

National Business

журнал для руководителей нового поколения

**МАРИНА
ПОПОВА**

Частная медицина:
зло или спасение?

**Владимир
ДАРВИН**

главный хирург Сургутской окружной клинической больницы,
профессор, заведующий кафедрой госпитальной хирургии СурГУ

ВРАЧ С ЗОЛОТЫМИ РУКАМИ

**ВЛАДИМИР
МИРОНОВ**
Революция
в медицине

**АЛЕКСЕЙ
УЛЮКАЕВ**

Экономическому
росту быть

**ДЕНИС
КУЛИШ**

Дайте
дешёвых
рублей

СПЕЦПРОЕКТ



МЕДИЦИНА





БОНУС 5% НАЧИСЛЯЕМ БОЛЬШЕ ЗА ТО, ЧТО ЛЮБИТЕ! «ОТДЫХ И РАЗВЛЕЧЕНИЯ»

Бонус в размере 5% от суммы покупок начисляется за операции в активированной категории в рамках программы лояльности «БИН Бонус». Активация категории – бесплатно, смена активированной категории – 250 руб. Минимальная сумма начислений – 50 руб./мес., максимальная – 3000 руб./мес. Подробная информация об организаторе программы лояльности «БИН Бонус», общие условия программы, порядок начисления и использования бонусов размещены на сайте binbank.ru. ПАО «БИНБАНК».

628416 Россия,
ХМАО-Югра, г. Сургут,
ул. Дзержинского, 11



НАШ БИЗНЕС National Business

журнал для руководителей нового поколения

РЕКЛАМНО-ИНФОРМАЦИОННЫЙ ЖУРНАЛ • ФЕВРАЛЬ-МАРТ | №4 | 2016

РЕДАКЦИЯ «НАШ БИЗНЕС-NATIONAL BUSINESS» в ХМАО-Югра:

Издатель: ООО «ЮМАН»

Учредитель: Маргарита Юрьевна Лупунчук

Генеральный директор: Алена Юрьевна Сазина

Генеральный продюсер: Карп Сергеевич Зайцев

Продюсер: Наталья Сергеевна Терещук

Журналисты: Софья Морозова, Денис Кулиш, Александр Смирнов,

Евгений Горбачев, Дмитрий Шильгин, Алина Петрова, Галина Липатова

Коммерческий отдел (г. Сургут): Ирина Авдоненкова, Юнна Мостицкая (operator@avize.ru)

Фотограф: Арсений Балашов



Дизайн, инфографика, вёрстка:

Юрий А. Городищев (vk.com/finchdesign)



Генеральный директор: Юрий Матвеев (dir@banzay.ru)

Заместитель директора по развитию: Олеся Кузьменко (region@banzay.ru)

Коммерческий директор: Евгений Михеев (miheev@banzay.ru)

Главный редактор ИД «Банзай»: Александр Викторович Василевский (sandro@banzay.ru)

Адрес редакции журнала «Наш Бизнес-National Business» в ХМАО-Югра:
ул. 30 лет Победы, 44/1, тел. (3462) 206-106

Журнал «Наш бизнес-National Business» (Нэшнл Бизнес), учредитель ООО «ИД Банзай», г. Екатеринбург, пер. Автоматича, 3, к. 1, оф. 347. Издатель ООО «ЮМАН». Адрес редакции: г. Сургут, ул. 30 лет Победы, 44/1, тел. (3462) 206-106, e-mail: operator@avize.ru, сайт: www.lnb-ugra. Зарегистрирован Федеральной службой по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия. Свидетельство ПИИ № ФС77-22778 от 30 декабря 2005 года. Издаётся в городах: Сургут (ХМАО-Югра) Екатеринбург, Калининград, Тюмень, Пермь, Нижний Новгород, Волгоград, Н. Тагил, Челябинск, Уфа, ЯНАО. Отпечатано в типографии: ООО ИПК «Лазурь», г. Екатеринбург, ул. Рябилина, 21, оф. 3, тел. (34364) 3-26-87. Заказ №0438. Совокупный тираж 61 000 экз. Тираж в ХМАО-Югра 5 000 экземпляров. Дата выхода тиража из печати двадцать седьмое марта 2016 г. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных объявлений. При перепечатке материалов и использовании их в любой форме, в том числе и электронных СМИ, ссылка на НВ обязательна. Все товары и услуги, рекламируемые в журнале, имеют необходимые лицензии и сертификаты.



Наше издание
представлено
в системе

www.reklama-online.ru

ПО ВОПРОСАМ РАЗМЕЩЕНИЯ РЕКЛАМЫ
ОБРАЩАЙТЕСЬ ПО ТЕЛЕФОНУ: 8 (3462) 206-106

● СУРГУТ (ХМАО-Югра), ул. 30 лет Победы, 44/1, тел. (3462) 206-106, e-mail: operator@avize.ru
● Екатеринбург, ул. Уральская, 3, оф. 8, тел.: (343) 216-37-37 (38), e-mail: info@banzay.ru
● Пермь, Становая, 45, оф. 232, тел.: (342) 215-51-77, 215-51-52, 214-40-47, 214-40-39, e-mail: guryeva@banzay.perm.ru
● Тюмень, ул. Нирова, 40, оф. 507, РДС, тел./факс: (3452) 54-06-07, 54-06-08, 54-06-09, 54-06-10, 54-06-11, 54-06-12, e-mail: nb@grmd.ru
● Волгоград, пр. Ленина, 85, оф. 3, тел.: (8442) 49-96-33, 49-96-34, e-mail: nb_vlg@mail.ru
● Н. Новгород, ул. Ижорская, 3-36, тел.: (831) 419-78-63 e-mail: braun-media@yandex.ru
● Челябинск, ул. Сони Кривой, 55, тел. (351) 280-48-58, e-mail: shnitovaen@mail.ru
● Н. Тагил, ул. Газетная, 81, оф. 400, тел. (3435) 46-29-86, 37-78-79, e-mail: aida_nt@mail.ru
● Уфа, ул. Коммунистическая, 128/4, тел.: (347) 273-47-39, 273-13-78, e-mail: banzayufa@mail.ru
● ЯНАО, г. Новый Уренгой, ул. Набережная, 44Д, тел./факс: 7 (3494) 926-009, e-mail: asp@sigma-ktv.ru
● Калининград, ул. Яблочная, 14, тел.: (4012) 693-233, 900-139, e-mail: banzay39@bk.ru

СЛОВО РЕДАКЦИИ

Дорогой читатель! Говорят: «Пережить - значит выжить!» События последних месяцев превосходили все мыслимые и немыслимые ожидания. Ближний Восток объят пламенем войны, Европа стонет от наплыва мигрантов, цены на нефть достигли минимума, а кризис, напротив, - в зените... Что правда, а что вымысел? Какой ветер ловить? Куда двигаться? На эти вопросы не найти ответов, если не вникнуть в суть происходящего. Но большое видится на расстоянии, поэтому необходимо пережить смутные времена, дождаться, когда горизонт вновь будет чист.

Понимание того, что информационное поле искажено, напоминая кривое зеркало, не добавляет нам оптимизма. Судите сами: в мире с такими скоростями и технологиями, интеграцией международных процессов сырье не может дешеветь, но индексы настойчиво демонстрируют обратное. Так что же такое кризис? Прежде всего, это утрата доверия, кризис сознания. И сейчас каждый настойчиво ищет точку опоры, определяет для себя систему координат, по которой можно ориентироваться в быстро меняющемся мире.

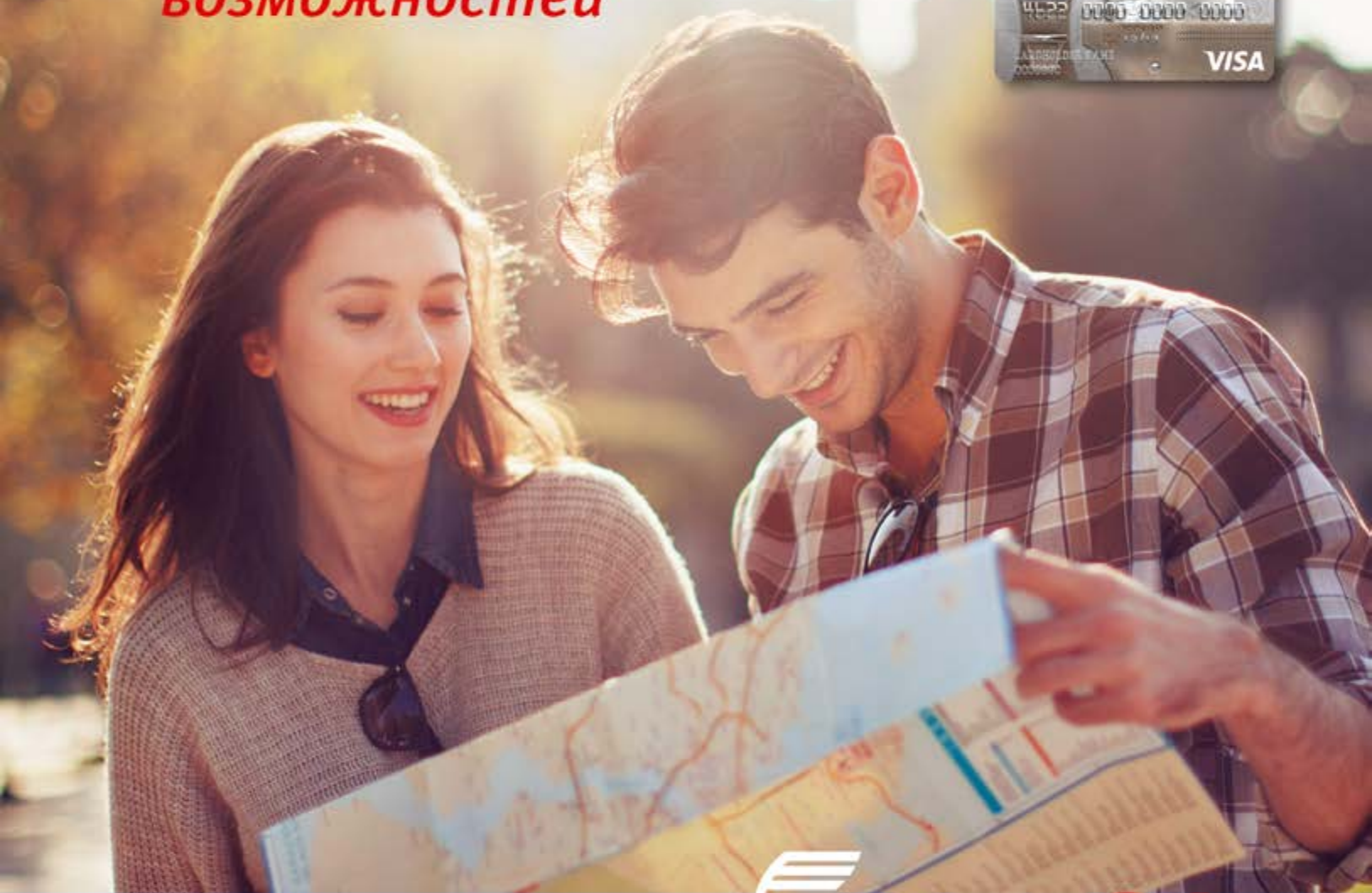
Жизнь подсказывает, что в сложной ситуации, когда надо сделать выбор, оказывается прав тот, кто обращается к опыту предков, опирается на семейные традиции, духовные ценности. Сколько бы ни подменяли факты, ни манипулировали сознанием людей, жизнь окажется мудрей. Кто-то бросит упрек в том, что сейчас мы займемся цитированием Конституции и «Гимна России», но нас это не оскорбит. Преданность традициям, духовно-нравственное начало и единство наций как основополагающий принцип территориальной целостности государства должны оставаться ориентиром к развитию, движению вперед. Взвешенная внутренняя и внешняя политика нашей страны, обоснованность и осмысленность принимаемых решений делают Россию гарантом стабильности в мире, повышают рейтинг доверия.

В истории нашего государства непростые периоды были неоднократно. Но всякий раз страна, словно птица Феникс, возрождалась и вновь становилась великой. Вряд ли санкции и низкие цены на углеводороды смогут этому помешать. Что нас ждёт покажет время, а как нам поступать подскажет история.

редакция журнала
National Business ХМАО-Югра

Кредитные
карты

«Карта мира ВТБ24» Одна карта — много возможностей



*Путешествуйте с выгодой
и комфортом!*



ВТБ24

Большое **преимущество**

- Копите мили за повседневные покупки по карте
- Обменивайте мили на авиабилеты любых авиакомпаний или бронируйте гостиницы на сайте travel.vtb24.ru
- Путешествуйте по всему миру и получайте дополнительные преимущества*

8 (800) 100-24-24

(звонок по России бесплатный)

www.vtb24.ru

* Подробнее с условиями начисления миль и предоставления сервисов можно ознакомиться на сайте vtb24.ru. Условия действительны на 01.01.2016 г. Банк ВТБ 24 (публичное акционерное общество). Генеральная лицензия Банка России № 1623. РЕКЛАМА.

стр. 26

**ДЕНИС
КУЛИШ**

**ДАЙТЕ ДЕШЁВЫХ
РУБЛЕЙ**



**ВЫЗОВ И
МАСШТАБНЫЕ
ЗАДАЧИ**

**ДМИТРИЙ
ПЕСКОВ**

стр. 60



СПЕЦ-ПРОЕКТ МЕДИЦИНА

стр. 74



**ОЛЬГА
КОНРАТ**

**ПРИЗВАНИЕ
ЛЕЧИТЬ**

стр. 48



**ИГОРЬ
АГАПОВ**

**КОМБУСТИОЛОГ ВЫСШЕЙ
КАТЕГОРИИ**

стр. 38



**МАРИНА
ПОПОВА**

**ЧАСТНАЯ МЕДИЦИНА:
ЗЛО ИЛИ СПАСЕНИЕ?**

ИДЕЯ



стр. 50

**ВЛАДИМИР
МИРОНОВ:
РЕВОЛЮЦИЯ
В МЕДИЦИНЕ**



стр. 78

**APPLE,
MOBISANTE:
ДОКТОР-
ГАДЖЕТ**

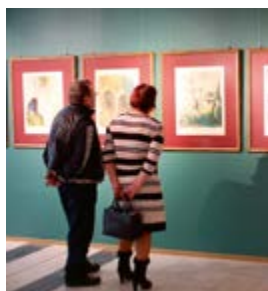


стр. 54

**АНДРЕЙ
БОНДОРЕНКО:
СПАСАТЕЛИ,
ВПЕРЕД!**

ДЕТЯМ
ЗДЕСЬ
НЕ МЕСТО
ВЫСТАВКА
ДАЛИ И ПИКАСО

стр. 90



стр. 84

**КИНО-
ФЕСТИВАЛЬ**
ДУХ ОГНЯ
ЧЕЛОВЕК,
КТО ТЫ?



стр. 34



ВЛАДИМИР ДАРВИН
ВРАЧ С ЗОЛОТЫМИ РУКАМИ

стр. 44

**АКТУАЛЬНЫЕ
ПРОБЛЕМЫ
АКУШЕРСТВА И
ПЕРИНАТОЛОГИИ**
НАУЧНО-
ПРАКТИЧЕСКАЯ
КОНФЕРЕНЦИЯ В
СУРГУТЕ

стр. 16

**СТРАТЕГИЯ
МЕЖДУ-
НАРОДНОЕ
СОТРУДНИ-
ЧЕСТВО**
VII РОССИЙСКО-
ГЕРМАНСКИЙ
ФОРУМ ЭНЕРГО-
ЭФФЕКТИВНОСТИ

**БИЗНЕС
ФИНАНСЫ**



стр. 64

**ДМИТРИЙ
СТАРОВОЙТОВ:**
MITSUBISHI
НАДЕЖНО!



стр. 58

**НАТАЛЬЯ
ОРЛОВА:**
МАКРО-
ПРОГНОЗ 2016



стр. 42

**ГУЛЬНАРА
КУХАРЧУК:**
ВАЖНЕЕ ВСЕГО
РЕПУТАЦИЯ

NATIONAL BUSINESS СОДЕРЖАНИЕ – 02-03/16



5-я Международная выставка
инноваций и технологий INOTEX 2016



11-я Международная выставка
транспортной техники и логистики
InnoTrans 2016



3-й Белградский бизнес-форум
и международная промышленная
выставка EXPO-RUSSIA SERBIA 2016



Ганноверская промышленная ярмарка
HANNOVER MESSE 2016

БИЗНЕС-МЕРОПРИЯТИЯ

Наша подборка ближайших бизнес-мероприятий полезна не только возможным посетителям, но и потенциальным экспонентам: специально для них *National Business* указывает даты окончания регистрации участников.

ЭКСПОНЕНТАМ

22–29
апреля

Ганноверская
промышленная ярмарка
HANNOVER MESSE 2016
Место проведения:
**Deutsche Messe
Hannover**
Окончание регистрации:
25 марта

Ежегодная Ганноверская ярмарка HANNOVER MESSE – одна из крупнейших промышленных площадок в мире. Из года в год крупнейшие мировые компании в области энергетики, ИТ, машиностроения и автомобильной промышленности демонстрируют инновации, высокие технологии, современные решения в области промышленной автоматизации. Проводимая каждую весну ярмарка стала традиционной выставочной площадкой для российских и мировых компаний.



22–25
мая

5-я Международная
выставка инноваций
и технологий
INOTEX 2016
Иран, Тегеран
Место проведения:
**Выставочный центр
тегерана, павильон 44**
Окончание регистрации:
22 апреля

Уже в пятый раз выставка INOTEX 2016 демонстрирует инновационные технологии в области медицины, промышленности, возобновляемой энергетики, авиационно-космической индустрии. Выставка является логическим продолжением проекта Pardis по проведению выставки российских высоких технологий Hi-Tech Russia, которая прошла в 2012 году, и соберет более 150 крупнейших компаний со всего мира.



30–03
мая – июня

IFAT 2016 – 19-я между-
народная выставка по
водоподготовке, водо-
очистке, переработке и
утилизации отходов
Германия, Мюнхен
Место проведения:
**New Munich
Trade Fair Centre**
Окончание регистрации:
30 апреля

IFAT ведет свою историю с 1966 года и до 2008 года она проводилась с периодичностью 3 года, с 2010 года выставка проводится 1 раз в 2 года. Неизменный успех IFAT связан с тем, что тематика выставки – водообработка, утилизация отходов и очистка сточных вод – особенно актуальна в наши дни. Вопросы защиты окружающей среды и чистоты природных ресурсов с каждым годом становятся все важнее, поскольку состояние экологии нашей планеты требует серьезного и бережного отношения.



15–17
июня

EXPO-RUSSIA KA-
ZAKHSTAN 2016
– 5-й Алматинский
бизнес-форум и 7-я
международная
промышленная
выставка
Казахстан, Алматы
Окончание регистрации:
1 мая

EXPO-RUSSIA SERBIA 2016 – широкопрофильное мероприятие, направленное на расширение экономических контактов, развитие экономического, научно-технического, культурного, политического сотрудничества между Российской Федерацией и Республикой Казахстан, установление и укрепление связей между странами, развитие совместного бизнеса, торгово-экономических и инвестиционных отношений. Под патронатом Торгово-промышленной палаты РФ, Московской торгово-промышленной палаты, совета Руководителей торгово-промышленных палат стран-участниц СНГ.



	20-й Всемирный конгресс по информационным технологиям WCIT 2016		2-я Международная специализированная выставка «Импортозамещение 2016»
	Российская неделя маркетинга 2016		28-я Международная выставка поощрительных поездок и бизнес- командировок ibtm world 2016

ПОСЕТИТЕЛЯМ

15–18
мая

20-й Всемирный
конгресс по
информационным
технологиям
WCIT 2016
Бразилиа, Бразилия

World Congress on Information Technology – WCIT – ключевое событие в области ИТ и Телекоммуникаций. Начиная с 1978 года мероприятие проводится раз в два года Всемирным альянсом ИТ Ассоциаций (WITSA) и собирает более 3000 глобальных лидеров ИТ. В 2016 году трехдневная выставка пройдет под лозунгом «Создаем совместно в эпоху цифровых технологий». Традиционно спикерами конгресса станут главы правительств, мировые лидеры ИТ-бизнеса и академий. Участвовали в предыдущих Всемирных конгрессах были Маргарет Тэтчер, Михаил Горбачев, Билл Клинтон. Президент компании Intel Пол Отеллини.



25–28
мая

**Российская неделя
маркетинга 2016
Москва, Россия**

«Российская неделя маркетинга» – это must-have событие для собственников бизнеса, директоров по маркетингу, рекламе и PR. Мероприятие, объединяющее российских и зарубежных участников, представляет собой платформу для эффективного продвижения и реализации маркетинговой стратегии компаний. В рамках форума ридеры в сфере PR поделятся новейшими маркетинговыми стратегиями в следующих отраслях: оптовая и розничная торговля, финансовые и страховые услуги, недвижимость и строительство, телекоммуникации, туризм и отдых, beauty-бизнес.



13–15
сентября

2-я международная
специализированная
выставка
Импортозамещение
2016
Россия, Москва
Место проведения:
Крокус Экспо

Проводимое при поддержке Правительства РФ и Минэкономразвития России, мероприятие станет демонстрацией развития потенциала отечественных предприятий и организаций по производству конкурентоспособных импортозамещающих товаров и услуг, их применению в различных отраслях российской экономики и продвижения на международный рынок. На выставке будут представлены такие разделы как сельское хозяйство, медицина и фармацевтика, строительство, металлургия, деревообработка и другие.



20–23
сентября

11-я Международная
выставка
транспортной
техники и логистики
InnoTrans 2016
Германия, Берлин
Место проведения:
Messe Berlin

С момента первого проведения в 1996 году и до наших дней выставка InnoTrans является ведущим международным смотром рельсового транспорта. Выставка нацелена на специалистов отрасли. Уникальная концепция InnoTrans, включающая экспозицию под открытым небом, специализированную выставку в павильонах и обширную программу конференций InnoTrans Convention, стала определяющим фактором успеха этого ведущего отраслевого форума.



29–01
ноября –
декабря

28-я международная
выставка
поощрительных
поездок
и бизнес командировок
ibtm world 2016
Барселона, Испания

Международная выставка ibtm world представляет собой масштабный туристический форум, направленный на организацию конференций, семинаров и деловых встреч, корпоративного туризма и специальных мероприятий. Ранее известная как EIBTM, выставка под новым названием ibtm world унифицировала мероприятия ibtm arabia, ibtm Africa, ibtm america, ibtm china и ibtm india, ставшие крупнейшими в отрасли организационного туризма. Традиционно экспонентами выставки станут представители авиалиний, фирм по прокату автомобилей, организаторы мероприятий, конференций.





■ ДЕЛОВАЯ АКТИВНОСТЬ В СФЕРЕ УСЛУГ РАСТЕТ

Индекс деловой активности (PMI) на российском рынке услуг впервые за пять месяцев превысил критическую отметку и показал рост. В январе этого года индекс составил 47,1, а в феврале — 50,9 балла, превывсив критическую отметку 50 баллов. Исследования показывают, что число услуг российских поставщиков увеличилось, однако отмечают, что рост количества новых проектов происходит на фоне плохих перспектив незавершенных заказов. Кроме того, имеет место «ценовое давление» и сокращение рабочих мест в отрасли. Таким образом, несмотря на рост PMI, общие темпы развития остаются относительно слабыми.

Также на низком уровне остаются ожидания опрошенных экспертов. Они считают, что серьезный подъем деловой активности может быть только при росте цен на нефть. В исследовании акцентировано внимание на сокращении занятости и увеличении темпов роста закупочных цен. Участники опроса сообщали о стагнации на рынке и неблагоприятных колебаниях валютных курсов.

Индекс PMI основывается на опросе менеджеров ведущих компаний, их оценке текущей ситуации в экономике и перспективах развития бизнеса. Если индекс PMI вырастает выше 50 пунктов, это означает рост экономики, ниже — ее спад.



■ ПРАВИТЕЛЬСТВО СОКРАТИЛО СРОК ВЫДАЧИ ПАСПОРТОВ

Премьер-министр России Дмитрий Медведев подписал постановление, согласно которому срок выдачи или замены паспорта не по месту жительства сокращается до тридцати дней. Помимо прочего, постановление распространяется на случаи, когда гражданин обратился в ФМС не по месту жительства после утраты паспорта. Если гражданин потерял паспорт и обратился в местный орган ФМС, который ранее выдал документ, то он будет оформлен в общий срок — 10 дней.

Ранее срок выдачи или замены паспорта не по месту жительства составлял два месяца со дня принятия документов. Как отмечает правительство, благодаря уменьшению срока выдачи паспорта «повышается качество предоставления государственной услуги».



■ ПРОДАВАТЬ АЛКОГОЛЬ МИНПРОМТОРГ РАЗРЕШАЕТ НЕ ВСЕМ

Министерство промышленности и торговли выступило с инициативой — создать Российский национальный совет потребительского рынка (совет рынка). Компании, которые откажутся вступать в него, будут лишены права на торговлю алкоголем и сигаретами.

Минпромторг уже разослал отраслевым объединениям новый проект концепции совета рынка. В документе сообщается, что новая структура будет иметь статус некоммерческого партнерства. В её составе запланированы две палаты — розничной торговли, а также производителей и поставщиков. Палаты, в свою очередь, будут подразделяться на гильдии. Также в совете появится торговый арбитраж, разбирающий споры между его членами.

Для розничных сетей, которые откажутся вступать в совет, Министерством промышленности и торговли будет наложен запрет на работу в выходные и праздники, на продажу подакцизных товаров (алкоголь, сигареты). А поставщики будут лишены гарантий во взаимоотношениях с торговыми сетями, которые, в частности, касаются сроков оплаты товаров и размера бонусов. Они также не смогут рекламировать товары в магазинах членов совета.



■ РОССИЙСКИЕ КОМПАНИИ ПРИГОТОВИЛИСЬ К СОКРАЩЕНИЯМ

Министерство труда предупредило об угрозе увольнения 500 тыс. россиян. Более половины работодателей, принявших участие в исследовании проекта «Банк данных заработных плат» HeadHunter, считают, что 2016 год будет куда сложнее предыдущего, а каждая четвертая компания готовится проводить сокращения.

В первую очередь сокращения коснутся компаний в автомобильном бизнесе (60%), добыче и переработке полезных ископаемых (48%) и розничной торговле (36%). Министр труда и социальной защиты Максим Топилин недавно заявил, что увольнение угрожает примерно полумиллиону россиян. В зоне риска — представители финансового банковского сектора, а также работники сферы государственного и муниципального управления.

Важно, что сокращения являются одним из способов снижения издержек. По данным исследователей, 13% компаний собираются урезать соцпакеты, в основном об этой мере задумываются банки и финансовые организации. На сокращение зарплат готовы пойти только 4% опрошенных. Чаще других об этом упоминали представители медиа.



■ РАСХОДЫ РОССИЯН ПРЕВЫСИЛИ ДОХОДЫ

Жители России в январе этого года потратили на 200 млрд руб. больше, чем заработали. По данным Росстата это произошло из-за сокращения объема валютных депозитов и приобретения наличных долларов. Расходы растут как у состоятельных, так и у бедных представителей населения. Нарастание уровня текущего потребления в январе произошло благодаря растрате наличных и безналичных сбережений.

«Доля доходов, которые направляются на текущее потребление товаров и услуг, выросла до 94,6% против 94,1 в январе 2015-го и 50% – в декабре 2015 года. 95% доходов домохозяйств было потрачено на покупку товаров и услуг, 4,3% – на приобретение наличной валюты. Траты на организованные сбережения сократились на 3,4%. Объем наличных средств на руках упал на 6,4%, сбережения просели на 0,6 трлн, до 23,3 трлн руб.»

По данным Банка России, за январь с рублевых депозитов было снято 450 млрд руб., а с валютных – 170 млрд руб., не считая валютную переоценку. Согласно данным мониторинга социально-экономического положения и самочувствия населения Института социального анализа и прогнозирования РАНХиГС, 88% прироста всех вкладов за последние четыре года обеспечили всего 3% граждан.



■ МЭР ПРОГНОЗИРУЕТ ЕЩЕ ТРИ ГОДА КРИЗИСА

Минэкономразвития (МЭР) готовит новый драфт прогноза социально-экономического развития России до 2019 года, в котором заложены низкие цены на нефть и продление санкций и контрсанкций. Основное условие для составления прогноза и бюджета – цена на нефть. Предполагается, что все четыре года она будет оставаться ниже \$50/барр. Министерство считает, что средняя цена на 2016 год составит \$35/барр., в следующие три года – \$40, 45 и 45/барр. соответственно.

МЭР предполагает ускорение темпов роста мировой экономики за счет развитых стран; сохранение санкций в отношении России и ответных антисанкций до начала 2020-го. Ограниченный доступ к рынкам капитала снизит и отток капитала с \$35 млрд в 2016-м до \$15 млрд в 2019-м. Госбюджет продолжит экономить на социальных расходах. Пенсии будут индексироваться раз в год на целевой уровень инфляции – 4%. Однако в самом министерстве предполагают, что в реальном выражении за эти четыре года пенсии снизятся примерно на 10%.



■ ОБАМА ПРОДЛИЛ АНТИРОССИЙСКИЕ САНКЦИИ

Президент Соединенных Штатов Америки продлил действие санкций в отношении России еще на год. «Действия и политика, о которых идет речь в моих указах, продолжают представлять необычную и чрезвычайную угрозу интересам национальной безопасности и внешней политики США, – указывается в одном из документов, опубликованных Белым домом. – Поэтому я продлеваю на один год режим (санкционного) чрезвычайного положения, объявленный указом 13660». Сам указ был опубликован 6 марта 2014 года.

В специальном уведомлении Конгрессу говорится, что «действия и политика лиц, подрывающих демократические процессы и институты на Украине, угрожают ее миру, безопасности, стабильности, суверенитету и территориальной целостности, а также содействуют расхищению ее активов».

Из-за событий на Украине против России было выпущено три президентских указа США – от 16 и 20 марта 2014 года (указы 13661 и 13662) и от 19 декабря того же года (указ 13685) по Крыму. Санкции накладываются на ряд граждан России, в числе которых официальные лица. Кроме того, данные меры охватывали ряд крупных предпринимателей РФ, несколько компаний и руководство провозглашенных Донецкой и Луганской народных республик.



■ НЕЭФФЕКТИВНЫХ ТОП-МЕНЕДЖЕРОВ – УВОЛЬНЯТЬ!

Экспертный совет правительства рассмотрел отчеты госкорпораций, предложив увольнять неэффективных топ-менеджеров. «Невозможно понять, как бонусы топ-менеджеров большинства госкомпаний (43 из 68 изученных) зависят от их эффективности», – следует из выводов экспертного совета. Как связаны ключевые показатели эффективности (КПИ) менеджеров и самих компаний, тоже неясно из результатов госкомпаний, сообщили эксперты министру открытого правительства Михаилу Абызову.

В докладе говорится, что большинство компаний не предоставили нужную информацию или дали не полностью. Все они пишут о проведенных мероприятиях, а не об их результатах. Некоторые компании установили цели, проверить достижение которых сложно, например «процент выполнения корпоративных процедур» или «процент сокращения подконтрольных затрат».

Экспертный совет рекомендует компаниям пересмотреть КПИ и ввести персональную ответственность топ-менеджмента за их достижение вплоть до досрочного расторжения контракта.

ЭКОНОМИЧЕСКОМУ РОСТУ БЫТЬ!

Прибыль – тот ресурс, который сейчас есть у российского бизнеса и который может стать основой для более существенного роста экономики в следующем году. Только по итогам сентября 2015-го чистая прибыль российских компаний составила 615 млрд руб., увеличившись более чем на 140% по сравнению с тем же месяцем 2014 года.



АЛЕКСЕЙ УЛЮКАЕВ
министр экономического
развития

ДНО ПРОЙДЕНО?

Министр экономического развития Алексей Улюкаев подтвердил, что дно кризиса Россия уже прошла и в ближайшие кварталы экономические показатели начнут улучшаться: «поквартальные оценки показывают, что рецессия, по ее определению, завершилась», – подчеркнул министр в начале декабря.

Ряд ключевых макроэкономических показателей России свидетельствуют о том, что дно действительно пройдено. Недельная инфляция вернулась к «нормальному» для России уровню 0,1% и в следующем году ожидается ее возвращение к однозначным годовым значениям. Это позволит Банку России активнее снижать ключевую ставку, что неизбежно сделает кредитные ресурсы дешевле. По оценке

Минэкономразвития России, ВВП с очищенной сезонностью в октябре вырос на 0,1% к сентябрю. Годовая динамика также улучшается. ВВП в октябре, как и в сентябре, снизился на 3,7% против падения на 4,1% в третьем квартале. В январе – октябре спад составил 3,7% к аналогичному периоду прошлого года.

Также убедительными выглядят показатели инвестиций в основной капитал: динамика показателей перешла в положительные значения, сокращение в октябре было значительно меньше сентябрьского. При этом, как видно из ежемесячного мониторинга Минэкономразвития, инвестиции в основной капитал с исключением сезонности впервые в текущем году продемонстрировали положительную динамику, составив 0,4.

СОКРАЩЕНИЕ ОБЪЕМОВ ДОБЫЧИ НА СЛАНЦЕВЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЯХ В США ОБУСЛОВИТ РЕЗКОЕ СНИЖЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА НА СЛАНЦАХ. ТАКЖЕ К СНИЖЕНИЮ ДОБЫЧИ ПРИВЕДЕТ СОКРАЩЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ В НОВЫЕ ПРОЕКТЫ ДОБЫЧИ СЛАНЦЕВОГО ГАЗА

В поддержку к инвестиционным показателям промышленное производство также выросло в октябре к сентябрю на 0,1%. В сельском хозяйстве за тот же период зафиксирован рост на 3%. Сектором с отрицательными значениями остается торговля: сокращение объемов на 7,2% за десять месяцев текущего года напрямую связано с падением реальной зарплаты на 9,3%. Стабилизировать ситуацию в данном сегменте возможно за ближайшие два квартала – именно столько времени необходимо, чтобы выйти в устойчивую положительную зону.

ПРЕДПОСЫЛКИ РОСТА СФОРМИРОВАНЫ

Завершить рецессию будет можно, если в следующем Россия не будет испытывать внутренний или внешний шок. Предпосылок для экономического роста уже достаточно. Так, несмотря на спад производства, чистая прибыль российских компаний с января по ноябрь 2015-го увеличилась более чем на 140% по сравнению аналогичным периодом 2014 года. Причем больше всего она выросла в обрабатывающих секторах промышленности (+55,3%). На 46,7% больше чистой прибыли получили предприятия сельского хозяйства.

Такая позитивная динамика чистой прибыли указывает на возможность восстановления экономической активности. Сценарий роста вполне реалистичен, и факторы, которые призваны ускорять экономический рост, находятся в разных плоскостях, и для достижения результата важно их своевременно скомпилировать. Макроэкономика, геополитика, умеренное

сближение с Западом, снижение инфляции работают как катализаторы в сложившейся ситуации.

Все эти факторы отразятся и на зарплате, которая неизбежно будет расти. Как только рецессия завершится и обозначится тенденция минимального роста, работодатели будут вынуждены повышать размер вознаграждения. Одна из главных причин грядущего повышения – демографический фактор, который обуславливает конкуренцию за специалистов среди работодателей.

Инвестиционные потоки также сыграют важную роль в динамике экономического роста. Так, по данным EPFR Global, к началу декабря фонды, ориентированные на страны с развивающимися рынками, вывели \$1,5 млрд. Чистый отток был отмечен на всех рынках БРИКСТ (Бразилия, Россия, Индия, Китай, ЮАР, Турция), кроме российского. Фонды, работающие на российском рынке, зафиксировали приток средств на сумму \$104,6 млн. В огромной степени подобную динамику обеспечили инвестиционные структуры, которые специализируются именно на России, – у них чистый приток составил \$145 млн, а совокупные активы под управлением выросли на 0,48%.

Из-за осложнений российско-турецких отношений динамика фондов, скорее всего, скорректируется, но общий вектор на обращение инвесторов к российскому сектору вполне очевиден. Яркий тому пример – американский банк Goldman Sachs включил рубль в число рекомендуемых к покупке валют и ожидает его укрепления в 2016 году. 

СИТУАЦИЯ В РОССИИ МОЖЕТ ИЗМЕНИТЬСЯ

Источник /polit.ru/article/2015/11/19/Marlene_Laruelle/ Беседовал Борис Долгин

Марлен Ларюэль, директор Центральноазиатской программы, профессор-исследователь в области международных отношений и заместитель директора Института европейских, российских и евразийских исследований (IERES), Школы международных отношений Эллиота Университета Джорджа Вашингтона рассказала о современной российской идеологии, отношениях с Западом и возможных переменах в России.



Насколько, на ваш взгляд, разговор об идентичности, о путях современной России соотносится с тем, что реально сейчас происходит в стране? Некоторые исследователи опасались ещё десятилетие назад того, что Дугин является законодателем интеллектуальной моды для российского политического класса. В последнее время российское руководство действительно иногда произносит что-то, что напоминает Дугина. Не кажется ли вам, что на них действительно повлияла эта публицистика?

Да, мне так кажется. Языковое пространство России сильно изменилось за 20 лет. И не всегда на это влияет идеология, политики

знают, как использовать в своих интересах всю эту тематику, которая витает в воздухе, все эти культурологические геополитические концепции... Мне кажется, что они слишком радикальны и слишком теоретические, комплексные, чтобы по-настоящему влиять на политическое пространство, особенно в президентской администрации. Думаю, что президентской администрации интересно посмотреть, кто пишет о чём, отслеживать эти разные группы, но не интересно делать официальной какую-либо идеологию. Думаю, она намного более прагматична, она хочет просто увеличить запас слов, которыми можно описать Российское государство.

Руководители государства знают, что идеология уменьшит их свободу, им неинтересно,

чтобы вдруг одна группа стала официальной, а другая – диссидентской. Им интересен консенсус. Все слова, которые они выбрали, – Евразийский союз, русский мир – пустые, их можно наполнить чем угодно. Некоторые на Западе говорят, что Дугин – это гуру и мозг Путина, но это такие глупости! Некоторые группы влияют или у них есть связи, например Изборский клуб, – у них связи с «Родиной», с Рогозиным, но это не значит, что их идеологические тексты читают и говорят: «Ох, как хорошо, давайте так и сделаем!»

А есть какая-то идеология у заметной части российского руководства или лучше говорить об инструментальном использовании любых идеологий, которые позволяют осуществлять желаемое политическое действие?

Мне кажется, это инструментализм. Там можно увидеть разные идеологические группы. Есть те, для кого советское прошлое – святыня, их можно назвать «красными», есть «белые». И видно, что идёт борьба, кто-то хочет

КОНСЕРВАТИЗМ
ПОЗВОЛИТ И ИСЛАМУ НАЙТИ
СВОЁ МЕСТО, А ТАКЖЕ
ПОМОЖЕТ НАЛАДИТЬ
ОТНОШЕНИЯ С ЕВРОПЕЙСКИМИ
КОНСЕРВАТИВНЫМИ
ПАРТИЯМИ, ЧТО ОТРАЗИТСЯ
И НА ВНЕШНЕЙ
ПОЛИТИКЕ РОССИИ. БУДЕТ
БРЕНД ЗА РУБЕЖОМ – РОССИЯ
КАК КОНСЕРВАТИВНАЯ
ДЕРЖАВА. И МНЕ КАЖЕТСЯ,
ЭТО ПО-СВОЕМУ
УСПЕШНЫЙ ПУТЬ

реабилитировать царское прошлое. Есть и другие идеологические различия, но идеология, скорее, служит именно инструментальным оформлением политики.

Существует точка зрения, что ситуация, когда идеология была просто набором инструментов, работала до перелома 2011 – 2012 гг. После появились реальные связи с какими-то идеологиями, желание укрепить и сузить идеологическую опору власти. Как вы относитесь к такому тезису?

Да, мне кажется, что «консервативный поворот» Кремля и Путина имел место. Выбор консерватизма в данной ситуации для президентской администрации имеет смысл. Но это и своего рода способ уйти от выбора националистической идеологии, выбор более широкого пути.

То есть для них реальная альтернатива сейчас в том, выбрать консерватизм или национализм?

Мне кажется, они боялись, когда были антипутинские протесты, того, что на улицах и либералы, и националисты. Того, что национализм может пойти против них, а не в их поддержку. И конечно, им интересно, чтобы все либеральные группы, которые сейчас в меньшинстве, стали ещё более маргинальными.

Конечно, консерватизм поможет им не выбирать специфическую идеологию. В консерватизме почти нет доктрин: да, поддержка семьи, неприятие гомосексуализма...

Это не охватывает всё мировоззрение, это несколько опорных точек, которые выбраны, чтобы не определяться по всем вопросам?

Если рассматривать такие важные вопросы, как «что такое государство Россия», «этническое и национальное», «мульти-национализм», «какие отношения между «русский» и «российский», «православие



в государстве» – никто не хочет отвечать на эти вопросы, никому не нужна доктрина. Все хотят, чтобы был консенсус, чтобы у каждого был свой уголок. Консерватизм сильно влияет на маргинализацию либералов, с его помощью их превращают в меньшинство, но так это будет только социологически. Консерватизм поможет создать более положительные отношения с мусульманскими республиками, потому что некоторые элиты на Северном Кавказе, в Татарстане, Башкортостане не очень довольны, когда православие очень заметно, а консерватизм позволит и исламу найти своё место, а также поможет наладить отношения с европейскими консервативными партиями, что отразится и на внешней политике России. Будет бренд за рубежом – Россия как консервативная держава. И мне кажется, это по-своему успешный путь.

Но при этом сохраняются связи как с традиционалистскими, консервативными силами в Европе, так и с критикующими либерализм слева силами вроде Сиризы. Не может ли это сочетание заставить в какой-то момент определиться? Или будет попытка соотноситься со всеми, кто критикует мейнстрим – современную либеральную демократию?

Думаю, такая попытка будет, потому что руководителям страны интересно, чтобы связь была и с радикальными правыми, и с левыми. И это пока довольно хорошо работает, потому что идеологические линии в Европе тоже меняются, граница между «правым» и «левым» меняется, теперь это больше похоже на линию между «за систему» и «против системы», кто на периферии, а кто внутри системы. Те, кто

как интегрировать мигрантов – и в России в этом смысле проблемы, похожие на те, что есть на Западе.

Российская миграционная политика более либеральна в отношении жителей бывших советских республик.

А на Западе закрыта для всех. Все эти вопросы изменения роли ислама в публичном пространстве поднимаются параллельно с дискуссиями, которые идут на Западе, это общеевропейское явление, где Россия и Европа оказываются вместе.

Роль церкви сильно изменилась за последнее время в России. С курсом православной культуры в школе, с ролью церкви в традиционной консервативной тематике, в частности, против аборт. Традиционно российское



против, могут быть радикальными правыми и радикальными левыми. Если это вопрос миграции или национальной идентичности – там большие сложности: левые и правые не могут вместе работать. Но если это отношение к США и НАТО, то работать вместе могут. И Россия тоже играет на этом, она предлагает нарратив, где и левые, и правые радикалы могут считать Россию другом и партнером.

Очень интересно, как в России развивались дискуссии по миграции. Это работает как в зеркале по отношению к Европе. Часто в России можно встретить нарратив «видите, что происходит в Европе – мы не хотим такого у нас». Но если присмотреться, российская миграционная политика намного либеральнее того, что в Европе. Однако вопрос в том,

общество довольно либерально в плане моральных вопросов: семья, развод, дети, а теперь видно, что церковь старается сильнее на это влиять. И в этом тоже некоторое сходство с Западом, где церковь старается участвовать во всем, чтобы найти новую легитимность. Потому что чисто религиозной легитимности там нет. Люди мало ходят в церковь. Поэтому и православная, и протестантская, и католическая церкви пытаются играть на этих консервативных ценностях, чтобы найти себе новую миссию.

Как источник ценностей и связанных с ними ограничений? Не кажется ли вам, что курс на маргинализацию либерализма – это уже фундаментальная характеристика сегодняшней системы, что не будет попытки

и либерализм реинтегрировать как ещё одно лицо путинского политического режима наряду с правоконсервативным, левопопулистским, абстрактно-государственническим?

Это большой и сложный вопрос. На Западе специалисты по России – большие пессимисты. Они все считают, что либерализма не будет теперь долгое время. Я меньший пессимист, думаю, всё зависит ещё и от того, что мы понимаем под словом «либерализм». Экономический либерализм в России не умер, ещё есть люди, которые его во власти представляют. Если бы власть знала, что может получить от либерализма, так, чтобы ей было удобно, она бы так и сделала, но ей показалось, что либералы слишком антипутинские, чтобы можно было их интегрировать. Когда Медведев был



президентом, такие дискуссии велись. Мне кажется, это очень зависит от геополитического контекста. Пока считается, что либерал – это агент влияния Запада на внутреннюю политическую систему, – это будет сложно. Если бы умеренный либерализм представлялся власти как нечто внутреннее – тогда можно было бы что-то придумать.

А сколько, по-вашему, продлится кризис в отношениях Запада и России?

Боюсь, что долго.

Долго – это несколько лет или несколько десятилетий?

Не хочу верить, что это будут десятилетия. Ситуация в России может измениться по всем направлениям быстрее, чем мы думаем. На Западе она меняется медленнее. Значительный

фактор – кризис вокруг Украины. Будет сложно найти решение, потому что даже если ситуация на Донбассе нормализуется, всё равно Крым останется проблемой для Запада. Правда, балтийские страны тоже были проблемой во времена Советского Союза, но в итоге смогли сотрудничать. Мы видим изменения вокруг Сирии – всё движется.

Самая большая проблема либерализма – это то, что его многие не видят как органический продукт России.

Были силы, которые пытались создать либеральную платформу в «Единой России», но мы видим, что они сейчас мало чем отличаются от идеологического мейнстрима. Они продолжают оставаться в системе, просто теперь редко называются либералами. Есть ли, на

ДОВОЛЬНО СЛОЖНО СДЕЛАТЬ ТАК, ЧТОБЫ ОБЩЕСТВО ВЕРИЛО В ЕДИНУЮ ИДЕОЛОГИЮ, ЕДИНЫЙ УЧЕБНИК. ЛЮДЯМ НЕИНТЕРЕСНО, КОГДА ВСЁ СТАНОВИТСЯ СЛИШКОМ ДОКТРИНАЛЬНО. ОБЩЕСТВО ПОДДЕРЖИТ ВЛАСТЬ, ЕСЛИ РЕЧЬ О РОЛИ РОССИИ И МЕСТЕ В ГЛОБАЛЬНОЙ СИСТЕМЕ

ваш взгляд, какой-то смысл в идеологических исканиях внутри России – в той степени, в которой система пытается быть идеологичной?

Думаю, что есть внутреннее давление и противоречие между теми, кто считает, что России нужна официальная идеология, которая будет отражаться в учебниках, и теми, кто считает, что с этим можно играть, кто не хочет принимать одну доктрину. Это разные группы и разные люди.

Через полтора года – столетие революции, будет очень интересно посмотреть, что с этим официально сделают. Потому что революция сейчас считается чем-то нехорошим. Но в то же время тогда родился Советский Союз. Интересно посмотреть, кто и с какими символами будет играть.

Довольно сложно сделать так, чтобы общество верило в единую идеологию, единому учебнику. Людям неинтересно, когда всё становится слишком доктринально.

Общество поддержит власть, если речь о роли России и месте в глобальной системе. Если подходить более конкретно, рассматривать более специфические вопросы, мне кажется, российское общество очень разнообразное, и остаётся таким даже в этих условиях.

Это почти оптимистический взгляд.

На Западе такая проблема: всегда всё отрицательно, всегда очень негативно, как будто у экспертов такая миссия – чтобы всё было плохо. Я не хотела бы быть среди них. **NB**

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ СТРАТЕГИЯ

МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

Ключевыми темами VII Российско-Германского форума энергоэффективности стали интеграция в сфере энергетики между Европейским союзом и странами Евразийского экономического союза (ЕАЭС), возобновляемые источники энергии и энергетическая стратегия развития России.



СОТРУДНИЧЕСТВО И ИНТЕГРАЦИЯ

Кристина Хаверкамп, директор Немецкого энергетического агентства:

Европейский и Евразийский экономический союзы должны быть ближе друг к другу. Сейчас с обеих сторон есть определенная степень недоверия, и задача этого форума, в частности, в том, чтобы устранить этот недостаток. Например, очень важно вести многосторонние переговоры между ЕС, Российской Федерацией и Украиной. Сейчас особенно важно обсуждать взаимно интересные темы, развивать и поддерживать их.

Сергей Романов, представитель Министерства энергетики РФ:

Последние пятьдесят лет Россия играет значимую роль в энергообеспечении Евросоюза, являясь основным поставщиком энергии. В свою очередь ЕС представляет собой для России объединенного полумиллиардного потребителя. Таким образом, энергетическое сотрудничество России и Европейского союза имеет долгосрочную перспективу и является необходимостью для обеих сторон.


**Кристина
ХАВЕРКАМП**

директор
Немецкого
энергетического
агентства

**Зденек
ЗБЫТЕК**

директор
«CZET – чешские
энергосберегающие
технологии»


**Сергей
ЗЫРЯНОВ**

заместитель
председателя
правительства
Свердловской
области


**Михаил
МИХАДЮК**

замминистра
энергетики
Республики Беларусь,
участник форума


**Виктор
КОКШАРОВ**

ректор
Уральского
федерального
университета,
модератор форума


**Сергей Зырянов, заместитель председателя
правительства Свердловской области:**

Свердловская область – крупнейший производитель электроэнергии. В 2014 году у нас была утверждена схема и план модернизации этой отрасли, а сейчас ведется гигантская работа по переходу на самые современные технические средства.

Остро стоит вопрос по заинтересованности Свердловской области в сотрудничестве с иностранными компаниями. Не секрет, что огромное количество оборудования, которое было использовано в процессе модернизации энергетики, немецкого и итальянского производства.

**ЭКОЛОГИЧНОСТЬ
ЭНЕРГОРЕСУРСОВ**
**Зденек Збытек, директор «CZET – чешские
энергосберегающие технологии»:**

В середине нулевых в Чехии активно стали строить солнечные электростанции. Сейчас с этим разбираются прокуроры, потому что в таких условиях, как в Чешской Республике, солнечная энергия отрицательно влияет на энергосбережение, – она слишком дорогая. Мы рекомендуем России изучить чешский отрицательный опыт, чтобы избежать подобных ошибок.

Хочу сказать, что самый надежный, дешевый и перспективный источник энергии – это вода.

**Сергей Романов, представитель Министерства
энергетики РФ:**

По солнечным электростанциям у России есть неплохой задел с точки зрения собственных компетенций и развития производства. Это Крым, Алтай, Якутия и ряд северных регионов.

Многие иностранные коллеги задают вопрос: «Зачем России заниматься возобновляемыми источниками энергии, если есть гораздо более дешевые источники: газ, уголь, атомная и гидроэнергия?» Для нас возобновляемые источники – вопрос технологических компетенций, поддержка инновационных направлений развития электроэнергетики. А в таких экологически уязвимых регионах, как Якутия и Алтай, просто нет сетей, поэтому мы считаем использование там возобновляемых источников энергии оправданным.

Что касается гидроэнергии, наибольший потенциал гидроресурсов сосредоточен в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке, где энергоёмкие производства еще предстоит создавать.

**Сергей Зырянов, заместитель председателя
правительства Свердловской области:**

Еще одно важное направление – вопрос использования природного газа для газомоторного топлива. В Свердловской области около девяноста тысяч транспортных средств работают на газе, каждый год приобретает две тысячи двести транспортных единиц, а около пяти тысяч переоборудуются. Около

восьмисот заправок обеспечивают их сжиженным газом. Важно понимать очевидную выгоду не только с точки зрения экономики, но и с точки зрения экологии города.

ВАЖНЕЙШИЕ МЕРЫ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ – НАЛОГОВОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ И НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ. В ТОМ ЧИСЛЕ ЗАПРЕТ НА ПРОИЗВОДСТВО ЭНЕРГОНЕЭФФЕКТИВНОГО ОБОРУДОВАНИЯ.

ПЕРСПЕКТИВЫ РОССИЙСКОЙ **ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ**

Сергей Романов, представитель Министерства энергетики РФ:

Основные цели и задачи энергетической стратегии можно свести к трем положениям. Во-первых, это обеспечение энергетической безопасности страны, бесперебойное снабжение топливно-энергетическими ресурсами. Вторая стратегическая задача – это структурное преобразование топливно-энергетического комплекса, связанное с изменением региональных потоков энергоресурсов, а также с необходимостью диверсификации направления российского экспорта топливно-энергетических ресурсов. Третье положение – повышение энергетической эффективности и реализация имеющегося потенциала энергосбережения.

Среди важнейших мер, направленных на достижение и реализацию указанного потенциала энергосбережения, прежде всего, хочется отметить налоговое стимулирование и нормативно-правовое регулирование. В том числе запрет на производство и продажу энергонеэффективного оборудования. Это направление особо курируется Министерством энергетики и в энергетических компаниях, в том числе с государственным участием.

Целевое видение развития нефтяной отрасли до 2035 года предполагает стабильную добычу нефти на уровне 525 миллионов тонн. Ключевым аспектом здесь является создание условий, при которых Россия сможет повысить гибкость с точки зрения производства и добычи нефти. Сейчас такой гибкости нет.

Хотелось бы отметить, что в настоящий момент у Евросоюза и России много направлений сотрудничества, где объединение усилий дало бы большой энергетический эффект. NB



NB
ДЛЯ НАС ВОЗ-
ОБНОВЛЯЕМЫЕ
ИСТОЧНИКИ
– ВОПРОС ТЕХ-
НОЛОГИЧЕСКИХ
КОМПЕТЕНЦИЙ,
ПОДДЕРЖКА
ИННОВАЦИОННЫХ
НАПРАВЛЕНИЙ
РАЗВИТИЯ ЭЛЕК-
ТРОЭНЕРГЕТИКИ. А
В ТАКИХ ЭКОЛОГИ-
ЧЕСКИ УЯЗВИМЫХ
РЕГИОНАХ, КАК
ЯКУТИЯ И АЛТАЙ,
ПРОСТО НЕТ
СЕТЕЙ, ПОЭТОМУ
МЫ СЧИТАЕМ ИС-
ПОЛЬЗОВАНИЕ ТАМ
ВОЗОБНОВЛЯЕМЫХ
ИСТОЧНИКОВ ЭНЕР-
ГИИ ОПРАВДАНЫМ



БОЛЕЕ 100 ПРЕДПРИЯТИЙ НА ТЕРРИТОРИИ ХМАО
ПОЛЬЗУЮТСЯ НАШИМИ УСЛУГАМИ ПО УТИЛИЗАЦИИ *

- ✓ ВСЕ ВИДЫ **ОТХОДОВ I-V КЛАССА ОПАСНОСТИ**, в том числе:
строительный мусор, бытовые отходы, ртутные лампы, шины,
фильтры, ветошь, оргтехника, металл, пластик, макулатура и др.
- ✓ Вывоз хозяйственно-бытовых стоков, откачка септиков
- ✓ Механизированная уборка и вывоз снега
- ✓ Оформление отчётных документов в Росприроднадзор

ОТДЕЛ УТИЛИЗАЦИИ ОТХОДОВ 8 (3462) 45-71-71, 37-37-99

АДРЕС: Г. СУРГУТ. УЛ. КУКУЕВИЦКОГО 10/2

E-MAIL: UMAN@AVIZE.RU, WWW.UMAN-SURGUT.RU

* Лицензия серия 86 № 00198 от 25 февраля 2014 г., выдана Федеральной службой по надзору в сфере природопользования.

КОГО ПОДДЕРЖИТ ПАДЕНИЕМ НЕФТЬ?

Нефть остается для России одним из важных энергоресурсов. Какие вызовы способна решить российская экономика, уходя от нефтяной иглы, рассказал министр энергетики Александр Новак.



АЛЕКСАНДР ВАЛЕНТИНОВИЧ НОВАК

Министр энергетики Российской Федерации с 21 мая 2012 года, ранее - заместитель министра финансов (2008–2012), – первый заместитель губернатора – председатель правительства Красноярского края (2008). Родился 23 августа 1971 года в городе Авдеевка Донецкой области Украинской ССР.

NB

В июле 2008 года, оставаясь первым заместителем губернатора Красноярского края, был назначен председателем краевого правительства. В разное время А. Новак входил в советы директоров ОАО «Красцветмет», Объединенной авиастроительной корпорации, в наблюдательный совет государственной компании «Российские автомобильные дороги».

\$15 СЕБЕСТОИМОСТЬ
ДОБЫЧИ
НЕФТИ В РФ

>16 Г.
ПОТРЕБУЕТСЯ ДЛЯ
ВОССТАНОВЛЕНИЯ
БАЛАНСА
СПРОСА И
ПРЕДЛОЖЕНИЯ
≈\$50
БЛАГОПРИЯТНОГО
ДЛЯ РОССИИ



ЦЕНА НЕФТИ

НВ: Александр Валентинович, не торгуем ли мы сейчас нефтью себе в убыток? Какая цена нефти для России будет убийственной?

Российские компании чувствуют себя уверенно даже при тех ценах, которые складываются сегодня, потому что себестоимость добычи нефти в России одна из самых конкурентоспособных – от 5 до 15 долларов. Сегодня мы находимся в очередном цикле, который заканчивается, когда предложение нефти превышает спрос на нее. Этот цикл наиболее сложный за последние 45 лет, с 70-х годов прошлого года. И он более длительный по восстановлению, чем раньше, и более глубокий. Цены упали более чем в три раза.

НВ: А что будет? Где дно?

Мы считаем, что восстановление потребует как минимум полтора года, когда баланс спроса и предложения начнет выравниваться. В среднем это 40–50 долларов в тех ценах, которые в случае восстановления могли держать баланс спроса и предложения.

НВ: Есть ли для России плюсы в низких ценах на нефть?

Самое главное – это шанс диверсифицировать нашу экономику и уменьшить ее зависимость от углеводородов. А это, учитывая плавающий курс рубля, дает возможность

повысить конкурентоспособность нашей промышленности, внедрять инновационную продукцию. Для экспортеров это хорошо – развивать экспорт сельхозпродукции, машиностроения. То есть у нас есть прекрасный шанс в условиях низких цен сделать экономику более конкурентоспособной.

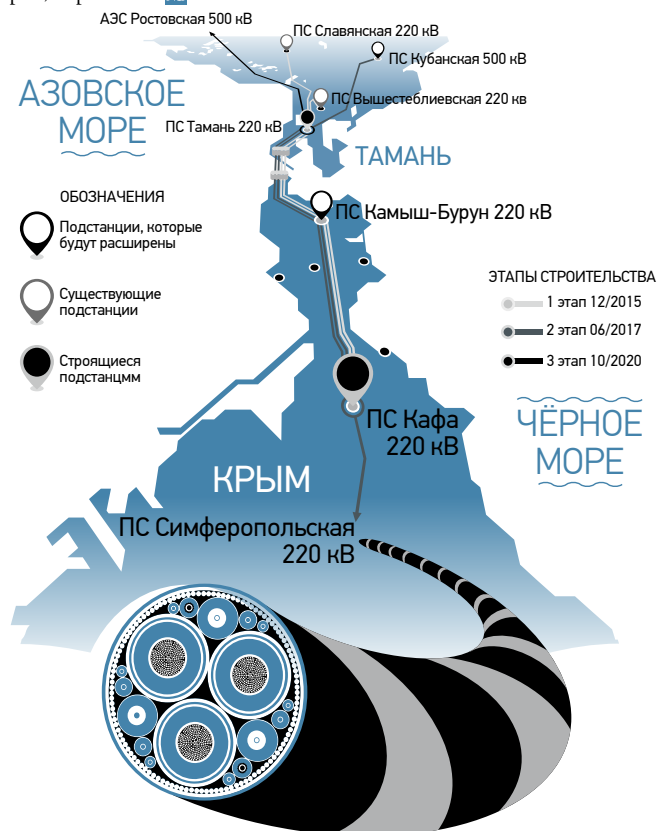
ЭНЕРГИТИЧЕСКАЯ НИТКА

НВ: В Крым проложили первую «ветвь» высоковольтного подводного кабеля. Ожидается вторая и третья?

Да, речь идет о высоковольтном кабеле большого диаметра. С броней, с соответствующим оптоволоконным сердцевинкой, которая передает электроэнергию. Каждая «нитка» (имеется в виду кабель, – прим. ред.) – это четырнадцать километров многотонного кабеля, который укладывается по необходимому стандарту. Для того чтобы сделать одну нитку в 220 киловольт, нужно проложить четыре кабеля длиной четырнадцать километров.

НВ: В мае работа будет закончена?

Безусловно. Наши задачи и планы, которые мы не собираемся сдвигать, – закончить работы 1 мая. То есть в течение оставшихся трех с половиной месяцев мы введем в эксплуатацию еще 400 мегаватт мощностей. И энергетики, я уверен, справятся. **НВ**



ЧИСТКА БАНКОВ: КТО БУДЕТ РАСТИ?

Глобальная чистка банков, которую проводит ЦБ, несмотря на опасения и прогнозы, привела к росту частных банковских групп. Их доля на рынке за два года выросла в два с половиной раза, доля государственных – осталась неизменной. В целом банковская система демонстрирует признаки восстановления, а ЦБ планирует продолжать чистку, и за этот год оставить без лицензии еще 10% кредитных организаций. Что ждет банковскую систему и кого ожидает рост?



По прогнозам
в 2016-м объем
годовой прибыли
без учета налогов
может увеличиться
до 750 млрд руб.

ВОССТАНОВЛЕНИЕ СИСТЕМЫ

Одной из главных причин проблем банков в 2015 году была реализация процентного риска. За девять месяцев 2015 года чистый процентный доход банков по сравнению с тем же периодом прошлого года сократился на 500 млрд руб., а, учитывая рост активов, снижение маржи за выбранный период оценивается в 850 млрд руб. Наибольшее снижение пришлось на первый квартал 2015 года. По прогнозам в 2016-м при сохранении рентабельности банков на уровне

осени 2015 года объем годовой прибыли без учета налогов может увеличиться до 750 млрд руб. А по мере снижения ключевой ставки

и роста активов прибыль банков без учета налогов составит уже 1 трлн руб.

Фактором неопределенности являются отчисления в резервы по кре-

дитам. За два года банки уже дополнительно создали резервы на 5,9% от средней стоимости кредитного портфеля. Также возможны проблемы, связанные со снижением цен на

NB

**ПО ПРОГНОЗАМ В 2016-М
ОБЪЕМ ГОДОВОЙ ПРИБЫЛИ
БЕЗ УЧЕТА НАЛОГОВ
МОЖЕТ УВЕЛИЧИТЬСЯ
ДО 750 МЛРД РУБ.**

металлы и ухудшением положения металлургов, а также тяжелая ситуация в строительной промышленности и недвижимости, и как следствие – падение потребительских расходов ухудшит качество кредитов в розничной торговле. Снижение цен на нефть и девальвация рубля также станут отрицательными факторами в положении заемщиков. Однако, по оценкам экспертов, банки способны справиться с названными проблемами, а в 2016 году будет расти кредитование предприятий.

то, чтобы поддерживать реальный сектор экономики. Многие госбанки для этого даже получили существенную господдержку», – объяснил Вороненко.

Вопреки ожиданиям, рост активов происходил за счет частных банков, которые увеличили свою долю на рынке почти вдвое, в то время как активы и рыночные доли госбанков почти не росли. По прогнозам ЦБ, в 2015 году пять крупнейших банков должны были нарастить свою долю с 53,6 до 55%, и оценки оказались верны, но



ОШИБОЧНЫЕ ОЦЕНКИ

В начале прошлого года **зампред Банка России Михаил Сухов** прогнозировал, что к концу 2016-го 60% активов всего сектора будут приходиться на долю пяти государственных или околосударственных банков – Сбербанк, ВТБ, Газпромбанк, ВТБ24 и Россельхозбанк. Такие же прогнозы строили аналитики компании Standard & Poor's (S&P), по их оценкам госбанки должны были обеспечить рост сектора и дорасти в доле на рынке к концу 2015-го до 58%. Аналитик компании Сергей Вороненко пояснил ситуацию журналистам РБК: «В условиях, когда очень сложно качественно наращивать активы, главными локомотивами роста кредитования должны были выступать госбанки, у которых есть мандат от их мажоритарного акционера на

среди лидеров произошли существенные изменения и впервые в пятерке крупнейших банков оказался частный банк – «ФК Открытие». Акционеры этого банка уже не первый год занимаются созданием крупнейшей частной банковской группы, приобретая и поглощая другие банки.

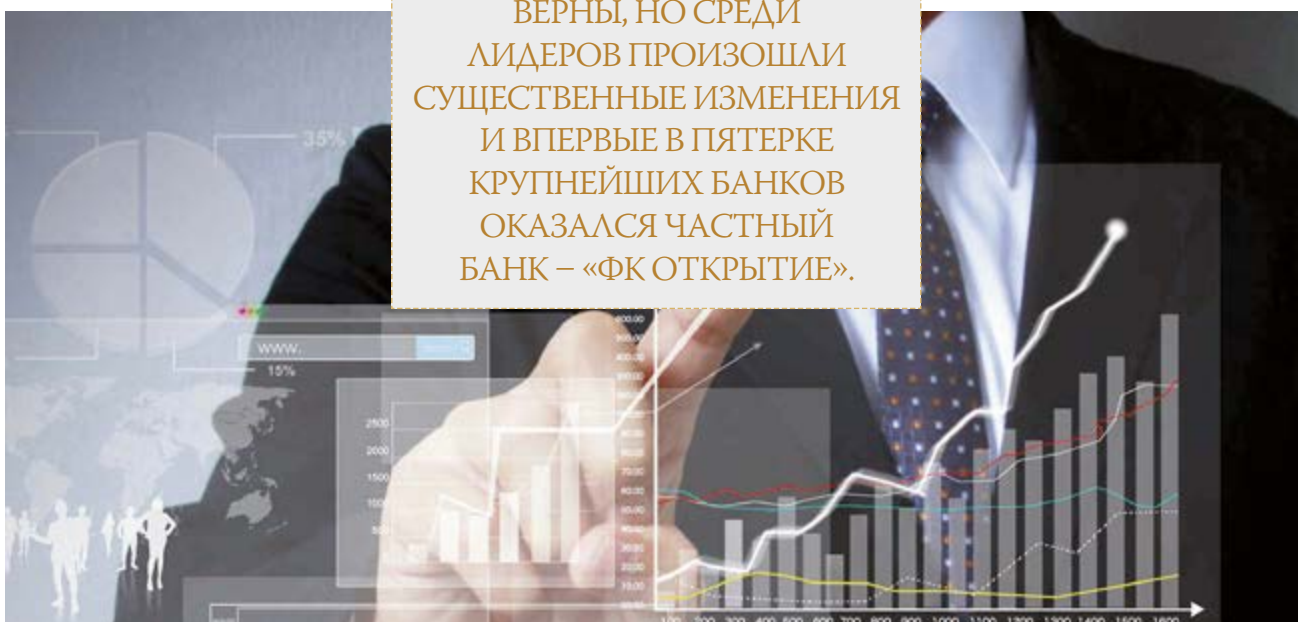
«Открытие» – не единственная частная группа, которая использует кризис для расширения и роста. Доля частных банковских групп в активах банковской системы выросла в 2,5 раза, с 6,6 до 16,3%. Таким образом, в 2015 году на банковском рынке появилось сразу несколько сильных частных групп. Такой группой является Бинбанк, чьи активы за год выросли втрое, а доля на рынке – на 2%. Хороший рост показали Альфа-банк и Промсвязьбанк, у которых рыночная доля выросла на 2,9 и 2% соответственно.

Старший директор по финансовым институтам рейтингового агентства Fitch Александр Данилов считает такие тенденции вполне логичными. «Это следствие проводимой Центральным Банком политики по очистке банковского сектора и последующей консолидации, где на роль покупателей проблемных банков, которым регулятор

Также в этом году не стоит рассчитывать на щедрые санации за счет дешевых кредитов ЦБ. Одной из причин принятия такого решения стало понимание, что выделение средств банкам

просто противоречит денежно-кредитной политике по снижению инфляции. На конец 2015 года на санации было выделено около 1 трлн руб. преимущественно

ПО ПРОГНОЗАМ ЦБ, В 2015 ГОДУ ПЯТЬ КРУПНЕЙШИХ БАНКОВ ДОЛЖНЫ БЫЛИ НАРАСТИТЬ СВОЮ ДОЛЮ С 53,6 ДО 55%, И ОЦЕНКИ ОКАЗАЛИСЬ ВЕРНЫ, НО СРЕДИ ЛИДЕРОВ ПРОИЗОШЛИ СУЩЕСТВЕННЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ И ВПЕРВЫЕ В ПЯТЕРКЕ КРУПНЕЙШИХ БАНКОВ ОКАЗАЛСЯ ЧАСТНЫЙ БАНК – «ФК ОТКРЫТИЕ».



готов предоставить финансовую помощь, рассматриваются частные банки или инвесторы и им даже чаще, возможно, отдается предпочтение», – объясняет Данилов. Аналитик агентства Moody's Елена Редько также считает, что увеличение доли частных банков является положительной тенденцией

ЧИСТКА ПРОДОЛЖАЕТСЯ

Несмотря на сложившуюся позитивную тенденцию, банки не должны расслабляться. Помимо того, что ЦБ отменил временные льготы, и банкам требуются крупные суммы для сохранения достаточного капитала, также не ожидается и снижение темпов отзыва лицензий. Предполагается, что в 2016-м с банковского рынка уйдет еще примерно 10% банков.

по ставке 0,51%, но сейчас ЦБ вынужден поддерживать высокую процентную ставку (11%), чтобы сдержать рост цен.

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ РИСКИ

Поводом для беспокойства может стать рост рисков у крупных банков. Так, Промбизнесбанк, который сам выступал санатором для других банков, не имея кредитов ЦБ, в итоге потерял лицензию. И хотя ЦБ в этом случае не понес потерь, ситуация для Центрального Банка обозначила конкретные риски. Также это способствовало переходу клиентов, в особенности юридических лиц, к крупным банкам. Это означает, что ограничение рисков снизит возможность проблемных банков привлекать новых вкладчиков.

Поведение вкладчиков в 2016-м остается для аналитиков загадкой. С февраля 2015 года

вклады в банках очень быстро росли, а прирост вкладов с февраля по ноябрь оценивается примерно в 2,5 трлн руб, причем в основном это вклады в рублях. Но в большинстве своем эти вклады притекали на счета, открытые в период высоких процентных ставок, а значит, по мере завершения сроков вкладов вкладчики будут обнаруживать резко снизившийся

позволило частным банкам лучше конкурировать с государственными.

Консолидация банковского сектора за счет роста активов частных банковских групп про-

должится и в 2016 году, считает Елена Редько. По её мнению веской причиной для этого будет продолжающаяся зачистка банковского сектора. «Регулятор поощряет

NB

С ФЕВРАЛЯ 2015 ГОДА
ВКЛАДЫ В БАНКАХ
ОЧЕНЬ БЫСТРО РОСЛИ, А
ПРИРОСТ ВКЛАДОВ С
ФЕВРАЛЯ ПО НОЯБРЬ
ОЦЕНИВАЕТСЯ ПРИМЕРНО
В 2,5 ТРЛН РУБ. ПО
МЕРЕ ЗАВЕРШЕНИЯ
СРОКОВ ВКЛАДОВ
ВКЛАДЧИКИ БУДУТ
ОБНАРУЖИВАТЬ РЕЗКО
СНИЗИВШИЙСЯ УРОВЕНЬ
ДЕПОЗИТНЫХ СТАВОК.

уровень депозитных ставок, причем и в рублях, и в валюте.

Определенная часть вкладчиков, обнаружив снижение депозитных ставок, не будет довольствоваться такой доходностью, и станет искать другие способы для вложений. Это может стать серьезной проблемой для небольших банков, которые ведут агрессивную процентную политику. Но также могут пострадать и крупнейшие банки.

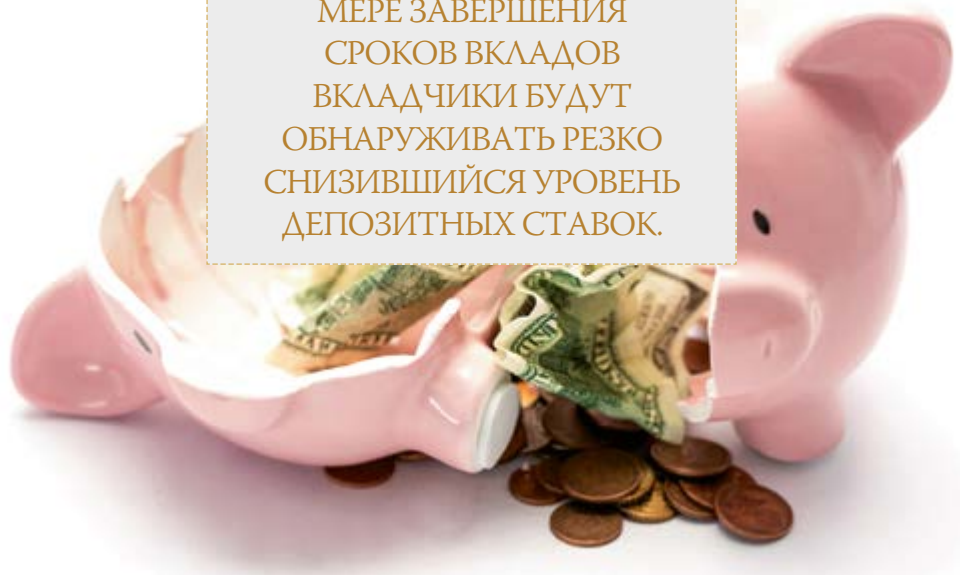
ПРОГНОЗЫ ЭКСПЕРТОВ

Отзыв лицензий у банков, которые нарушают законодательство, позитивно отразился на крупных частных банковских группах. Это для них стало причиной уменьшения конкуренции в ценообразовании и улучшения стандартов риск-менеджмента. В итоге это

поглощения небольших проблемных банков сильными финансовыми институтами, мы видим, что Центральный Банк готов помогать крупным игрокам с поглощениями, предоставлять долгосрочную ликвидность».

По мнению Вороненко, частным банкам удастся так быстро наращивать рыночные позиции благодаря так называемому «санкционному эффекту» — теперь кредитуются те заемщики, к которым раньше банки попросту не имели доступа — крупный частный бизнес.

По оценкам экспертов, острая фаза кризиса для банков уже пройдена, однако на протяжении всего 2016 года они еще столкнутся с большим числом проблем. Зачистка пока будет продолжаться, а это позволит оставить в системе только надежные, проверенные банки. В свою очередь это приведет к повышению уровня доверия у клиентов, а значит и росту целого сектора. **NB**



ДАЙТЕ ДЕШЕВЫХ РУБЛЕЙ!

Автор: Денис Кулиш

Идея снять Россию с «нефтяной иглы» стала популярной в начале 2000-х годов. Об этом говорили чиновники высокого ранга, однако никто из них не решился менять то, что приносит в бюджет стабильный доход. Даже когда цена на нефть начала падать в 2014 году, чиновники наперебой твердили, что ниже цен уже не будет, но каждый раз снизу «стучали» вновь. Последние полтора года показали слабость экономической политики Правительства и ЦБ РФ.



Отправка национальной валюты в свободное плавание с последующим запоздалым поднятием ключевой ставки сделала невозможным кредитование реального сектора экономики. При этом все меры, направленные на поддержание ликвидности банковской системы, привели к тому, что кредитные организации и компании со свободной рублевой ликвидностью кинулись на валютный рынок Московской Биржи, разогревая спрос в условиях отсутствия предложения даже от ЦБ. Не будем сейчас называть те меры, которые нужно было своевременно принимать правительством и ЦБ РФ. Давайте перечислим факты:

1. Кредитование физических и юридических лиц фактически остановилось.
2. Просрочки по кредитам увеличились многократно, вынуждая банки увеличивать резервы и ужесточать требования к заемщикам.
3. Отсутствие дешёвого и «длинного» кредитования привело к сворачиванию производственных программ. Началось повсеместное сокращение затрат, в том числе за счёт сокращения персонала.
4. Кредиты для населения стали неподъёмной ношей, что сказалось на сокращении покупок недвижимости, автомобилей, бытовой техники и прочих некогда популярных покупок в кредит.
5. Спад покупательской способности начал тормозить производственный сектор. Недвижимость снижается в стоимости, строительство новостроек замедляется, авторынок страны обрушился.
6. Стоимость импортных товаров растёт ежемесячно вместе с инфляцией. Спрос на неё снижается и, как следствие, импортные производители заявляют о снижении поставок в РФ или вообще о сворачивании бизнеса – например, автопроизводители.

Чиновники заняли выжидательную позицию, позволив рублю ослабнуть настолько, что, когда ситуация вышла из-под контроля (как это было в декабре 2014 года), смогли лишь резко затянуть гайки, придушив весь банковский сектор и осадив и без того слабеющую экономику.





лет по ставке
7-10%
годовых

Во всем мире поступают именно так, чтобы поддержать национальную экономику. И только мы ищем свой сложный путь. Дешёвое финансирование поднимет покупательский спрос, вынудит наращивать объёмы производства, модернизировать производственные цеха, возобновится финансирование новых производств и строительство заводов. И совершенно не важно, сколько будет стоить нефть, нужно поддержать отечественную экономику дешевыми «длинными» деньгами. К этому Правительство и ЦБ РФ обязательно придут. Вопрос в том, как быстро они это сделают.

ДЕНЕГ БОЯТЬСЯ — В БАНК НЕ ХОДИТЬ

Что касается банков, то они работают, как и положено бизнесу, на результат, т.е. развивают самые доходные направления. На сегодня это покупка валюты или вложения в различные валютные финансовые инструменты, вроде тех же «трежерис» (ценные бумаги Казначейства США). Кредитование ненадёжных заемщиков, с дешевающей недвижимостью в качестве залога, сегодня достаточно рискованное дело, требующее создания больших по объему резервов. И пока ЦБ РФ не начнет давать целевые деньги для банков, которые будут обязаны раздавать реальному сектору под строгим надзором ЦБ, ситуация вряд ли изменится в ближайшем будущем.

2014
//сентябрь//

\$95

19,52%

Средняя стоимость
нефти марки «Brent»

→ **2015**
//4 квартал//

\$35

max
26,75 %
min
20,06 %



ДЕНИС КУЛИШ

Официальный представитель
АО «Открытие Брокер» в г. Сургут



Средняя ставка потребительского кредитования без залога свыше 1 года. По данным ЦБ РФ www.cbr.ru

Что же касается отзывов лицензий у банков, то здесь всё просто. В стране существует чуть менее 1000 банков, немалая часть которых неоднократно нарушала и продолжает нарушать нормы ЦБ РФ, получает замечания и время на исправление недостатков, своего рода испытательный срок. Как мы видим, не все банки справляются, а некоторые и вовсе работали на вывод капитала за рубеж. Вот у таких финансовых структур и отбирает лицензии ЦБ РФ. Населению можно рекомендовать несколько проверенных способов, как сберечь свой капитал и не попасть под отзыв лицензии у банка:

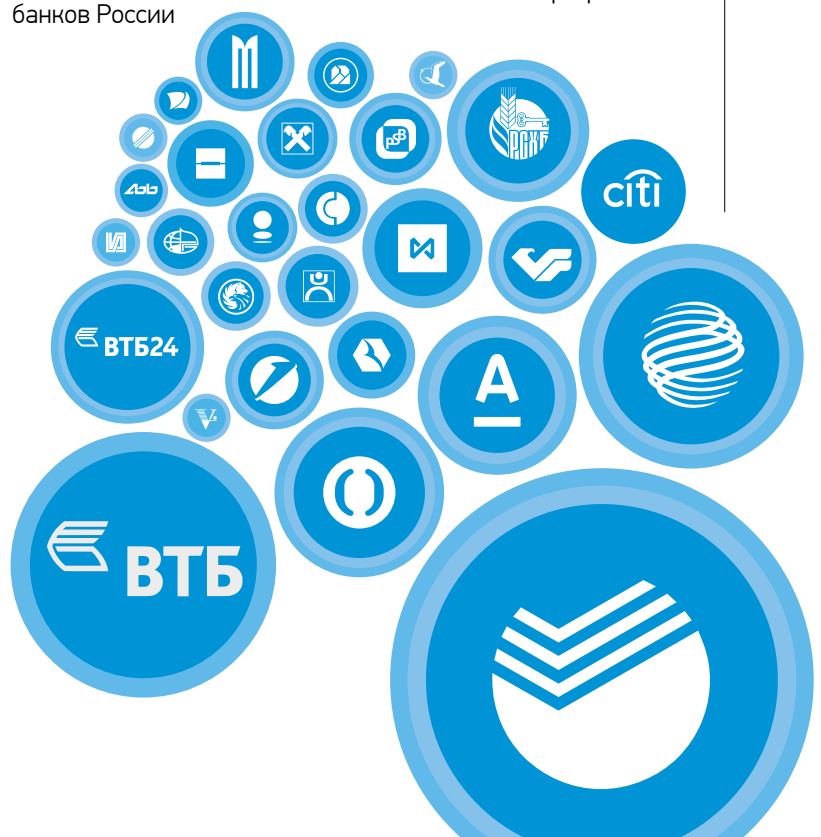
1. Ваш банк должен входить в систему страхования вкладов.
2. Ваш вклад не должен превышать страховую сумму в 1 400 000 рублей.
3. Ваш банк должен быть представлен в нескольких регионах страны.
4. Ваш банк не должен предлагать подозрительно высокие ставки по сравнению с конкурентами.
5. Ваши сбережения нужно хранить в нескольких банках.

ЦБ РФ ведёт целенаправленную борьбу с недобросовестными банками, постоянно ужесточаются контрольные функции, требования к собственному капиталу. Целью данной стратегии является чистка банковской системы: уже несколько лет можно наблюдать объединение мелких банков в один крупный региональный банк, поглощение одним крупным банком другого. Всё это положительно скажется на всей системе, а населению нужно понять, что банк – это инструмент сбережения и контроля своих денежных средств, застрахованных АСВ (Агентством по страхованию вкладов). Хранение же больших денег «под подушкой» – это повод быть привлечённым к ответственности согласно федеральному закону 115 «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма». **NB**



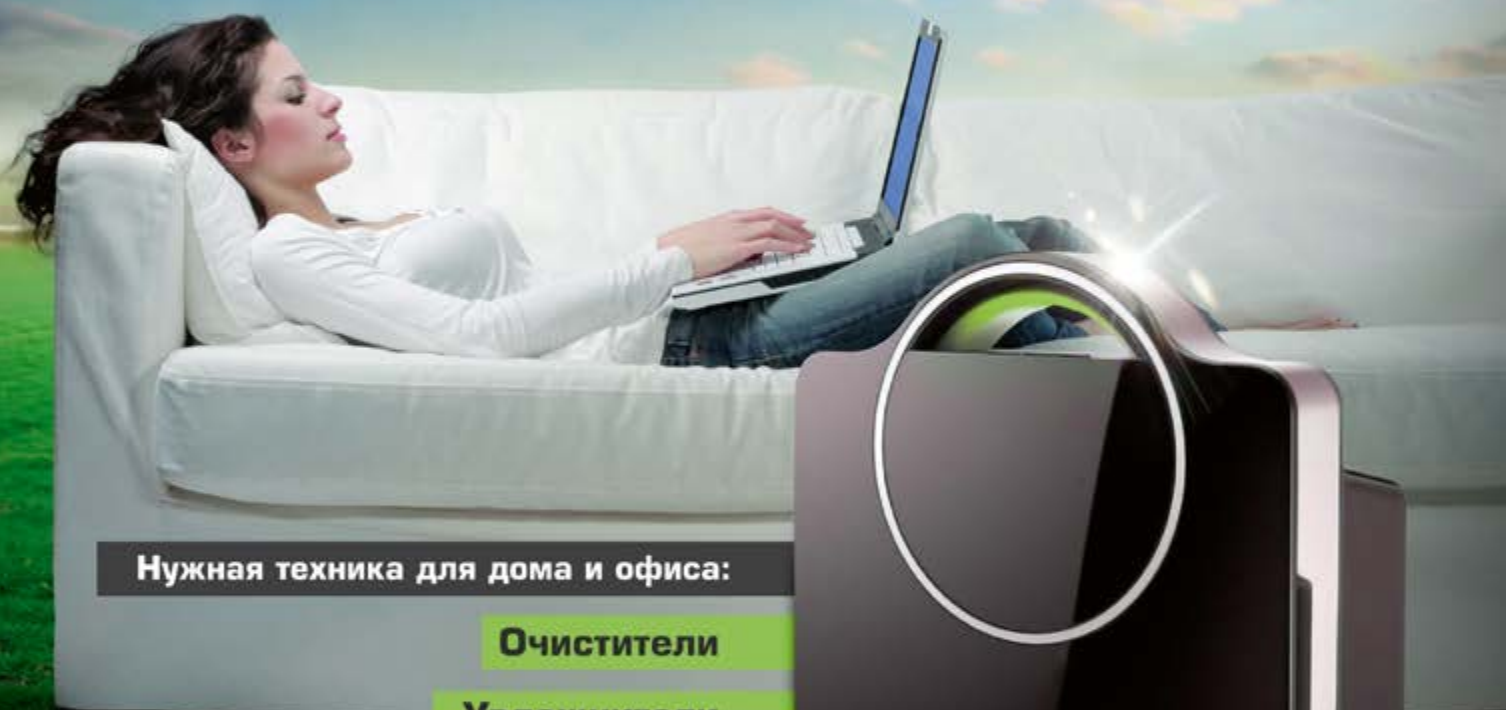
ТОП-30
банков России

по данным **raexpert.ru**
по состоянию на февраль 2016



AirComfort

ТОВАРЫ ДЛЯ ЗДОРОВЬЯ



Нужная техника для дома и офиса:

Очистители

Увлажнители

Ионизаторы

Водоочистители

Расходные материалы

ТРЦ «Сургут Сити Молл»

Югорский тракт, 38

тел. (3462) 37-40-30

Интернет-магазин: uman-shop.ru



NB

спецпроект

МЕДИЦИНА

Медицина поистине есть самое благородное
из всех искусств.

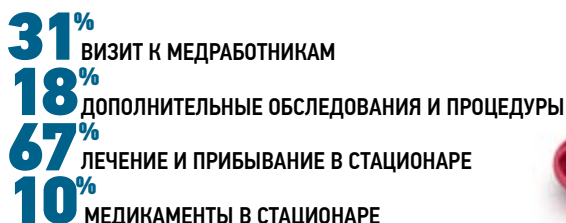
Гиппократ

ЛЕЧЕБНЫЕ СРЕДСТВА

КОНТРОЛЬ ГОСУДАРСТВА ЗА РЫНКОМ МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ В РОССИИ НАЧИНАЕТ ОСЛАБЕВАТЬ: ПОЧТИ ПОЛОВИНА СООТЕЧЕСТВЕННИКОВ В ПРОШЛОМ ГОДУ РЕШИЛА ОБРАТИТЬСЯ ЗА МЕДПОМОЩЬЮ В НЕГОСУДАРСТВЕННЫЕ ЛЕЧЕБНЫЕ УЧРЕЖДЕНИЯ. ПОКА ОНИ ДЕЛАЮТ КАССУ В ОСНОВНОМ СТОМАТОЛОГАМ, НО РЫНОК ПЛАТНЫХ МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ В СТРАНЕ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ДЕСЯТЬ ЛЕТ ВЫРОС ВЧЕТВЕРО, А ЧАСТНЫЕ КЛИНИКИ ТЕМ ВРЕМЕНЕМ ПРОБУЮТ СЕБЯ В БЕСПЛАТНОЙ МЕДИЦИНЕ.

НЕОФИЦИАЛЬНЫЕ ПЛАТЕЖИ

ДОЛЯ ПАЦИЕНТОВ, ПЛАТИВШИХ В КОНВЕРТЕ:



24%

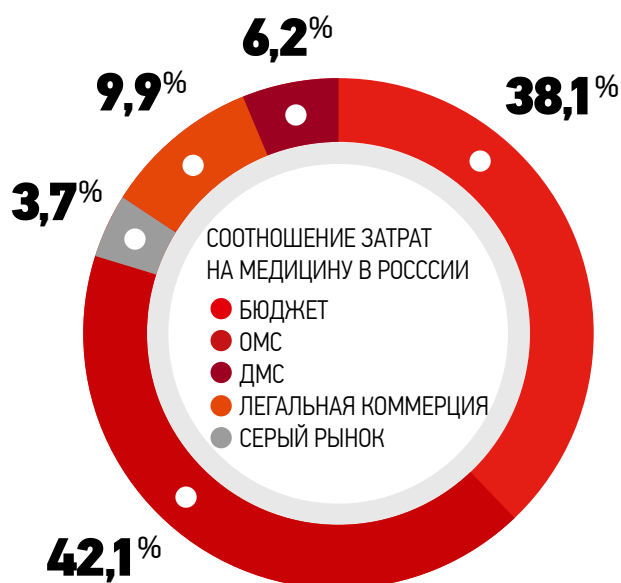
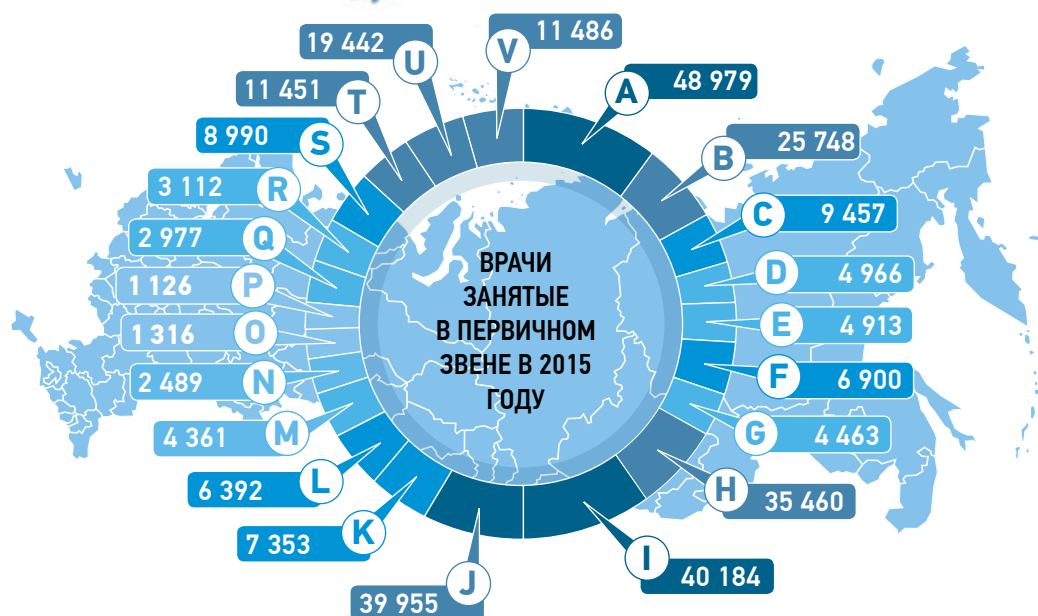
ПОЛИКЛИНИК В РОССИИ
БЫЛИ НЕГОСУДАРСТВЕННЫМИ
В 2010 ГОДУ

ВСЕГО
ВРАЧЕЙ
В РОССИИ

300 545



- A) Терапевты
- B) Участковые педиатры
- C) Офтальмологи
- D) Эндокринологи
- E) Травмотологи
- F) Хирурги
- G) Фтизиаторы
- H) Участковые терапевты
- I) Стоматологи
- J) Педиатры
- K) Дерматовенерологи
- L) Отоларингологи
- M) Кардиологи
- N) Инфекционисты
- O) Гастроэнтерологи
- P) Аллергологи
- Q) Физиотерапевты
- R) Онкологи
- S) Психиатры
- T) Хирурги детские
- U) Акушеры-гинекологи
- V) Неврологи



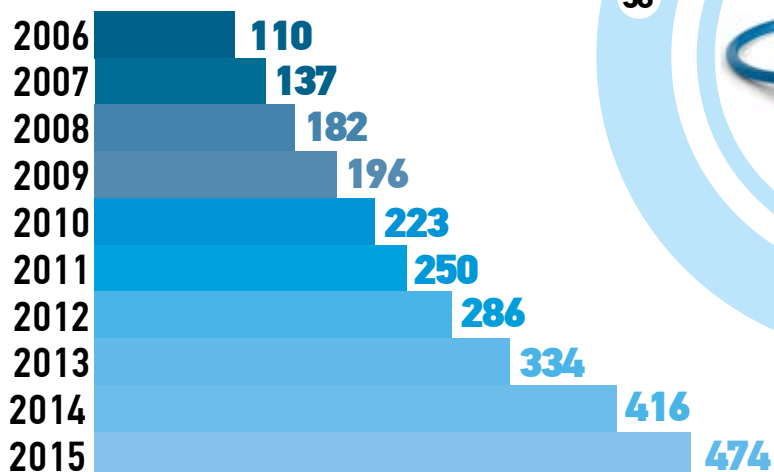
50% ПАЦИЕНТОВ ДОВОЛЬНЫ
ОБСЛУЖИВАНИЕМ
В ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЛПУ,
70% В ЧАСТНЫХ

30% ПРОГНОЗИРУЕМАЯ
ДОЛЯ ТЕНЕВОГО
СЕКТОРА В МЕДИЦИНЕ
В 2016 ГОДУ



77% ОБРАЩАЛИСЬ
В 2015 ГОДУ В
ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ЛПУ,
47% В ЧАСТНЫЕ

4,3% ДОЛЯ
МЕДИЦИНСКИХ
ЗАТРАТ ГРАЖДАН
В РАСПОЛАГАЕМЫХ
ДОХОДАХ



ОБЪЁМ ПЛАТНЫХ МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ
НАСЕЛЕНИЮ В РОССИИ, **МЛРД РУБ.**



«В школе учителя биологии и химии спрашивали с меня, как с настоящего Дарвина!»

Владимир Васильевич ведет мою сестру уже несколько лет.

МЫ САМИ
из Нефтеюганска.

В городской больнице ей неудачно сделали гинекологическую операцию.

После нее сестра даже ходить не могла. Понимая, что нужно

ЧТО-ТО ДЕЛАТЬ,

я напрямую позвонила в СОКБ и объяснила ситуацию Дарвину. И в этот же вечер он приехал к нам,

ОСМОТРЕЛ ЕЕ.

С тех пор он провел уже не одну операцию. И, представляете,

теперь она может

ХОДИТЬ!

У него на самом деле золотые руки, – рассказывает сестра пациентки Владимира Дарвина.

Интервью Софья Морозова Фото Арсений Балашов

ВРАЧ С ЗОЛОТЫМИ

РУКАМИ

Этот тот самый случай, когда фамилия сыграла решающую роль в судьбе человека.

NB

ЕГО ТАЛАНТ, ЕГО РУКИ ПОМОГЛИ ВЫЗДОРОВЕТЬ МНОГИМ ЛЮДЯМ, ХОТЯ СЧЕТ ПАЦИЕНТАМ, КАК ЛЮБОЙ ПРОФЕССИОНАЛ, ВЛАДИМИР НЕ ВЕДЕТ.



NB

ЦИТАТА

Владимир Дарвин

главный хирург Сургутской окружной клинической больницы, профессор, заведующий кафедрой госпитальной хирургии СурГУ

«Я положительно отношусь к частной медицине.

Это альтернатива государственным лечебным учреждениям.

Есть значительное число пациентов, которые имеют возможность заплатить за отличный сервис, они хотят индивидуального подхода, отдельной палаты.

Это нормально!»

Владимир Дарвин каждое утро начинает с обхода пациентов. Почти неслышно он идет по коридорам, тихо спрашивает больных о самочувствии, осматривает со свойственным ему ироничным прищуром и отеческой улыбкой. Трудно представить, что уже через час он будет стоять в операционной и делать очередную сложнейшую операцию, спасая кому-то жизнь.

К своей главной мечте он упорно шел с самого детства. К биологии и химии в школе у Владимира было особенно серьезное отношение, впрочем, как и к остальным предметам.

— Я окончил школу с золотой медалью, но всегда особенно любил и уважал биологию и химию (что естественно с такой фамилией). Да и учителя в школе от меня ждали успехов в этих дисциплинах (улыбается). Удивительно, но так вышло, что я в своей семье первый медик. Основатель медицинской династии.

Учебу в Карагандинском государственном медицинском институте Владимир Дарвин вспоминает с улыбкой — беззаботное время, студенческие годы, и, конечно, лекции Сергея Лохвицкого, которого сургутский хирург считает своим наставником.

— У нас с ним были особые взаимоотношения. Я был не очень послушным и, наверное, недостаточно дисциплинированным студентом, на все имел свою точку зрения (зачастую отличную от той, какая была у наставника). Иногда, вероятно, даже «выходил за рамки». К примеру, у хирургов есть шутка о том, кто в каком возрасте впервые сделал операцию при аппендиците. Кто-то говорит, что в студенческие годы, кто-то позже — в аспирантуре, кто-то — в ординатуре. И вот однажды на лекции Сергей Викторович произносит: «Первую аппендектомию я сделал...», а я перебиваю и говорю: «В детском саду!» (смеется). Вот так и подшучивал над ним.



СЕЙЧАС, ПО ПРОШЕСТВИИ
МНОГИХ ЛЕТ, ВЛАДИМИР
ПРИЗНАЕТСЯ, ЧТО В ДРУГОЙ
ПРОФЕССИИ СЕБЯ ДАЖЕ
ПРЕДСТАВИТЬ НЕ МОЖЕТ.

Было и такое, что вазы с цветами в меня бросал, но если серьезно, то я был, мне кажется, его любимым учеником, — признается Владимир Дарвин.

Кстати, именно профессор Сергей Лохвицкий и повлиял на то, чтобы Владимир Дарвин стал именно хирургом. Хотя, будучи студентом первых курсов, Дарвин решил, что пойдет куда угодно, только не в хирургию.

— Я в качестве зрителя присутствовал на операции на 1 курсе. Нас было много, и вдруг мне одному стало плохо, — я почувствовал, что у меня кружится голова. Но падать в обморок было как-то даже неудобно, к тому же среди моих сокурсников были и девушки. Я сразу вышел из операционной и подумал, что хирургия, наверное, не мое. Мечтал быть и онкологом-радиологом, и кардиологом. А потом у нас начались лекции Сергея Викторовича. И я определился с выбором.

Удивительно, но больше голова в операционной не кружилась, да и рука молодого хирурга не дрожала. Свою первую операцию Владимир Дарвин не помнит. Еще бы — с тех пор столько пациентов прошло через его руки (в прямом смысле слова). Ко всему прочему, на его счету немалое количество уникальных операций.

— Врач, к тому же главный хирург медучреждения, просто обязан заниматься наукой! Я часто выезжаю на конференции, общаюсь с коллегами, советуюсь. И мне не страшно брать ответственность за себя и своих коллег, проводить операцию по новым методикам. У нас в Сургутской ОКБ очень сильная команда хирургов, — говорит Владимир Дарвин.

Кстати, управленец он строгий. Своих хирургов всегда заставляет учиться, читать медицинскую литературу, выступать на конференциях

NB

НЕСМОТРЯ НА СВОИ РЕГАЛИИ И ДОСТИЖЕНИЯ,
ХИРУРГ С 40-ЛЕТНИМ ОПЫТОМ РАБОТЫ ДО
СИХ ПОР УЧИТСЯ, ПОСЕЩАЕТ КОНФЕРЕНЦИИ
И УЖЕ ПО ТРАДИЦИИ СТАНОВИТСЯ
ПЕРВЫМ, КТО НА ПРАКТИКЕ АПРОБИРУЕТ
САМЫЕ СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДИКИ.



и развиваться. Иногда добивается этого довольно нестандартными методами.

– К нам приходят студенты, и я часто провожу «планерки» в их присутствии. И хирурги знают, что я могу любого из них спросить о чем-нибудь профессиональном. Понимают, что не знать чего-то будет особенно стыдно. Поэтому самообразованием и наукой занимаются все! – смеется Владимир Дарвин.

Такой подход к организации работы хирургии в Сургутской ОКБ дает свои результаты: эту команду, во главе которой уже почти 20 лет стоит Владимир Дарвин, знают не только в России, но и во всем мире! Совсем скоро сургутские хирурги будут заниматься трансплантацией органов. В 2017 году, согласно дорожной карте, в городе смогут пересаживать органы пациентам Югры.

– Это прорыв для медицины округа. Мы уже прошли подготовку, участвовали в операциях по пересадке печени и почки. Хирурги с профессиональной точки зрения готовы к таким операциям. Осталось дождаться окончания ремонта в здании СОКБ. Сейчас уже начался процесс подготовки к организации органного донорства, – поясняет профессор.

Сомнений в том, что Сургут благодаря усилиям и авторитету профессора Владимира Дарвина станет окружным центром по пересадке органов, нет никаких. О подобных долгосрочных перспективах врач рассказывает с удовольствием и некоторой долей азарта. Для него, как для человека неравнодушного, находящегося в постоянном поиске, ведущего за собой команду профессионалов, это очередная ступень развития. NB

ЧАСТНАЯ МЕДИЦИНА: ЗЛО ИЛИ СПАСЕНИЕ?

а Александр Смирнов

Современная российская медицина во многом унаследовала как достоинства, так и недостатки советского прошлого. К достоинствам, прежде всего, можно отнести ее социальную ориентированность, большое количество бесплатных услуг. К недостаткам – низкое качество этих услуг, огромные очереди, невнимательное, а порой и хамское отношение к пациентам. Кроме того, не следует забывать и о тяжелом наследии 90-х. Во многом нам удалось преодолеть негативное влияние тех мрачных времен, однако ряд вопросов требует своего безотлагательного решения.

БЕГСТВО ОТ МЕДИЦИНЫ

В настоящее время во многих регионах России отмечается низкий уровень технического оснащения медицинских клиник и лабораторий. Новое медицинское оборудование закупается в недостаточных объемах, российская наука, отечественные производители в этом смысле не способны пока конкурировать с зарубежными исследовательскими центрами. Лишь в последние несколько лет в этой области наметились положительные тенденции. Также приходится констатировать, что профессиональный уровень современных врачей (особенно молодых) оставляет желать лучшего. Недостаточно качественная подготовка специалистов в медицинских вузах приводит к тому, что молодой врач просто не способен работать на новом современном оборудовании, не готов отвечать на вызовы современности. Наиболее ответственные из медиков переходят в режим саморазвития и самообразования, занимаются научной деятельностью, посещают конференции и курсы повышения квалификации, изучают дополнительную литературу и опыт зарубежных коллег, чтобы идти в ногу со временем. Однако возможность и желание заниматься самообразованием есть далеко не у каждого специалиста. Невысокие зарплаты, плохая материально-техническая база медицинских учреждений, отсутствие перспектив приводят к оттоку специалистов из отрасли или служат оправданием низкого качества медицинского обслуживания.

Также в связи со сложной экономической ситуацией врачи попадают под массовые сокращения, вынуждены переобучаться и уходить в другие отрасли экономики. Многие здания передаются в частную собственность, что также негативно сказывается на качестве услуг. Так, с 2011 года на 16% сократилась обеспеченность врачами, на 24% — стационарными койками. К сожалению, положительной динамики в этом процессе не наблюдается. Доверие россиян к государственной медицине катастрофически падает, более трети из них обращаются в частные клиники, а каждый четвертый занимается самолечением. Только несколько лет назад в нашей стране удалось добиться того, что рождаемость превысила смертность, наметился прирост населения (во многом это заслуга медицинских работников). Однако, по итогам 2015 года, вновь наметился рост смертности в России. Правительство бьет тревогу.

ПО ДАННЫМ ВЦИОМ,
40% ПАЦИЕНТОВ В РОССИИ
СТАЛКИВАЛИСЬ С ОЧЕРЕДЯМИ В
БОЛЬНИЦАХ, ГРУБЫМ ОБРАЩЕНИЕМ
ИЛИ НЕДОСТАТОЧНЫМ
ПРОФЕССИОНАЛИЗМОМ ВРАЧЕЙ



43%*

взаимодействие в рамках ГЧП по прежнему считают привлекательным направлением развития

85%*

отмечают несоответствие имеющейся стратегии развития реалиям рынка

55%*

пологают привязку оплаты врача к выручке клиники отрицательной практикой

СОСТОЯНИЕ
МЕДИЦИНЫ
В ЮГРЕ**80%***

назвали низкие тарифы основным ограничением участия в системе ОМС

38%*

считают, что государство будет играть основную роль в дальнейшем развитии рынка

61%*

опрошенных компаний планируют инвестировать в развитие бизнеса свыше 500 млн руб.

Многие говорят о необходимости развития частной медицины в России. Но сможет ли она стать панацеей от всех бед? В России достаточно большой процент малообеспеченных граждан, не способных оплачивать услуги частных медицинских клиник. И в этой связи, безусловно, социальную ориентированность медицины в России необходимо сохранять, всячески содействовать ее развитию на уровне государства. Можно ли этого добиться? Специалисты уверены, что можно, но работу необходимо проводить комплексно и системно, с привлечением врачебного сообщества, крупных инвестиций и на основании международных стандартов качества оказания медицинской помощи.

Кроме того, статус врача должен быть изменен так, чтобы для него самым важным было здоровье пациента, а не финансовые вопросы и социальные гарантии. Требуется «дебюкратизация» медицины, развитие системы медицинского страхования, усиление конкуренции между частными образовательными учреждениями.

Что касается Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, то здесь ситуация несколько иная. Достаточно высокий уровень экономического развития региона позволяет обеспечивать высокое качество бесплатного медицинского обслуживания населения. Этот вопрос подробно описан и закреплен на законодательном уровне в постановлении Правительства округа от 10 октября 2014 года, N 369-п «О территориальной программе государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре на 2015 год и на плановый период 2016 и 2017 годов».

В рамках реализации Программы большое внимание уделяется повышению квалификации медицинских работников, оснащению учреждений современным оборудованием, переходу на электронный документооборот. По словам специалистов, Программа, которая реализуется в нашем округе с 1999 года, гарантирует бесплатные медуслуги всему населению Югры. Бюджет программы формируется из трех финансовых источников — окружного и муниципальных бюджетов, а также территориального фонда медицинского страхования.

При этом поощряется развитие частной медицины в округе, которое не является доминирующим. Как видим, проблема перед обществом и государством стоит серьезная. Удастся ли найти баланс, ту золотую середину, при которой повышение качества медицинских услуг не слишком ударит по карману россиян?

* Согласно опросу руководителей частных и ведомственных медицинских организаций о состоянии и перспективах развития рынка коммерческой медицины в РФ, проведенному **Ernst & Young Global Limited** в 2015 г.

МНЕНИЕ
СПЕЦИАЛИСТА

ДОКТОР
МЕДИЦИНСКИХ
НАУК, ПРОФЕССОР,
ВРАЧ-ПРАКТИК
С МНОГОЛЕТНИМ
СТАЖЕМ, ЗАВЕДУЮЩАЯ
ЛАБОРАТОРИЕЙ
«ЗДОРОВЫЙ ОБРАЗ
ЖИЗНИ И ОХРАНА
ЗДОРОВЬЯ»
СурГПУ



**МАРИНА АЛЕКСЕЕВНА
ПОПОВА**

ДОЛЯ УСЛУГ ЧАСТНОЙ МЕДИЦИНЫ
В ЮГРЕ СОСТАВЛЯЕТ ТОЛЬКО 5%
ОТ ВСЕГО ОБЪЕМА МЕДИЦИНСКОЙ
ПОМОЩИ В РЕГИОНЕ

В СРЕДНЕМ НА ЛЕЧЕНИЕ КАЖДОГО
ЖИТЕЛЯ ОКРУГА ТРАТИТСЯ
ОКОЛО 16 ТЫСЯЧ РУБЛЕЙ В ГОД,
И ЦИФРА ЭТА ПОСТОЯННО РАСТЕТ

Парадокс медицины в России заключается в том, что реформы здравоохранения, направленные на оптимизацию медицинской помощи, приводят к увеличению количества больных и смертности населения. Во многом это обусловлено тем, что затраты государства сконцентрированы на оказании высокотехнологичной помощи, после которой пациенты и врачи первичного звена, к которым возвращаются больные после дорогостоящих операций, сталкиваются с проблемой, как обеспечить качественную медицинскую реабилитацию и поддержание качества жизни больного в условиях нехватки средств на лекарственные препараты. По большому счету, в высокотехнологичной помощи нуждаются сотни тысяч больных, а в качественном лечении — миллионы.

Очень серьезной проблемой для высококвалифицированного врача становится выбор тактики лечения в условиях государственной политики к импортозамещению. При известном давлении административных структур лечебно-профилактических учреждений врач вынужден в рекомендациях пациенту указывать международные названия непатентованных лекарственных препаратов. В итоге больные могут получать лекарства, не имеющие доказательной базы, чему способствуют и реклама, и сотрудники аптек, дезинформирующие пациента и дискредитирующие врача со своим — «это такое же лекарство, только значительно дешевле». В итоге нет ожидаемого эффекта, как у препаратов, прошедших клинические испытания и доказавших свою эффективность. Поэтому даже при формальном соблюдении стандартов качество лечения больных нередко не может быть полностью обеспечено, несмотря на квалификацию врача.

Итог – отсутствие ожидаемых результатов, рост инвалидизации и смертности.

В этой ситуации частная медицина – спасение для больных, поскольку тот же самый квалифицированный врач, не ограниченный административным давлением и санкциями страховых компаний, может назначить пациенту качественную терапию согласно мировому клиническому опыту, которая позволит сохранять качество жизни конкретного пациента на максимально возможном уровне, однако это напрямую зависит от финансовых возможностей больного. Поэтому частная медицина – спасение для больных, которые могут себе это позволить. Для большинства российских пациентов, даже получивших высокотехнологическую помощь, дорогостоящее лечение – эпизод кратковременного улучшения, далеко не всегда определяющий положительный отдаленный прогноз, если в дальнейшем недоступна качественная терапия.

Внутренний конфликт врача, которой не может реализовать свой потенциал, привел к потере престижа профессии. Поэтому частная медицина в России – это спасение для высококвалифицированного врача, его профессиональное удовлетворение, поскольку только там он может использовать в полной мере свой клинический опыт и свои знания.

Однако частная медицина в России – это не спасение для системы здравоохранения при нарастающем уровне обнищания населения. Мы много говорим о непрерывном медицинском образовании, аккредитации врачей, повышении качества медицинской помощи, но нет решения, как же в дальнейшем использовать «аккредитованные» бонусы врачу, работающему в системе государственного здравоохранения, в условиях штрафных санкций страховых компаний».



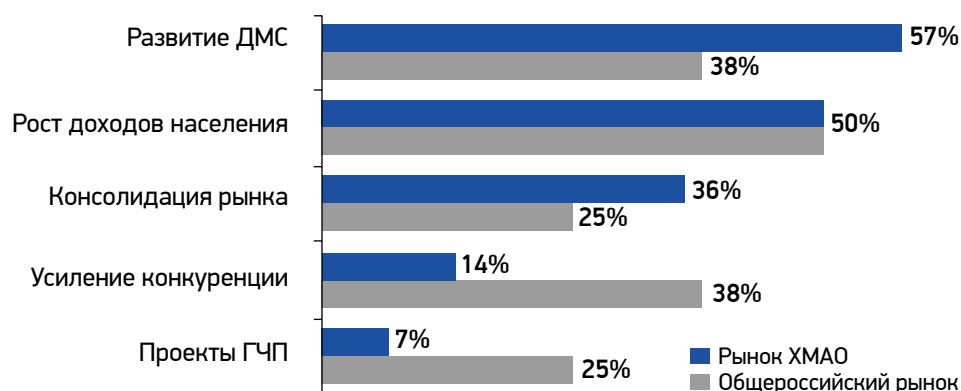
ПОДВЕДЁМ ИТОГИ

СОВЕРШЕННО ОЧЕВИДНО, ЧТО ПОЗИТИВНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ ЕСТЬ, ОДНАКО НИЗКАЯ ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТЬ НАСЕЛЕНИЯ, БЮРОКРАТИЧЕСКИЕ ПРЕПОНЫ НЕ ПОЗВОЛЯЮТ ЧАСТНОЙ МЕДИЦИНЕ ИГРАТЬ В РОССИИ ТУ РОЛЬ, КОТОРАЯ ЕЙ ПРИСУЩА ЗА РУБЕЖОМ.

Еще несколько лет назад на заседании президиума Государственного совета «О задачах субъектов Российской Федерации по повышению доступности и качества медицинской помощи» Президент России В.В. Путин призвал развивать частную медицину: «Частных медорганизаций у нас в три раза меньше, чем государственных. Но главное, они, как правило, небольшие, узкопрофильные, а подчас и слабо оснащены. Есть, конечно, и шикарные платные учреждения, но в массе своей они предоставляют всего 2,2% медуслуг».

И все же, по данным аналитиков, в ближайшие два-три года и в нашей стране ожидаются повышение уровня конкуренции на рынке оказания частных медицинских услуг. Это должно стать стимулом к повышению качества медицины в России в целом. **NE**

Факторы развития рынка медицинских услуг в РФ, по данным **KMPG International**



ВАЖНЕЕ ВСЕГО – РЕПУТАЦИЯ!

Казалось бы, почти 5 лет – небольшой срок для становления и развития бизнеса. Однако Центр по оказанию услуг эстетической стоматологии «Орхидея» г. Сургута за это время укрепил свою репутацию настолько, что пациенты приезжают для лечения именно сюда. Большая часть постоянных клиентов впервые пришли в «Орхидею» по рекомендации знакомых, которые остались довольны оказанными стоматологическими услугами.

NB: Как зарождался ваш бизнес?

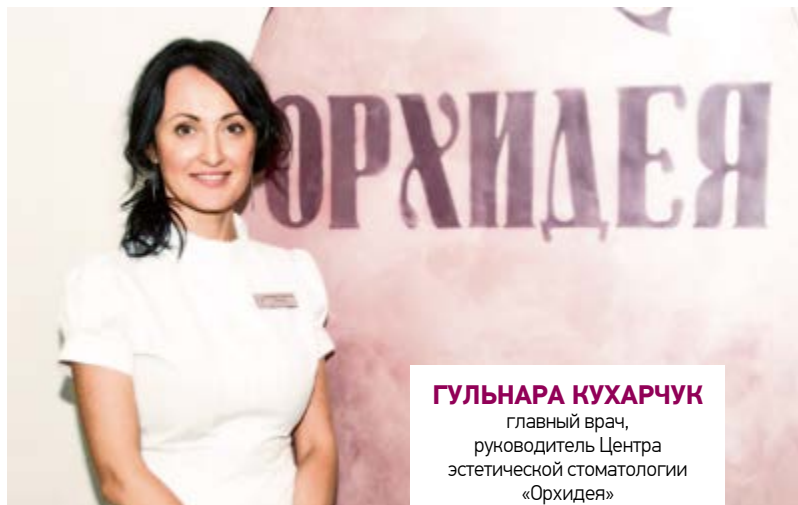
Решение открыть собственную стоматологическую клинику не было спонтанным. Мы с супругом шли к этому долго, взвешивали все «за» и «против», просчитывали варианты. Стоматология для нас давно стала образом жизни. На момент открытия в 2011 г. клиники стаж супруга в зуботехнической деятельности составлял 18 лет, мой врачебный стаж – 17 лет. Это достаточно солидный багаж знаний и немалый опыт. Длительная работа заведующей отделением в «Системе семейной стоматологии» под руководством Силаева Е.В. дала мне представление обо всех ее тонкостях, порой скрытых от глаз пациентов, знание специфики управленческой деятельности.

NB: Какое изначально было выбрано направление развития?

Главное, чего мы хотели – предоставление полного спектра стоматологических услуг в одном месте. На данный момент у нас есть почти все – от передовой диагностики и имплантации до изготовления ортопедических конструкций на имплантах в собственной лаборатории. В нашей практике были такие случаи, когда пациенты случайно встречали зубного техника, работу которого проносили во рту 15–20 лет, и это являлось ключевым показателем доверия и выбора клиники «Орхидея» для нового протезирования.

NB: Какие реальные выгоды дает пациенту наличие собственной зуботехнической лаборатории в клинике?

Во-первых, примерка работы проходит в присутствии зубного техника, после чего тут же вносятся изменения, если они нужны, – в результате сокращается количество визитов пациента в клинику. Во-вторых, есть возможность изготовления эксклюзивных работ, когда пациент, врач и техник вместе выбирают цвет и форму керамических коронок, и техник присутствует на всех важных этапах. В результате пациент получает более качественно выполненную работу при минимальных сроках.



ГУЛЬНАРА КУХАРЧУК

главный врач,
руководитель Центра
эстетической стоматологии
«Орхидея»

**СЛОЖНЫЕ
ВРЕМЕНА РАНО
ИЛИ ПОЗДНО
ПРОЙДУТ,
А РЕПУТАЦИЯ
КЛИНИКИ
ОСТАНЕТСЯ.
И ОЧЕНЬ ПРИЯТНО,
КОГДА ПАЦИЕНТЫ
ПОНИМАЮТ, ЧТО
СТОМАТОЛОГИЯ
- ЭТО НЕ
КРАТКОСРОЧНОЕ
ЛЕЧЕНИЕ,
А ИНВЕСТИЦИИ
В СВОЕ ЗДОРОВЬЕ
НА ВСЮ ЖИЗНЬ!**

NB: Что для вас было важным в развитии вашего бизнеса?

Важно все. Но важнейшим для нас остается ориентация на пациента, на его потребности. В нашей клинике приоритет номер один – это пациент, остальное второстепенно. Немаловажно и то, что мы ориентированы на долгосрочный результат, на длительные отношения с пациентами. Мы не стремимся заработать здесь и сейчас, а завтра – будь что будет. Мы живем в этом городе много лет, наши дети растут здесь. Репутация важнее всего, зарабатывается она десятилетиями, а исчезнуть может в одночасье, мы прекрасно понимаем это.

NB: Известно, что в вашей клинике много новинок из области медицинских технологий, о которых другим медучреждениям остается только мечтать...

Современные технологии и оборудование в умелых руках – залог успеха, и мы постоянно развиваемся! Перечислять можно долго, но расскажу об основном. Это дентальный и зуботехнический микроскопы, аппараты для плазмолифтинга, для пломбирования каналов горячей гуттаперчей, Vector для пародонтологии. Каждый кабинет оснащен радиовизиографом, открываем кабинет компьютерной



Из прикладной специальности стоматология превращается в одну из самых технологичных областей медицины!



Репутация важнее всего, зарабатывается она десятилетиями, а исчезнуть может в одночасье, мы прекрасно понимаем это!



СЕРГЕЙ КУХАРЧУК
зубной техник, директор
зуботехнической
лаборатории

диагностики. Наличие такого высокотехнологичного оборудования позволяет нам оказывать весь спектр качественных услуг.

NB: Как вас оценивают клиенты?

Наша клиентская база растет в арифметической прогрессии, и это при условии, что у пациентов сейчас огромный выбор клиник - в Сургуте в каждом дворе одна-две стоматологии. Пациенты попадают к нам, как правило, по рекомендации, потом приводят друзей и родных. Это ли не лучшая оценка работы и показатель доверия?

NB: Что является гордостью вашей компании?

Моя главная гордость - наш коллектив, врачебный состав. Мне удалось собрать команду неравнодушных людей, которые стремятся помочь пациенту, любят свою профессию и постоянно развиваются. Иные у нас просто не задерживаются.

NB: За чем будущее в развитии стоматологических услуг/бизнеса, на ваш взгляд?

Будущее за технологиями! Сейчас происходит «цифровая революция», век инноваций. Из прикладной специальности стоматология превращается в одну из самых технологичных областей медицины. За 22 года практики я увидела невероятные изменения, которые произошли в этой области медицины! Главное тут - успевать внедрять технологии, быть на гребне волны.

NB: Что позволяет Вам успешно вести бизнес, приспосабливаться к непростым экономическим условиям?

Наша задача - обеспечить максимальное качество по разумным ценам, и это, на мой взгляд, у нас получается. Анонимное анкетирование после лечения показывает, что 95% пациентов считают качество оказываемых услуг соответствующим стоимости, а впечатление от пребывания в клинике большинство оценивают на 5-ку по пятибалльной шкале. Доказательством тому так же служат эмигрировавшие пациенты, которые на протяжении многих лет приезжают из-за границы лечиться в «Орхидею», т.к. стоматология такого уровня, например, в Европе или Канаде, стоит порой нереальных денег.

За последние полтора года, в результате роста стоимости закупок почти на 20-30%, наши цены повысились лишь на 5-7%. Мы покупаем только качественные и дорогостоящие материалы, надежность которых проверена временем. Да, на чем-то приходится урезать, экономить, уменьшился доход клиники, но на качестве материалов мы экономить не собираемся, нашим пациентам нечего бояться. Качество, доверие, высокие технологии - вот те составляющие, на основе которых строится наша работа. **NB**



Полный спектр стоматологических услуг для тех, кто ценит качество и выбирает лучшее.

- ✦ Протезирование металлокерамикой, безметалловой керамикой, бюгельными и съемными протезами, протезами на основе сплава из драгметаллов и диоксида циркония. Одно и двухэтапная имплантация, в том числе непосредственно в лунку удаленного зуба одновременно. Несколько имплантологических систем на выбор — **Имплантация и протезирование**
- ✦ Прогрессивная компьютерная **диагностика**
- ✦ Лечение кариеса любой сложности, пульпита и периодонтита — **Терапевтическая стоматология**
- ✦ Исправление прикуса самыми современными брекет-системами — **Ортодонтия**
- ✦ Дизайн улыбки, отбеливание в клинике и дома — **Эстетическая стоматология**
- ✦ Лечение гингивита, пародонтита и других заболеваний десен — **Пародонтология**
- ✦ Восстановление формы зуба с помощью керамических накладок и вкладок — **Микропротезирование**



www.orchid-dental.ru
г.Сургут, ул. 30 лет Победы, 10
Тел.(3462) 95-11-44, 35-57-44

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ АКУШЕРСТВА

И ПЕРИНАТОЛОГИИ ОБСУДИЛИ

В СУРГУТЕ



23 -24 января в Сургуте состоялось значимое для югорской медицины событие – вторая окружная научно-практическая конференция с международным участием «Актуальные проблемы акушерства и перинатологии». Мероприятие имело действительно необычно высокий уровень для региональной научно-практической конференции, ведь организаторами выступили международные институты, занимающие лидирующие позиции в мире медицины плода: Всемирная ассоциация перинатальной медицины и Международная межуниверситетская

школа Яна Доналда. С нашей стороны организаторами мероприятия стали Сургутский клинический перинатальный центр, стабильно показывающий высокие результаты деятельности акушерско-гинекологической службы не только на региональном, но и на федеральном уровне, и Сургутский государственный университет, предоставивший аудиторию, с трудом вместившую всех слушателей, прибывших из разных концов Югры.

Всемирная ассоциация по перинатальной медицине (WAPM) была создана в 1988 году. К настоящему времени ее членами являются десятки тысяч ученых и практикующих

А Дмитрий Шульгин

Ф Астра Медиа Групп

NB

В РОССИИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СИСТЕМЫ ОБСЛЕДОВАНИЯ ЗДОРОВЬЯ ПЛОДА УДЕЛЯЕТСЯ ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ: ЭТО И ПРИНЯТИЕ ТАКТИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ НА УРОВНЕ МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ, И ВЫДЕЛЕНИЕ СРЕДСТВ НА ЗАКУПКУ СОВРЕМЕННОГО ОБОРУДОВАНИЯ

врачей, которые представляют 105 стран и 41 международную организацию, включая такие известные, как Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ), Всемирная федерация акушеров-гинекологов, Европейское общество перинатальной медицины и Международное общество «Плод как пациент».

Школа Яна Доналда была создана Всемирной ассоциацией по перинатальной медицине как некоммерческая организация, деятельность которой направлена, в первую очередь, на совершенствование системы ультразвуковой диагностики в акушерстве, гинекологии и неонатологии. Деятельность данной образовательной структуры в настоящее время имеет серьезные масштабы и охватывает более тысячи медицинских клиник и вузов более чем в ста странах мира. Международная школа носит имя пионера использования ультразвука для внутриутробного обследования плода – шотландского профессора Яна Доналда, который в 70-х годах первым подробно изучил и описал значение и перспективы использования ультразвуковой диагностики при беременности.

Значимости прошедшему мероприятию добавило также участие в работе сургутской секции школы Яна Доналда трёх высокопоставленных персон из руководства вышеупомянутых организаций: со-директора Школы Яна Доналда, Президента Международного Общества «Плод как пациент» профессора Фрэниса Э. Червенак (США), со-директора Школы Яна Доналда, Президента Международной Академии перинатальной медицины, профессора Асима Курьяк (Хорватия) и регионального директора Межуниверситетской Школы Яна Доналда по Азиатско-Тихоокеанскому региону, профессора Ритцую К. Пух (Япония). Профессора в своих докладах затронули наиболее актуальные для современной медицины вопросы перинатологии.



ФРЭНСИС Э. ЧЕРВЕНАК

(Francis A. Chervenak, USA)
— профессор акушерства и гинекологии и руководитель Отдела Акушерства и Гинекологии в Медицинском Центре Вейлл Корнелл в Нью-Йорке, доктор медицинских наук, член престижного Института Медицины Национальных Академий Наук США.

Пожалуй, самая информативная серия сообщений касалась непосредственно техники проведения ультразвуковой диагностики при беременности. В последние годы в России совершенствованию системы обследования здоровья плода уделяется особое внимание: это и принятие тактических решений на уровне Министерства здравоохранения, и выделение средств на закупку современного оборудования. К сожалению, нельзя сказать, что эти меры всегда эффективны. Так, в перинатальных центрах и медико-генетических консультациях, как правило, локализованных в региональных центрах, показатели качества проведения диагностики при беременности

NB В ПЕРИНАТАЛЬНЫХ ЦЕНТРАХ И МЕДИКО-ГЕНЕТИЧЕСКИХ КОНСУЛЬТАЦИЯХ, В РЕГИОНАЛЬНЫХ ЦЕНТРАХ ПОКАЗАТЕЛИ КАЧЕСТВА ПРОВЕДЕНИЯ ДИАГНОСТИКИ ПРИ БЕРЕМЕННОСТИ СОПОСТАВИМЫ С ТАКОВЫМИ В СТРАНАХ ЗАПАДА С РАЗВИТОЙ СИСТЕМОЙ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ. ЧЕГО НЕ СКАЖЕШЬ О РОССИЙСКОЙ ГЛУБИНКЕ

действительно сопоставимы с таковыми в странах Запада с развитой системой здравоохранения. Чего не скажешь о российской глубинке, где, по-прежнему, все еще много нерешенных проблем. Зачастую не хватает квалифицированных специалистов и современного оборудования, административные решения порою не выполняются или выполняются формально. Эти проблемы свойственны отечественной системе здравоохранения в целом.

Одним из самых интересных, концептуальных стал доклад, посвященный описанию руководителями Школы Яна Доналда методики исследования функционирования нервной системы плода. Стоит сказать, что, несмотря на успехи современной медицины в диагностике здоровья ребенка на внутриутробном этапе развития, в особенности благодаря развитию УЗИ, мы очень мало знаем о работе мозга плода, о поведении ребенка во время беременности. В традиционной модели ультразвукового обследования при беременности поведению плода не уделяется много внимания, движения оцениваются достаточно поверхностно, как правило, учитывается лишь их частота и интенсивность. Инновационность предложенного метода заключается в детальном анализе поведения ребенка на протяжении всей беременности и соотнесении полученных данных с показателями нормы. Зарубежными центрами, участвующими в исследовании, накоплена серьезная база подобных наблюдений,



АСИМ КУРЬЯК
(Asim Kurjak, Croatia)

— профессор акушерства и гинекологии в Медицинских Школах Университетов Загреба и Сараево, доктор медицинских наук, Вице-Ректор Международного Университета в Дубровнике. Со-Директор Международной Межуниверситетской Школы Яна Доналда по медицинской ультразвуковой диагностике в акушерстве и перинатологии. Президент Международной Академии перинатальной медицины с 07 ноября 2015 года

подробно описаны для каждого триместра беременности движения ручками и ножками, мимика, реакции ребенка на внешние раздражители. Особый интерес представляет изучение поведения и взаимоотношений детей при многоплодной беременности. Накопленные данные уже сейчас позволяют на внутриутробном этапе развития выявлять некоторые отклонения в функционировании нервной системы ребенка, ранее доступные для диагностики только на первом году жизни.

Профессор Ритцуко Пух рассказала публике о системе обследования здоровья плода в Японии. Кардинальное отличие от российской состоит в применении в качестве скрининга нового метода диагностики — неинвазивного пренатального теста (НИПТ) хромосомных



заболеваний у ребенка. Традиционно сложившийся алгоритм скрининга в России – это ультразвуковые исследования и биохимический тест на гормоны плода для выявления группы высокого риска, дальнейшее дополнительное обследование – при необходимости. Средняя эффективность такой схемы по выявлению хромосомной патологии в регионах остается на уровне 40-50%. НИПТ – достаточно новый метод, внедряется в практику последние 3-4 года, представляет собой лабораторный анализ крови беременной женщины в I триместре беременности. Самое интересное то, что в ходе этого теста удастся выделить из крови матери обломки ДНК плода, которые попадают туда через плацентарный кровоток, и подвергнуть их генетическому анализу. Эффективность



РИТЦУКО К. ПУХ

(Ritsuko K. Poo, Japan)

– профессор акушерства и гинекологии и Президент Клинического Исследовательского Института фетальной медицины в Осаке с 2006 года, Почетный Профессор Российского Национального Исследовательского Медицинского Университета им. Н.И. Пирогова Минздрава России, профессор факультета наук о здоровье Международного Университета в Дубровнике (Хорватия), приглашенный профессор Корнельского Университета в Нью-Йорке, США.

выявления хромосомной патологии плода при применении НИПТ в качестве скрининга достигает 98-99%. У нас такой анализ проводят лишь отдельные частные лаборатории, разумеется, – платно.

Несмотря на то, что доклады, представленные в Сургуте, были не новы и в последние два года уже звучали на международных съездах и конгрессах, безусловно, проведение подобных конференций в регионах с участием лиц, занимающих лидирующие мировые позиции в своей области, дает возможность донести актуальную современную информацию непосредственно до врачей на местах, у которых далеко не всегда есть возможность посещать конференции, съезды за пределами России. **NR**

NB ДОСЬЕ

**Агапов
Игорь
Леонидович**

*Пластический хирург,
кандидат медицинских наук,
врач высшей категории*

В 1978 г. окончил Ленинградский педиатрический медицинский институт. 1978 – 1989 гг. – работал детским хирургом МСЧ «СНГ», г. Сургут. С 1989 г. и по настоящее время является заведующим ожогового отделения клинической городской больницы № 1

Неоднократно станировался как в России, так и за рубежом. В 2006 году защитил кандидатскую диссертацию. Сотрудничает с центром эстетической медицины «Диамед»

КОМБУСТИОЛОГ ВЫСШЕЙ

КАТЕГОРИИ

Интервью Александр Смирнов Фото Арсений Балашов

НА ЧИСТОТУ

Этого человека в Сургуте знают многие. К сожалению, повод для встречи с ним мог быть не всегда радостным, но такова участь врача (тем более – хирурга) – быть там, где труднее всего, быть с теми, кто остро нуждается в помощи. Сегодня мы беседуем с Игорем Леонидовичем Агаповым, комбустиологом, к.м.н., бессменным заведующим ожогового отделения Сургутской городской клинической больницы.

НВ: Почти сорок лет вы спасаете людям жизни, сохраняете их здоровье. Что-то, на ваш взгляд, изменилось в медицине, если сравнивать с советским периодом?

Игорь Леонидович: Изменения, безусловно, есть. Мы работаем на современном оборудовании, которое нам позволяет оказывать помощь ничуть не хуже, чем за рубежом. Подходы к лечению термической травмы у нас с европейскими коллегами одинаковые. Я был на стажировке в Германии в 1993 году, и на тот момент мы были укомплектованы даже лучше. Например, противопролежневые кровати мы стали использовать с 1990-го года. В ожоговом центре города Оффенбаха такого оборудования тогда не было. Надо отдать должное администрации Сургута, нефтяникам и газовикам, которые при советской власти предусмотрели возможность крупных техногенных аварий в нашем регионе, и именно благодаря их усилиям был построен современный ожоговый центр в нашем городе. К сожалению, опасения сбылись. Количество техногенных катастроф возрастает: стареют трубопроводы, идет повсеместная урбанизация. Вспомним 1 января 2011 года, когда загорелся авиалайнер Ту-154 в аэропорту Сургута, когда 28 июня этого же года был взрыв на газораспределительной станции ГРЭС-1. Именно тогда повысилось внимание к нашему отделению. Был произведен капитальный ремонт здания, мы получили дополнительное оборудование.

Что касается отрицательных изменений – в работе врача добавилось бумажной работы. Вместо того чтобы мне как хирургу стоять за операционным столом, быть у постели больного или в перевязочной, я, по инструкции, должен 50% рабочего времени проводить за компьютером. И так по всей России. Полагаю, не следует бездумно подражать Западу. Там страховая система формировалась более ста лет. А у нас все решили одним росчерком пера. Страховые компании, вероятно, нужны как посредники между медицинским учреждением и пациентом, но слишком много проверок с их стороны. При этом оценивается не качество работы, не практический результат, а правильность оформления документов. Но ведь заполнение документации не оказывает влияния на качество самого лечения.

НВ: Вы сотрудничаете с частными медицинскими клиниками. Каково ваше отношение к частной медицине? Есть ли перспективы развития у этой области здравоохранения в России?

Игорь Леонидович: Развивать частную медицину в России необходимо. Это мое глубокое убеждение. Когда идет адекватное оказание медицинской помощи, когда частная клиника, как и государственное учреждение, ставит своей целью работу во благо человека, а не получение прибыли, то, естественно, я это поддерживаю. Необходимо сделать деятельность частных

клиник прозрачной, определить адекватные тарифы на услуги, развивать конкуренцию в этом направлении. К сожалению, сейчас не все могут себе позволить воспользоваться услугами частных клиник. Нынешнее соотношение государственных и частных клиник вполне оптимальное. Однако, на мой взгляд, необходимо развивать государственную медицину, возвращаться к системе здравоохранения, которая была при советской власти. Контроль – и довольно жесткий – был и тогда, был порядок, но каждый врач занимался своим прямым делом – лечил людей. А **нынешняя бумажная волокита и контроль со стороны страховых компаний ничего позитивного в нашу работу не привносят.**

НВ: А как вы оцениваете современную подготовку врачей, нынешнюю систему медицинского образования в России?

Игорь Леонидович: Раньше подготовка была лучше. Я сам работаю со студентами, преподаю, вижу ситуацию изнутри. Возможность подготовки студентов мединститутам на коммерческой основе считаю ошибочной. Я понимаю, что учебным заведениям в непростых экономических условиях нужно выживать, но речь идет о жизни людей. **Получают диплом врача лишь потому, что платили за учебу... Разве это правильно? Подобных «специалистов» нельзя допускать к постели больного.** Кроме того, студентам не хватает практики. Сейчас много внимания уделяют симуляционным центрам. Непосредственно к больному студент доступа практически не имеет. Согласитесь, что работа с пациентом для студента гораздо полезнее, чем с манекеном.

НВ: Вы неоднократно были за рубежом. Не возникало мысли там остаться?

Игорь Леонидович: Никогда. Не люблю высоких слов, но я здесь родился, получил образование. У меня два родных города, в которых я чувствую себя комфортно: это Санкт-Петербург и Сургут. Я, конечно, в восторге от некоторых организационных возможностей зарубежной медицины, но и у них есть свои проблемы. Так, **клиническое мышление наших врачей гораздо выше стандартов и алгоритмов, используемых за рубежом. А заниматься любимым делом, повышать квалификацию я могу и на родине.** Надо отдать должное главному комбустиологу России Андрею Анатольевичу Алексееву, который сумел объединить все ожоговые отделения страны, и на съездах, конференциях мы обсуждаем актуальные проблемы, нам удается сохранять высокий научный, профессиональный уровень.

НВ: Скажите, профессиональный врач – какой он?

Игорь Леонидович: Этот человек, который готов оказать помощь больному в любое время, не взирая ни на какие личные проблемы. **НВ**

РЕВОЛЮЦИЯ В МЕДИЦИНЕ – БИОПЕЧАТЬ

Стремительное развитие адаптивных технологий привело к появлению принтеров, которые могут печатать различные жизненно важные органы. В скором будущем биопечать будет способна полностью заменить донорство, а это уже по праву – революция в медицине.

NB

ДОСЬЕ

Владимир Миронов

Специалист по тканевой инженерии и изобретатель новой 3D технологии печати органов, научный руководитель 3D Bioprinting Solutions

В 1977 г. окончил медицинский факультет Ивановского государственного медицинского университета.

В настоящее время профессор кафедры химии и биоинженерии государственного исследовательского университета, г. Ричмонд, штат Вирджиния, США.

Соучредитель двух медицинских стартапов в США: Cardiovascular Tissue Technology и Cuspis.



3D РЕВОЛЮЦИЯ

С появлением 3D-принтеров ученые всего мира стали думать над тем, как адаптировать их к реальной жизни и применить эту технику на практике. Одним из наиболее выигрышных направлений является медицина. На сегодня уже существуют образцы биопринтеров, способные создавать костные и хрящевые имплантаты. Также некоторым опытным образцам под силу создавать сложные биологические продукты, содержащие белки, жиры, углеводы и витамины. Сейчас идет серьезная работа по созданию принтеров, которые смогут воспроизводить такие органы, как печень, почки и сердце. Совсем

БЛАГОДАРА
БИОПРИНТЕРАМ,
МЕДИЦИНА
ПЕРЕСТАНЕТ
НУЖДАТЬСЯ
В ДОНОРАХ
И ПРОБЛЕМА
НЕХВАТКИ
ОРГАНОВ ДЛЯ
ПЕРЕСАДКИ
БУДЕТ РЕШЕНА

скоро, благодаря биопринтерам, медицина перестанет нуждаться в донорах, а значит и проблема нехватки донорских органов для пересадки будет решена.

ИДЕЯ БИОПЕЧАТИ

Впервые о том, что органы можно печатать, задумался биоинженер Томас Боланд. В начале нулевых он перестроил несколько настольных струйных принтеров на печать фрагментов ДНК. И сделанное им открытие оказалось поистине уникальным – выяснилось, что размер человеческой клетки сопоставим с размером капли стандартных чернил и составляет примерно

10 микрон. Затем изучение данного вопроса привело к выводу, что 90% клеток сохраняют жизнеспособность в процессе биопечати.

Тогда технология была запатентована, а идея печати органов на 3D-принтере стала казаться реальностью. За последние годы возникла целая индустрия, которая в скором времени изменит представление о медицине в целом. Печать ушных раковин, клапанов сердца, трубок сосудов, а также воссоздание костной ткани и кожи для последующей пересадки – это больше не фантастика.

Появившееся понятие «биопринтинг» быстро нашло инвесторов и объединило под собой несколько технологий биопечати. Чтобы создать орган на 3D-принтере, можно использовать три различных способа, таких как фоточувствительный гидрогель, порошковый наполнитель или специальная жидкость.

Впервые воссоздать орган с помощью 3D-принтера удалось в 2006 году, когда группа биоинженеров из Wake Forest Institute for Regenerative Medicine разработала и напечатала

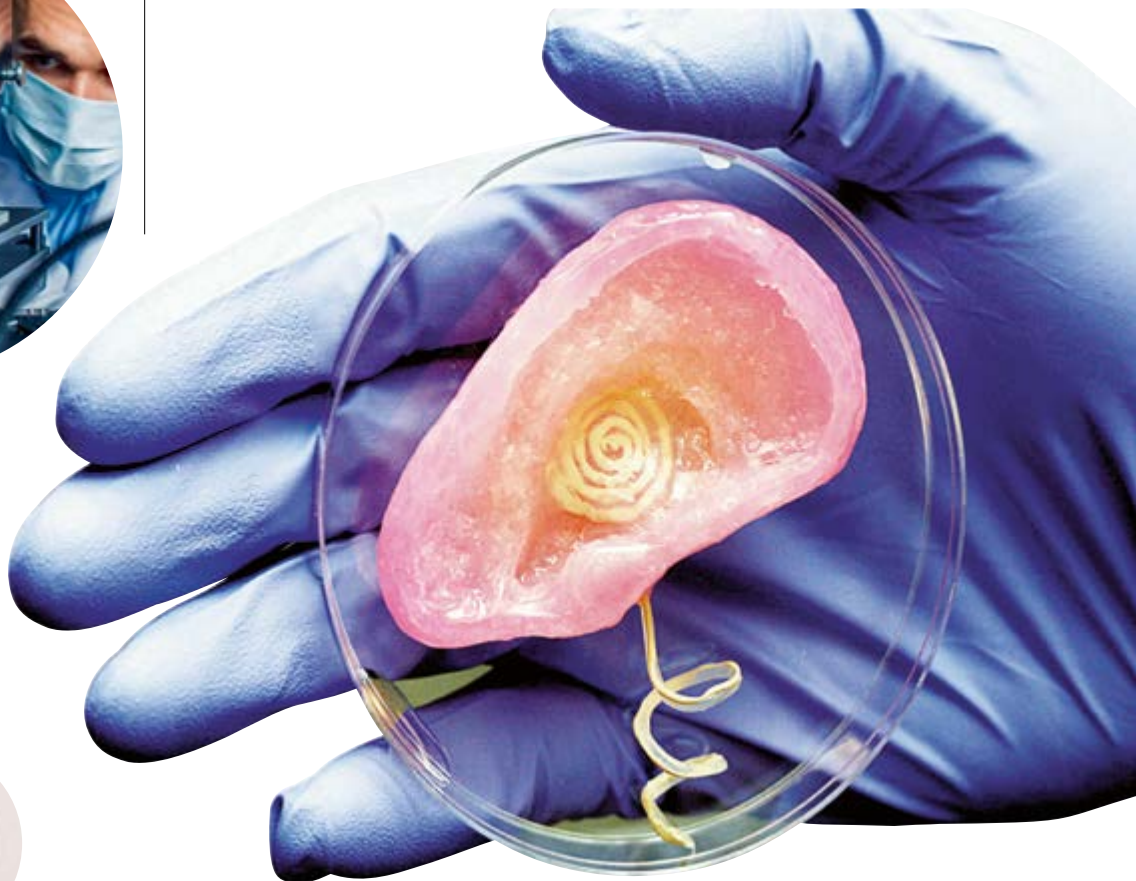
для семерых подопытных пациентов мочевые пузыри. Врачам понадобились стволовые клетки пациентов, которые с помощью экструдера в специальной герметичной камере нанесли поверх макета мочевого пузыря, нагретого до естественной температуры человеческого тела. И спустя два месяца интенсивного роста был воссоздан человеческий орган.

ГОНКА 3D-ТЕХНОЛОГИЙ

На сегодня печатью органов занимаются несколько крупных компаний по всему миру, около 150 научных групп, использующих разные биочернила, биобумагу и разные конструкции принтеров. Пока наибольших успехов добились американцы, именно их компании Organovo удалось напечатать печеночную ткань.

Также успешной можно считать работу швейцарской компании regenHU, которая создала лазерный и диспенсерный биопринтеры, печатающие на биобумаге. Успехов в биопечати добились и японцы, компания Cyfuse работает над моделированием клеточных соединений с помощью сфероидов, нанизанных на микроскопические жезлы.

В МАРТЕ 2015 ГОДА НА РОССИЙСКОМ БИО-ПРИНТЕРЕ FABION БЫЛ ВОССОЗДАН РАБОТОСПОСОБНЫЙ ОРГАН, ВПОСЛЕДСТВИИ ПЕРЕСАЖЕННЫЙ МЫШАМ. ПОСЛЕ ТРАНСПЛАНТАЦИИ УЧЕНЫЕ СЛЕДИЛИ ЗА СОСТОЯНИЕМ ГРЫЗУНОВ – ОРГАН ПРИЖИЛСЯ И НОРМАЛЬНО ФУНКЦИОНИРУЕТ



NB Коллектив 3D Bioprinting Solutions



Ученые из стран СНГ тоже пытаются проявить себя на этом рынке. Российская компания «3Д Биопринтинг Солюшенс» не так давно провела эксперимент по печати 3D-модели щитовидной железы. В марте 2015 года на российском биопринтере FABION был воссоздан работоспособный орган, впоследствии пересаженный мышам. После трансплантации ученые следили за состоянием грызунов – орган прижился и нормально функционирует. В перспективе этот опыт можно будет использовать для печати щитовидной железы человека и его почек.

Юсеф Хесуани, один из управляющих партнёров «3Д Биопринтинг Солюшенс», радуется успехам, сообщая, что искусственные органы, напечатанные из клеток самого пациента, не будут требовать постоянного приема иммуносупрессирующих препаратов, вероятность их отторжения минимальна.

Еще одним успехом российских ученых стало создание щитовидной железы. Этот

эксперимент удалось провести резидентам кластера биомедицинских технологий «Сколково». Щитовидная железа была также пересажена зверькам, и успешно прижилась. Ученые объяснили выбор органа тем, что щитовидка относительно простая при создании с помощью 3D-принтера.

В конце прошлого года успеха достигли китайские ученые, которые создали кровеносные сосуды. Полученные капилляры пока не подходят для трансплантаций, но их можно использовать для экспериментов и медицинского тестирования.

Технологии, несмотря на быстрое развитие, далеки от совершенства. Такие органы, как почка или сердце, состоят из нескольких десятков типов разных клеток. И требуется кропотливая работа по выращиванию стволовых клеток и созданию правильной конструкции, учитывая сетку кровеносных сосудов. Также клетки должны дозреть, чтобы заработать как единый механизм.





NB Биоимплантаты разработанные Самарским Государственным Медицинским Университетом и выпускаемые под маркой «Липопласт»



**ИЗГОТОВЛЕННАЯ
ТКАНЬ ВЖИВЛЯЕТСЯ В
НОГУ И СО ВРЕМЕНЕМ
СРАСТАЕТСЯ С КОСТЬЮ.
ПОКА ПОДВИЖНОСТЬ
ЭТОЙ КОНЕЧНОСТИ
ОГРАНИЧЕНА, НО УЖЕ
СЕЙЧАС БЛАГОДАря ЭТОМУ
ЧЕЛОВЕК МОЖЕТ ВЕСТИ
ПОЛНОЦЕННУЮ ЖИЗНЬ**

МЕДИЦИНСКИЕ ИМПЛАНТЫ

С медицинскими имплантатами намного проще, и инженеры уже научились создавать различные элементы человеческого костного каркаса – фаланги пальцев, тазобедренные суставы, детали грудной клетки.

Новейшие костные имплантаты уже активно используются. Они создаются методом селективного лазерного спекания из нитинола (никелид титана) – высокопрочного материала, напоминающего по своему биохимическому составу костную ткань. Успехом также пользуются протезы из полимеров. Теперь даже при тяжелейших травмах пациент сможет встать на ноги.

В России некоторые врачи уже используют костные имплантаты, печатая 3D-кости с учетом индивидуальных особенностей пациента. Так, в Приволжском медицинском центре уже сегодня могут создавать целые конечности, например, ступни. Имплантат, пройдя не одно тестирование на крепость, устанавливается пациенту.

Для создания индивидуального трансплантата, созданного с применением 3D-технологий, нужна лишь компьютерная томограмма. Изготовленная ткань вживляется в ногу и со временем срастается с костью. Пока подвижность этой конечности ограничена, но уже сейчас благодаря этому человек может вести полноценную жизнь.

Биопринтинг сегодня – одно из наиболее перспективных направлений науки и медицины. Его развитие способно создать абсолютно новый взгляд на лечение пациентов со сложными травмами и заболеваниями, а также донорство. Возможность победить почти любую болезнь в итоге повысит качество жизни всего человечества. **NB**

СПАСАТЕЛИ, ВПЕРЕД!

Текст Алина Петрова Фото Арсений Балашов

Наши квартиры на самом деле - идеальное место для съемок фильма-катастрофы. Да-да, того самого, где дружелюбная среда таит массу опасностей - до тех пор, пока всех не спасет супергерой. Мы не станем пересказывать всего сюжета предполагаемой киноленты и сразу перейдем к той части, где появляется супермен – с фирменным логотипом специализированного магазина «Air Comfort - товары для здоровья».



Андрей Бондаренко
менеджер
по продажам

Если доверять теориям социологов и урбанистов, качество жизни современного человека складывается из таких показателей, как уровень обеспеченности спортивными объектами, детскими площадками, близкое расположение торговых центров, наличие парковок и другое. Но любой горожанин знает: качество жизни – дело рукотворное, и складывается оно все-таки из деталей. Нам комфортно, когда во дворе нет ям, грязи и мусора, когда в подъезде ухоженно, когда в самой квартире – чисто и безопасно. С последней задачей точно справятся те самые «супермены», каждый из которых будет защищать домочадцев от угрозы по своей специальности, например, от сухого воздуха или от угроз подхватить инфекцию со сложным названием. Но для этого получить прописку в квартире должны несколько супергероев.

ДЫШАТЬ – ЗНАЧИТ ЖИТЬ

«За что держусь? За воздух!» - поет культовая исполнительница Светлана Сурганова. И ее слова звучат саундтрек рекламы супермощных очистителей и увлажнителей воздуха. Даже странно, что при таком внимании к тому, что мы едим, мы так мало думаем о том, чем мы дышим? По последним исследованиям, воздух в квартире в 30 раз грязнее, чем на улице. Отопительные приборы крадут влажность воздуха, невидимые частицы пыли окружают нас. Представьте только – каждый день мы вдыхаем почти столовую ложку пыли! И еще - две столовых ложки частиц-аллергенов: шерсти животных, синтетических соединений от испарения лаков, красок, бытовой химии, аэрозолей. Как результат – мы плохо спим, у нас неважное настроение и самочувствие, работать не хочется, да и внешнему виду приходится уделять больше внимания. Хотя никакой крем не скроет следов утомления и бессонницы. Особенно сильно загрязненный воздух сказывается на детском здоровье, потому что из-за маленького объема легких дети делают до двух раз больше вдохов, чем взрослые. Долгая зима, холодная весна, как итог – мы почти не проветриваем помещение. Да и три минуты открытого окна – вовсе не панацея, ведь нет уверенности, что воздух за окном кристально чист, свеж и нам на пользу! Говорят, что если сравнить нашу планету с яблоком, то количество воздуха на Земле, пригодного для дыхания, – это всего лишь тонкая кожура плода. Замкнутый круг? Но если уличный воздух нам не изменить, то обеспечить природную чистоту и влажность воздуха у себя дома нам вполне по силам. Это тот самый случай, когда нужно идти от обратного. Достаточно провести простой эксперимент: установить в квартире ультразвуковой увлажнитель воздуха, очиститель-ионизатор,

A man with a red beard and glasses, wearing a black suit and tie, is holding a large, penguin-shaped hair dryer. The hair dryer is dark blue with a white belly and an orange beak. The man is standing in front of a green wall decorated with red flowers and hanging paper lanterns. The background also features a brick wall on the left and a white shelf with some items.

NB СПРАВКА

Каждый день мы вдыхаем почти столовую ложку пыли! И еще – две столовых ложки частиц-аллергенов: шерсти животных, синтетических соединений от испарения лаков, красок, бытовой химии, аэрозолей. Как результат – мы плохо спим, у нас невнятное настроение и самочувствие



**500
МЛН ЛЕТ**

ароматизатор-увлажнитель, модные комбайны воздуха или универсальный прибор, который оснащен фильтрами для очистки воздуха в помещении. Чудо-техника чистит и моет воздух, обогащает его отрицательными аэроионами, справляется со всеми известными бактериями, наполняет воздух влагой. Управлять климатом в своей квартире возможно буквально несколькими кнопками. Раз – и уйдут угрозы бронхиальных астм, бронхитов, аллергий, простуд. Два – вы будете спать легким сном, всегда будете бодры, а воздух в квартире будет свежим и чистым. На страже порядка в кухне могут нести вахту профессиональные мойки воздуха, они справляются с табачным дымом, с кухонными запахами, обороняя от посторонних запахов, копоти, дыма. Подходящую по мощности, цене и дизайну модель с легкостью подберут

С соляными лампами и свечами в наши дома входит вековая мудрость – каменная соль, из которой созданы лампы, добывается на глубине 600 метров



в магазине, на витринах которого представлены десятки вариантов «разумной» техники. Техники, название которой обязательно включает в себя составляющую «чисто».

ВСЯ СОЛЬ ЗЕМЛИ

Усилить эффект очистителей воздуха могут солевые свечи и лампы. Реклама зазывает нас отправиться в соляные пещеры. Но гораздо полезнее поселить в своем доме соляную лампу, уникальный прибор, созданный самой природой. Краткий курс физики: при нагревании такой лампы соль выделяет отрицательно заряженные ионы, и воздух, которым мы дышим, становится свежим – как после весенней грозы. Болезнетворные микробы поражены, но на этом целебное действие отрицательно заряженных



ионов не заканчивается. Такие ионы являются природным антиоксидантом — спасают нас от астм и аллергий, которые обостряются весной и летом. С соляными лампами и свечами в наши дома входит вековая мудрость — каменная соль, из которой созданы лампы, добывается на глубине 600 метров, по примерным подсчетам это минералу — более 500 миллионов лет!

БЕЗОПАСНОЕ ТЕПЛО

Еще немного про бытовое волшебство. Вот-вот отключат батареи в наших домах, но отопительный сезон закончится только по календарю коммунальщиков. И еще как минимум пару недель нам придется обогреваться старым дедовским способом — включать электрообогреватели, шумные, прожорливые и не щадящие воздух в квартире. Но вполне доступен

другой вариант — футуристичные карбоновые обогреватели. Это совершенно другой подход в решении проблемы обогрева. В отношении этой техники отлично работает правило трех «не» — не сушит воздух, не сжигает кислород, не потребляет много энергии. Всего за пару минут такой обогреватель согреет помещение с минусовой температурой — обычный прибор с такой задачей точно не справится! Теплопроводность углеродного волокна значительно выше показателей теплопроводности металла, который практически у всех обогревателей используется в качестве нагревательного элемента. Благодаря этому карбоновые обогреватели требуют в два с половиной раза меньше электроэнергии — в сравнении с привычными для всех теплоагрегатами.

ПРОДОЛЖЕНИЕ СЛЕДУЕТ

Прав был умница Ньютон, определив, что на каждое действие найдется равное противодействие. Кажется, что обычные стиральные машины — угроза нежному и тонкому белью? Тогда можно приобрести ультразвуковое стиральное устройство, которое бережно справится даже с тончайшим кружевом. Бойтесь гололеда? От падений и травм спасут антискользители «Зимняя подкова». Кажется, что воздух в машине не свеж? Пожалуйста — мобильный автоионизатор воздуха. Устает спина от необходимости проводить много времени в офисе за компьютером — массажные воротники и подушки придут на помощь. Уже давно придуманы и опробованы гаджеты, которые справятся с почти любой угрозой, наша с вами безопасность — главная миссия этих супергероев, которые на самом деле не персонажи из фантастического фильма, а уже давно — самые обычные помощники. Никого ведь не удивляет факт наличия в квартире холодильника или посудомоечной машины? Точно так же обыденностью должна стать разумная техника — ведь именно она создает для нас уютную и безопасную среду обитания. **NB**



**ФУТУРИСТИЧНЫЕ
КАРБОНОВЫЕ
ОБОГРЕВАТЕЛИ.**
ЭТО СОВЕРШЕННО
ДРУГОЙ ПОДХОД
В РЕШЕНИИ
ПРОБЛЕМЫ
ОБОГРЕВА. В
ОТНОШЕНИИ
ЭТОЙ ТЕХНИКИ
ОТЛИЧНО РАБОТАЕТ
ПРАВИЛО ТРЕХ «НЕ»
- НЕ СУШИТ ВОЗДУХ,
НЕ СЖИГАЕТ
КИСЛОРОД,
НЕ ПОТРЕБЛЯЕТ
МНОГО ЭНЕРГИИ.
ВСЕГО ЗА ПАРУ
МИНУТ ТАКОЙ
ОБОГРЕВАТЕЛЬ
СОГРЕЕТ
ПОМЕЩЕНИЕ
С МИНУСОВОЙ
ТЕМПЕРАТУРОЙ
- ОБЫЧНЫЙ
ПРИБОР С ТАКОЙ
ЗАДАЧЕЙ ТОЧНО
НЕ СПРАВИТСЯ!

AirComfort
ТОВАРЫ ДЛЯ ЗДОРОВЬЯ

ТРЦ «Сургут Сити Молл»
Югорский тракт, 38
Тел. (3462) 37-40-30
Интернет-магазин:
uman-shop.ru

МАКРОПРОГНОЗЫ 2016

Первая половина года будет тяжелой. Ограничить индексацию пенсий уровнем 4% будет сложно. 2016-й в России во многом будет зависеть от бюджетной политики.



NB

ДОСЬЕ

Наталья Орлова

аналитик фондового рынка

Окончила МГУ им. М.В. Ломоносова по специальности «экономика» в 1995 году, имеет магистерскую степень по макроэкономике Университета Оверни в г. Клермон-Ферран (Франция).

До 1998 года работала аналитиком во французском инвестиционном фонде Russian Opportunity Fund.

В феврале 1998 года перешла на работу в «Альфа Банк» на должность экономиста. В октябре 2001 года назначена главным экономистом банка. Занимается вопросами макроэкономики, банковским сектором.

С 2009 года доктор наук, профессор.

Является преподавателем Высшей школы экономики и участником Консультативного совета по вопросам денежно-кредитной политики, банковского регулирования и банковского надзора при председателе Банка России.

Наталья Орлова неоднократно принимала участие в работе Мирового экономического форума в Москве.

В 2007 году признана лучшим аналитиком по банковскому сектору, по версии «РБК.Рейтинг», а в 2008-м признана наиболее цитируемым аналитиком фондового рынка, по версии компании «МедиаЛогия» и сайта «ИнвестГУРУ».

БИЗНЕС И ФИНАНСЫ

ЖЕСТКИЙ БЮДЖЕТ

Проект бюджета 2016 г. предусматривает заморозку зарплат в госсекторах и индексацию пенсий всего на 4%; это представляет собой крайне экономный подход. Действительно, правительство взяло курс на максимально жесткий подход к бюджету в первой половине 2016-го. Тем не менее из-за приближения парламентских и президентских выборов, которые пройдут соответственно в сентябре 2016 года и марте 2018-го, уже со середины текущего года

расходный цикл, скорее всего, ускорится.

Ожидаемый курс рубля будет колебаться на отметке 80 руб./\$. Таким образом, мы считаем, что при цене на нефть \$45/барр. профицит текущего счета составит \$50 млрд в 2016 г. Но этот профицит полностью нейтрализует чистый отток капитала, в том числе порядка \$40 млрд на выплаты внешнего долга, — уверена Наталья Орлова, аналитик фондового рынка. — При этом, поскольку цены на нефть, скорее всего, сохранятся под давлением

в конце 2016 года, мы ожидаем, что курс рубля к доллару составит 80 руб./\$, но с возможностью некоторого укрепления в дальнейшем. Таким образом, среднегодовой курс рубля к доллару в 2016 г., скорее всего, составит около 70 руб./\$.

МОНЕТАРНАЯ ПОЛИТИКА

Вполне возможно, что ставка 11% сохранится на протяжении всего будущего года. После введения санкций против Турции, которые, по нашей оценке, добавят к инфляции два пункта, есть все предпосылки, чтобы увеличить прогноз по инфляции на 2016 г. — с 8 до 10%.

Не способствует понижению ставки и глобальная конъюнктура, в том числе повышение ставки ФРС и давление на цены на нефть. Вполне возможно, что во второй половине 2016 года у ЦБ может появиться шанс понизить ставку, однако в этом случае фактором риска станет возможный рост бюджетных расходов. Чтобы обойти этот риск, ЦБ не следует преждевременно проводить смягчение.

ИНФЛЯЦИЯ И БЕЗРАБОТИЦА

Прогноз по росту ВВП на 0,3% вызывает всё больше сомнений. Динамика в октябре-ноябре 2015-го оказала давление на прогнозируемый рост ВВП на 2016 год. Рост безработицы до 5,5% в октябре и возможное ухудшение потребления в ноябре (на это указывает замедление роста продаж крупных розничных сетей «Магнит» и «Дикси» до низких 17–18% для ноября) — это крайне негативные факторы, которые, судя по всему, будут оказывать давление на экономический рост в первом полугодии 2016-го.

Недавнее ухудшение прогноза по инфляции и отсутствие возможности у ЦБ понизить ставку в сочетании с жесткой бюджетной политикой — таковы основные факторы риска.

В то же время сейчас по ряду причин мы предпочитаем оставаться в рамках своего изначального прогноза роста ВВП на 0,3% в 2016 г.

Во-первых, как уже говорилось раньше, мы сомневаемся, что бюджетная политика сможет оставаться жесткой на протяжении всего года. Ко второму периоду 2016 года она может смягчиться. Во-вторых, из-за недавно введенных санкций

класса заставит эту категорию потребителей начать наращивать долговую нагрузку. Ранее этот сегмент опирался преимущественно на рост доходов, поэтому рост розничного кредитования может снова стать фактором поддержки потребления во второй половине 2016 года.

Первый период года будет слабым, но улучшение возможно



против Турции и санкций на европейские товары появляется окно возможностей для отечественных производителей.

Российский сельскохозяйственный сектор показал рост на 2% за девять месяцев 2015 года на фоне спада в других секторах. Позитивным фактором с точки зрения роста являются и инвестиции, динамика которых в 2015-м всё же превзошла прогнозы рынка. Наконец, последним, но немаловажным фактором является и то, что снижение уровня жизни среднего

во второй половине. Из-за высокой волатильности на глобальных рынках и ориентации правительства на жесткий бюджет показатели экономического роста в первой половине 2016 года будут слабыми, безработица достигнет 5,8%, ВВП снизится на 1%, потребление на 2%. Тем не менее, во втором полугодии мы рассчитываем на возобновление роста потребления и спад безработицы до 5,3%, что дает основания надеяться на положительные темпы роста ВВП по итогам года. **NB**

ВЫЗОВ И МАСШТАБНЫЕ ЗАДАЧИ



ДМИТРИЙ ПЕСКОВ
директор направления
«Молодые профессионалы»
АНО Агентство
стратегических инициатив

Мы концентрировались в 2015 году на задачах, которые в среднесрочной перспективе дадут стране инструменты устойчивого долгосрочного роста: это рост производительности труда через подготовку кадров и подготовка к опережающему росту на принципиально новых рынках. Эти проекты у нас брендировались как WorldSkills и «Национальная технологическая инициатива». Обе задачи от нас потребовали использования быстрых, дешёвых, эффективных методик прогнозирования



Мы вырастили внутри Агентства собственный метод, он за последние два года начал широко использоваться не только у нас, в России, но и в целом ряде других стран. С нами работает Международная организация труда. По нашей методике сегодня реформируется система подготовки кадров во Вьетнаме, в Армении, Тунисе, Зимбабве, в отдельных проектах в Люксембурге. Даже инженеры Apple, которые придумывают новые поколения этих устройств, используют методику, разработанную в Агентстве. Фактически с этим методом мы готовы браться за любого рода стратегические задачи и прогнозирование, кроме цены на нефть, – это методу неподвластно, с этим мы не справимся.

ВСЁ СЛУЧИТСЯ РАНЬШЕ

В области «Национальной технологической инициативы» (далее – НТИ) мы действительно пошли быстрее ожидаемого темпа. Создан организационный механизм, Дмитрий Медведев и президент Совета модернизации ведут этот проект, Андрей Белоусов и Аркадий Дворкович являются сопредседателями группы.

По аналогии с НТИ созданы рабочие группы, которые возглавили крупные предприниматели. Первые пять дорожных карт сейчас в стадии согласования. Дорожная карта по здравоохранению с подходами в области информатизации, нейрогенетики, других изменений – её возглавляет Алексей Репик – уже прошла первые тяжёлые, но быстрые согласования с Минздравом.



Мы понимаем, что входим в относительно стабильность на ближайшие 20 лет. Безусловно, у нас будет тяжёлая геополитика, низкие цены на энергоносители и не самый лучший инвестиционный климат, но одновременно мы будем переживать стремительную технологическую революцию.

В рамках НТИ мы видим базовый технологический пакет, который будет перестраивать все отрасли – от государственного управления и питания до военной и финансовой сфер, здравоохранения это сочетание больших данных, глубокого обучения и того, что называется Blockchain, то есть возможность отследить любого рода транзакции на любом расстоянии с любым количеством агентов, которые в этом участвуют, во всех сферах.

БЕЗУСЛОВНО, У НАС
БУДЕТ ТЯЖЁЛАЯ
ГЕОПОЛИТИКА,
НИЗКИЕ ЦЕНЫ
НА ЭНЕРГОНОСИ-
ТЕЛИ И НЕ САМЫЙ
ЛУЧШИЙ ИНВЕСТИ-
ЦИОННЫЙ КЛИМАТ,
НО ОДНОВРЕМЕН-
НО МЫ БУДЕМ
ПЕРЕЖИВАТЬ
СТРЕМИТЕЛЬНУЮ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКУЮ
РЕВОЛЮЦИЮ

Если раньше вы покупали автомобиль, и он у вас просто ездил, то сейчас вы покупаете сервис, ваш автомобиль сам учится входить в поворот, он умеет ездить без вас. И все автомобили, которые проданы конкретным производителем, объединяются в самообучающуюся сеть. Это то, что происходит уже сейчас.

В политике импортозамещения, которую мы сегодня проводим, ни в отраслевых, ни в энергетических стратегиях не учитываются факторы, требующие немедленных шагов по созданию систем промышленного хранения энергии рядом с мегаполисами. Мы в какой-то степени страдаем синдромом беспомощности по этому поводу и не совсем готовы к амбициозным задачам.



Обсуждая с курирующим заместителем министра одну из карт, в частности по беспилотникам, я говорил: «Смотрите, мы близки к разработке пассажирского дрона, который будет человека перевозить так же, как такси». Мне этот очень умный и ответственный профессиональный чиновник говорит: «Это, во-первых, не в ближайшие десять лет, а во-вторых, я за это садиться не хочу». Мы же уверены, что это всё случится гораздо раньше».

И в ноябре 2015-го китайцы на выставке промышленной электроники действительно показали это решение, аналог из фильма «Гостья из будущего», где все летали на таких маленьких кругленьких штучках: нажал кнопку, тебя из точки «А» в точку «Б» переместили. И вот здесь нам не хватает амбициозности, особенно у команд чиновников.

ДЕСЯТИЛЕТИЕ УГРОЗ

Здесь нам нужна, безусловно, поддержка даже не финансовая, а идеологическая, чтобы развернуть общество в эту сторону. Мы пережили десятилетие сытости до начала десятых годов, сейчас переживаем десятилетие угроз.

БАЗОВЫЕ МОТИВАЦИИ ЛЮДЕЙ ОЧЕНЬ СИЛЬНЫЕ, НО СЫТОСТЬ НАДОЕДАЕТ, УГРОЗА ПРИТУПЛЯЕТСЯ, НУЖНА МЕЧТА, ВЫЗОВ, МАСШТАБНЫЕ ЗАДАЧИ, КОТОРЫЕ ОБЩЕСТВО, ВЛАСТЬ И БИЗНЕС МОГЛИ БЫ СОЗДАВАТЬ ВМЕСТЕ И РАБОТАТЬ НАД ИХ ПРЕОДОЛЕНИЕМ. МЫ В РАМКАХ НТИ ПЫТАЕМСЯ ВЫРАБОТАТЬ ЭКОНОМИЧЕСКУЮ ПОЛИТИКУ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО РОСТА НА НОВЫХ РЫНКАХ В ДВАДЦАТЫЕ ГОДЫ

Эти базовые мотивации людей очень сильные, но сытость надоедает, угроза притупляется, нужна мечта, вызов, масштабные задачи, которые общество, власть и бизнес могли бы создавать вместе и работать над их преодолением. Мы в рамках НТИ пытаемся выработать экономическую политику опережающего роста на новых рынках в двадцатые годы.

Это наш фокус. За нами довольно быстро стали следовать и государственные структуры, «Ростех» полностью переписал стратегию. Мы видим, что эти идеи откликаются, но есть два очень значимых фактора.

Первый. Большие государственные компании слишком сложные, «медленные», чтобы расти на этих рынках. А успеха добиваются маленькие инженерные компании, где мало менеджмента и есть амбиции сделать больше, чем необходимо. У таких компаний есть уникальные результаты. Например, компания «Гео-скан» из Санкт-Петербурга делает беспилотники и съёмку с них – электронный кадастр. Они отсняли в Ноябрьске 46 кв км. Стоимость по сравнению с традиционной вертолётной съёмкой дешевле в 20 раз. Вертолёт предполагает стоимость от 600 тысяч рублей за квадратный километр, а дрон – 30 тысяч. Нашли 110 гектаров незадекларированных площадей, их стоимость – три миллиарда рублей только по одному крошечному кейсу, арендная плата – 56 миллионов рублей в год, которые получает государство, стоимость – 3,5 млн рублей всей работы. Мы готовы брать такого рода задачи, решать их очень дёшево и эффективно. Например, готовы сделать цифровую модель кадастра Крыма.

Очень амбициозная компания «Нейроботикс» продемонстрировала управление мыслью ряда структур, потому что здесь грань между военными и гражданскими решениями весьма прозрачна. У нас есть компания «Атлас», основанная нашими студентами, которая делает первую в России систему генетического секвенирования. Можно не обращаться к американцам, а делать это у нас. Компания «Сканэс», которая создает средства дистанционного зондирования Земли. «Даурия Аэропейс» – частная



космонавтика, «Таврида Электрик» – великолепно растёт на рынках энергетики. Они все сейчас собрались в НТИ, но им, в первую очередь, необходима идеологическая поддержка, чтобы они двигались вперёд.

Мы понимаем, что здесь очень важно медийное совмещение. Российская компания «Анимаккорд», которая делает мультипликационный сериал про Машу и Медведя, сейчас обошла «Дисней», и одна её серия, которая называется «Маша и каша», впервые в истории набрала миллиард просмотров. С одной стороны, в этом мультике эксплуатируются российские архетипы, а с другой – новые технологии.

Сегодня это очень важная вещь. Мы понимаем, что к двадцатым годам у нас вырастает новое поколение суперталантливых ребят, суперинженеров. И здесь нам необходимы очень сильные действия, чтобы создать организационные изменения в системе подготовки университетов и высшего образования.

Если сделаем, у нас появляется отличный шанс в двадцатых. Потому что другой тренд развития роботизированных производств отменяет извечное

РИСК – ЭТО ИЗЛИШНИЙ КОНТРОЛЬ И СЛИШКОМ СИЛЬНОЕ ПОНЯТИЕ БЕЗОПАСНОСТИ. ГОСУДАРСТВО ПЫТАЕТСЯ СРАЗУ КОНТРОЛИРОВАТЬ ВСЕ НОВЫЕ РЫНКИ. МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ БЫСТРО СДЕЛАЛО «МОНОПОЛЬКУ» ИЗ ВОСЬМИ ВЕДУЩИХ ВУЗОВ, КОТОРАЯ ВЫТЕСНЯЕТ ИХ С РЫНКА ИСКУССТВЕННЫМИ СРЕДСТВАМИ И АДМИНИСТРАТИВНЫМ ДАВЛЕНИЕМ

российское проклятие, наше неумение делать массово потребительские товары.

Ставка получается в первую очередь на таланты, а талант – это то, что позволит преодолевать плохие институты. Российская история – это история поддержки талантов, которые работают в очень плохом институциональном климате и в тяжёлой геополитической ситуации. Мы хотим эту ставку делать на инженерные команды и быстрый рост.

Понимаете, если сегодня мальчик из Иркутска сделает деревянную модель самолётика, ему необходимо будет получить регистрацию в Росавиации, сертификат типа лётного судна и удостоверение пилота беспилотного летательного аппарата. Нам необходим баланс между интересами безопасности и интересами развития. Должна быть некая точка, в которой этот баланс обеспечивается.

У нас есть российские инженеры, предприниматели и таланты, готовые браться за амбициозные задачи. Нам важны даже не деньги, а поддержка и обеспечение государством им этих самых амбициозных задач, и тогда у нас двадцатые годы могут пройти совершенно по-другому. **NE**

MITSUBISHI

НАДЕЖНО!

Автор Евгений Горбачев Фото Арсений Балашов

Компания «Сибкар» осуществляет свою деятельность в Сургуте и на территории округа с 1991 года. Команда профессионалов компании за 25 лет достигла выдающихся успехов, получив признание клиентов и делового сообщества как надежный и высококвалифицированный партнер. «Сибкар» входит в число наиболее узнаваемых брендов в Сургуте и ХМАО. В 1997 г. «Сибкар» получил статус официального дилера «Mitsubishi».



В интервью «National Business» директор дилерского центра Mitsubishi в Сургуте Дмитрий Старовойтов раскрыл секреты модельной политики бренда и оценил перспективы развития бренда в России.

NB: В сентябре 2015 года сургутянам был представлен новый внедорожник L200 5-го поколения. Хочется отметить, что, в сравнении с другими брендами, автоконцерн «Mitsubishi Motors» не балует своих поклонников частыми премьерами, почему?

Дмитрий Старовойтов: Модельный ряд «Mitsubishi» в России на данный момент представлен исключительно автомобилями сегмента SUV: компактные - это «Mitsubishi ASX», среднеразмерные - это «Mitsubishi Outlander», полноразмерные внедорожники - «Pajero IV», «Pajero Sport» и пикапы L200. Для этого сегмента, особенно полноразмерных внедорожников, производство одной модели автомобиля на протяжении 10 лет является нормальным. Это обычная мировая практика. Вспомним хотя бы сменившийся в недавнее время «Volvo XC90», предшественник которого продержался на конвейере без малого 12 лет. Или «Land Rover Defender», который производится без изменений вот уже не один десяток лет.

Если рассматривать российский рынок, то здесь до сих пор «Mitsubishi L200» является лидером среди пикапов. Он всегда им был. И ежегодно только подтверждает заслуженный статус. Надёжный дизельный двигатель, прочная рессорная подвеска и, что немаловажно, удобный салон как для водителя, так и для пассажиров заднего ряда.

Уже с самого начала продаж пикапа в России проводилась специальная подготовка к экстремальным условиям эксплуатации в условиях холода. Автомобиль с завода комплектуется двумя аккумуляторными батареями, позволяющими без труда запускать автомобиль в мороз и устанавливать электрический отопитель в салон автомобиля.

NB

ДОСЬЕ

Дмитрий Старовойтов:

Устроился на работу в апреле 2007 г., на должность продавца-консультанта в автосалон Mitsubishi.

Август 2007 г. - переведен на должность старшего продавца-консультанта.

Декабрь 2010 г. - перевод на должность руководителя отдела продаж Mitsubishi.

Июль 2014 г. - переведен на должность директора автоцентра Mitsubishi.

В период с 2008 г. по 2012 г. «Сибкар» поставил одной из градообразующих компаний большую партию автомобилей «Mitsubishi L200». Данные автомобили были предназначены для работы в районах крайнего севера, и спустя всего полгода они возвращались к нам на сервис с пробегом более 100 тыс. км. Несмотря на большой пробег и серьезные испытания, автомобилям потребовалось лишь очередное ТО, а не капитальный ремонт. Работая в самых суровых условиях, L200 показал себя как надежный помощник, готовый встретиться с любыми трудностями, чем полностью оправдал ожидания своих покупателей. Возвращаясь к вопросу частоты обновлений: это не модный седан или «кроссовер», идущий на поводу современных трендов и тенденций рынка. L200 - многоцелевой автомобиль, в народе называемый «работяга» или «рабочая лошадка», и поэтому у бренда «Mitsubishi» нет острой необходимости существенно обновлять свою флагманскую модель.

Но изменения все же коснулись L200 – из года в год производятся техническая адаптация, модернизация и различные улучшения, которые не всегда видны обывателю.

NB: Почему компания «Mitsubishi» отказалась от продажи и производства в России седанов, в частности «MMC Lancer»?

Дмитрий Старовойтов: На Женевском автосалоне президент «Mitsubishi Motors» Тецуро Айкава заявил, что, пока он руководит компанией, седанов в модельном ряду «Mitsubishi» не будет. По словам Тецуро Айкавы, выпуск нового «Mitsubishi Lancer» в настоящее время нецелесообразен, поскольку конкуренция в сегменте седанов гольф-класса сейчас настолько высока, что гипотетические продажи вряд ли окупят выпуск машины. То же самое можно сказать и про «Mitsubishi Galant», который, в основном, был востребован на североамериканском рынке. Теперь приоритетным направлением развития для «Mitsubishi Motors» стали кроссоверы, внедорожники, гибриды и электромобили.

NB: Автосалоны предлагают различные программы внутреннего кредитования, скидки и т.д. А какие программы у вас действуют в настоящее время?

Дмитрий Старовойтов: С апреля 2014 года в России осуществляется партнерский проект с «МС Банк Рус» по кредитованию физических лиц на покупку автомобилей «Mitsubishi» в рамках программы «Mitsubishi Motors Finance». Сегодня мы рады предложить нашим клиентам несколько интересных и выгодных финансовых продуктов: кредит с остаточным платежом «Плати легко!», позволяющий добиться минимальных ежемесячных платежей на протяжении всего срока кредитования (кредитная ставка по нему составляет 14,9% при первоначальном взносе



NB

Площадь автоцентра

3 205 кв.м

Демонстрационный зал

416 кв.м

Площадь СТО

1 417 кв.м

Количество постов

16

Количество подъемников

11

Ноябрь 1996 г. – получен статус официального дилера.

ДОСТИЖЕНИЯ:

Лучший дилер по продажам 2013 года (1-2 квартал).

Дилерский центр входит в число десяти участников премьер-лиги Mitsubishi.

Лидер по объему продаж среди региональной дилерской сети (ежегодно с 2011 г.).

от 30% и сроке кредита от 2 до 3 лет) и «классическое» кредитное предложение по ставке 7,9% (первоначальный взнос от 60% и срок кредита - 12 месяцев). Кроме того, действуют уникальные программы по страхованию КАСКО от 1,6% и TradeIN - выгодный обмен старого автомобиля на новый.

NB: Бытует мнение, что компания «Mitsubishi Motors» придерживается довольно жесткой гарантийной политики, гарантийные случаи рассматриваются и подтверждаются непросто. Что в противовес такой политике компании предлагает своим клиентам Ваш автосалон?

Дмитрий Старовойтов: Гарантийная политика «Mitsubishi Motors», как и любой другой иностранной автомобильной компании, осуществляющей свою деятельность на территории нашей страны, не противоречит действующему законодательству Российской Федерации и соответствует нормам закона «О защите прав потребителей».

Ни для кого не секрет, что для безотказной работы автомобиля необходимо регулярно проводить техническое обслуживание в соответствии с условиями и планом-графиком, указанными в Сервисной книжке.

Компании «Сибкар» безразлично, что происходит с автомобилями «Mitsubishi» на гарантийном и послегарантийном периодах обслуживания.

Залогом долговременной службы автомобиля является его оптимальное (определенное заводом-изготовителем) использование и постоянное прохождение технического обслуживания в официальных дилерских центрах «Mitsubishi».

В целом гарантийную политику «Mitsubishi Motors» можно охарактеризовать как лояльную. В настоящее время у нас действует несколько специальных предложений на техническое обслуживание. Например, «Программа 3+ MITSUBISHI», с помощью которой клиент может получить выгоду



до 25% на оригинальные запасные части и смазочные материалы, а также на работы по их замене.

NB: Какие новинки MMC презентует в ближайшее время в России?

Дмитрий Старовойтов: В августе 2016 года на российском рынке появится абсолютно новый «Mitsubishi Pajero Sport», Автомобиль будет существенно отличаться от нынешнего поколения не только дизайном в новой корпоративной концепции «Dynamic Shield», он будет оснащён большим количеством технологических опций, шагнёт на новую ступень комфорта и удобства для пассажиров, сохранив при этом свои легендарные внедорожные качества. Корпоративная концепция «Dynamic Shield» – это характерные линии в экстерьере нашего автомобиля. Сейчас эта концепция уже существует в обновленном «Mitsubishi Outlander» и «Mitsubishi L200».

Также ожидается появление культовой легенды – «Mitsubishi Pajero» пятого поколения, который сменит своего предшественника. Не забыли в «Mitsubishi» и о поклонниках культовых спорткаров «Evolution» – вместо «Mitsubishi Lancer Evo» им предложат «заряженный» гибридный кроссовер «Mitsubishi ASX Evo», который появится в 2017 году. На Женевском автосалоне был продемонстрирован концептуальный кроссовер «Mitsubishi XR-PHEV II» – фактически, предсерийный прототип грядущего «Mitsubishi ASX» второго поколения, который встанет на конвейер в ближайшие пару лет.

NB: Компания «Mitsubishi» была первой, выпустив электромобили среднего ценового сегмента в серийную продажу. Появится ли электромобиль в России? В нашем регионе?

Дмитрий Старовойтов: «Mitsubishi i-MiEV» - единственный электромобиль, продаваемый в России, по состоянию на 2014 год.

Зимой 2014 года, из-за отмены таможенных пошлин на электрокары, цена на российском рынке уменьшилась с 1 миллиона 799 тысяч рублей до 999 тысяч рублей. Для сургутян данный автомобиль доступен под заказ. У нашего дилерского центра есть опыт продажи и технического обслуживания данной эксклюзивной модели. Два года назад «Сибкар» реализовал два электромобиля «Mitsubishi-MiEV» энергетической компании, и на сегодняшний день электрокары благополучно эксплуатируются и продолжают покорять просторы нашего округа.

Конечно же, наш регион не вполне подходит для подобных автомобилей: отсутствие подготовленных зарядных станций, частые сильные морозы уменьшают и без того небольшой запас хода (при полном заряде аккумулятора автомобиль способен преодолевать расстояние до 120 км, а в условиях низких температур данное расстояние существенно сокращается).

Кроме того, в модельной линейке «Mitsubishi» появился автомобиль, совместивший в себе привычную надежность и передовые технологии – первый электровнедорожник «Mitsubishi Outlander PHEV». Хотелось бы обозначить основные отличия «Mitsubishi Outlander PHEV» от уже существующих гибридов других автомобильных брендов. Прежде всего, это двухлитровый двигатель, который вырабатывает электричество, необходимое для бесшумного хода электромобиля. Функция выработки электроэнергии позволяет автовладельцу чувствовать себя спокойно и комфортно вдали от точек подзарядки, поскольку запас хода у такого электромобиля в разы больше и достигает до 880 км. Передний и задний мосты PHEV оснащены отдельными высокомоментными электродвигателями, которые обеспечивают более быстрый разгон, чем трехлитровый бензиновый двигатель, а также полный привод с очень высокой скоростью реакции. Электровнедорожник «Mitsubishi» отличает и достаточно экономичный расход топлива: 1,9 л./100 км. при движении в комбинированном режиме.

Цена «Mitsubishi Outlander PHEV» на сегодняшний момент (февраль 2016 г.) зафиксирована на уровне 2 499 000 млн. руб. Данный автомобиль доступен для клиентов по предварительному заказу.

Автомобиль «Mitsubishi Outlander PHEV» отлично зарекомендовал себя на краш-тестах и его, бесспорно, ждет хорошее будущее.

Так что, как видите, перспективы у компании «Сибкар» весьма неплохие. Высокая надежность автомобилей, качественный сервис, постоянное развитие – вот главные условия поддержки положительной репутации на рынке и сохранения доверия наших клиентов. **NB**

Mitsubishi L200

Больше чем внедорожник
от 1 479 000 ₽



 **Сибкар**

г. Сургут, пр. Набережный, 7/1
тел. +7 3462 23-02-02

КОНТЕНТ-МАРКЕТИНГ:

СЕКРЕТЫ РЕКЛАМЫ, О КОТОРЫХ ВЫ НЕ ЗНАЛИ



Реклама в Интернете сейчас – один из самых простых и эффективных способов продвижения товаров или услуг на рынке. Представление себя посредством собственного сайта существует давно, однако понятие «контент-маркетинга» относительно новое. Как развивать контент и как правильно работать со своей аудиторией, поделились участники выставки Internet Expo 2015.

ЧТО ТАКОЕ КОНТЕНТ-МАРКЕТИНГ?

Контент-маркетинг представляет собой подход к корпоративному сайту как к медиапространству. Это означает, что любая компания делает свой сайт активным средством по привлечению новых клиентов. На первый взгляд, нет ничего проще, однако постоянная работа с контентом имеет свои тонкости.

Основной целью контент-маркетинга является постоянный рост целевой аудитории сайта за счет развития контента. Позитивная динамика измеряется положительным приростом страниц в индексной базе поисковиков и достигается непосредственным увеличением контента на сайте. Но мало

просто увеличивать контент, создавая новые разделы и статьи, нужно его развивать, продвигая брендированные материалы на другие площадки.

В силу того что время не стоит на месте, а Интернет меняется каждую секунду, можно смело говорить о том, что легких путей в интернет-маркетинге не осталось. Многие маркетологи пытаются искать доступные инструменты и легкие каналы распространения контента, однако нужно сразу понимать, что это путь в никуда. Легких формул не существует. При создании любой стратегии контент-маркетинга важно учитывать три элемента: методы

предоставления информации, уровень информационных потребностей клиентов и собственная корпоративная история.

КАК РАБОТАЕТ КОНТЕНТ?

«Работа маркетолога начинается с понимания целевой аудитории и осмысления того, как до нее достучаться и что ей сказать. Выбирая точку контакта с аудиторией – транспорт, радио, телевидение, Интернет – мы должны смотреть, насколько это качественная точка контакта, особенно в нынешние времена. Нужно сразу рассматривать, сколько каждая точка контакта способна принести прибыли, и что нужно для этого сделать, – считает представитель компании 2ГИС, Алексей Завьялов. – Сегодня контекстная реклама теряет свою привлекательность в сети. Это объясняется тем, что она продолжает всплывать уже после того, как покупка товара или услуги совершена, а значит, является абсолютно бесполезной».

Работая, в частности, с контент-маркетингом, правильно не отдавать предпочтение какому-то одному из каналов коммуникаций. Можно вести блог, издавать подкасты и работать с вебинарами.

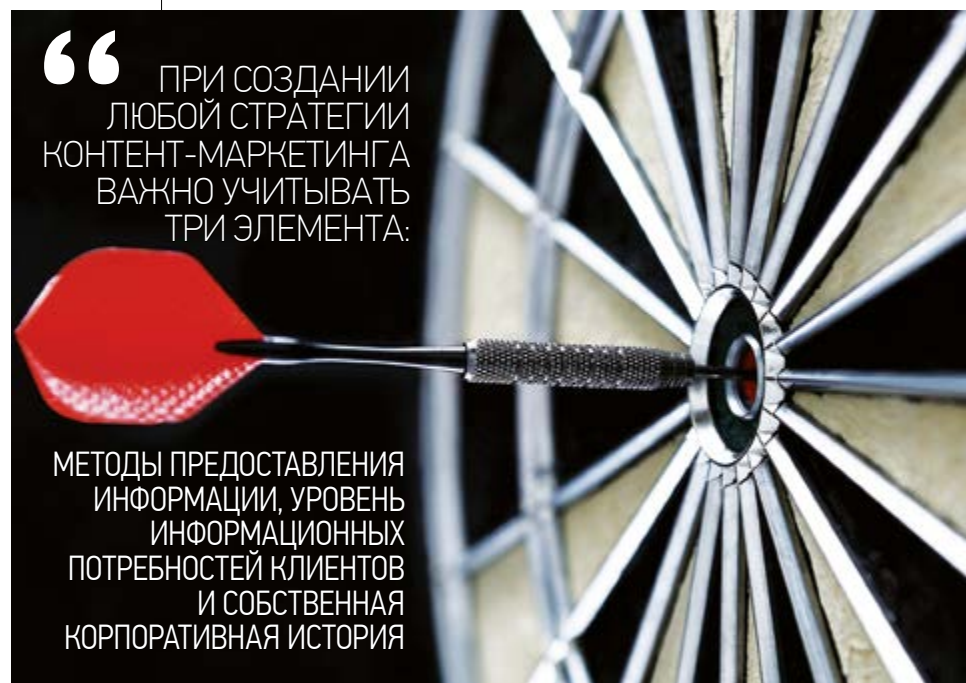
Главное – уделять должное внимание каждому из каналов. Возможен и другой путь: отдать предпочтение одному каналу, но быть в нём доминирующей единицей. Помимо выбора канала, важно четко определиться с аудиторией. Ярко обозначенная аудитория поможет с выбором и канала, и контента. А использование контент-маркетинга совместно с другими каналами, привлечение трафика и вовсе создаст эффект синергии.

РАБОТА С АУДИТОРИЕЙ

«Привлекая читателей, не стоит надеяться, что эти люди со стопроцентной точностью станут нашими клиентами. Может, и не станут, но

будут вас рекомендовать. И это самое удивительное! – рассказывает Андрей Гавриков, совладелец и генеральный директор маркетинговой группы «Комплето». – По статистике нашего агентства, к нам приходят клиенты, которым нас порекомендовали люди, которые уже в течение двух лет следят за нашим контентом. Эти люди с нами не работали, но продают нас лучше, чем любой специалист нашей компании».

Таким образом, развитие контент-маркетинга может стать частью обычного «сарафанного



“ ПРИ СОЗДАНИИ ЛЮБОЙ СТРАТЕГИИ КОНТЕНТ-МАРКЕТИНГА ВАЖНО УЧИТЫВАТЬ ТРИ ЭЛЕМЕНТА:

МЕТОДЫ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ, УРОВЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ПОТРЕБНОСТЕЙ КЛИЕНТОВ И СОБСТВЕННАЯ КОРПОРАТИВНАЯ ИСТОРИЯ

радио», которое во все времена было лучшей рекламой. Чтобы уловить тенденции и понимать, какой контент будет на вас работать, стоит больше анализировать работу конкурентов. Создавая контент, стоит также ориентироваться на информационные запросы и под них формировать полезные статьи. Тематические рассылки, вебинары и специализированные исследования способны очень сильно привлекать читателей, притом не широкую, общую аудиторию, а своих потенциальных или уже действующих клиентов. Сет Годин, автор бизнес-бестселлера «Фиолетовая корова», лаконично выразился на этот счет: «Контент-маркетинг – это единственный маркетинг, который у нас остался». **NE**



ШВЕЙЦАРИЯ: ЗНАК КАЧЕСТВА

Отечественная мифология гласила, что только в швейцарских банках хранят свои деньги самые успешные люди в мире. Остается ли сейчас, в сложной политической ситуации, привлекательной Швейцария – и насколько легко влиться в деловую атмосферу этой страны?

КАПИТАЛ: ОСОБЕННОСТИ ДЛЯ СОЗДАНИЯ БИЗНЕСА

Для создания конкурентоспособного и рентабельного бизнеса в этой стране необходимо производить товары или услуги высочайшего качества, а значит, нужен солидный стартовый капитал. Кроме того, главное правило для предпринимателей – своевременная уплата налогов. Для компаний совокупный налог составляет не более 35%, для частных лиц – не более 30%. Всего 9% от налога

**ЧТОБЫ
ЗАРЕГИСТРИРОВАТЬ КОМПАНИЮ
И ПОЛУЧИТЬ РАЗРЕШЕНИЕ НА ЕЕ
РУКОВОДСТВО,
ИНОСТРАНЦАМ
НЕОБХОДИМО
В КАЧЕСТВЕ
РУКОВОДИТЕЛЯ
НА ОПРЕДЕЛЕННОЕ
ВРЕМЯ ОФОРМИТЬ
РЕЗИДЕНТА
ШВЕЙЦАРИИ**

поступает на пополнение государственной казны, остальное распределяется между местными органами.

ОРГАНИЗАЦИЯ БИЗНЕСА

Для регистрации бизнеса не потребуется много времени. Есть один нюанс: чтобы зарегистрировать компанию и получить разрешение на ее руководство, иностранцам необходимо в качестве руководителя на определенное время оформить резидента Швейцарии.



Существует программа помощи, оказываемой правительством Швейцарии желающим открыть бизнес в Европе – Location Promotion Switzerland. Её осуществляет Швейцарский центр содействия бизнесу при посольстве Швейцарии в Москве. В рамках этой программы можно получить консультации по вопросам открытия новых компаний в Швейцарии с реально действующим бизнесом. Правда, она не затрагивает покупку готовых компаний, вложения в объекты коммерческой недвижимости, создание совместных предприятий.

Приоритет швейцарское государство отдает инновационным проектам в области медицинских и биотехнологий, машиностроения IT и коммуникационных технологий.

КАКИЕ КОМПАНИИ РЕГИСТРИРОВАТЬ?

Обычно российские предприниматели регистрируют холдинговые, сервисные и торговые

ХОЛДИНГОВЫЕ КОМПАНИИ. ПОЗВОЛЯЮТ ОПТИМИЗИРОВАТЬ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА КРУПНЫХ ТРАНСНАЦИОНАЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ. ГРАМОТНО ВЫСТРОЕННАЯ СХЕМА ДАСТ ВОЗМОЖНОСТЬ УПЛАЧИВАТЬ ХОЛДИНГОВОЙ КОМПАНИИ НАЛОГ НА ДОХОД В РАЗМЕРЕ ВСЕГО ЛИШЬ 2 – 3%.

швейцарские предприятия. Могут оказаться полезными и производственные компании.

Холдинговые компании. Позволяют оптимизировать налоговые обязательства крупных транснациональных предприятий. Грамотно выстроенная схема даст возможность уплачивать холдинговой компании налог на доход в размере всего лишь 2 – 3%.

При этом холдинг обязан участвовать в акционерном капитале каждого дочернего предприятия не менее чем на 20% (либо его доля должна составлять как минимум 2 млн швейцарских франков). Подавляющее большинство холдингов в Швейцарии – акционерные корпорации («Societi Anonyme, S.A.»). Холдингами также могут быть компании с ограниченной ответственностью («Societi a responsabiliti limitie, Sari»).

Определенный интерес представляет «прописанная» компания (domicile company), которая напоминает типичные офшорные фирмы. Отличает ее лишь необходимость уплаты незначительного



налога и намного более respectable имидж.

Холдинговые и «прописанные» компании не платят федеральный налог на прибыль. Российский бизнесмен должен учитывать существование в соглашениях Швейцарии об устранении двойного налогообложения некоторых ограничений на деятельность холдингов:

- необходимо, чтобы определенная часть льготных доходов оставалась на территории Швейцарии;
- за пределы страны в форме затрат, платежей роялти и процентов допускается вывозить не более 50% средств;
- не менее 25% дохода должно выплачиваться в форме дивидендов;
- собственный капитал компании не может быть менее 8% уровня ее задолженности.

Сервисные компании. Учреждаются для оказания различных услуг швейцарским и иностранным клиентам (консалтинг,

ЕСЛИ РЕБЕНОК ПРОЖИВАЕТ В ШВЕЙЦАРИИ В ТЕЧЕНИЕ ПЯТИ ЛЕТ В ВОЗРАСТЕ ОТ 12 ДО 20 ЛЕТ, ТО КАЖДЫЙ ПРОВЕДЕННЫЙ ЗДЕСЬ ГОД ЗАЧИТЫВАЕТСЯ ЕМУ ЗА ДВА. СООТВЕТСТВЕННО, ПРОЖИВ ПЯТЬ ЛЕТ С РЕЗИДЕНТСКИМ ВНЖ ТИПА «В» ОН МОЖЕТ ПОЛУЧИТЬ ВНЖ ТИПА «С» И ПРЕТЕНДОВАТЬ НА НАТУРАЛИЗАЦИЮ

финансовые и маркетинговые услуги, управляющие компании, компании по найму персонала и т.п.).

Производственные компании. В некоторых кантонах предприятиям, создающим рабочие места для местных жителей, предоставляются существенные налоговые льготы. Кроме того, продукция компании в этом случае будет соответствовать всем европейским стандартам качества и нести престижное клеймо: Made in Swiss.

Торговые компании. Распространены случаи, когда, например, немецкие партнеры требуют, чтобы российский бизнесмен зарегистрировал торговую компанию в Швейцарии, открыл счет в швейцарском банке, и только тогда европейские контрагенты будут заключать с ним коммерческие сделки.

СЧЕТА В ШВЕЙЦАРСКИХ БАНКАХ

Однако Чтобы открыть счет в швейцарском банке, нужно



такое огромное количество документов, что невозможно обойтись без помощи посредника. Как говорит Юрий Снешко, консультант компании FortNostress, именно поэтому счета в швейцарских банках российскими предпринимателями открываются при содействии швейцарских юристов. Их гонорар доходит до 1000 долларов. Либо швейцарский адвокат становится распорядителем счета, либо оговаривается совместное управление.

Уникальная особенность швейцарских частных банков – они не зарабатывают на разнице между доходом, полученным от использования вложенных клиентом средств, и выплаченной ему ставкой процента. В то же время банк не гарантирует клиенту получение процентов по счету. Он только управляет деньгами в интересах и в соответствии с указаниями клиента, получая за это вознаграждение (management fee). Основной доход банков приходится на операции с различными

**УНИКАЛЬНАЯ
ОСОБЕННОСТЬ
ШВЕЙЦАРСКИХ
БАНКОВ – ОНИ НЕ
ЗАРАБАТЫВАЮТ
НА РАЗНИЦЕ
МЕЖДУ ДОХОДОМ.
БАНК НЕ ГАРАНТИРУЕТ
КЛИЕНТУ
ПОЛУЧЕНИЕ
ПРОЦЕНТОВ ПО
СЧЕТУ. ОН ТОЛЬКО
УПРАВЛЯЕТ
ДЕНЬГАМИ В
ИНТЕРЕСАХ И В
СООТВЕТСТВИИ
С УКАЗАНИЯМИ
КЛИЕНТА,
ПОЛУЧАЯ ЗА ЭТО
ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ**

валютами и ценными бумагами. Если клиент отказывается даже от минимального риска, банк будет вкладывать его средства только в стабильные валютные депозиты в самых устойчивых банках.

В швейцарских банках, чтобы стать владельцем кредитной карты, необходимо «заморозить» определенную сумму (скажем, 30 тыс. долларов) на депозите и не притрагиваться к ней в течение всего срока пользования картой.

Существует возможность дистанционного открытия счета – через Интернет. В этом случае чаще всего речь идет о системе Post Finance: швейцарская почта, на которой лежат функции и кредитного учреждения, открывает расчетный счет. Это позволяет получить международную дебетовую карту, дающую возможность снимать наличные в банкоматах, не быть связанным требованиями к минимальной сумме депозита. И это гарантия полной сохранности средств. **NP**

ПРИЗВАНИЕ ЛЕЧИТЬ

Автор Софья Морозова Фото Арсений Балашов

17 лет в пульмонологии и столько же в организации медицинской службы. У заместителя главного врача Сургутской окружной клинической больницы по медчасти Ольги Конрат в трудовой книжке несколько записей, однако практически все они приходится на одно место работы. Свою трудовую биографию женщина делит на два больших периода – когда она лечила пациентов, и когда организовывала работу своих коллег, чем занимается, впрочем, и по сей день вполне успешно.



НЕ ПРОСТО БУМАГИ!

На ее столе ежедневно скапливается огромное количество документов, с которыми она с легкостью справляется в течение дня. Это для обывателя такие «бумажки» могут показаться бесполезной кипой. На самом же деле в них – лекарственное обеспечение окружной больницы, материально-техническое оснащение и даже жалобы и обращения пациентов.

– За целый день я решаю огромное количество вопросов, начиная от бесед с гражданами о том, что питание в больнице – это диета, а не ресторанное меню, и заканчивая планерками с заведующими отделений, организацией лабораторных исследований. Работы много, поверьте! – в этот момент помощница приносит одну пачку документов на подпись, после чего беседа прерывается на некоторое время.

Впрочем, когда появляется свободная минута, рука ее невольно тянется к компьютеру, чтобы открыть историю болезни какого-нибудь пациента, лежащего в пульмонологическом отделении. Дело в том, что первые 17 лет Ольга Конрат работала в нем врачом, а потом и заведовала отделением.

– Меня вполне устраивает моя работа сейчас, я с ней справляюсь и люблю ее. Но иногда тянет зайти в отделение, посмотреть историю болезни пациента и понаблюдать за ним. Лечить людей – призвание, мы давали клятву Гиппократу, а это не пустые слова... Спрашиваю у коллег, интересуюсь больными, не могу не интересоваться, – признается Ольга Конрат.

ПЕРИОД «БЕЛОГО ХАЛАТА»

В 80-е годы молодой врач пришла в районную больницу, которая только обустраивалась. В то время не было у медучреждения нынешнего масштаба: нескольких автономных корпусов и серьезного количества пациентов. Больница обслуживала только сургутян и жителей района. Но уже тогда врачи были на вес золота, а подающего большие надежды ординатора Ольгу Конрат заметили сразу. «Закончишь ординатуру – выходи работать, будешь лечить людей!» – сказал ей тогда заведующий отделением.

– Страшно не было, хотя ответственность огромная! Меня, молодого врача,

**ОЛЬГА
НИКОЛАЕВНА
КОНРАТ**

ЗАМЕСТИТЕЛЬ
ГЛАВНОГО ВРАЧА ПО
МЕДИЦИНСКОЙ ЧАСТИ

ВРАЧ ВЫСШЕЙ
КАТЕГОРИИ,
КАНДИДАТ
МЕДИЦИНСКИХ
НАУК, ОТЛИЧНИК
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РФ

**Сфера
деятельности:****1**

ОБЕСПЕЧИВАЕТ качество лечебно-диагностического процесса и постановку всей работы по обследованию, лечению и обслуживанию больных в стационаре.

ОРГАНИЗУЕТ внедрение в практику эффективных методов диагностики и лечения, новых организационных форм работы по оказанию лечебно-диагностической помощи.

РАЗРАБАТЫВАЕТ тактику и стратегию внедрения и развития в учреждении специализированной и высокотехнологичной медицинской помощи.

ОСУЩЕСТВЛЯЕТ личный контроль за работой параклинических отделений и организует комплексное, интегрированное применение различных видов диагностических исследований.

ОРГАНИЗУЕТ (совместно с заместителем главного врача по эпидемиологическим вопросам) проведение мероприятий по профилактике внутрибольничных инфекций.

ОСУЩЕСТВЛЯЕТ контроль за работой клинично-диагностических центров и внедрением инновационных технологий.

продолжение >>

взяли под свое крыло более опытные коллеги, натаскивали и помогали морально – пациенты разные были. То пистолет к виску приставляли, то пытались нападать иным способом. Но ничего, опыта набралась. Я достаточно долгое время проработала заведующей пульмонологическим отделением, – рассказывает доктор.

НЕ В ПРАВИЛАХ ОТСТУПАТЬ

Когда предложили заняться организацией медицинской службы, Ольга Николаевна не стала отказываться: не в ее правилах отступать. А вот пробовать что-то новое, расти и развиваться в том, что ей близко, – это как раз о ней. Поначалу было сложно привыкнуть к тому, что день начинается не с пациентов, а с документов. Но и к этому привыкла. Мало того, полюбила свою работу, несмотря на системные задержки по вечерам, необоснованно недовольных пациентов и отсутствие свободного времени.

– Да, я не люблю активный отдых, потому что в выходные дни хочу просто поспать и отдохнуть. Но уже под вечер выходного дня я начинаю думать о работе и о том, что уже скорее хочется вновь в эту пучину, – смеется Ольга Николаевна.

Своим примером она заразила и старшего сына, который пошел по ее стопам – отучился на отоларинголога. Кстати, он тоже работает в СОКБ. Ольга Николаевна признается, что иногда жалеет сына, когда ему приходится по несколько часов стоять в операционной и сутками дежурить в отделении.

– Я ругаю иной раз себя за то, что когда-то дала ему совет идти учиться на врача. А он отвечает: «Я, мама, люблю свою работу, на другом месте себя даже не представляю, перестань меня жалеть!» И тогда я думаю, что это просто издержки нашей профессии, к этому стоит относиться с пониманием.

... И ЧУТОЧКУ ВОЛШЕБСТВА

Впрочем, когда Ольга Конрат говорит о том, что не любит активный отдых, то немного лукавит. Когда вся семья (а у нее двое сыновей и несколько внуков) собирается вместе, что бывает крайне редко ввиду занятости взрослых, наша героиня приглашает всех на свою дачу. Дети собирают малину с клубникой, сыновья

Пациенты разные были.

То пистолет к виску приставляли, то пытались нападать иным способом. Но ничего, опыта набралась.

Сфера деятельности:

②

КОНТРОЛИРУЕТ выполнение стандартов оказания медицинской помощи в стационарных отделениях учреждения и оказание медицинской помощи больным в стационаре в соответствии с Территориальной программой государственных гарантий оказания гражданам РФ бесплатной медицинской помощи в ХМАО-Югре.

ОСУЩЕСТВЛЯЕТ непосредственное руководство деятельностью заместителей главного врача по терапевтической и хирургической помощи, заведующих стационарными специализированными, параклиническими отделениями и кабинетами.



жарят шашлыки, а Ольга Николаевна с новостками с удовольствием работает в саду.

– Это мое любимое занятие! Я могу и картошку посадить на участке, и зелень, и морковь, ягодки для внучат. Но душой отдыхаю, когда выращиваю цветы. У меня множество разных сортов, есть своя теплица. Скоро как раз начнется сезон, я уже готовлюсь, высаживаю рассаду, – улыбается Ольга Конрат.

Да что там говорить – даже на окне в кабинете у нее все растения цветут круглый год. Врач шутит: «Женская рука, внимание и чуточку волшебства – секрет постоянной весны на подоконнике».



«ДУША ПРОСИТСЯ К ПАЦИЕНТАМ»

Кстати, внуки бабушкину клубнику и огурчики просто обожают. И вообще, строгая на работе врач дома умеет перевоплощаться в понимающую маму и бабушку. К тому же в ее мужском «батальоне» сыновей и внуков недавно появилась долгожданная внучка.

— С мальчишками я знаю как себя вести — строго, конкретно. Игрушки — машинки, одежда — шорты или штаны, футболка. А с девочками никогда дела не имела (смеется). Признаюсь, банты плести пока не умею, но внучку балую, это же девочка.

Внуки иногда приходят к Ольге Конрат и на работу, чтобы поскорее забрать ее домой. К женщине в белом халате подойти не решаются — как и все малыши, они боятся врачей. Чтобы разрядить обстановку, Ольга Николаевна сразу снимает свой халат, после чего ребяшня сразу узнает в строгом Айболите свою бабушку.

Уже в конце разговора Ольга Конрат призналась, что, наверное, когда выйдет на пенсию, вновь наденет белый халат и пойдет лечить людей. «Душа рвется к пациентам!» — шепотом ответила женщина. Это, наверное, и называется у врачей одним емким словом «призвание». **NB**



ДОКТОР ГАДЖЕТ

Высокие технологии изменили наше существование и заняли место во всех сферах жизни. Медицина тоже не стоит на месте, а гаджеты становятся её незаменимыми помощниками. Какие технические новинки помогут чувствовать себя хорошо и следить за своим состоянием постоянно?

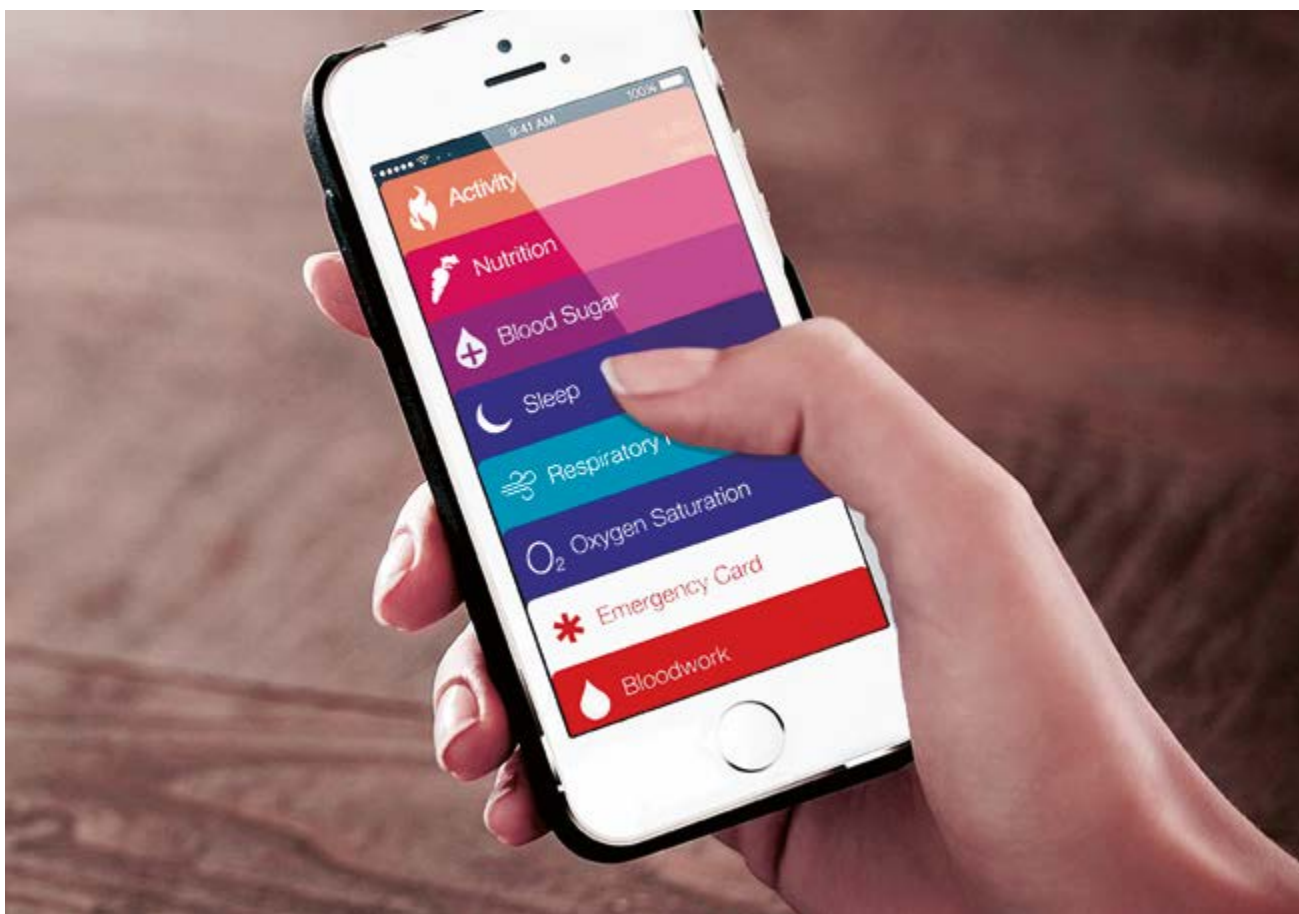
СМАРТФОН- ДИАГНОСТИКА

Изобретением XXI века стал смартфон. Уже сейчас сложно представить современного человека без этого гаджета. Забота о собственном здоровье, в свою очередь, — очевидный тренд на рынке мобильных технологий. Неудивительно, что именно смартфоны сегодня становятся главными помощниками при мониторинге здоровья. Согласно статистике год назад мировой рынок мобильной медицины уже оценивался на уровне 10,97 млрд долларов. В России он только начинает развиваться,

ПРИЛОЖЕНИЕ
ВМЕЩАЕТ В СЕБЯ
И «ЭКСТРЕННУЮ»
КАРТОЧКУ,
В КОТОРОЙ
УКАЗАНЫ ИМЯ
ПОЛЬЗОВАТЕЛЯ, ЕГО
ГРУППА КРОВИ, И
СПИСОК КОНТАКТОВ
ДЛЯ ЭКСТРЕННОЙ
ПОМОЩИ

но в Европе и Северной Америке уже вполне естественно собирать данные о здоровье и с помощью облачного хранилища передавать их лечащему врачу.

Компания Apple внедрила в операционную систему айфонов приложение Healthbook, которое отслеживает состояние разных аспектов здоровья своего владельца: вес, давление, питание, физическую активность. Приложение вмещает в себя и «экстренную» карточку, в которой указаны имя пользователя, его группа крови, и список контактов для



экстренной помощи, если владельцу смартфона стало плохо прямо на улице.

Есть множество других программ, которые одному лишь мобильному устройству помогают отслеживать состояние организма. Так, например, можно отслеживать водный баланс. Индивидуальные параметры – рост, вес, возраст и образ жизни – помогут приложению высчитать норму жидкости для конкретного организма и позволят отследить поддержание правильного баланса. Хорошим помощником станет приложение «умный будильник». Отслеживая фазы сна, он будит в самый подходящий для пробуждения момент, что позволяет минимизировать стресс для организма.

Еще два приложения для смартфона станут помощниками в диагностике собственного здоровья. С помощью приложения «Кардиограф» можно измерить сердечный ритм, для чего достаточно сделать фото кончика пальца, приложив его к камере. Другое приложение Juice позволяет пользователям отслеживать, сколько они двигаются и достаточно ли отдыхают. Если с этим появляются проблемы, программа предложит установить напоминание

ХОРОШИМ ПОМОЩНИКОМ СТАНЕТ ПРИЛОЖЕНИЕ «УМНЫЙ БУДИЛЬНИК». ОТСЛЕЖИВАЯ ФАЗЫ СНА, ОН БУДИТ В САМЫЙ ПОДХОДЯЩИЙ ДЛЯ ПРОБУЖДЕНИЯ МОМЕНТ, ЧТО ПОЗВОЛЯЕТ МИНИМИЗИРОВАТЬ СТРЕСС ДЛЯ ОРГАНИЗМА

о том, что необходимо, например, встать из-за компьютера, сделать зарядку или пойти спать.

Еще одно приложение, пользующееся популярностью у людей, трепетно следящих за своим здоровьем, – Headache Diary Pro. Цель этой программы – изучение головной боли: пользователям предлагается вносить данные о том, когда боль началась, когда закончилась, и в какой области головы был эпицентр боли. По ним программа формирует представление о природе боли и выдает некоторые рекомендации. Headache Diary Pro уже одобрено Британской библиотекой здоровья.

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ГАДЖЕТЫ

Помимо бесчисленного количества приложений, направленных на диагностику здоровья, существует множество дополнительных гаджетов, которые в паре с мобильным устройством дают более глубокий мониторинг состояния организма.

Если приложение «Кардиограф» покажется недостаточно серьезным, можно приобрести специальную насадку Heart Monitor,

которая позволяет делать электрокардиограмму. Этот гаджет весьма востребован в Европе, ведь он способен показывать одноканальную электрокардиограмму высокого качества. Это не альтернатива медицинской ЭКГ, но вполне сносное приспособление для мониторинга нарушений сердечного ритма. В конце 2012 года компания уже получила разрешение на клиническое использование прибора от Управления по контролю качества продуктов и лекарств США.

Другой гаджет, используемый в паре со смартфоном, – ультразвуковой аппарат MobiUS SP1 от Mobisante. В Штатах он разрешен для специализированной продажи – использовать его могут только хирурги, акушеры-гинекологи, врачи скорой помощи и другие специалисты. Аппарат представляет собой небольшой ультразвуковой сканнер, подключающийся USB-кабелем к смартфону, и передающий картину УЗИ по Wi-Fi или напрямую на рабочий компьютер.

В отличие от двух предыдущих, гаджет Smart Otoscope для осмотра слухового прохода можно использовать не только специалистам, но и рядовым пользователям смартфона. С помощью этого аппарата камера телефона превращается в маленький

ГАДЖЕТ SMART OTOSCOPE ДЛЯ ОСМОТРА СЛУХОВОГО ПРОХОДА МОЖНО ИСПОЛЬЗОВАТЬ НЕ ТОЛЬКО СПЕЦИАЛИСТАМ, НО И РЯДОВЫМ ПОЛЬЗОВАТЕЛЯМ. С ЕГО ПОМОЩЬЮ КАМЕРА ТЕЛЕФОНА ПРЕВРАЩАЕТСЯ В МАЛЕНЬКИЙ МИКРОСКОП. ПРИЛОЖЕНИЕ ПОЗВОЛЯЕТ ПРОВОДИТЬ ИССЛЕДОВАНИЯ ОБЛАСТИ НАРУЖНОГО И СРЕДНЕГО УХА САМОСТОЯТЕЛЬНО И ПЕРЕДАВАТЬ РЕЗУЛЬТАТЫ ЛЕЧАЩЕМУ ВРАЧУ

микроскоп с картинкой высокого разрешения. Приложение позволяет проводить исследования области наружного и среднего уха самостоятельно и передавать результаты лечащему врачу.

Благодаря современным технологиям можно самостоятельно оценить не только работу своих ушей, но и глаз. Небольшое пластиковое устройство Eye Netra помещается на экране телефона, пациент смотрит через него и, управляя кнопками, добивается скрещивания двух цветных линий. Повторяя процедуру для обоих глаз в течение двух минут, пользователь получит диагностику своего зрения и, возможно, рецепт на очки. Более продвинутая версия прибора позволит диагностировать катаракту и другие глазные заболевания. Компания планирует появиться пока на рынке США, а также в Бразилии, Индии и Мексике.

Современные электронные тонометры, глюкометры и градусники не так давно появились в аптечках российского потребителя. А тем временем все эти данные можно получить с помощью смартфона. Узнать уровень сахара в крови сегодня можно с помощью мобильного глюкометра iBG-Star, присоединенного к смартфону или планшету. Тестовая полоска с каплей крови вставляется в прибор, а результаты появляются на дисплее и хранятся в мобильном приложении iBG-Star. С этим приложением пользователи могут вести мониторинг потребляемых углеводов, вводимого инсулина и уровня глюкозы.

Компания Withings предлагает различные гаджеты для мониторинга здоровья. Это и мобильный тонометр, и Wi-Fi весы со связью со смартфоном или планшетом, а также различные мобильные приложения для здоровья. Хитом продаж является тонометр, который подключается к смартфону и с помощью приложения также выводит данные на монитор, отображая динамику изменения давления. Важно, что приложение данного тонометра русифицировано, имеется дистрибьютор в России.

Тенденция бережного отношения к собственному здоровью, безусловно, является позитивной. Гаджеты, делающие этот процесс легче и комфортней, развиваясь, позволят в будущем быстрее проводить диагностику болезней, а значит и раньше назначать лечение. Самое важное – помнить о главном принципе медицины «не навреди», и не переусердствовать в погоне за здоровьем. NB





КВАЛИФИЦИРОВАННЫЕ СПЕЦИАЛИСТЫ:

проведем аудиторскую
проверку

поможем восстановить
и наладить ведение
бухучета на вашем
предприятии

порекомендуем пути
оптимизации управленческого
учета и налогообложения

представляем интересы
клиента в налоговой,
участвуем в налоговых
проверках

представительство
в суде

юридическое, бухгалтерское,
кадровое обслуживание
ООО, ИП при любых
режимах налогообложения

помощь в составлении
и сдаче деклараций
по форме 3-НДФЛ

АДРЕС: Г. СУРГУТ
УЛ. КУКУЕВИЦКОГО 10/2
UMAN-SURGUT.RU
UMAN-BUH@YANDEX.RU
ТЕЛ. 8 (3462) 35-27-10

Качественные ЮРИДИЧЕСКИЕ, БУХГАЛТЕРСКИЕ, КАДРОВЫЕ УСЛУГИ

— шаг к успешному развитию
бизнеса

зарегистрируем
вновь создаваемое
предприятие



Консультации
по бухгалтерскому учету
и налогообложению



возьмем
на себя хлопоты
по ликвидации
предприятия





ЦАРСКАЯ КУПЕЛЬ



банный клуб

Сургут, ул.Геологическая, 26, ТЦ «ГЕРА» (цокольный этаж).

Тел.: 371-371, 94-95-96

Бронирование на сайте www.kupel86.ru

Зима в северных краях суровая, условия труда здесь непростые, организм быстро устает. Жаль терять здоровье, особенно накануне весны! Порадуйте себя разнообразием банных процедур! В банном клубе «Царская купель» их великое множество!

Это и несколько видов массажа: классический (во всем его разнообразии), а в видах Spa-массажа можно сбиться со счета - это и SPA для влюбленных, и восточный массаж, благодаря которым вы почувствуете комфорт и расслабление, как царица Савская или восточный шейх. Только в «Царской купели» вам предложат массаж Spa-Rosactiv. Его особенность - интенсивный уход за кожей и ее глубокое увлажнение, ваша кожа обновится, станет упругой, вы почувствуете себя более здоровым и полным сил!

А знаете ли вы, что парение в бане - это целая философия? В «Царской купели» у вас есть возможность познать ее в полной мере, почувствовать на себе благотворный эффект этого действия. Сотрудники

клуба, настоящие мастера своего дела, превратят ваш поход в баню и сауну в истинный магический ритуал исцеления.

В хаммаме можно абстрагироваться от внешнего мира, насладиться мягким прикосновением пены. Благодаря высокой влажности все косметические процедуры здесь действуют гораздо интенсивнее, чем в салонах красоты.

А какая баня без купели! Комфортная купель с холодной водой - гордость «Царской купели». Она обладает уникальными целебными качествами, поскольку ее стенки и дно изготовлены из натурального дерева. Для любителей экзотики и романтики сотрудники готовы предложить купель, наполненную молоком, шампанским и фруктами или другими изысками, рожденными вашей фантазией.

А после полного расслабления можно будет продолжить общение в дружной компании за настольными играми, повеселиться в зале с караоке или устроить вечеринку, используя профессиональное музыкальное оборудование.

Разнообразие блюд из меню ресторана «Царской купели» не оставит равнодушным никого, поскольку отвечает самым изысканным вкусовым предпочтениям.

Удобное предложение: Золотая карта VIP-клиента стоимостью 30 тысяч рублей предоставляет скидку 15% на услуги. Также вам будет доступна внутренняя парковка клуба, и раз в месяц вы получаете бесплатную spa-процедуру.

Полагаем, доводов вполне достаточно, чтобы уже на эти выходные запланировать посещение «Царской купели». Добро пожаловать! NB



Купели

Ледяные купели, а для любителей разнообразия ощущений – наполненные молоком, шампанским и фруктами, или другими изысками фантазии



Массаж

Благотворно действует на весь организм, повышает тонус, улучшает обмен веществ, и облегчает выход из организма токсинов



Хаммам

Хаммам дарит особенно приятное и нежное чувство расслабления, совершенно непохожее на то, что возникает в русской бане или сауне



SPA-массаж

Парение в хаммаме, в парной или офуро, пилинг, обертывание, моделирование – массаж – релакс, увлажнение тела, чайная церемония



Ресторан

Разнообразие блюд ресторана не оставит равнодушным никого, поскольку отвечает самым изысканным вкусовым предпочтениям



Диджей-сауна

В залах Купеческий и Чикаго установлено профессиональное музыкальное оборудование. Также возможно пригласить своего Диджея



Игры

Шахматы, шашки, карты, нарды, домино. Для тех, кто по младше и совсем малыши: Игровая приставка Xbox, мультфильмы.



Караоке

У нас установлены высококачественные микрофоны, и очень высокое качество звука — Ваш голос будет звучать профессионально.

ЧЕЛОВЕК, КТО ТЫ?

Уже 14 лет Международный фестиваль кинодебютов «Дух огня» знакомит югорчан с работами молодых режиссеров. Красной нитью через форум 2016 года прошла тема гуманизма в обществе и кино.

ЧЕ
ЛО
ТЫ
ВЕК КТО?



А

Наталья Анадеева

Ф

Артур Борисов ИД Новости Югры

ГОРОД КИНОМАНОВ

Организаторы задали достаточно простой и в тоже время философский вопрос «Человек, кто ты?», на который участники и гости фестиваля «Дух огня» старательно пытались ответить в течение нескольких, мимолетных, но оставшихся навсегда в памяти, незабываемых дней, которые позволили прикоснуться к вечному искусству – кино.

Кстати, в этом году фестиваль значительно расширил свои границы. Помимо Ханты-Мансийска – столицы кинофорума – ленты дебютантов зрители смогли увидеть (а также пообщаться с их создателями) в 150-ти кинозалах малых и больших поселений автоном-

социальных инвестиций «Родные города» поддерживает городские культурные проекты. По оценке организаторов всего в кинопросмотрах приняло участие не менее 350 тысяч человек.

– Это значит, что «Дух огня» вырастил целый город благодарных, разбирающихся в хорошем кино зрителей, – заметила губернатор Югры Наталья Комарова во время торжественной церемонии открытия. – Это один из самых крупных городов на карте Югры. Он мостами дружбы и творчества связан с десятками стран и сотнями городов мира. У нашего фестиваля очень правильное название «Дух огня». Ведь мы готовы, как

поделились личными секретами и рассказали, какое впечатление на них произвел Ханты-Мансийск.

– Кино для меня – работа, а до недавнего времени моей жизнью был спорт: серфинг, сноуборд и путешествия, – рассказал Денис Шведов, член актерского жюри. – А недавно узнал, что скоро стану папой.

Режиссер Наталья Бондарчук, представившая вниманию зрителей свою интерпретацию сказки Ганса Христиана Андерсена – детский фильм «Тайна Снежной королевы», рассказала о трудностях производства детского кино. В ответ глава региона предложила сделать Югру прокатной площадкой для детских и юношеских фильмов.

– Полагаю, это может пригодиться и быть тиражировано как по России, так и в странах содружества БРИКС, – сказала Наталья Комарова. – Для нас это вдвойне актуально, так как нынешний год в нашем округе проходит под знаком Года детства. Мы надеемся, что качественного детского кино станет больше.

ГЕРОИ, НАРИСОВАННЫЕ КИСТЬЮ

Символично, что новинка XIV Международного кинофестиваля – конкурс детских рисунков «Кино, которое люблю» – объединил талантливых мальчишек и девочек из 24 регионов России, а также Казахстана и Азербайджана. Из них 12 ребят стали победителями в трех возрастных категориях: от 5 до 6, от 7 до 9 и от 10 до 14 лет.

Юные художники с помощью кисти и красок рассказали о своих любимых фильмах, мультперсонажах, киногероях, деятелях российского киноискусства и даже о киномечтах.

Александра Федина, 14-летняя участница конкурса, приехала на награждение со своей мамой из Иркутска. По словам девочки, им



ного округа. К тому же впервые формат «Духа огня» вышел за пределы округа. Полнометражные и короткометражные фильмы, художественные и документальные ленты были продемонстрированы в трех городах Ямала – Салехарде, Новом Уренгое и Ноябрьске. Это стало возможным благодаря генеральному партнеру фестиваля – компании «Газпром нефть», которая в рамках программы

и Прометей в свое время, поделиться этим добрым огнем со всеми вами.

ЛИЧНАЯ ЖИЗНЬ РОССИЙСКОГО КИНО

Во время фестивального завтрака, неформальной встречи с губернатором Натальей Комаровой кинематографисты

“ОДНИМ ИЗ ЗНАКОВЫХ
СТАЛО ИМЯ КИРИЛЛА
ЯРОСЛАВЦЕВА,
12-ЛЕТНЕГО МАЛЬЧИКА
С ОСОБЕННОСТЯМИ
ЗДОРОВЬЯ ИЗ НЯГАНИ

86



пришлось проделать долгий путь, добираясь до окружной столицы. И первым делом они старались по пути посетить музеи и культурные учреждения, в число которых вошла и Третьяковская галерея.

– Я слышала, что Ханты-Мансийск – далекий, северный и очень холодный город, – поделилась в беседе с журналистами Александра. – На самом деле это очень красивый город, а ваш фестиваль просто потрясающий! Хотелось бы, чтобы и у нас, в Иркутской области, прошел Год детства, потому что он позволяет детям раскрыться, больше рассказать о своем творчестве, поучаствовать в конкурсах. Так «Дух огня» открывает своим поклонникам новые имена не только в кинематографическом мире, но и в других сферах творчества.

УРОК ДОБРА

Одним из знаковых стало имя Кирилла Ярославцева, 12-летнего мальчика с особенностями здоровья из Нягани, героя видеоролика «Мы просто другие», который получил диплом победителя в конкурсе микрофильмов «Человечность». В своей работе жители Нягани попытались донести до зрителей простую, но такую важную мысль о том, что нужно быть добрее и уметь радоваться жизни, потому что на свете есть люди, которым гораздо тяжелее. По бурным аплодисментам зрителей, которые тепло встретили выход на сцену КТЦ «Югра-Классик» Кирилла и автора фильма Лилии Асадулиной, можно было понять, что этот фильм никого не оставил равнодушным. Еще один

диплом победителя в этом конкурсе достался жительнице Ханты-Мансийска Залие Шайхутдиновой за фильм «Когда, если не сейчас?». Награды вручили губернатор Югры Наталья Комарова и полномочный представитель президента России в УрФО Игорь Холманских.

– Сегодня в нашей стране проводится множество фестивалей, в мире их еще больше, но этот особенный, – подчеркнул во время торжественной церемонии награждения Игорь Холманских. – Он не только дает возможность проявить себя молодым начинающим талантам, но играет важнейшую социальную роль: возрождает интерес к детскому кино, открывает мир людей с ограниченными возможностями.



“МЫ, ВЗРОСЛЫЕ,
ОЧЕНЬ МНОГОМУ
МОЖЕМ НАУЧИТЬСЯ У
ПОДРОСТКОВ И ДЕТЕЙ

МАГИЯ ТВОРЧЕСТВА

Отметим, что для гостей и участников кинофестиваля была подготовлена широкая культурная программа, в которую вошли различные выставки, экскурсии и концерты. Так, на выставке «Магия кино», которая открылась в музее «Природы и Человека» Ханты-Мансийка, было представлено свыше 300 подлинных экспонатов и материалов из фондов Государственного центрального музея кино – костюмы, эскизы декораций, реквизит, фото- и кинохроника, «раскадровки», афиши, кинотехника известных российских фильмов, таких как «Андрей Рублев» Андрея Тарковского, «Война и мир» и «Борис Годунов» Сергея Бондарчука, «Орда» Александра Прошкина» и др.

Евгений Дятлов, российский актер и музыкант, представил вниманию зрителей авторский концерт. В его репертуаре – музыкальные композиции из кинофильмов, концертные программы из репертуара Юрия Визбора, Булата Окуджавы, Владимира Высоцкого и песни собственного сочинения на стихи Евгения Красавцева и Давида Самойлова. Визитной карточкой певца стали романсы «Ямщик, не гони лошадей», «Бубенцы», «Ну, быстрее несите, кони». Песни «Молитва» и «Вороньи кони» впервые прозвучали в фильмах в исполнении Евгения.

ЗОЛОТАЯ ТАЙГА ДЛЯ ИСЛАНДСКИХ «ВОРОБЬЕВ»

В основной конкурс кинофестиваля вошли восемь картин молодых режиссеров из Гватемалы, Непала, Словакии, Канады, Исландии, Болгарии, Дании и России. Жюри международного конкурса возглавила испанский режиссер



ОГОНЕК ФЕСТИВАЛЯ

Изабель Койшет, актерское – Алла Демидова, операторское – Сергей Мокрицкий, композиторское – Полад Бюльбюль-оглы.

Вручая главный приз кинофестиваля «Золотую тайгу» исландскому режиссеру Рунару Рунарссону за картину «Воробьи», Изабель Койшет рассказала, что в этом фильме все члены международного жюри увидели урок того, как «мы, взрослые, очень многому можем научиться у подростков и детей». Отметим, что в центре сюжета – история путешествия 16-летнего Ари из детства во взрослую жизнь, об отношениях отца и сына, о любви.

«Серебряную тайгу» жюри присудило фильму «Вулкан Ишканул» (Гватемала-Франция) режиссера Хайро Бустаманте. А российская картина «Мост», которую представил уроженец Абхазии Наур Гармелия, завоевала «Бронзовую тайгу».

Приз имени Александра Абдулова «За лучшую мужскую роль в российском дебютном фильме» получил Егор Корешков за работу в фильме «Параллельные прямые» режиссера Лики Алексеевой. Награда «За лучшую женскую роль в российском дебютном фильме» присуждена Наталье Кудряшовой, актрисе и режиссеру фильма «Пионеры - герои».

Отметим, что исполнительница главной роли в этом же фильме 12-летняя Варвара Шаблакова получила приз генерального партнера кинофестиваля компании «Газпром нефть» «За сохранение культурных традиций».

«ДУХ ОГНЯ» МОСТИК К ЗРИТЕЛЮ

В программе российских кинодебютов приз зрительских симпатий достался российской картине «Трагедия в бухте Роджерс»

“«ДУХ ОГНЯ» –
ЭТО СОВЕРШЕННО
ПОТРЯСАЮЩЕЕ
СОБЫТИЕ, КОТОРОЕ
СТАЛО МОСТИКОМ
ОТ КАРТИНЫ
К ЗРИТЕЛЮ



режиссера Филиппа Абрютина. Оператор этой картины Саша Тананов получил специальный приз имени Павла Лебешева за лучшую операторскую работу.

По словам Филиппа Абрютина, на сегодняшний день режиссер-дебютант – смелый, свободный кинематографист, который хочет вступать в активный диалог со зрителем, при этом снимая не авторское кино в стиле артхаус, а кино об общечеловеческих ценностях.

– Я считаю, что качественное массовое кино можно снимать только при поддержке государства и бизнеса, – поделился своими впечатлениями молодой режиссер. – Если этой поддержки не будет и фильмы увидит только небольшое количество зрителей, они останутся на уровне местечкового любительского кино. А «Дух огня» – это совершенно потрясающее событие, которое стало мостиком от картины к зрителю, поскольку охватило огромное количество ценителей кино. Это здорово!



Лента «Мумматар» / «Заблудившиеся» режиссера Алексея Амбросьева получила награду «За лучшую работу с музыкой в дебютном фильме».

– Музыка в кино очень важна, – обратился к дебютантам композитор Алексей Рыбников. – Сегодня она практически исчезла из современных картин. Прошу вас, не забывайте о ней. Это настоящее оружие, и если им правильно владеть, то в искусстве можно добиваться очень многого.

Отметим, что в конкурсе «Дебют – короткий метр» победителем стала картина «Тамара» режиссера Софии Сафоновой. Приз прессы получил фильм «79-й КМ» режиссера Дмитрия Корабельникова.

На церемонии закрытия кинофестиваля «Дух огня» были также присуждены специальные призы: «За страстный и талантливый призыв к человечности» – Ивану Солоницыну из Когалыма за фильм «Добрые руки» и «Несущий радость творчества» – Марии

Андреевой из Ханты-Мансийска за работу «Я рисую радость».

Президент кинофестиваля Сергей Соловьев впервые за 14 лет вручил именной Приз президента кинофестиваля «Цветы таежной надежды». Обладателем этой награды стали создатели фильма «Тряпичный союз» (режиссер Михаил Местецкий). В своем заключительном слове Сергей Соловьев напомнил, что девиз фестиваля «Человек – ты кто?».

– Это девиз нашей жизни, мира и людей, – подчеркнул президент фестиваля. – Пусть эти слова будут слоганом на каждом нашем фестивале. Четыре года назад на этой сцене Олег Янковский зажег свечу – символ «Духа огня» – и пронес ее в своих руках, как когда-то в фильме «Ностальгия» Андрея Тарковского. Вот такой ненадежной вещью, как человеческая рука, он защищал этот огонь. За 14 лет мы, как могли, старались продолжить это великое дело и защитить этот трепещущий огонек. Надеюсь, что мы будем его хранить и никому не отдадим. NB



**СУРГУТСКАЯ ФИЛАРМОНИЯ
ПРИГЛАШАЕТ**

МАРТ

20
13:00

Концертная программа для детей
«Музыкальная шкатулка»
Лауреат международных конкурсов
Венера Батыршина (колоратурное сопрано)

(6+)

20
17:00

Премьера концертной программы
«Романс о романсе»
Камерный оркестр русских народных инструментов
«Былина»
Солстка – лауреат международных конкурсов
Вита Петрицкая (сопрано)

(12+)

29
19:00

Премьера концертной программы
«Больше, чем любовь»
Лауреат международных конкурсов
Венера Батыршина (колоратурное сопрано)

(16+)

31
19:00

Премьера концертной программы
«Три «Ш»
Солст – заслуженный артист России
Александр Гиндин (фортепиано, Москва)
Симфонический оркестр Сургутской филармонии
Дирижёр – народный артист РФ
Владимир Понькин (Москва)

(12+)

АПРЕЛЬ

10
13:00

Концертная программа для детей
«Пиф-паф-ой-ой-ой»
Хоровая капелла «Светилён»

(6+)

10
17:00

Премьера концертной программы
«Юные таланты Югры»
Концертный оркестр духовых инструментов
«Сургут Экспресс-бэнд»
Солсты – учащиеся музыкальных школ
и колледжей Сургута и Сургутского района

(12+)

15
19:00

Торжественное открытие фестиваля
«Зелёный шум»
Концерт лауреатов Международного
телевизионного конкурса «Щелкунчик»
Симфонический оркестр Сургутской филармонии
Дирижёр – заслуженный артист РФ Денис Кирпанёв (Москва)

(12+)

17
19:00

Концерт камерной музыки
Екатерина Мечетина (фортепиано, Москва)
Игорь Фёдоров (кларнет, Москва)
Евгений Стембольский (скрипка, Москва)

(12+)

19
19:00

Вечер рояля STEINWAY
Люка Дебарг (фортепиано, Франция)

(12+)

20
19:00

Концертная программа
«Гори, гори, моя звезда»
Камерный оркестр русских народных инструментов
«Былина»
Солст – Игорь Князь (бас)

(12+)

21
19:00

Заккрытие фестиваля «Зелёный шум»
«Звёзды XXI века»
Степан Стариков (скрипка, Москва)
Фёдор Амосов (виолончель, Москва)
Симфонический оркестр Сургутской филармонии
Дирижёр – заслуженный артист РФ Денис Кирпанёв (Москва)

(12+)

22
19:00

Премьера концертной программы
«Литургия»
(С. Рахманинов)
Хоровая капелла «Светилён»

(12+)

МАЙ

5
19:00

Моноспектакль
«Василий Тёркин»
Солст – народный артист России
Сергей Белов (Екатеринбург)
Камерный оркестр русских народных инструментов
«Былина»

(12+)

ОНЛАЙН-БРОНИРОВАНИЕ И ПОКУПКА БИЛЕТОВ

www.sfil.ru

Легко. Быстро. В любое время.

Справки и бронирование
52-18-01, 52-18-02

ДЕТЯМ ЗДЕСЬ



Восхищение, удивление, смех, негодование – букет из таких разных эмоций получает каждый посетитель выставки «Рhapsодия страсти», которая проходит в Сургутском художественном музее. 93 подлинные работы самых эксцентричных художников 20 века – Сальвадора Дали и Пабло Пикассо будут выставляться здесь практически до конца апреля. Сочетание пяти серий офортов, литографий и рисунков двух неординарных гениев живописи, как говорят в музее, открывает для зрителей целый мир великого театра жизни, ведь все подлинники написаны по историям героев книг Маркиза де Сада, мемуарам Джакомо Казановы и Фернана Кроммелинка. Кстати, учитывая характер произведений авторов, прославившихся весьма откровенными мемуарами, выставку рекомендуют смотреть уже взрослым взглядом, предупреждая при входе о возрастном ограничении «18+».

Чувства и страсти человеческие гармонично, музыкально (оправдывая свое название «Рhapsодия страсти») сочетаются в откровенно взрослой выставке. Она включает в себя две серии Пабло Пикассо («Калифорнийский альбом», «Пикассо и человеческая комедия»), а также три серии Сальвадора Дали, иллюстрирующие пьесы Маркиза де Сада и мемуары Казановы. Сургутскому зрителю такая «обнаженная» выставка стала доступна впервые, поскольку до недавнего времени названные

ВСЕ КАРТИНЫ НАПИСАНЫ ПО ИСТОРИЯМ ГЕРОЕВ КНИГ МАРКИЗА ДЕ САДА, МЕМУАРАМ ДЖАКОМО КАЗАНОВЫ И ФЕРНАНА КРОММЕЛИНКА

картины Пикассо и Дали хранились в частных коллекциях Франции и США. Картины, по решению владельцев, в России могут находиться всего пять лет, и нынешний год уже четвертый. До Сургута выставка «Рhapsодия страсти» экспонировалась в 14 городах нашей страны.

– Работы позволяют открыть для себя не только новые грани творчества этих Мастеров живописи с большой буквы, но и сместить акценты на личностное восприятие художниками проиллюстрированных ими литературных произведений Маркиза де Сада, Джакомо Казановы и Фернана Кроммелинка, – рассказывают в пресс-службе Сургутского художественного музея.

Впрочем, если с творчеством Дали сургутяне в той или иной степени могли познакомиться прежде – в Сургутском художественном музее уже действовала экспозиция «Священное послание», то Пабло Пикассо для горожан открылся с неизвестных ранее сторон. Хотя и сейчас многие удивляются – такие,



НЕ МЕСТО

Оголенную страсть (и не только) подарили сургутянам подлинные картины Пикассо и Дали на выставке «Рассодия страсти»



прямо скажем, откровенные работы, смысл которых открывается лишь со временем, могли написать только истинные гении.

– Я, если честно, поражена творчеством Дали и Пикассо. Во-первых, сам факт того, что мы можем видеть подлинники этих культовых художников, уже радует. О выставке могу сказать одно – она поразительна. После просмотра невозможно сразу переключиться на повседневные дела. Здесь зашкаливают эмоции, страсти, ревность... – поделилась впечатлениями сургутянка Елена Антипова.

Каждый сюжет выделяет особые грани страсти – порочность, нежность, ревность, страдания и даже жестокость, лукавство, без чего не обошлось ни одно произведение упомянутых писателей. Реакция публики на необычные картины неоднозначна. Как признаются организаторы выставки, некоторые из посетителей в других городах приходили в истерику, впадали в состояние творческого транса и даже в обморок падали перед такими откровенными произведениями искусства.

– «Рассодия страсти» – это очень неоднозначная выставка с ограничениями по возрасту, которая представлена работами фаворитов XX века – Сальвадора Дали и Пабло Пикассо. Дали широкой публике больше известен тем, что сделал сюрреализм

КАЖДЫЙ СЮЖЕТ ВЫДЕЛЯЕТ ОСОБЫЕ ГРАНИ СТРАСТИ – ПОРОЧНОСТЬ, НЕЖНОСТЬ, РЕВНОСТЬ, СТРАДАНИЯ И ДАЖЕ ЖЕСТОКОСТЬ

культовым искусством века, а Пикассо основал кубизм. Но ведь это не все грани их творчества. Выставка «Рассодия страсти» показывает человеческие чувства глазами известных художников – любовь, страсть, ревность, – рассказала директор Сургутского художественного музея Светлана Круглова.

По замыслу организаторов экспозиции, Пикассо и Дали гармонично смотрятся рядом, хотя и несовместимы с точки зрения творчества. Объединяет в данном случае их сразу два момента – эмоциональность и интерес к иллюстрированию художественных произведений, так скажем, для взрослых. Уникальность данной выставки, как объясняют в художественном музее, еще и в том, что в России подобные серии работ художников никто не собирал. К слову, чтобы привезти в Россию на пять лет подлинные работы Пабло Пикассо и Сальвадора Дали, кураторам проекта потребовалось много усилий – на каждую картину необходимо было оформить сразу по три сертификата подлинности.





ВЫСКАЗЫВАНИЯ ИЗВЕСТНЫХ ЛЮДЕЙ

**«Человек, который осмеливается
потратить впустую час времени,
еще не осознал цену жизни»**

Чарлз Дарвин



**Георгий
Ратнер**

— Только подумать, какие умнейшие и сложнейшие процессы непрерывно ведет организм, чтобы сохранить нам здоровье, и как глупо и бездарно в жизни действуем мы сами.



**Рене
Декарт**

— Нет ничего столь удаленного от нас, чего бы мы не смогли достичь, или столь глубоко скрытого, чего бы мы не смогли открыть.



**Клод
Бернар**

— Болезнь и здоровье подчиняются одним законам.



**Станислав
Ежи Лец**

— Все в руках человека. Поэтому их надо как можно чаще мыть.



**Иван
Павлов**

— Рефлекс целей есть основная форма жизненной энергии каждого из нас. Жизнь только того прекрасна и сильна, кто всю жизнь стремится к постоянно достигаемой и никогда не достижимой цели.



**Александр
Лаптев**

— Тревожно и страшно, но мы, люди, обладаем уникальной способностью: столкнувшись с неприятной для нас информацией, стремимся поскорее забыть ее.



**Борис
Кутиер**

— Только начинаем привыкать к плохому, как жизнь становится еще хуже.



**Антон
Чехов**

— Надо быть ясным умственно, чистым нравственно и опрятным физически.

ЛУЧШИЙ ИНТЕРНЕТ-БАНК

по версии
**GLOBAL BANKING
& FINANCE REVIEW**

Авангард интернет-банк –

это полнофункциональная, удобная и безопасная система дистанционного банковского обслуживания для вашего бизнеса.

Открытие расчетного счета – **online**.



Подключение
и обслуживание
интернет-банка
– **бесплатно**



Овердрафт от 11%*

Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств

Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

Зарплатный кредит 11%*

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ

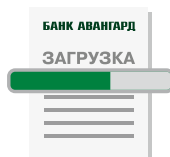
Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка

Как открыть расчетный счет



Заполнить
заявление
online



Загрузить
необходимые
документы



Прийти в Банк
с оригиналами
документов

*Валюта – рубли РФ. Обеспечение: поручительство или залог. Условия для овердрафта / для зарплатного кредита: срок (с автопродолжением) 3 года / 1 год; срок непрерывной задолженности 65 дней / 25 дней; ставка (% годовых): с 1-го по 7-й день 11%, с 8-го по 14-й 14%, с 15-го – 17% / 11%; доп. комиссия 75 р. за каждые 10 000 р. необеспеченной задолженности на последний день месяца (- 0,75%) / без комиссии; мин. сумма лимита не менее 150 000 р. / 100 000 р., но не более ФОТ; пересмотр лимита: ежемесячно / ежеквартально, в зависимости от размера чистых кредитовых оборотов по счету; неустойка 0,25% / 0,15% от суммы задолженности за каждый день просрочки.

www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93

БАНК АВАНГАРД

В ЗИМУ ПЕРВЫМ КЛАССОМ

Зимняя дорога кажется прекрасной сказкой, когда вы смотрите на нее с высоты Infiniti QX80. Он воплощает в себе все ваши представления о роскоши и безупречном дизайне. Просторный салон с отделкой из натурального клена создает ощущение комфорта для всех пассажиров. Infiniti QX80 обладает не только внушительным размером, но и мощностью. В вашем распоряжении 5,6-литровый двигатель V8 мощностью 405 лошадиных сил. Система полного привода All Mode 4WD^{®1} обеспечивает превосходную управляемость. Вы можете удаленно контролировать автомобиль через смартфон благодаря технологии Infiniti Sense². Infiniti QX80 превращает каждую поездку в путешествие первым классом.

Infiniti QX80

 **INFINITI**
INSPIRED PERFORMANCE¹



Специальные условия покупки

от 4 106 000 руб.³

Запишитесь на тест-драйв:

☎ 8 800 200 7077 www.infiniti.ru

Следуйте за нами:

 [InfinitiRussia](#)
 [infinitirussia](#)

* Сила вдохновения. ¹ Ол Моуд 4ВД. ² Инфинити Сенс. ³ Указана рекомендованная розничная цена на Infiniti QX80 в базовой комплектации с учетом преимущества по программе трейд-ин от Infiniti и специального предложения. Предложение не является публичной офертой и действует до 31.03.2016 года. Количество автомобилей ограничено. Подробности у официальных дилеров. Реклама.

СК-Моторс Премиум

г. Сургут, ул. Профсоюзов, 1/3,
тел. (3462) 935-935,
www.sk-motors.ru