этот период благотворительность приняла светский характер. Личное участие в ней

воспринималось обществом как морально-нравственный поступок, благородство души и считалось неотъемлемым делом каждого.

В начале XX века в России успешно развивалась система различных социальных служб. Деньги шли на создание учебно-воспитательных учреждений, содержание домов для бедных детей, ночных приютов для бродяжек, народных столовых, амбулаторий и больниц. В обществе сохранялось и укреплялось устойчивое мнение о необходимости призрения детей, положительное отношение к благотворительности.

Добровольчество в советский период истории России было связано с крупными всесоюзными мероприятиями и активно поддерживалось существовавшей идеологической машиной. Советские годы существенно исказили имидж добровольчества и благотворительности, введя в практику повсеместные «добровольно принудительные» акции: массовые субботники, сбор макулатуры, обязательные членские взносы в Всероссийское Общество Охраны Природы (ВООП) и Добровольное общество содействия армии, авиации и флоту (ДОСААФ).

«Лихие 90-е» также, по понятным причинам, не способствовали развитию добровольчества в России. Сломить негативные тенденции прошлого было непросто. Но постепенно интерес молодежи к добровольческой деятельности стал возрастать, общество развивалось, становилось более гуманным.

После Олимпийских и Паралимпийских игр в Сочи в 2014 году, где было задействовано около 25 тысяч волонтеров, в России была создана Ассоциация волонтерских центров, объединившая уже 55 профильных центров из 30 регионов России. И теперь мы можем с уверенностью говорить о возрождении добровольчества в России.

Отрадно отметить, что добровольческие организации получают одобрение и поддержку на государственном уровне. Объявляя нынешний год Годом добровольца и волонтера, Президент РФ отметил, что «подобных примеров гражданского участия и солидарности с каждым годом становится все больше, больше и больше. Убежден: именно из тысяч, миллионов искренних, душевных поступков складывается доверие, уважение, взаимная поддержка в обществе в целом, а это значит, что нам с вами по плечу любые самые сложные задачи».

Позже пресс-служба Кремля сообщила, что указ о Году добровольца (волонтера) уже подписан президентом. «В целях развития



Волонтерство (от лат. voluntarius — добровольный) — это широкий круг деятельности, включая традиционные формы взаимопомощи и самопомощи, официальное предоставление услуг и другие формы гражданского участия, которая осуществляется добровольно на благо широкой общественности без расчёта на денежное вознаграждение. Добровольцы, с точки зрения закона Российской Федерации — физические лица, осуществляющие добровольческую деятельность в форме безвозмездного выполнения работ, оказания услуг (добровольческой деятельности).

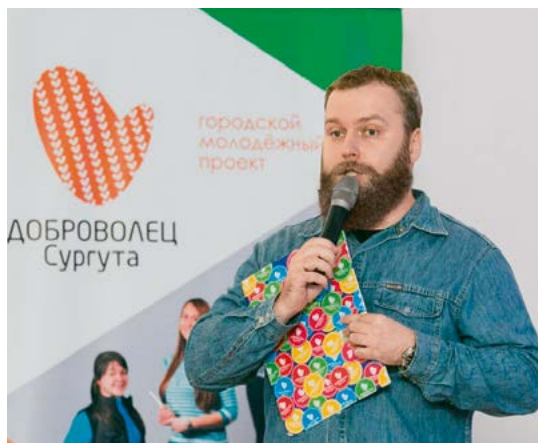


добровольчества (волонтерства) постановляю: провести в 2018 году в Российской Федерации Год добровольца (волонтера)», — говорится в тексте указа. Правительству поручено организовать комитет по проведению Года и обеспечить разработку плана основных мероприятий.

Волонтерская деятельность в России осуществляется по следующим направлениям:

- добровольческая деятельность, направленная на защиту прав и свобод человека и гражданина, на защиту прав социально незащищенных групп граждан;
- посадка цветов, клумб, газонов, кустов и деревьев;
- помощь таким социальным категориям граждан как: престарелые, беспризорные дети, молодёжь и студенты, бездомные, люди с ограниченными возможностями (инвалиды), мигранты, беженцы, бывшие заключённые и другие;
- благоустройство и обустройство дворов, участков, городских улиц;

- помощь животным, добровольная помощь зоопаркам и заповедникам;
- просветительские беседы, направленные на профилактику наркомании, курения, алкоголизма, СПИД, подростковой преступности;
- благотворительные концерты и театральные выступления;
- экологические марши, уборка мусора и загрязнений водоёмов;
- пропаганда здорового образа жизни;
- интернет-добровольчество;
- работа в технической поддержке;
- помощь спасателям, медикам и т.п., например: участие в прочёсе местности при поисках заблудившегося человека, опрос населения и т.д.;
- помощь в организации крупных концертов, фестивалей различного рода;
- раздача просветительской литературы, направленной на улучшение качества жизни человека и его окружения;
- работа по защите прав человека в области психиатрии (Гражданская комиссия по правам человека).



В Сургуте (как и в других российских городах) существует ряд добровольческих организаций. И они достаточно многочисленны. Волонтеров можно встретить на различных массовых мероприятиях, в том числе и спортивных, на форумах, конференциях различного уровня. На базе наших университетов действуют и активно развиваются студенческие волонтерские объединения. Ребята работают с семьями, в которых есть дети с ограниченными возможностями, с престарелыми людьми в геронтологическом центре, с ветеранами Великой отечественной войны. В нашем городе добровольцами реализуется ряд интересных социальных проектов: проводятся праздничные мероприятия, собираются средства на поддержку малообеспеченных граждан, дарятся подарки, оказывается другая помощь.

Что движет волонтерами? Большинство из них – абсолютные альтруисты, которым просто нравится помогать людям. Некоторые могут работать ради приобретения опыта, специальных навыков и знаний, установления личных



контактов. Часто волонтерская деятельность — это путь к оплачиваемой работе, здесь всегда есть возможность проявить и зарекомендовать себя с лучшей стороны, попробовать себя в разных сферах деятельности и определиться с выбором жизненного пути.

Но в любом случае волонтеры, добровольцы – это люди неравнодушные, готовые прийти на помощь ко всем, кто в этом нуждается, и не ожидающие за свой труд наград и благодарностей. Просто они хотят сделать наш мир немного лучше, чуточку гуманнее. **NB**



Завтрак для бизнеса

Совместная трапеза – отличный способ объединения и общения. В деловом мире, когда каждая минута на счету, бывает необходимость создать более непринужденную атмосферу и в то же время эффективно трудиться. Такой формат встречи, как деловой завтрак, призван решить этот вопрос. Главное его достоинство – неформальная обстановка и свободное живое общение.

Еще лет 30 назад более распространены были деловые обеды. В последнее время культура совместного употребления пищи и обсуждения профессиональных вопросов сместилась с обеденного времени на утреннее. Но бизнес-завтрак – не просто утренний кофе с коллегами и партнерами, а самостоятельное деловое мероприятие, требующее подготовки и предполагающее специальный этикет.

На деловые завтраки обычно высылаются приглашения, это могут быть клиенты, партнеры, люди из одной отрасли или профессии.

При всей популярности бизнес-завтраков в деловой среде некоторых стран он не практикуется – это Япония, Великобритания, Германия, страны Латинской Америки, а для Франции и Швейцарии этот формат общения в офисе неприемлем

Но можно привести с собой и коллегу. Как правило, мероприятие проводится с 12 до 13 часов. Впереди рабочий день, поэтому временные рамки помогают не затягивать беседу и сосредоточиться на деловых вопросах.

Нужно обратить особое внимание на место, где он будет проходить. Это может быть кафе, ресторан или частный клуб. Уровень заведения должен соответствовать положению, которое занимают приглашенные вами люди. Можно заказать отдельную комнату или vip-зал, чтобы не было отвлекающих моментов; назначить место встречи ближе к работе вашего собеседника, чтобы подчеркнуть уважение к нему. В некоторых случаях деловой завтрак можно организовать и в офисе вашей компании.

При всей популярности бизнес-завтраков в деловой среде некоторых стран он не практикуется – это Япония, Великобритания, Германия, страны Латинской Америки, а для Франции и Швейцарии этот формат общения в офисе просто неприемлем.

Договоренности о месте, времени и составе участников необходимо строго соблюдать. Например, если вы запланировали встречу с одним человеком, чтобы обговорить детали без посторонних, а приглашенный вами сообщает, что придет с кем-то еще, вы должны решить, отвечает ли эта встреча вашим интересам и не будет ли лучше ее отменить.

Одежда на деловом завтраке не должна отвлекать присутствующих от цели встречи, поэтому здесь, несмотря на неформальный характер мероприятия, существует свой дресс-код – это повседневный деловой костюм. Правило распространяется как на мужчин, так и женщин. Хороший тон требует дожидаться, пока соберутся все участники встречи, и лишь после этого усаживаться за стол.

Позаботьтесь об удобстве общения – если встреча проходит с одним человеком, а вам нужно разложить на столе бумаги, то лучше сесть за стол на четверых, а не на двоих. В этом случае ваш визави может расположиться справа от вас, а не

Если целью завтрака является формирование деловых связей и установление новых контактов, то на него может быть регистрация и небольшой оргвзнос, близкий по стоимости к самому завтраку в зависимости от города и мероприятия

напротив, что будет гораздо комфортнее, чтобы рассмотреть документы.

Деловой завтрак всегда начинается с аперитива. Он может быть алкогольным и безалкогольным. В некоторых странах Европы вино обязательно присутствует на столе во время еды, в то же время многие негативно относятся к употреблению спиртного в первой половине дня. К тому же встреча предполагает деловую беседу и требует ясного сознания. Поэтому здесь необходимо решить, насколько уместен алкоголь.

Меню завтрака обычно состоит из одной-двух холодных закусок и горячего рыбного либо мясного блюда и десерта. Перед завтраком участникам предлагается коктейль, сухое вино, соки, во время его – минеральная вода, иногда соки. Чай и кофе подаются в завершении завтрака.

Даже если вы и ваши гости заказали блюда, приготовление которых требует разного времени, подавать их нужно одновременно, о чем следует предупредить официанта. Это очень важный момент – не все любят обсуждать серьезные темы непосредственно во время еды. Все важные вопросы стоит обсуждать в начале встречи, в промежутках между подачей блюд и в заключение завтрака.



Главной целью во время завтрака для всех его участников остается интересующая всех тема, поэтому ее необходимо заранее сформулировать и раскрыть во время деловой части встречи. Чем лучше это будет сделано, тем содержательнее пройдет последующая беседа. Организатор встречи должен выступать посредником между гостями и официантами. Инициатива в проведении встречи гостей, планировании посадки за стол, выборе блюд и их заказе принадлежит ему.

Что касается финансовой стороны, то обычно бизнес-завтрак – бесплатное мероприятие. Согласно правилам делового этикета, если нет другой договоренности, обычно платит тот, кто приглашает. Поэтому важно выбрать место так, чтобы можно было спланировать бюджет, поскольку приглашенный гость может выбрать любые блюда, которые представлены в меню, включая дорогостоящие. Если целью завтрака является формирование деловых связей и установление новых контактов, то на него может быть регистрация и небольшой оргвзнос, близкий по стоимости к самому завтраку в зависимости от города и мероприятия.

Бывают ситуации, когда лучше, чтобы каждый платил за себя. Это актуально для представителей прессы или государственных служащих – завтрак за чужой счет могут счесть попыткой повлиять на прессу или проявлением коррумпированности органов власти. Общим подходом будет все же оплата всех расходов организатором встречи.

В отличие от делового обеда или ужина, бизнес-завтрак не рекомендуется для деловой встречи мужчины и женщины. Во

Иногда лучше, чтобы каждый платил за себя. Это актуально для представителей прессы или государственных служащих – завтрак за чужой счет могут счесть попыткой повлиять на прессу или проявлением коррумпированности органов власти

время его нет гендерных различий, люди общаются на уровне равноценных деловых партнерских отношений. Ухаживать за женщиной за столом мужчина может, если он является инициатором встречи.

После завершения делового завтрака следует поблагодарить пригласившего. Иногда это делается с помощью благодарственной записки, но этим элементом делового этикета часто пренебрегают. **NB**

Несколько лет подряд в топ нарушений законодательства попадает ненадлежащая реклама медицинских услуг и методов лечения, что неудивительно.

Участники рынка помнят период неразберихи 2013-2014 годов, когда рекламу методов лечения то запрещали, то разрешали, то ограничивали.

Что же доктор прописал?

СПРАВКА



**МИХАИЛ
ХОХОЛОВ**

ведущий юрист Группы правовых компаний «ИНТЕЛЛЕКТ-С»

НЕОБХОДИМО ОБРАТИТЬ ВНИМАНИЕ НА РАЗГРАНИЧЕНИЕ РЕКЛАМЫ МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ И РЕКЛАМЫ МЕТОДОВ ПРОФИЛАКТИКИ, ДИАГНОСТИКИ, ЛЕЧЕНИЯ И МЕДИЦИНСКОЙ РЕАБИЛИТАЦИИ. В СВЯЗИ С ЭТИМ ФАС РФ ВЫПУСТИЛ ОЧЕРЕДНОЕ РАЗЪЯСНЕНИЕ «О РЕКЛАМЕ МЕТОДОВ ПРОФИЛАКТИКИ, ДИАГНОСТИКИ, ЛЕЧЕНИЯ И МЕДИЦИНСКОЙ РЕАБИЛИТАЦИИ» (ПИСЬМО ФЕДЕРАЛЬНОЙ АНТИМОНОПОЛЬНОЙ СЛУЖБЫ ОТ 25 СЕНТЯБРЯ 2017 Г. № АК/65861/17)

30 июня 2014 года вступили в силу изменения в Федеральный закон «О рекламе», разрешающие рекламировать медицинские услуги любым способом и в любой форме с соблюдением положений статьи 24 Федерального закона «О рекламе», а также общих требований, предъявляемых к рекламе. Казалось бы, основные проблемы решены. Тем более, что позднее ФАС РФ выпустила письмо № АД/26584/15 от 28.05.2015 «О разъяснении отдельных положений Федерального закона «О рекламе», в частности, было дано следующее понятие методов профилактики, диагностики, лечения или медицинской реабилитации: это способы, приемы проведения профилактики, диагностики, лечения или медицинской реабилитации.

Разбираясь в терминологии, мы увидим, что Федеральный закон от 21 ноября 2011 г. № 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» содержит следующее понятие: медицинская услуга – это медицинское вмешательство или комплекс медицинских вмешательств, направленных на профилактику, диагностику и лечение заболеваний, медицинскую реабилитацию и имеющих самостоятельное законченное значение. То есть фактически 323-ФЗ не разграничивает методы профилактики от медицинских услуг, в отличие от Федерального закона «О рекламе», устанавливая различные требования для рекламирования медицинских услуг и методов лечения.

Так, часть 8 статьи 24 Федерального закона «О рекламе» допускает размещение рекламы методов профилактики, диагностики, лечения и медицинской реабилитации исключительно в местах проведения медицинских или фармацевтических выставок, семинаров, конференций и иных подобных мероприятий и в предназначенных для медицинских и фармацевтических работников специализированных печатных изданиях.



**ТРЕБОВАНИЯ
ЧАСТИ 8 СТАТЬИ 24
ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗАКОНА
«О РЕКЛАМЕ» НЕ
РАСПРОСТРАНЯЮТСЯ НА
РЕКЛАМУ МЕДИЦИНСКИХ
УСЛУГ. ТО ЕСТЬ
РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ
МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ
ДОПУСКАЕТСЯ ЛЮБЫМ
СПОСОБОМ И В ЛЮБОЙ
ФОРМЕ С СОБЛЮЖДЕНИЕМ
ПОЛОЖЕНИЙ ПУНКТОВ
2–5 ЧАСТЕЙ 1 И 7 СТАТЬИ
24 ФЕДЕРАЛЬНОГО
ЗАКОНА «О РЕКЛАМЕ»,
А ТАКЖЕ ИНЫХ ОБЩИХ
ТРЕБОВАНИЙ**

При этом часть 3 статьи 24 Федерального закона «О рекламе» устанавливает, что реклама медицинских услуг, методов профилактики, диагностики, лечения и медицинской реабилитации не должна:

- содержать ссылки на конкретные случаи излечения от заболеваний, улучшения состояния здоровья человека в результате применения объекта рекламирования;
- содержать выражение благодарности физическими лицами в связи с использованием объекта рекламирования;
- создавать представление о преимуществах объекта рекламирования путем ссылки на факт проведения исследований, обязательных для государственной регистрации объекта рекламирования;
- содержать утверждения или предположения о наличии у потребителей рекламы тех или иных заболеваний, либо расстройств здоровья.

Кроме того, часть 7 статьи 24 Федерального закона «О рекламе» обязывает сопровождать рекламу методов профилактики, диагностики, лечения и медицинской реабилитации, за исключением такой рекламы, распространяемой в местах проведения медицинских или фармацевтических выставок, семинаров, конференций и иных подобных

мероприятий, а также в предназначенных для медицинских и фармацевтических работников специализированных печатных изданиях, и иной рекламы, потребителями которой являются исключительно медицинские и фармацевтические работники, предупреждением о наличии противопоказаний к их применению и использованию, необходимости ознакомления с инструкцией по применению или получения консультации специалистов.

Таким образом, Федеральный закон «О рекламе» допускает распространение рекламы методов профилактики, диагностики, лечения и медицинской реабилитации исключительно в местах проведения медицинских или фармацевтических выставок, семинаров, конференций и иных подобных мероприятий и в предназначенных для медицинских и фармацевтических работников специализированных печатных изданиях, при условии соответствия такой рекламы как общим требованиям к рекламе, установленным статьей 5 данного Федерального закона, так и специальным требованиям к рекламе, установленным частью 3 статьи 24 указанного Федерального закона.

Необходимо отметить, что требования части 8 статьи 24 Федерального закона «О рекламе» не распространяются на рекламу медицинских услуг. То есть размещение рекламы медицинских услуг допускается любым способом и в любой форме с соблюдением положений пунктов 2–5 частей 1 и 7 статьи 24 Федерального закона «О рекламе», а также иных общих требований.

Следовательно, необходимо обратить внимание на разграничение рекламы медицинских услуг и рекламы методов профилактики, диагностики, лечения и медицинской реабилитации. В связи с этим ФАС РФ выпустил очередное разъяснение «О рекламе методов профилактики, диагностики, лечения и медицинской реабилитации» (Письмо Федеральной антимонопольной службы от 25 сентября 2017 г. № АК/65861/17).

По мнению ФАС России, при отнесении рекламы к рекламе медицинских услуг или к рекламе методов профилактики, диагностики, лечения и медицинской реабилитации, необходимо исходить из следующего. Перечень медицинских услуг определен Номенклатурой медицинских услуг (с 1 января 2018 г. действует Номенклатура медицинских услуг, утвержденная Приказом Министерства здравоохранения РФ от 13 октября 2017 г. № 804н).

Однако 18.08.2016 г. Верховным судом РФ было вынесено решение по делу № АКПИ16–546, которым указанное письмо было признано частично недействительным. Верховный суд посчитал, что ФАС России не вправе давать разъяснения, касающиеся законодательства в сфере охраны здоровья граждан, поскольку эта сфера не относится к ее компетенции.





При этом указание в рекламе способов воздействия на организм человека, полностью совпадающих с наименованием медицинских услуг, содержащихся в Номенклатуре, позволяет квалифицировать такую рекламу в качестве рекламы медицинских услуг, при отсутствии в такой рекламе иной информации, позволяющей выделить иные объекты рекламирования, в том числе при отсутствии в рекламе раскрытия содержания того или иного метода профилактики, диагностики, лечения и медицинской реабилитации.

Данный подход также подтверждается судебной практикой, в частности из пункта 25 Обзора судебной практики Верховного Суда РФ № 2 (2017), утвержденного Президиумом Верховного Суда РФ 26.04.2017, следует, что если информация о методе профилактики, диагностики, лечения и медицинской реабилитации не раскрывается самостоятельным образом и распространяется в составе рекламы медицинских услуг, то такая реклама часть 8 статьи 24 Федерального закона «О рекламе» не нарушает.

При этом суды отмечают (Определение Верховного Суда РФ от 27.10.2016 № 303-КГ16-8450 по делу № А04-5936/2015), что реклама, в которой раскрывается содержание того или иного метода профилактики, способа или приема диагностики, лечения и медицинской реабилитации, подпадает под запрет, установленный частью 8 статьи 24 Закона «О рекламе».

ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Как указано в Письме ФАС России от 21.06.2017 г. АД/41673/17, статья 24 Федерального закона «О рекламе» предусматривает, что реклама методов профилактики, диагностики, лечения и медицинской реабилитации является частью рекламы медицинских услуг (кстати говоря, все разъяснения антимонопольного органа обязательны для исполнения территориальными управлениями ФАС (письмо ФАС России от 26.08.2016 г. № ИА/58910/16)).

Поэтому положения части 5 статьи 14.3 КоАП РФ применяются в случае выявления нарушения законодательства о рекламе в рекламе медицинских услуг, в состав которой входит не только реклама методов лечения, но также и реклама методов профилактики, диагностики и медицинской реабилитации.

В соответствии с частью 5 статьи 14.3 Кодекса РФ об административных правонарушениях нарушение рекламодателем, рекламопроизводителем или рекламораспространителем законодательства о рекламе в части требований к рекламе лекарственных средств, медицинских изделий и медицинских услуг, в том числе методов лечения, влечет наложение административного штрафа на граждан в размере от 2000 до 2500 рублей; на должностных лиц – от 10 000 до 20 000 рублей; на юридических лиц – от 200 000 до 500 000 рублей. NB

РЕКЛАМА, В КОТОРОЙ РАСКРЫВАЕТСЯ СОДЕРЖАНИЕ ТОГО ИЛИ ИНОГО МЕТОДА ПРОФИЛАКТИКИ, СПОСОБА ИЛИ ПРИЕМА ДИАГНОСТИКИ, ЛЕЧЕНИЯ И МЕДИЦИНСКОЙ РЕАБИЛИТАЦИИ, ПОДПАДАЕТ ПОД ЗАПРЕТ, УСТАНОВЛЕННЫЙ ЧАСТЬЮ 8 СТАТЬИ 24 ЗАКОНА «О РЕКЛАМЕ»





2018



**БЕРЕГИ ПРИРОДУ -
УТИЛИЗИРУЙ ОТХОДЫ!**

* Распоряжение Правительства РФ
от 25 июля 2017 г. № 1589-р

rpn.gov.ru



628403, г. Сургут, пр. Ленина, д.18
тел.: (3462) 55-00-50, 93-01-01
e-mail: uman@avize.ru
сайт: uman-ugra.ru



ГДЕ КАКАЯ МЕДИЦИНА И ПОЧЁМ

Количество россиян, уезжающих лечиться за рубеж, сокращается. Эксперты утверждают, что заграничная медицинская помощь становится слишком дорогой. NB разобрался, сколько придется заплатить за услуги иностранных специалистов.

ТУРЫ ЗА ГРАНИЦУ СОКРАЩАЮТСЯ

«Объем выездного медицинского туризма за последнее время сократился в среднем на 17% из-за роста курса валют, санкций против России и общей социальной напряженности в европейских странах, связанной с беженцами и терактами», — говорит президент АОММТ Константин Онищенко.

Согласно оценкам опрошенных участников рынка, самыми востребованными у россиян странами для лечения последние несколько лет являются Израиль, Германия и Финляндия. Также набирают



**КОНСТАНТИН
ОНИЩЕНКО**

президент Ассоциации организаторов международного медицинского туризма

ПО ДАННЫМ РОССИЙСКОЙ АССОЦИАЦИИ
МЕДИЦИНСКОГО ТУРИЗМА (АОММТ)

< 100 НА ЛЕЧЕНИЕ ЗА ГРАНИЦУ
ЕЖЕГОДНО ОТПРАВЛЯЛИСЬ
ТЫС.ЧЕЛОВЕК
В 2014–15гг
– 80 В 2016г
ТЫС.ЧЕЛОВЕК

ПО ДАННЫМ АОММТ В ПЕРВОЙ
ПОЛОВИНЕ 2017г. ЭТОТ ПОКАЗАТЕЛЬ
СОСТАВИЛ **35 ТЫС. ЧЕЛОВЕК**



**ДМИТРИЙ
ГОРНАСТОЛЕВ**
медицинский директор
«Медскан.рф»

популярность услуги специалистов из азиатских стран, например из Индии. «Цены в этих странах на 40–50% ниже, чем в Европе, а уровень медицины довольно высокий, так как все врачи обязательно проходят стажировки и практику за рубежом, чаще всего в США», – отмечает Константин Онищенко.

Кроме того, увеличивается доля медицинских услуг, оказываемых иностранными врачами в российских клиниках, и повышается качество медицинских услуг в российских коммерческих клиниках, считает медицинский директор «Медскан.рф» Дмитрий Горнастолев.

«Если раньше некоторые процедуры были недоступны россиянам (например, еще десять лет назад позитронно-эмиссионную томографию можно было выполнить только за пределами России), то сейчас отечественная ядерная медицина развивается ударными темпами», – говорит он.

В основном россияне обращаются за помощью специалистов в области онкологии, кардиологии, спинальной хирургии, то есть в случаях, когда речь идет о критических заболеваниях. Когда-то популярные эстетическая медицина и стоматология сдают позиции. По словам заместителя финансового директора по медицинским проектам консалтинговой компании IPT Group Алексея Судакова, косметология и стоматология были довольно привлекательными до скачка курса рубля.

По стоимости услуг по самым востребованным направлениям в популярных у россиян странах подсчитано, сколько может стоить лечение в заграничной клинике и какие расходы помимо оплаты медицинских услуг потребуются от пациента.

ВСЁ ЗАВИСИТ ОТ ТИПА ЗАБОЛЕВАНИЯ

Лечиться за рубежом в целом намного дороже, чем в России. «Стоимость услуг в Европе и Израиле, например, в пять раз выше, чем в России. В США – в десять раз», – говорит Дмитрий Горнастолев.

Признанными лидерами в лечении рака являются Германия и Израиль, рассказывает генеральный директор российского представительства группы компаний Madanes Advanced Healthcare Services Елена Солопова: «Средний чек на лечение онкологического заболевания в таких странах составляет €50 тыс. (\$60,3 тыс.)».

ПО ДАННЫМ АГЕНТСТВА МЕДИЦИНСКОГО ТУРИЗМА RUSSIAN MEDICAL TOURISM (RMT)

ГЕРМАНИЯ



КУРС ХИМИОТЕРАПИИ

€3-5 \$3,6–6 тыс.

УДАЛЕНИЕ ОПУХОЛИ ГОЛОВНОГО МОЗГА с применением установки гамма-нож

€18-22 \$21,7–26 тыс.

РЕАБИЛИТАЦИЯ

€500 \$600 в день

АОРТОКОРОНАРНОЕ ШУНТИРОВАНИЕ

€28-32 \$33,7–38,6 тыс.

ЗАМЕНА КЛАПАНА СЕДЦА

€30-32 \$36–38,8 тыс.

ИЗРАИЛЬ



КУРС ХИМИОТЕРАПИИ

\$900-2,5 тыс.

УДАЛЕНИЕ ОПУХОЛИ ГОЛОВНОГО МОЗГА с применением установки гамма-нож

\$15 тыс.

РЕАБИЛИТАЦИЯ

\$600 в день

АОРТОКОРОНАРНОЕ ШУНТИРОВАНИЕ

\$25 тыс.

ЗАМЕНА КЛАПАНА СЕДЦА

\$20-30 тыс.

«Стоимость лечения некритических болезней, то есть тех, которые не представляют угрозы для жизни, в Германии и Израиле достигает €20–30 тыс. (\$24–36 тыс.)», – отмечает Солопова. В Германии и Израиле, например, эндопротезирование тазобедренного сустава стоит \$20–25 тыс., процедура экстракорпорального оплодотворения (ЭКО) – примерно \$8 тыс.



**АЛЕКСЕЙ
СУДАКОВ**
директор по медицинским проектам IPT Group



**ЕЛЕНА
СОЛОПОВА**
генеральный директор представительства Madanes AHS



ФИНЛЯНДИЯ



КУРС ХИМИОТЕРАПИИ

€1,8 тыс. \$2 тыс.

КУРС ЛУЧЕВОЙ ТЕРАПИИ
(ТРИ-ПЯТЬ НЕДЕЛЬ)

€10 тыс. \$12 тыс.

РЕАБИЛИТАЦИЯ

€200 в день \$241 в день

АОРТОКОРОНАРНОЕ
ШУНТИРОВАНИЕ

€25 тыс. \$30 тыс.

ЭНДОПРОТЕЗИРОВАНИЕ
КОЛЕННОГО СУСТАВА

€15-16 тыс. \$18-19 тыс.

ЭКО

€3,6 тыс. \$4,3 тыс.

Диапазон цен велик – всё зависит от типа заболевания и сложности необходимого вмешательства. За помощью в области кардиологии россияне чаще всего едут также в Германию, реже – в Израиль. По словам Елены Солоповой, здесь средний чек на услуги составляет €40 тыс. (\$48,2 тыс.). «Стоимость лечения некротических болезней, то есть тех, которые не представляют угрозы для жизни, в Германии и Израиле достигает €20–30 тыс. (\$24–36 тыс.)», – отмечает Солопова.

За стоматологическими услугами российские пациенты едут в страны ближнего зарубежья, утверждает директор института здравоохранения НИУ ВШЭ Лариса Попович. Это подтверждают и другие эксперты, отмечая, что стоматологические процедуры в Венгрии и Белоруссии стоят так же, как в России, а иногда даже ниже, но россияне уверены, что качество услуг не в России заведомо лучше. «По-прежнему остаются популярными стоматологические туры в Беларусь, где стоимость одного имплантата, например, \$400. В Венгрии – от \$700 до 1500», – говорит руководитель Russian Medical Tourism Наталья Талуть. В России цены на стоматологические услуги колеблются в большом диапазоне, который зависит от конкретной клиники и города, в котором она расположена. Так, имплантация в Москве обойдется в среднем в \$800. Схожие цены на Дальнем Востоке. В других регионах стоимость,

конечно, ниже – примерно \$350–400 за имплантат, говорит эксперт.

ДЕШЕВЫЕ И
ПЕРСПЕКТИВНЫЕ

Есть страны, которые любимы обитателями отдельных регионов России. Например, Финляндия привлекает в основном петербуржцев и жителей близлежащих регионов близостью и высоким уровнем сервиса, говорит Константин Онищенко. При этом выделить отдельную специализацию, которая пользуется популярностью у россиян (как, например, в Германии или Израиле), невозможно.

Жители Дальнего Востока едут в Китай. По данным АОММТ, отдельные клиники приграничного региона принимают до 80% россиян. Все аналитики согласны с тем, что страны Азиатско-Тихоокеанского региона набирают популярность у россиян. Мировая статистика также подтверждает эту тенденцию. Так, Индия и Сингапур находятся в топ-5 рейтинга Medical Tourism Index 2016 (MTI, международный рейтинг самых востребованных стран в области международного туризма). На фоне низкой стоимости медицинских услуг азиатские клиники предоставляют высококласный сервис с использованием всех наработок современной медицины, объясняет Константин Онищенко.

По данным НИУ ВШЭ, сложная операция по замене тазобедренного сустава



ЛАРИСА
ПОПОВИЧ

директор института здравоохранения НИУ ВШЭ



НАТАЛЬЯ
ТАЛУТЬ

руководитель Russian Medical Tourism

КИТАЙ



КУРС ХИМИОТЕРАПИИ

\$1,5-3 тыс.ХИРУРГИЧЕСКОЕ
ЛЕЧЕНИЕ РАКА**\$2-20 тыс.**АОРТОКОРОНАРНОЕ
ШУНТИРОВАНИЕ**\$7,5 тыс.**ЭНДОПРОТЕЗИРОВАНИЕ
тазобедренного сустава**\$7,5 тыс.**

СТОМАТОЛОГИЧЕСКИЕ УСЛУГИ

\$1000

СТОМАТОЛОГИЧЕСКАЯ ИМПЛАНТАЦИЯ

\$600

стоит от \$8 тыс. в Индии до \$21 тыс. в Сингапуре. В США подобная процедура стоит \$33 тыс. Аортокоронарное шунтирование в Азии стоит от \$14 тыс. до \$54 тыс., в США – \$88 тыс. ЭКО без учета лекарств стоит от \$3,3 до \$9 тыс., а в США – \$15 тыс. Также россияне начали чаще обращаться в азиатские страны за услугами в области эстетической хирургии. Цены на подтяжку лица составляют здесь \$3,2–8,7 тыс., на ринопластику – \$2,8–4,7 тыс.

ПРАВА И ОБЯЗАННОСТИ ПАЦИЕНТА ЗА РУБЕЖОМ

По словам Елены Солоповой, организовать поездку можно самостоятельно или с помощью компании, которая занимается медицинскими турами, либо страховой компании. «В первом случае помимо самого процесса поиска и выбора специалиста пациенту придется позаботиться о визе, билетах, проживании на случай амбулаторного лечения и еде», – говорит Солопова.

Во втором случае компания-посредник берет на себя эти заботы. Участие третьих лиц увеличивает итоговую стоимость лечения, по оценкам экспертов, на 20–40%. Но их зона ответственности заканчивается в тот момент, когда пациента передают врачу, предупреждает руководитель московского филиала Центра медицинского права Андрей Карпенко. «Если человек не знает иностранного языка или не представляет в принципе, как искать специалистов



**АНДРЕЙ
КАРПЕНКО**

руководитель московского
филиала Центра
медицинского права

в другой стране, то компания-посредник ему необходима. Но она отвечает только за доставку пациента к месту лечения. Всё, что происходит в больнице, вне ее компетенции», – поясняет он.

Также юрист предупреждает, что договор с клиникой надо обязательно перевести на русский язык, чтобы лучше представлять права и обязанности сторон. «Клиники действуют по законам той страны, в которой они находятся. Иностранное законодательство о защите прав потребителей может значительно отличаться от российского и содержать другие нормы. Судиться в случае претензий придется в местном суде, нанимать местного адвоката, – говорит Андрей Карпенко. – Траты на это могут быть сопоставимы со стоимостью самого лечения».

В оплате лечения за границей помогут благотворительные фонды, правда, далеко не всем, кто обратится к ним с такой просьбой. «В наиболее авторитетных фондах решение отправить человека за границу принимается только в том случае, если оказать ему качественную помощь в России невозможно. Это вопрос не только экономии, но и эффективности лечения. Часто, особенно в случае онкодиагноза, лечение – это сложный маршрут, и необходимо, чтобы был врач, который ведет пациента в течение длительного времени. В случае лечения за границей это обеспечить сложно», – объясняет главный редактор сайта «милосердие.ру» Юлия Данилова.



**ЮЛИЯ
ДАНИЛОВА**

главный редактор сайта
«милосердие.ру»



Благотворительные организации стараются финансировать весь процесс лечения. «Главное – решить проблему, с которой в фонд обратился человек, а не просто выделить деньги на какую-то конкретную процедуру, ведь у пациента может не быть средств на дальнейшую реабилитацию или продолжение терапии. Иногда благотворительные фонды объединяются, чтобы покрыть все траты», – рассказывает Юлия Данилова. Также, по ее словам, при рассмотрении заявок фонды обязательно смотрят на финансовое положение семьи нуждающегося в помощи и проверяют, есть ли у него другие источники финансирования, например сбор средств через социальные сети.

СТРАХОВКА НЕ ВСЕМ ПО КАРМАНУ

Попасть к зарубежному врачу можно, оформив полис международного медицинского страхования (ММС). «Полисы ММС дают клиенту страховое покрытие тех рисков, которые в классическом ДМС являются исключением: онкология, крупные нейро- и кардиооперации и прочие подобные случаи», – поясняет Елена Солопова.

По ее словам, страховка на лечение критических заболеваний покрывает немедицинские затраты, такие как подбор клиники, покупка билетов, трансфер. Страховщики предлагают разные условия



**НАТАЛЬЯ
КАМЕНСКАЯ**

доцент кафедры
медицинского права Первого
МГМУ им. И.М. Сеченова

**ЧЕЛОВЕК С
ДИАГНОСТИРОВАННЫМ
РАКОМ НЕ СМОЖЕТ
ОФОРМИТЬ ПОЛИС, А
ЕСЛИ ЗАБОЛЕВАНИЕ
У НЕГО ВЫЯВЯТ В
ПЕРИОД ДЕЙСТВИЯ
СТРАХОВКИ, ТО
ПОМОЩЬ ЕМУ ОКАЖУТ,
НО ПРОДЛЕВАТЬ
ДОГОВОР, СКОРЕЕ
ВСЕГО, НЕ СТАНУТ**

своим клиентам. Как правило, страховка покрывает только полет эконом-классом и проживание в отеле три-четыре звезды. Период ожидания в среднем составляет три месяца, а возраст пациента часто ограничен 60–65 годами. Лимиты покрытий у компаний разные. Как правило, это от \$100 тыс. до \$1 млн в год, а стоимость страховки – около 10 тыс. руб. в год, говорит Елена Солопова.

Важно учитывать, что страховщики готовы оказывать услуги далеко не всем, отмечают юристы. «Для добровольного медицинского страхования существуют условия, при которых компания, скорее всего, откажет клиенту в оформлении услуги. Например, пожилой возраст или уже выявленные тяжелые заболевания», – говорит доцент кафедры медицинского права Первого МГМУ им. И.М. Сеченова Наталья Каменская. Человек с диагностированным раком не сможет оформить полис, а если заболевание у него выявят в период действия страховки, то помощь ему окажут, но продлевать договор, скорее всего, не станут, предупреждает эксперт. Кроме того, многие страховщики ограничивают список стран и клиник, в которые может быть направлен их клиент, так как все программы реализуются в партнерстве с конкретными медучреждениями. Например, они могут не работать с американскими клиниками, где стоимость лечения наиболее высока. NB

AirComfort

ТОВАРЫ ДЛЯ ЗДОРОВЬЯ

ГИБНУТ ЦВЕТЫ?



СТАРЕЕТ КОЖА?



СОХНЕТ МЕБЕЛЬ?



БОЛЕЮТ ДЕТИ?



Гарантия - 10 лет
Made in Germany

venta
LUFTWÄSCHER



МОЙКИ ВОЗДУХА



УВЛАЖНИТЕЛИ



ИОНИЗАТОРЫ



ОЧИСТИТЕЛИ
ВОЗДУХА



ТОВАРЫ ДЛЯ
ЗДОРОВЬЯ

ТРЦ «Сургут Сити Молл» Югорский тракт, 38, 2 этаж
тел. (3462) 37-40-30 aircomfort@avize.ru www.uman-shop.ru

КАК ОБУСТРОИТЬ ЭКОЛОГИЧНУЮ КУХНЮ

Здоровье семьи определяется множеством факторов, одним из которых является микроклимат в доме. И поскольку по статистике большую часть времени домохозяйцы проводят на кухне, необходимо, чтобы в этом помещении была абсолютно безопасная для здоровья среда.



КАКОЙ ДОЛЖНА БЫТЬ ЭКОЛОГИЧНАЯ КУХНЯ

Наиболее токсичными веществами, которые могут находиться в нашем окружении, являются бензол, диоксид азота и формальдегид. И попадают они к нам в дом совсем не из атмосферы или с вредными выхлопами автомобилей. Мы сами обеспечиваем им проникновение, если выбираем отделочные материалы и мебель, игнорируя такой важный показатель, как экологическая чистота.

И если учесть, что на кухне «доступ к телу» самый непосредственный — с пищей, то становится очевидно, что мебель в этом помещении должна соответствовать строгим нормам безопасности. А экологическая безопасность напрямую зависит, из какого материала сделана мебель. Так, ламинированный МДФ и ЛДСП обязательно должны иметь класс эмиссии формальдегида не выше Е1. Закавыка в том, что кухонная

мебель сегодня не относится к разряду товаров, подлежащих обязательной (!) сертификации. Соответствие нормам целиком и полностью лежит на совести производителя.

У термина «экологичный» на профессиональном языке существует интересный синоним – «биопозитивный». К абсолютно биопозитивным относятся материалы из «возобновляемых природных ресурсов, не оказывающие негативного воздействия на человека, не загрязняющие природную среду при их изготовлении, требующие минимальных затрат энергии в процессе изготовления, полностью рециклируемые или разлагающиеся после выполнения функций».

ВОТ ТАКОЙ БИОПОЗИТИВ

По меркам экологов все материалы делятся на абсолютно биопозитивные и условно биопозитивные. К первой категории относятся дерево и камень. Ко второй – материалы, полученные из полезных ископаемых. Но у экологов свои критерии. Для них важно не только воздействие на здоровье человека, но, например, и такой фактор, как рециклируемость и уровень затрат энергии в процессе производства. Исходя из этих критериев, список позитивных материалов можно корректировать.

Например, сегодня вполне правомерным будет внести в него такой материал, как искусственный камень. Несмотря на синтетическое происхождение, по экологическим показателям он даст фору натуральным материалам. Надо заметить, что экологичность натурального камня очень сильно зависит от месторождения, в котором он добывается. Не секрет, что токсичные вещества способны накапливаться в почве. Так что, нисколько не принижая всех достоинств этого великолепного материала, если вы останавливаете выбор именно на нем, советуем обратить внимание на то, «откуда родом» тот или иной камень.

ЧЕМ ПАХНЕТ КУХНЯ

Итак, если спасение утопающих, известно, чьих рук дело, то со спасением покупающих – тоже всё понятно. Определить «экологичную» кухню вы можете по внутреннему содержанию, внешнему виду и по... запаху.

По нормам «химический» запах в корпусной мебели, какой является кухня, имеет право на существование, но только в течение 2,5 месяца с момента ее производства. Характерный запах, как правило, сопровождает мебель, выполненную с использованием ЛДСП. Причем, даже если ЛДСП применена не для фасадов, а только для изготовления корпуса и деталей, например ящиков, – дух синтетических смол, которыми, по технологии, скрепляется стружка, будет неизбежно.

Вообще экологичность мебели повышается по мере роста ценовой категории, в которой находится мебель. Условно по мере возрастания цены и, соответственно, экологичности мебель можно расположить в такой последовательности: ЛДСП; МДФ-плита; шпонированная мебель; массив древесины.

Однако специалисты, проработавшие на производстве мебели не один десяток лет и своими глазами наблюдавшие процесс совершенствования ЛДСП, знают, что сегодня этот материал можно назвать если не абсолютно, то «условно» экологически чистым. Для изготовления мебели используется ЛДСП с классом эмиссии формальдегида E1 или даже E0. Кстати, такое содержание формальдегида считается безопасным при соблюдении одного важного условия: все детали из ЛДСП должны быть закрыты пленкой или шпоном, а торцы – кромкой.

Основополагающим элементом интерьера любой кухни является, конечно же, кухонный гарнитур. И крайне важно, чтобы в процессе изготовления мебели были использованы натуральные материалы. В настоящее время производители внимательно следят за качеством исходного сырья: заботясь о своих клиентах и их самочувствии, ведущие компании



создают не только удивительно красивую, но также и безопасную для здоровья мебель.

И хотя в ЛДСП, ДВП, ЛДСП используются в незначительном количестве смолы, лаки и краски, эти материалы не несут вреда для здоровья: современные технологии позволяют свести к минимуму токсичность перечисленных средств. А значит, стандарт экологичности подобной мебели строго соблюдается. **NE**



ИВАН МИХАЙЛОВИЧ ГУБКИН

Текст Юнна Мостицкая

Неутомимый, страстный, талантливым ученый — его часто называют Ломоносовым XX века. Он предсказал открытие многих крупнейших нефтегазовых месторождений в Баку, Башкирии, в Западной Сибири и других регионах. В историю вошел как основатель советской нефтяной геологии и научной школы.

ОСНОВОПОЛОЖНИК РУССКОЙ НЕФТЯНОЙ ГЕОЛОГИИ

Иван Губкин родился 21 сентября 1871 года в селе Поздняково Муромского уезда Владимирской губернии, в семье крестьянина. Неграмотные родители Губкина считали излишним обучать грамоте своего сына. Лишь благодаря настоятельным требованиям бабушки его отдали учиться в сельскую школу. Из пятерых детей грамотным стал только Иван, обладавший уникальными способностями. Успешно учился в сельской приходской школе, затем поступил в Муромское уездное училище. В августе 1887 года сдал экзамены в Киржачскую учительскую семинарию. За крошечную стипендию, получаемую в семинарии, Губкин обязан был прослужить пять лет народным учителем.

В то время Иван Михайлович дружил с местным священником, и как-то на чердаке его дома обнаружил книги о геологии, оставшиеся от родственника, уехавшего в Сибирь. Эти книги очень заинтересовали его, мысль стать геологом с тех пор не покидала учителя Губкина. Отработав положенные пять лет, он в 1895 году отправился в Петербург поступать в Горный институт. Но оказалось, что после учительской семинарии он может поступить только в учительский институт, да и то без стипендии. Чтобы обеспечить своё существование, ему пришлось одновременно учиться и работать. Несмотря на

материальные трудности и лишения, он блестяще окончил институт и стал преподавателем гимназии. Однако педагогическая деятельность не удовлетворяла И. М. Губкина. Только в 32 года он выдержал экзамен по конкурсу и был принят в число студентов Горного института. Окончил его с отличием уже в возрасте сорока лет.

был найден и в США, получил там название «шнурковых залежей».

Много времени Губкин проводил на Кавказе, где в то время добывалось более 90 процентов всей российской нефти. В эти годы он становится основоположником нефтяной геологии. В какой бы области, в каком бы районе Иван Михайлович ни работал, ему всюду

удавалось открывать нечто существенно новое, несмотря на то, что его предшественниками были выдающиеся исследователи.

К числу наиболее значительных научных исследований И.М. Губкина относятся его работы по генезису нефтяных месторождений Северного Кавказа: Терско-Дагестанского, Майкопского и Кубано-Черноморского, на

основе которых он указал пути разведок новых нефтяных месторождений. Работы по генезису нефтяных месторождений и по грязевому вулканизму снискали Губкину мировую славу.

В 1917 году Временное правительство направило Губкина в командировку в США «для изучения положения в нефтяной промышленности». Обрато он вернулся в 1918 году, но уже в другую Россию — с правительством большевиков во главе с Лениным. Катастрофическое положение с топливом заставляло руководство страны и геологов искать новые его источники. Губкин получает назначение на пост председателя Совета нефтяной промышленности. В этом же году он возглавляет Главсланец,



Насколько медленным был его путь к диплому горного инженера, настолько стремительным стал карьерный взлет. Губкин начал работать в 1908 г. на Кубани в Нефтяно-Ширванском районе. Владея одинаково хорошо как геологическими методами исследования, так и познаниями математическими, Иван Михайлович разработал оригинальный способ построения структурных карт подземного рельефа нефтяных месторождений. Он нашёл здесь новый, до сих пор неизвестный тип залежей нефти, который через 15 лет

перед которым была поставлена задача получать бензин, керосин и масла из сланцев. Для того времени это была задача огромной практической значимости. Организует журнал «Нефтяное и сланцевое хозяйство», бессменным редактором которого был долгие годы. В период 1919–1924 гг. И. М. Губкин занимает пост председателя Главного сланцевого комитета и директора Правления сланцевой промышленности.

В 1920 г. И. М. Губкин избирается профессором Горной академии в Москве, а с 1921 г. становится её ректором. В этом же году он создаёт при Академии первую нефтяную кафедру, переросшую затем в нефтяной факультет, на базе которого в 1929 г. был создан Московский нефтяной институт имени И. М. Губкина. Для научной разработки вопросов нефтяного дела по его инициативе в 1924 г. создаётся Государственный исследовательский нефтяной институт (ГИНИ), переросший, затем в Институт горючих ископаемых Академии наук СССР (ИГИ), бессменным руководителем которого становится Губкин.

В 1928 году Иван Михайлович был избран действительным членом Академии наук СССР, вскоре после чего он привлекается на руководящую работу в Президиум Академии наук в должности вице-президента Академии.

С 1931-го года Губкина назначают начальником Государственного геолого-разведочного управления ВСНХ. За время своей научной деятельности он опубликовал более 200 научных работ.

Губкину удавалось совмещать на тот момент более 12 должностей, и при этом быть успешным во всех направлениях деятельности, благодаря своей огромной трудоспособности, исключительной личной одаренности, серьезному профессиональному опыту.

В 1932 году Иван Михайлович Губкин высказал предположение о том, что в Западной Сибири расположена гигантская впадина,



в которой в геологическом прошлом накапливались благоприятные запасы для образования нефти и газа. За гениальной догадкой учёного стоял анализ геологии Сибири, её сравнение с другими сходными по истории развития районами, где нефть и газ уже были найдены. Летом 1934 года, по настоянию Губкина, была организована экспедиция в районы рек Большой Юган и Белая для проверки достоверности информации о наличии месторождений нефти. Экспедицию возглавил инженер-геолог В.Г. Васильев. Произведённые им работы по бурению, маршрутные исследования позволили сделать оптимистическое заключение, что нефть в этом районе есть.

«Мы бедны знанием своих собственных богатств», – говорил академик. Он верил в их неисчислимость, но призывал считать, экономить, беречь, хозяйствовать на своей земле с холодной головой математика и жарким сердцем патриота.

В последние десять лет жизни он, уже не занимая никаких официальных постов в нефтяной промышленности, не прекращал приёмов нефтяников, часто посещал основные нефтеносные районы, руководил конференциями, совещаниями и съездами нефтяников.

Напряжённая работа подкосила его здоровье, в последние годы Иван Михайлович стал долго и часто болеть. Он умер в апреле 1939 года.

В честь академика Ивана Михайловича Губкина, предсказавшего несметные богатства Западно-Сибирской низменности ещё до Великой Отечественной войны, человека, открывшего новую страницу в истории нашей страны, названа одна из старейших улиц Сургута. Имя этого учёного с гордостью носят города Губкин в Белгородской области и Губкинский в Ямало-Ненецком автономном округе, Государственная академия нефти и газа в Москве — главное высшее учебное заведение российской нефтегазовой промышленности. NB



ТВЕРДОСТЬ ХАРАКТЕРА.
Как развить в себе главное качество успешных людей

Ангела Дакворт

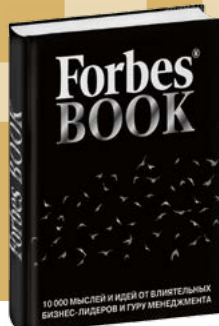
Кто из принятых на работу менеджеров по продажам будет заключать многомиллионные сделки? Ангела Дакворт считает, что может почти со стопроцентной точностью ответить на эти вопросы. Она утверждает: успех человека имеет мало общего с талантом и врожденными способностями. И ей сложно не верить. Всё детство она слышала от отца: «Нет, ты у нас точно не гений», а в 35 лет получила премию Марк-Артура, которая во всём мире равноценна официальному признанию гениальности того, кому она вручается, автор идеи «экономичного стартапа».



КАК РАБОТАТЬ НА ИДИОТА?
РУКОВОДСТВО ПО ВЫЖИВАНИЮ

Джон Гувер

В этой книге вы точно найдете именно свой тип босса, узнаете, к какому отряду и виду он относится, проклассифицируете и полностью изучите этот организм. Автор рассказывает, как противостоять каждому из них и как оставаться человеком, когда работаешь на идиота.



FORBES BOOK: 10 000 МЫСЛЕЙ И ИДЕЙ ОТ ВЛИЯТЕЛЬНЫХ БИЗНЕС-ЛИДЕРОВ И ГУРУ МЕНЕДЖМЕНТА (ЧЕРНЫЙ И КОРАЛЛ)

Гудман Т.

В 2017 году самому авторитетному финансово-экономическому журналу в мире исполняется 100 лет. Редакторы Forbes собрали уникальную коллекцию из 10 000 мотивирующих, остроумных и проницательных высказываний. Перед вами идеи и откровения величайших людей мира – незаменимый инструмент для спикеров, политиков, бизнесменов и тех, кто ищет источник вдохновения для новых свершений.



ТЕХНОЛОГИЯ БЛОКЧЕЙН – то, что движет финансовой революцией сегодня

Дон Тапскотт, Алекс Тапскотт

Гениальное изобретение цифрового мира, блокчейн, – это механизм, который изменит финансовый мир и мир в целом навсегда. Больше не будет пропущенных транзакций, ошибок человека или машины или даже изменений, сделанных без согласия сторон.



БЛОКЧЕЙН ДЛЯ БИЗНЕСА

Уильям Могайар, Виталик Бутерин

Все мы привыкли, что любые вопросы с деньгами нужно решать через банки или другие традиционные финансовые институты. Блокчейн создает реальность, в которой безопасность гарантируют формулы. Возникший как платформа для криптовалют блокчейн сегодня становится инструментом, способным разрешить проблему доверия в глобальном масштабе. Различные сделки, торги, покупки недвижимости, страхование, медицина, выборы – эта технология может отследить и зафиксировать все действия без участия посредников.



СТАТЬ ИННОВАТОРОМ. 5 ПРИВЫЧЕК ЛИДЕРОВ, МЕНЯЮЩИХ МИР

Джефф Даер, Хол Грегерсен, Клейтон М. Кристенсен

Что общего между Илоном Маском, Стивом Джобсом и Биллом Гейтсом? Все они – руководители креативных компаний, отвечающих самым передовым требованиям технологий. Из книги вы узнаете, какие общие черты можно встретить у инноваторов из разных стран и как самому стать инноватором.



PIXAR. ПЕРЕЗАГРУЗКА. Гениальная книга по антикризисному управлению

Лоуренс Леви

Как работает Pixar? Компания, которая заставила мир влюбиться в игрушки, муравьев, рыб, монстров, машины, супергероев, поваров и роботов, некогда купленная Стивом Джобсом у Джорджа Лукаса всего за 5 миллионов долларов, сегодня она оценивается в десятки миллиардов. Благодаря откровенной книге Лоуренса Леви, мы узнаем, что стало движущей силой Pixar и как ей удалось справиться с многочисленными трудностями.



ОБРАТНАЯ СТОРОНА БИЗНЕСА. То, о чём не принято говорить

Михаил Дашкиев

Новая книга Михаила Дашкиева, сооснователя крупнейшего в России и СНГ сообщества предпринимателей «Бизнес Молодость», посвящена тому, как устроена бизнес-реальность на самом деле. «Обратная сторона бизнеса» – это философия своего дела. Выбор ниши, понятие «ямы», менторство, уныние, способность мечтать. Книга заставит вас порадоваться тому, что вы наконец-то узнали правду.



КАТАЛИЗАТОР ВЕЛИЧИЯ. Как усилить свой бренд при помощи интернет-маркетинга

Сергей Сухов

Мы прожили уже 15% всего XXI века, но это первая книга, раскрывающая основные аспекты присутствия персоны в Интернете – от выработки уникального личного позиционирования до ведения блога, активности в социальных сетях и подготовки авторских рассылок. Материал подготовлен на основе успешных проектов (нейсов), личного опыта автора (9 лет работы в сфере веб-технологий), а также результатов самых современных исследований в сфере когнитивных наук и нейромаркетинга.



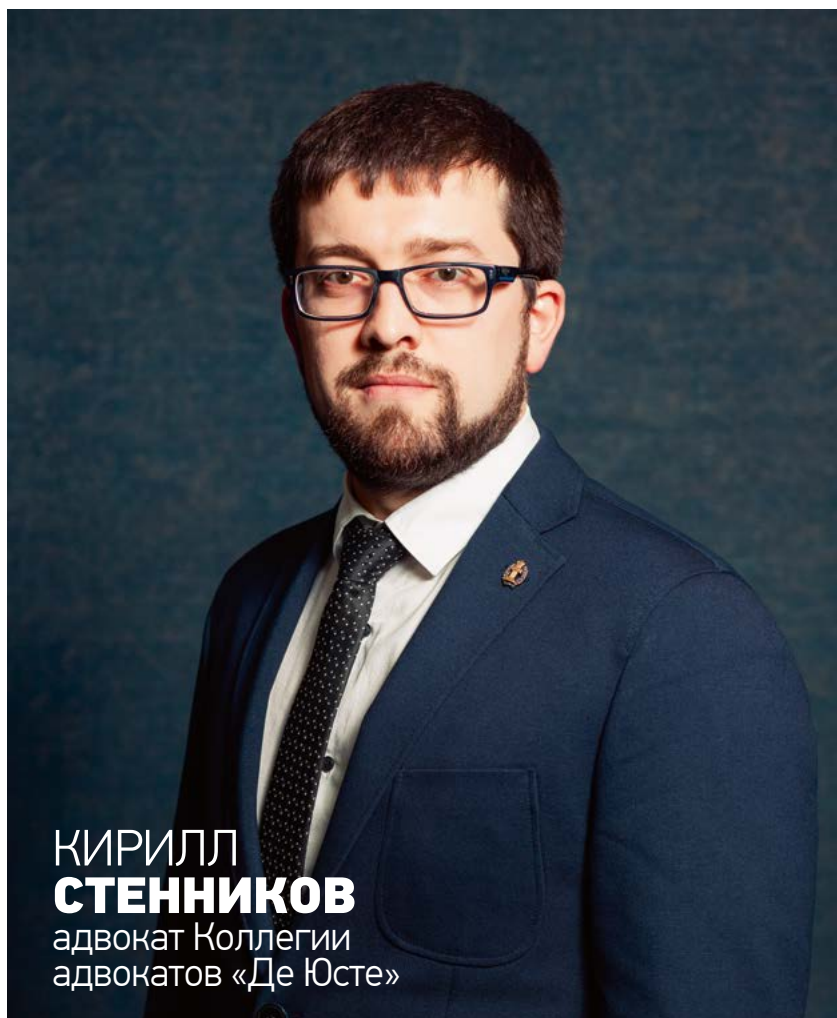
СЕРДЦЕ КОМАНДЫ. БИЗНЕС-РОМАН О МОТИВИРУЮЩЕМ ЛИДЕРСТВЕ

Марк Миллер

Бизнес-роман о стратегическом лидерстве и людях, которые в себе это лидерство развивают. Автор нашумевшей книги «Секрет. Что знают и делают великие лидеры» Марк Миллер описывает четыре принципа, с помощью которых герои романа воскрешают компанию.

ЭТО НЕ РЕКЛАМА АЛКОГОЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ?

Данный вопрос - болевая точка отечественных виноделов. Журнал National Business попросил Кирилла Владимировича Стенникова, адвоката Коллегии адвокатов «Де Юсте» прокомментировать актуальные вопросы, связанные с правилами и ограничениями рекламирования алкогольной продукции в СМИ, способами, практиками рекламирования алкогольной продукции на отечественном рынке.



**КИРИЛЛ
СТЕННИКОВ**
адвокат Коллегии
адвокатов «Де Юсте»

Понять, насколько суров закон, можно, изучив законодательные нормы, а именно статью 2 Федерального закона «О государственном регулировании производства и оборота этилового спирта, алкогольной и спиртосодержащей продукции и об ограничении потребления (распития) алкогольной продукции».

В законе четко прописано, что под алкогольной продукцией понимается пищевая продукция, которая произведена с использованием или без использования этилового спирта, произведенного из пищевого сырья, и (или) спиртосодержащей пищевой продукции, с содержанием этилового спирта более 0,5 процента объема готовой продукции, за исключением пищевой продукции в соответствии с перечнем, установленным Правительством Российской Федерации.

Законодательные ограничения рекламы алкогольной продукции в нашей стране носят практически тотальный характер. В статье 20 Федерального закона «О рекламе» предусмотрены практически все возможные варианты рекламирования алкоголя, но, как это бывает, в погоне за результатом была утрачена сама суть реформы. Положительным фактом является то, что теперь мы не встретим рекламу алкоголя ни в СМИ (печатные,

АЛЕКСЕЙ БРАТАШОВ

директор
Ресторанного
холдинга #1



радио и телевидение), ни на транспорте, ни на билбордах. Закон основывается на принципах защиты интересов детей и формирования здорового образа жизни граждан. Но реализована ли эта цель? Большой объем запретительных мер, к сожалению, не разбавлен нормами разрешительного характера. «Что не запрещено, то разрешено» – это старинный принцип права. К большому сожалению, закон может трактоваться неоднозначно: накладывая суровое вето на все виды рекламы в СМИ, он не запрещает выстраивать целые стеллажи внутри продуктовых магазинов, которые посещаются гражданами гораздо чаще, чем они открывают журнал или газету, просматривают ту или иную телепередачу.

Свою оценку действующей нормативно-правовой базе, взгляд на развитие отрасли представил Директор Ресторанного холдинга #1 Браташов Алексей Владимирович.

Формат винного бара «Брунелло» был нами выбран в связи с постоянно растущим интересом жителей к хорошему вину и виноделию вообще. Все больше людей отказываются от крепких алкогольных напитков в пользу вина и винных напитков. Ассортимент продукции

на рынке сейчас огромен. И на первом этапе мы решили ограничиться всего одной винодельческой страной – Италией, хотя для изучения всех сортов винограда и вин только одной Италии требуется немало времени. Задача ставилась довольно простая: необходимо

NB

РАЗУМЕЕТСЯ, ПОТРЕБНОСТЬ В КАЧЕСТВЕННОМ И НЕДОРОГОМ ВИНЕ У ЖИТЕЛЕЙ СУРГУТА ЕСТЬ, ЧТО ПОДТВЕРЖДАЕТСЯ ХОРОШИМИ ПОКАЗАТЕЛЯМИ ПРОДАЖ В СУПЕРМАРКЕТАХ, НО ЗАНИМАТЬСЯ КАКОЙ-ЛИБО РЕКЛАМОЙ (МЫ УЖЕ НЕ ГОВОРим О ПРОДВИЖЕНИИ ТОВАРА) В РАМКАХ ДЕЙСТВУЮЩЕГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА НЕВОЗМОЖНО.

помочь гостям с выбором, при этом не обременяя себя сложностями винного ассортимента других стран.

Наличие хорошего вина на праздничном или даже повседневном столе, по нашему мнению, совершенно не противоречит здоровому образу жизни. Более того, в странах, где производство и потребление вина является существенной частью общих экономических отношений, таких как Франция, Италия,

Испания, США, Австралия и других, сам напиток является сельскохозяйственной продукцией, а не алкогольной, как у нас. Разумеется, это все связано с многовековыми традициями и культурой потребления вина. Если бы в России не были вырублены виноградники в далекие «советские» годы, возможно, и в нашей стране сегодня сложилось совершенно иное отношение к вину, изменилась культура его употребления. Насколько нам известно, сейчас Ассоциацией производителей российского вина и Правительством РФ делаются серьезные шаги для того, чтобы вывести хотя бы российское вино под юрисдикцию Россельхознадзора (сейчас за это отвечает Росалкогольрегулирование). Это изменит отношение к вину, но самое главное – начнется формирование совершенно новой культуры

употребления алкогольных напитков, более разумной и ответственной, которая не вредит здоровью. Начало впечатляет: целый полуостров Крым засадили виноградом, следом – Краснодарский край и Ставрополье.

...А винный бар – это просто приятное место, где можно встретиться с друзьями, кофе здесь делают такой же вкусный, как и вино в Италии. NB

ТЕЛЕ-ПЛЮС НА СТРАЖЕ БЕЗОПАСНОСТИ

ТЕЛЕ-ПЛЮС

(3462) 555-000
tele-plus.ru

Более 300 камер на 1 февраля 2018 года установлено во дворах города Сургута и Сургутского района компанией Теле-плюс. Проект «Безопасный двор» был запущен в начале 2016 года, в настоящее время зона покрытия по городу Сургуту расширяется с каждым днем и уже давно выходит за его рамки. Мощность проекта исчисляется более 1000 камер.



Повышение интереса к установке систем видеонаблюдения связано с желанием как отдельных жителей, так и руководителей компаний и фирм повысить свою безопасность и защититься от неправомерных действий. Сегодня сервис «Безопасный двор» позволяет сократить количество повреждений и угонов автомобилей, помогает зафиксировать нарушителей правопорядка, пресекать акты вандализма и обеспечивать безопасность детям, находящимся на придомовых игровых площадках.

Очень часто мы слышим: «Безопасность превыше всего». Но так ли уж тщательно Вы заботитесь о своей собственной безопасности, безопасности родных, имущества? Задумайтесь: может быть, пока не поздно, пришла пора взять ситуацию под контроль и установить систему видеонаблюдения!

ПРИЧИНЫ УСТАНОВКИ ВИДЕОНАБЛЮДЕНИЯ:

✓ Контроль за детскими площадками. В дневное время для оценки ситуации во время игр и прогулок, в ночное – для исключения фактов вандализма, нетрезвых посиделок, мешающих всем жильцам.

✓ Слежение за дворовыми стоянками личного транспорта как для фиксации попыток угона, поджога, краж, так и для установления виновных при повреждениях автомашин во время парковки и выезда со двора, что в наше время далеко не редкость.

✓ Контроль за придомовыми и дворовыми территориями, идентификация всех посетителей. Помогает предупредить, пресечь квартирные кражи, драки, нападения на жильцов или разыскать преступников в кратчайшие сроки прибывшими сотрудниками правоохранительных органов.

В систему «Безопасный двор» от компании Теле-плюс входят более 300 современных IP-камер. Предоставление доступа ко всем установленным камерам на территории города Сургута и Сургутского района осуществляется в режиме реального времени на странице dvor86.ru. Отдельное внимание заслуживает мобильное приложение «Безопасный двор», скачивание которого с момента запуска уже перевалило за 10 000 пользователей.

Ежедневно компания Теле-плюс получает много положительных отзывов о работе установленных систем видеонаблюдения, с помощью камер видеонаблюдения раскрываются кражи, находятся угнанные машины, предотвращаются преступления. С помощью системы «Безопасный двор» за период с ее внедрения и до сегодняшнего дня раскрыто более 160 преступлений и намного большее количество предотвращено.

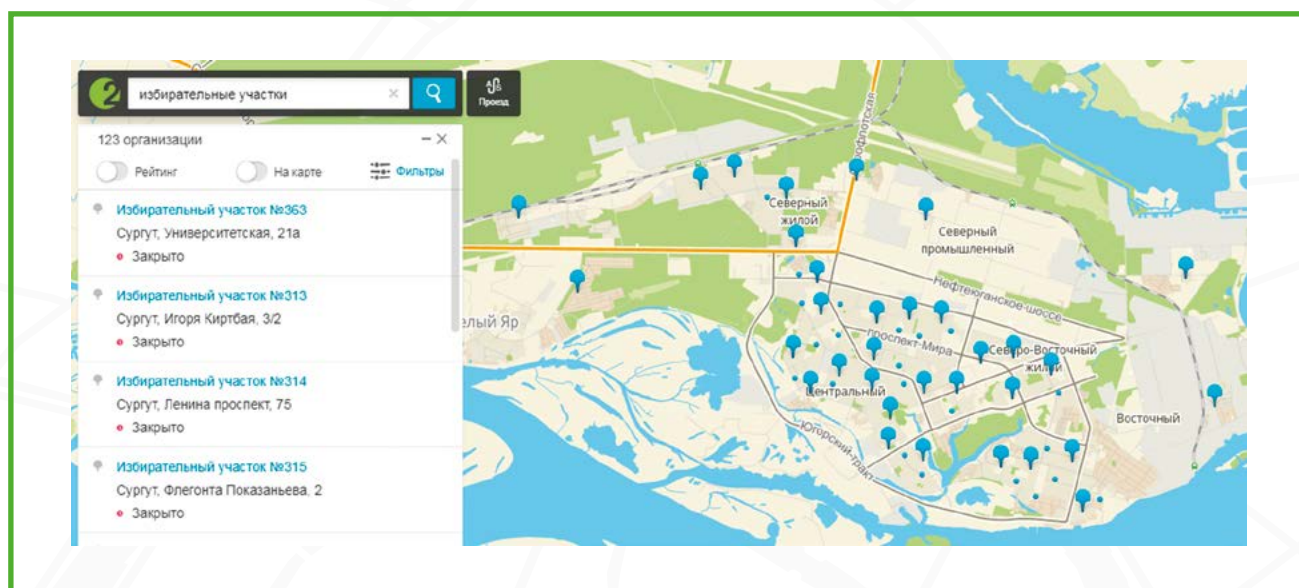
Хочется отметить, что сегодня воспользоваться приложением и посмотреть онлайн-трансляции с камер может любой житель ХМАО, а для абонентов Интернет-провайдера Теле-плюс, доступны записи, которые хранятся на специальном сервисе в течение трех-семи дней. Данная технология позволяет объединять в единую систему как обзорные камеры, так и камеры, установленные во дворах жилых дворов, что создает удобство в управлении доступом как в режиме онлайн, так и доступом к видеоархивам. NB

НАВСТРЕЧУ ВЫБОРАМ С 2ГИС

**ЕВГЕНИЙ
РЫБОЧКИН**
директор Сургутского
филиала 2ГИС



О том, что нынешний год знаковый для страны, никому лишний раз напоминать не надо. В 2018-м ты можешь забыть День рождения своей любимой или дату финала Лиги Чемпионов, но связка «18 марта — выборы президента» надежно поддерживается в памяти телевидением, радио, интернетом и многочисленными баннерами.



Картографы из 2ГИС не остались в стороне и внесли в свой сервис информацию обо всех избирательных участках в городе. О том, что это даст компании и жителям города, рассказывает директор Сургутского филиала 2ГИС Евгений Рыбочкин:

— Мы всегда стараемся реагировать на какие-то знаковые для страны события. Например, во время Олимпийских игр в 2014 году вышел спецвыпуск мобильной версии 2ГИС для Сочи. Что касается нашего нынешнего спецпроекта, то, прежде всего, это действительно удобный сервис для горожан, который мы уже опробовали на думских выборах. Любой желающий проголосовать может найти в 2ГИС номера и телефоны участков, их месторасположение и входы в здания. Это делается

буквально в два клика по карте — сначала на интересующий дом, а затем на вкладку «Здание обслуживают», где среди прочих организаций будет и вся информация об избирательном участке. А если номер участка вам известен, достаточно просто ввести его в поисковой строке, и вы увидите нужное место на карте.

Кроме того, с помощью сервиса можно выстроить оптимальный маршрут до участка или, например, проложить его так, чтобы зайти в нужный магазин на обратном пути. Именно такие — своевременные, полезные и удобные для пользователя программы и формируют для нас и наших партнеров лояльного пользователя с высоким уровнем доверия к компании.

Еще один немаловажный аспект: наш предвыборный сервис позиционирует 2ГИС как социально ответственную компанию. Таким образом, в этом проекте мы оказываемся точкой пересечения интересов жителей города, бизнеса и власти, и каждый член этой триады остается в выигрыше. **NE**



Если быть точным!

МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНКУРС
МИССИС ХРУСТАЛЬНАЯ КОРОНА ЮГРЫ

ХРУСТАЛЬНАЯ КОРОНА

ВЫ ТАЛАНТЛИВЫ, СОСТОЯЛИСЬ КАК
ЖЕНЩИНА И КАК РУКОВОДИТЕЛЬ,
ВЫ – ДОСТОЙНЫЙ ПРИМЕР!

Журнал National Business выступил партнером
международного конкурса красоты и талантов среди
бизнес-леди «Миссис Хрустальная Корона Югры»,
соорганизатором которого стало рекламное
агентство «ПЕРЕДОВИК».

*Женщины в бизнесе – явление совсем новое, но уже устойчивое.
Уникальные способности, позволяющие одновременно вести много-
гранную жизнедеятельность, успешно справляться с конкуренцией
в любой сфере, сочетать в себе силу и хрупкость, быть любимой,
мамой и хозяйкой, – особенно ярко проявляются в бизнес-леди.*

Организатор всероссийского конкур-
са красоты «Миссис Хрустальная Корона
ЮГРЫ» и владелец франшизы Эльвира
Ген рассказывает: «В этом концептуаль-
но новом конкурсе красоты 10 красивых,
успешных и талантливых участниц пред-
ставят свои творческие номера и проде-
монстрируют достижения. Достаточно
перечислить некоторые титулы конкур-
са: Миссис «Дружба», «Фитнес», «Мама
Сургута», «Гармония», «Бизнес», чтобы по-
нять, какие они – участницы конкурса.»

Отличительной особенностью Конкур-
са является проведение подготовительных
мероприятий: «Знакомство», «Бизнес-за-
втрак», «Королевский девичник», «Вечер
встречи с победительницами» Хрусталь-
ной короны Миссис России – Надеждой

Лысенко и 1-й вице-миссис Россия/Евро-
па – Олесей Дороговой. Эти встречи напол-
нены дружескими эмоциями, направлены
на формирование новых связей и отноше-
ний между участницами.

– Это возможность испытать новые
эмоции, получить дополнительные зна-
ния, обрести новых друзей и партнеров,
и, конечно, рассказать о своем бизнесе, –
делится впечатлениями участница конкур-
са, генеральный директор ООО НПЦ
«ЮМАН», владелец Центра здоровья и кра-
соты «Модильяни» Маргарита Лупунчук.

Конкурс пройдет под лозунгом: «Кра-
сота и талант, семья и бизнес — вещи со-
вместимые!» Убедиться в этом можно бу-
дет 4 марта в Центре Культуры и досуга
«KAMERTON». NB

ПЕРЕДОВИК
РЕКЛАМНОЕ АГЕНТСТВО

Выбирай

Югра
Стольник

National Business
журнал для руководителей нового поколения



**ЕЛЕНА
ЕРМАКОВА**

Директор Студии
загара и красоты
«Accent»



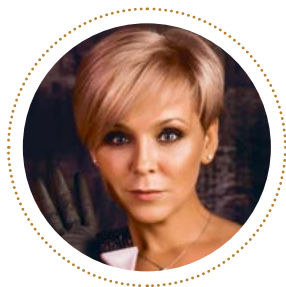
**ЭЛЬВИРА
ГЕН**

организатор конкурса красоты
Миссис Хрустальная Корона ЮГРЫ



**МАРГАРИТА
ЛУПУНЧУК**

ООО НПЦ «ЮМАН»,
Центр здоровья и кра-
соты «Модильяни»



**СНЕЖАНА
КУЛИКОВА**

основатель
школы-студии
SnezhanaKulikova studio



**ИРИНА
ЗИМЕНКОВА**

руководитель сети
Салонов Красоты
«ШАНЭЛЬ»



**МАРЬЯНА
КОРИННИК**

владелец фирменного
отдела методик раннего
развития «Умница»



**МАРИЯ
ГОЛУБЕВА**

директор Центра
эндокринологии «Здрава»
и лаборатории CMD в Сургуте



**АНАСТАСИЯ
КАМОДЦКАЯ**

директор, ведущий
преподаватель
школы «E.mi»



**ТАТЬЯНА
МОРОЗОВА**

ИП Морозов,
транспортная компания



**НАТАЛЬЯ
МАРКОВА**

руководитель
и преподаватель Студии
маникюра «Прованс»



**НАДЕЖДА
РОСОЧИНСКАЯ**

управляющая
ООО «Атлант»



СПИСОК МЕСТ РАСПРОСТРАНЕ



КРУПНЫЕ КОМПАНИИ

- Тюменьэнерго | ул. Университетская, 4
- Газпром трансгаз Сургут, производственная компания | ул. Университетская, 1
- Сургутнефтегаз, нефтегазодобывающая компания | ул. Кукуевецкого, 1/1
- СеверСтрой, строительная компания | ул. Университетская, 11



УЧРЕЖДЕНИЯ КУЛЬТУРЫ

- Сургутский художественный музей | ул. 30 лет Победы, 21/2
- Лингва-Центр, центр гуманитарного образования | ул. Дзержинского, 2/1
- Центральная городская библиотека им. А.С. Пушкина | ул. Республики, 78/1



ТУРИСТИЧЕСКИЕ КОМПАНИИ

- Корал-Тревел, туристическая компания | ул. 30 лет Победы, 19, офис 505
- Пегас Туристик, офис продаж | ул. 30 лет Победы, 43 А, офис 10



ОБЩЕСТВЕННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

- Фонд поддержки предпринимательства Югры, Сургутский филиал | ул. Университетская, 25/2
- МегаМаркет Соцслужб | Тюменский тракт 6/1, 6 вход со стороны ТРЦ «Аура»
- Сургутская торгово-промышленная палата | ул. 30 лет Победы, 34 А



ТОРГОВЫЕ КОМПАНИИ

- Компания Металл Профиль | ул. Монтажная, 2
- Энергосфера, магазин | ул. 30 лет Победы, 53
- Офис Плюс, торговый дом | ул. Мира, 39
- Двери Дуэт, салон | ул. Островского, 27/1
- МТА, производственно-торговая компания | ул. 30 лет Победы, 21/1
- Винчера, рекламно-полиграфическая компания | ул. 30 лет Победы, 10



СМИ, ТЕЛЕКОМПАНИИ

- СургутИнтерНовости, ТРК | ул. 30 лет Победы, 27/2



АГЕНТСТВА НЕДВИЖИМОСТИ

- Герц, АН | ул. Республики, 86



ФИЛИАЛЫ БАНКОВ

- Бинбанк Сургут, | ул. Дзержинского, 11
- Альфа-Банк | ул. Иосифа Каролинского, 19
- Сургутнефтегазбанк | ул. Кукуевецкого, 19
- Ханты-Мансийский банк Открытие | пр-т Ленина, 43
- Газпромбанк | ул. Университетская, 1/1
- МДМ-Банк | ул. Республики, 63
- Промсвязьбанк | ул. Республики, 63
- Банк Уралсиб | пр-т Мира, 31
- СКБ-банк | пр-т Ленина, 23
- КБ Авангард | пр-т Ленина, 26
- Сибирский банк реконструкции и развития | пр-т Ленина, 18
- Открытие Брокер АО | пр-т Ленина, 43



АВТОСАЛОНЫ

- Yamaha, салон-магазин, официальный дилер | ул. Быстринская, 23
- Альянс Моторс, ООО, автосалон | ул. Профсоюзозов, 53
- Ауди Сервис Сургут, автосалон | Нефтеюганское шоссе, 24/3

- Сибкар, официальный дилер HYUNDAI | пр-т Набережный, 7/1 | ул. Профсоюзозов, 58/1
- ИнтерТехЦентр, автоцентр, официальный дилер Volkswagen | ул. Производственная, 6
- ВМ Сургут, автомобильный центр, официальный дилер Skoda | ул. Профсоюзозов, 49/1
- Suzuki, автосалон | ул. Профсоюзозов, 62
- АвтоцентрГаз Югра, автосалон | ул. Рационализаторов, 9
- Новотех-МБ, автотехцентр | Югорский тракт, 36
- Ауди Сервис Сургут, автосалон | Нефтеюганское шоссе, 24/3
- Infiniti, автосалон, официальный дилер | ул. Профсоюзозов, 1/3
- Автомир Премьер, автосалон | ул. Маяковского, 42
- Сибкар Сервис, ООО, автоцентр Opel, Citroen, Chevrolet | ул. Быстринская, 3 А
- Субару Центр Сургут, автосалон | ул. Профсоюзозов, 60
- Лексус Центр Сургут, автосалон | Нефтеюганское шоссе, 18
- Ресурс-Авто, магазин автозапчастей | Нефтеюганское шоссе, 27/1
- Субару Центр Сургут, автосалон | ул. Профсоюзозов, 60
- Новотех, ПКФ | ул. Сосновая, 35
- Kia Motors, автотехцентр | Югорский тракт, 1
- Авто-Моторс, ООО, автосалон | ул. 30 лет Победы, 47/2
- Автоуниверсал, группа компаний, официальный дилер Audi, Lexus, Toyota | Нефтеюганское шоссе, 24/3, | Нефтеюганское шоссе, 18, | ул. Энергостроителей, 3
- РиК Моторс, торгово-сервисная компания | пр-т Набережный, 56

НИИ ЖУРНАЛА В ГОРОДЕ СУРГУТЕ



- Партнер Авто, салон по прокату авто | ул. 30 лет Победы, 57

СПОРТ– И ФИТНЕС-ЦЕНТРЫ

- Факел, спортивный комплекс, ООО Газпром Трансгаз Сургут | ул. 50 лет ВКСМ, 3/1
- Теннисная Академия, спортивный клуб | ул. Быстринская, 18/4
- Strong, фитнес-клуб | ул. Юности, 8
- Platinum, фитнес-клуб | ул. Юности, 8
- Пять звезд, фитнес-центр | пр-т Мира, 33/2
- WorldClass Сургут, сеть фитнес-клубов | ул. Профсоюзов, 11
- World GYM, фитнес-клуб | ул. Профсоюзов, 53/2
- Центр спортивной подготовки и реабилитации Алексея Ашапатова | ул. Университетская, 31



СТОМАТОЛОГИЧЕСКИЕ КЛИНИКИ

- Арех, стоматологическая клиника | ул. 30 лет Победы, 13
- Salve, стоматологическая клиника | ул. 30 лет Победы, 19
- Макси Дент, стоматология | ул. Гагарина, 14
- ЕвроДент, стоматология | пр-т Набережный, 76
- Орхидея, стоматология | ул. 30 лет Победы, 10
- Для Вашей семьи, стоматологическая клиника | ул. Гагарина, 4
- 28 плюс, стоматологический центр | ул. Островского, 37/1
- Аполлония, Центр эстетической стоматологии | ул. Югорская, 34



МЕДИЦИНСКИЕ ЦЕНТРЫ

- Акватория, ООО ЦМЭ | ул. Магистральная 36
- Диа-мед, центр эстетической медицины | пр-т Ленина, 16
- Альфа-Доктор, медицинский центр | ул. Иосифа Каролинского, 14/2



- Наджа, лечебно-диагностический центр | ул. Мелик-Карамова, 76 В
- ПрофЭнергомед, лечебно-диагностический центр | ул. Энгельса, 11

ГОСТИНИЦЫ И ОТЕЛИ

- Екатеринин Двор, гостиничный комплекс | ул. Безверхова, 21
- Бизнес-отель, гостиница | пр-т Мира, 42/1
- Поларис, гостиничный комплекс | пр-т Мира, 6/1
- Metropolis, гостиничный комплекс | пр-т Набережный, 13/1
- Ермак, гостиница | пр-т Набережный, 31
- Метелица, гостиничный комплекс | Нефтеюганское шоссе, 26
- Медвежий угол, гостиничный комплекс | Крылова, 23/1
- Венеция, гостиница | пр-т Мира, 55
- Арт-Отель, гостиничный комплекс | ул. Университетская, 23/6
- Gala Hotel, гостиница | ул. Гагарина, 12
- City Center, отель | пр-т Ленина, 43
- Проф-Отель, гостиница | ул. Электротехническая, 19/1



МАГАЗИНЫ ОДЕЖДЫ

- Скандинавия, магазин одежды и обуви | ул. Университетская, 3
- Braschi, меховой салон | ул. Университетская, 3
- Магнат, магазин мужской одежды | ул. Геологическая, 10
- Стиль, магазин мужской одежды | пр-т Комсомольский, 19
- Меусси, бутик мужской одежды | пр-т Ленина, 43



- Climber, магазин мужской одежды | Югорский тракт, 38

ОБУВНЫЕ МАГАЗИНЫ

- Carlo Pazoni, магазин обуви | Югорский тракт, 38
- Chester, магазин обуви | Югорский тракт, 38



САЛОНЫ КОЖГАЛАНТЕРЕИ

- Саквоаж, кожгалантерея | пр-т Ленина, 41
- Francesco Marconi, салон сумок и кожгалантереи | ул. Профсоюзов, 11



ЮВЕЛИРНЫЕ САЛОНЫ

- Золотой Лев, ювелирный магазин | пр-т Ленина, 67/1
- Роскошь, ювелирный салон | ул. Киртбая, 19
- Эдем Gold, ювелирный салон | Нефтеюганское шоссе, 1



САЛОНЫ ЧАСОВ

- Золотое время, салон часов | Югорский тракт, 38, ТРЦ Сургут Сити Молл
- 3-15 часы, салон часов | Югорский тракт, 38



БАНИ, ЦЕНТРЫ РАЗВЛЕЧЕНИЙ

- Райцентр, банный комплекс | ул. Комплектовочная, 22
- Царская купель, банный клуб | ул. Геологическая, 26
- ORION, развлекательный центр | ул. Киртбая, 23



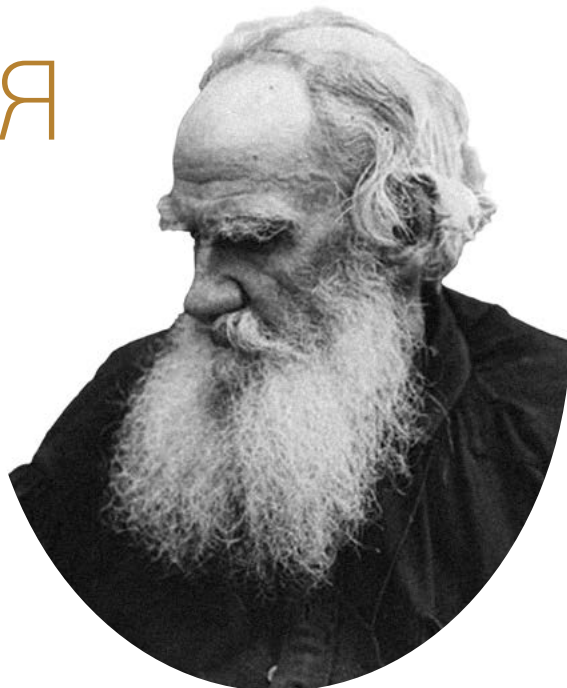
РЕСТОРАНЫ, КАФЕ, БАРЫ

- Cafe Botanica, Ресторан / Кафе | ул. Энергетиков, 12
- Joint, ирландский паб-ресторан | пр-т Ленина, 39
- BIBLIOTECA Lounge & Bar | пр-т Мира, 31/1

ВЫСКАЗЫВАНИЯ ИЗВЕСТНЫХ ЛЮДЕЙ

“Все великие перемены в жизни одного человека, а также и всего человечества, начинаются и совершаются в мысли. Для того, чтобы могла произойти перемена чувств и поступков, должна произойти, прежде всего, перемена мысли.

Лев Толстой, русский писатель, прозаик и публицист.



**Стив
Джобс**

— Уже 33 года я смотрю в зеркало каждый день и спрашиваю себя: «Если бы сегодняшний день был последним в моей жизни, захотел ли бы я делать то, что собираюсь сделать сегодня?» И как только ответом было «Нет» на протяжении нескольких дней подряд, я понимал, что надо что-то менять.



**Экхарт
Толле**

— Если вы цепляетесь за старое и сопротивляетесь переменам, значит, противитесь естественному течению жизни — и тогда вы обречены на страдания. Распад — обязательное условие нового роста. Один цикл невозможен без другого.



**Мохаммед
Али**

— Чемпионами становятся не в тренажерных залах. Чтобы стать чемпионом — нужно начинать глубоко изнутри — с желания, мечты и четкого представления своего успеха.



**Лаки
Лучано**

— Я слишком поздно понял: чтобы заработать миллион честно, нужно столько же извилил, чтобы заработать его нечестно. А чтобы надуть человека, сегодня нужен патент.



**Джон
Кеннеди**

— Ничто не стоит на месте — все меняется, таков закон жизни, и те, кто смотрит только в прошлое или только на настоящее, бесспорно, пропустят будущее.



**Чак
Таннер**

— Есть три секрета управления. Первый секрет — это иметь терпение. Второй — быть терпеливым. И третий, самый бесспорно, важный секрет — это терпение.



**Генри
Форд**

— Хорошо, что народ не понимает, как работает наша банковская система. Иначе завтра же случилась бы революция.



**Эрнст
Шумахер**

— Мечта работодателя — производить без работников, мечта работников — зарабатывать, не работая.

22 МАРТА

ДИ «Нефтяник»

19:00

TANGO

Demon and Angel



MARCOS AYALA
THE TANGO COMPANY

16+



касса
ЮГРА
kassa-ugra.ru

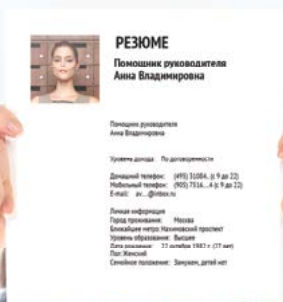
ОНЛАЙН-БРОНИРОВАНИЕ И ПОКУПКА:
KASSA-UGRA.RU
ИНФОРМАЦИЯ И ДОСТАВКА ПО ТЕЛЕФОНАМ:
33-12-44, 33-13-44

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПАРТНЕРЫ:





0+



Нанимайте не опыт, а человека за ним!

Как не ошибиться при выборе нового сотрудника?

HeadHunter представляет уникальное решение:
подбор и оценка персонала в одном сервисе!



Тест вербальных
способностей.



Опросник выявления
универсальных
компетенций OPQ.



Тест числовых
способностей.

Узнайте больше! 8 (831) 422-66-00