

National Business

журнал для руководителей нового поколения

АГЛОМЕРАЦИИ:
ДРАЙВЕРЫ
ЭКОНОМИЧЕСКОГО
РОСТА

БЛОКЧЕЙН
В ЗДРАВООХРАНЕНИИ
НАДЕЖДЫ
И ЛОВУШКИ

ГОД ЭКОЛОГИИ
В РОССИИ

СУРГУТСКИЙ
ЗСК

ПРОШЛОЕ, НАСТОЯЩЕЕ, БУДУЩЕ...

ХАМИТ
ЯСАВЕЕВ

ЮРИЙ
ПРОТАСОВ

ПЁТР
ВОРОНИН

АНДРЕЙ
ДОРОЩУК

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ОБРАЩЕНИЮ С ОПАСНЫМИ ОТХОДАМИ

Компания оказывает услуги в сфере экологической безопасности нефтедобывающим, бюджетным и другим предприятиям на территории Уральского федерального округа:

- ✓ сбор, транспортирование, обработка, утилизация, обезвреживание, передача на размещение отходов: ртутных ламп, отходов автотранспорта, лома черных и цветных металлов, отходов оргтехники, пластмассы, нефтешламов, автошин, ТКО, ЖКО, промышленных стоков и др.;
- ✓ механизированная уборка, вывоз и утилизация снега;
- ✓ очистка резервуаров;
- ✓ прием мусора, стекла, пластика, покрышек;
- ✓ уничтожение архива.



Лицензия 066 № 00649
от 17 августа 2017 г., выдана
Федеральной службой по надзору
в сфере природопользования.

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БАЗА И ТЕХНИЧЕСКАЯ ОСНАЩЕННОСТЬ



Материально-технические ресурсы:

- ✓ Установка «УЗГ-1М.0,8/4.2.11»;
- ✓ Установка «Форсаж-1»;
- ✓ Установка снегоплавильная «Горыныч-В4»;
- ✓ Установка «Сепаратор вода-нефть СНВ-2» и др.
- ✓ Специализированные транспортные средства «АКНС-10-43118»;

Организует обучение сотрудников предприятия по программам «Профессиональная подготовка лиц на право работы с отходами I-IV класса опасности», «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления» и др.

Окажет юридическую консультацию и помощь при природоохранных проверках



ПРОЕКТИРОВАНИЕ ПРИРОДООХРАННОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ

Научно-производственный центр «ЮМАН» – предприятие экологического профиля деятельности, имеющее статус экоаудиторской и экспертной организации

Проводит консультации по соблюдению требований природоохранного законодательства и разрабатывает для Вашего предприятия:

- ✓ проект нормативов образования отходов и лимитов на их размещение (ПНООЛР);
- ✓ проект нормативов предельно-допустимых выбросов (ПДВ);
- ✓ документы по паспортизации опасных отходов (паспорт опасного отхода, расчет класса опасности отходов, организация определения компонентного состава отходов, биотестирования);
- ✓ технический отчет по обращению с отходами;
- ✓ программу производственного экологического контроля (включая инструкции, приказы, планы мероприятий);
- ✓ экологические отчеты (декларация о плате за негативное воздействие на окружающую среду, 2 ТП- отходы, 2 ТП- воздух, отчетность для субъектов малого и среднего предпринимательства, 4-ОС, сведения в региональный кадастр отходов и др.);
- ✓ учетную документацию (журнал учета движения отходов);
- ✓ пакет документов для получения лицензий на осуществление деятельности по обращению с опасными отходами.

Юман 25 лет
научно-производственный центр

КОНТАКТЫ ПО ОТДЕЛАМ

Отдел проектирования природоохранной документации	(3462) 45-71-71 ecolog@avize.ru
Отдел по обращению с опасными отходами	(3462) 37-37-99 (3462) 35-01-01 uman@avize.ru
Отдел экспресс-доставки грузов и документов	(3462) 35-70-74 (3462) 96-22-74 expuman@mail.ru

ХМАО-Югра, г. Сургут

ул. Ленина, д.18



Издатель: ООО «ЮМАН»
 Генеральный директор: Ярослав Михайлович Лупунчук
 Генеральный продюсер: Карп Сергеевич Зайцев
 Продюсер-директор РИА «Арт-ЮМАН»: Наталья Сергеевна Терещук
 Авторы номера: Карп Зайцев, Юнна Мостицкая

Отдел рекламы и PR (г. Сургут): Юнна Мостицкая, Николай Глухов (info@nb-ugra.ru)
 Фотограф: Сергей Балашов



Дизайн, инфографика, вёрстка: Юрий А. Городищев (vk.com/finchdesign)



Генеральный директор: Юрий Матвеев (dir@banzay.ru)
 Шеф-редактор NB: Александр Бурков (nb_red@banzay.ru)
 Заместитель директора по развитию: Лариса Склюева (region@banzay.ru)
 Технический редактор: Лариса Скоробогатова (gr-larisa@mail.ru)
 Журналисты: Алексей Соколов, Ирина Николаева, Марина Гаева, Ольга Малик, Кира Бормотова
 Руководитель отдела распространения: Татьяна Жукова (podpiska@banzay.ru)

VK.COM/NB_HMAO

INSTAGRAM.COM/NB_UGRA/

WWW.NB-UGRA.RU

Журнал «Наш бизнес-National Business» (Нэшнл Бизнес), учредитель ООО «ИД Банзай», г. Екатеринбург, пер. Автоматики, 3, к. 1, оф. 347. Адрес издателя ООО «ЮМАН», г. Сургут, ул. Григория Кукуевецкого, 10/2. Цена свободная. Подписной индекс 14985. Адрес редакции: г. Сургут, ул. 30 лет Победы, 44/1, тел. (3462) 206-106, e-mail: operator@avize.ru, сайт: www.nb-ugra.ru. Зарегистрирован Федеральной службой по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия. Свидетельство ПИ № ФС77-22778 от 30 декабря 2005 года. Издается в городах: Сургут (ХМАО-Югра) Екатеринбург, Калининград, Тюмень, Пермь, Нижний Новгород, Волгоград, Н. Тагил, Челябинск, Уфа, ЯНАО. Отпечатано в типографии: ООО «Печатный мир г. Сургут», 628426, РФ, ХМАО-Югра, г. Сургут, ул. Маяковского, 14, тел. (3462) 37-55-40. Заказ №4186. Совокупный тираж 61 000 экз. Тираж в ХМАО-Югра 5000 экземпляров. Дата выхода тиража из печати двадцать седьмое ноября 2017 года. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных объявлений. При перепечатке материалов и использовании их в любой форме, в том числе и электронных СМИ, ссылка на NB обязательна. Все товары и услуги, рекламируемые в журнале, имеют необходимые лицензии и сертификаты.



www.reklama-online.ru

Наше издание
представлено
в системе

**ПО ВОПРОСАМ
РАЗМЕЩЕНИЯ
РЕКЛАМЫ
ОБРАЩАЙТЕСЬ** Юнна Мостицкая, тел. 8(3462) 938-400
(reklama@avize.ru)
Николай Глухов, тел. 8 (3462) 938-300
(info@nb-ugra.ru)

- СУРГУТ (ХМАО-Югра), ул. 30 лет Победы, 44/1, тел. (3462) 206-106, e-mail: operator@avize.ru
- Екатеринбург, ул. Уральская, 3, оф. 8, тел.: (343) 216-37-37 (38), e-mail: info@banzay.ru
- Пермь, Стахановская, 45, оф. 232, тел.: (342) 215-51-77, 215-51-52, 214-40-47, 214-40-39, e-mail: guryeva@banzay.perm.ru
- Тюмень, ул. Кирова, 40, оф. 507, РДС, тел./факс: (3452) 54-06-07, 54-06-08, 54-06-09, 54-06-10, 54-06-11, 54-06-12, e-mail: nb@grmd.ru
- Волгоград, пр. Ленина, 85, оф. 3, тел.: (8442) 49-96-33, 49-96-34, e-mail: nb_vlg@mail.ru
- Н. Новгород, ул. Ижорская, 3-36, тел.: (831) 419-78-63, e-mail: braun-media@yandex.ru
- Челябинск, ул. Сони Кривой, 55, тел. (351) 280-48-58, e-mail: shtinovaen@mail.ru
- Н. Тагил, ул. Газетная, 81, оф. 400, тел. (3435) 46-29-86, 37-78-79, e-mail: aida_nt@mail.ru
- Уфа, ул. Коммунистическая, 128/4, тел.: (347) 273-47-39, 273-13-78, e-mail: banzayufa@mail.ru
- ЯНАО, г. Новый Уренгой, ул. Набережная, 44Д, тел./факс: 7 (3494) 926-009, e-mail: asp@sigma-ktv.ru
- Калининград, ул. Яблочная, 14, тел.: (4012) 693-233, 900-139, e-mail: banzay39@bk.ru



ФОНД
ПОДДЕРЖКИ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
ЮГРЫ



ЦЕНТР
ИННОВАЦИИ
СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ
ЮГРЫ

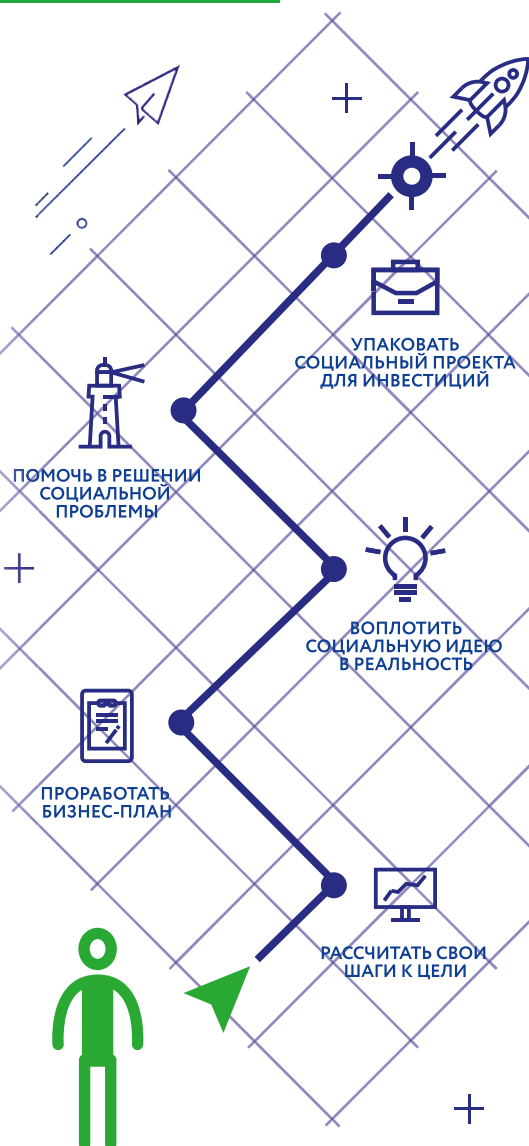


ПРАВИТЕЛЬСТВО
ХАНТЫ-МАНСЬСКОГО
АВТОНОМНОГО ОКРУГА -
ЮГРЫ

ШКОЛА СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА



ВОЗМОЖНОСТИ



ПРЕПОДАВАТЕЛИ

сертифицированные
бизнес-тренеры – действующие
предприниматели

ПРОГРАММА ОБУЧЕНИЯ

1. Понятие социального предпринимательства
2. Организационно-правовые формы социального проекта (социальное предпринимательство, социально ориентированная некоммерческая организация)
3. Маркетинговый план и продажи
4. Бизнес-планирование
5. Источники капитала и типичные риски при реализации социального проекта

РЕЗУЛЬТАТЫ

> 270

социальных
проектов
реализовано
в Югре



**ЗАПИШИСЬ В ШКОЛУ
ПРЯМО СЕЙЧАС!**

тел.: 8 (3467) 33-38-96
e-mail: social@sb-ugra.ru
www.sb-ugra.ru

 vk.com/social_innovation
 facebook.com/ugrasocialinnovation

Государственная программа

«Социально-экономическое развитие, инвестиции и инновации Ханты-Мансийского автономного округа — Югры на 2016–2020 годы»

стр. 8

**Х.ЯСАВЕЕВ,
Ю.ПРОТАСОВ,
П.ВОРОНИН,
А.ДОРОЩУК**

**СУРГУТСКИЙ ЗСК
ПРОШЛОЕ, НАСТОЯЩЕЕ,
БУДУЩЕЕ...**



стр. 84

**ИВАН
МАТВЕЕВИЧ
КАЙДАЛОВ**

**ПЕРВЫМ
КОМСОМОЛЬЦАМ
СУРГУТА
ПОСВЯЩАЕТСЯ**

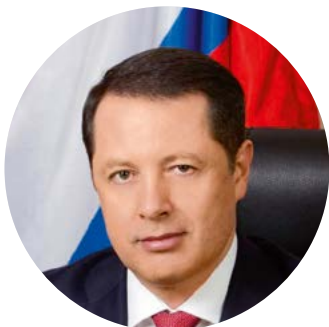


ТЕМА

ГОД ЭКОЛОГИИ

В РОССИИ

стр. 16



**АРТЁМ
СИДОРОВ**

**С МУСОРНЫХ ГОР
ЭКОСБОР**

стр. 24



**САННА
СЬЁСТРЁМ**

**ЭКОЛОГИЯ:
ШВЕДСКИЙ ВЫБОР**

стр. 18



**ЮЛИЯ
КУРМАМБАЕВА**

**БИЗНЕС ЖДУТ
ЗЕЛЕННЫЕ РАСХОДЫ**

стр. 32



**СТЕПАН
ПРОКОПОВИЧ:**
**ПРАКТИКА И ФОРМЫ
РЕАЛИЗАЦИИ ГЧП**

стр. 36



**ВИКТОР
ДРАГАВЦЕВ:**
**АСИММЕТРИЧНЫЙ
ОТВЕТ НА ГМО-ОРУЖИЕ**

стр. 78



**АННА
УСТЮШЕНКО:**
**НЕ ЗАБУДЬ
О ДОГОВОРЕ**

СЛОВО РЕДАКЦИИ

Генеральный продюсер: Карл Сергеевич Зайцев

Что такое экология? Это и наука, и среда, и даже наши с вами убеждения, наше мировоззрение. С каждым годом в экологическую сферу привлекается все больше средств, развиваются экотехнологии, повышается общественное внимание к данной области. Совершенствование системных подходов в решении текущих проблем, сдерживание развития новых рисков уже сегодня – вот основная идеология и движущая сила экологической безопасности.

Очень важно не сбиться с верного пути, не потратить отведенных нам средств и времени на реализацию утопий и опасных заблуждений. Манипулирование мнением общественности в данной области преступно. Снова и снова проверять экосистему на прочность и стабильность не приемлемо ни для водителя самосвала, выгружающего в лесу бытовые отходы, ни для крупных промышленных предприятий, пренебрегающих мерами по защите и охране природы, ни для общественников, выстраивающих теории с нестройными причинно-следственными связями глобального потепления и таяния ледников. Выполняя заказ трансконтинентальных корпораций, используя «экодубину» для моделирования рынков, «экологические деятели» этим наносят большой вред природе и всей системе организации экологической безопасности. При этом техно-промышленную атаку на природу никто не отменял. Безусловно, методы и приоритеты прошлого

столетия, актуальные для экологической сферы, не выдерживают никакой критики, даже несмотря на технологический прорыв. Современники же, обладающие технологическим и научным потенциалом, непосредственно столкнувшись с последствиями экологической деградации, обязаны иметь более ответственный подход к данным проблемам. Понимая свое место в цепочке экоциркуляции, люди должны добровольно нести ответственность за сохранение баланса, осуществляя контроль за развитием природоохранных систем.

роль за развитием природоохранных систем.

Отсутствие ясной и последовательной доктрины является основным препятствием в расширении круга заинтересованных в усовершенствовании экологических и природоохранных процессов. И речь идет не о пропаганде, не об источниках финансирования, не об органах регулирования, не о законодательной и испол-

нительной власти. Необходим выбор успешно реализованной модели, определение четких показателей для каждого региона в отдельности, проектная составляющая, смета, вовлечение рядовых граждан в обсуждение и контроль за исполнением с наделением полномочий.

Действующая доктрина мало кому известна, еще меньше тех, кто ее понимает. Налицо идеологическое поражение, а отсюда – неисполнение законодательства, сложение с себя моральной ответственности.

NB

ПОНИМАЯ СВОЕ МЕСТО В
ЦЕПОЧКЕ ЭКОЦИРКУЛЯЦИИ,
ЛЮДИ ДОЛЖНЫ ДОБРОВОЛЬНО
НЕСТИ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
ЗА СОХРАНЕНИЕ
БАЛАНСА, ОСУЩЕСТВЛЯЯ
КОНТРОЛЬ ЗА РАЗВИТИЕМ
ПРИРОДООХРАННЫХ СИСТЕМ.

Редакция журнала
Natoinal Business ХМАО-Югра

БИЗНЕС-МЕРОПРИЯТИЯ

Журнал National Business представляет подборку ближайших бизнес-мероприятий, которые пройдут как на российских, так и на зарубежных деловых площадках.

1
декабря

Финансовый форум
России 2017
Москва

Ключевое событие финансового года. В фокусе обсуждения – подведение итогов уходящего года, прогнозы для финансового сектора на ближайшую перспективу, обозначение общих и отраслевых трендов, которые могут повлиять на финансовую систему страны, предложения по новым законодательным инициативам для регулирования финансового сектора, передовой опыт и практика лучших российских и международных финансистов.

www.expomap.ru/conference/finansoviy-forum-rossii-2017



1–3
декабря

Специализированная
выставка
«Ярмарка кредитов.
Вклады. Сбережения»
Челябинск

Участники экспозиции презентуют лучшие рыночные предложения. Гости выставочной площадки имеют возможность разобраться в особенностях предложенных вариантов и выбрать необходимый из представленного многообразия банковских продуктов. Мероприятие содействует развитию рынка кредитования и способствует экономической стабильности региона.

www.pvo74.ru/show/2015/12/jarmarka-kreditov--vklady--sberezenija



2
декабря

Инновации в акушерстве
и гинекологии 2017
Краснодар

Общероссийский семинар, на котором будут рассмотрены самые важные вопросы в области гинекологии и акушерства, а также медицинские нововведения в рамках X Информационно-образовательного проекта «Репродуктивный потенциал России 2017». Проект объединит специалистов, занимающихся вопросами перинатальной медицины, а также организаторов перинатальной и неонатальной помощи и выставку «Дитя и Мама».

www.expomap.ru/conference/innovatsii-v-akusherstve-i-ginekologii-krasnodar-2017



4–5
декабря

Всероссийская
практическая
конференция
«Современные модели
эффективного
управления
образовательной
организацией»
Москва

Современная активная площадка для обсуждения актуальных вопросов образования и обмена передовым профессиональным опытом представителями образовательных организаций, государственных регуляторов и бизнес-сообщества. Основная цель мероприятия – определение пути совершенствования образовательных организаций и их включение в российский бизнес.

www.vsetreningi.ru/trainings/sovremennye-modeli-effektivnogo-upravleniya-obrazovatelnoy-o/?date=142988

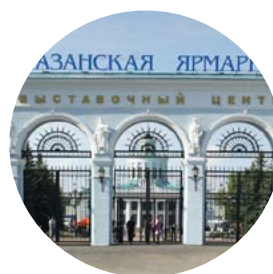


6–8
декабря

TechnoСварка – 2017
Казань

12-я специализированная выставка «TechnoСварка». Выставка демонстрирует современный уровень сварочного дела в регионе и определяет перспективы его развития, новейшую технику и передовые технологии для проведения всех видов сварочных работ. Исследовательские центры представляют инновационные разработки в области проверки швов на целостность и прочность.

www.exponet.ru/exhibitions/by-id/technoweldka/technoweldka2017/index.ru.html



6–8 декабря	<i>Авиационный IT форум России и СНГ 2017</i> Москва	Конференция по обмену опытом и презентации новейших IT-решений для авиационной отрасли с основным акцентом на разработки отечественных компаний, адаптацию ведущих международных IT-решений на рынке России и СНГ. Одной из основных целей форума является презентация доступных высокотехнологичных IT-решений для авиакомпаний, аэропортов и предприятий авиационной промышленности. www.expomap.ru/conference/aviatsionnyj-it-forum-rossii-i-sng-2017	
7–8 декабря	<i>Российское здравоохранение в новых экономических условиях: актуальные вопросы и перспективы</i> Москва	Обсуждаемые вопросы: современные тенденции развития государственного регулирования российского здравоохранения в 2018 году, новые подходы в управлении качеством и безопасностью медицинской помощи, а также эффективное управление финансово-хозяйственной деятельностью, персоналом медицинской организации с учетом изменений в законодательстве. www.seminar-inform.ru/raspisanie/rossiiskoe-zdravoohranenie-v-novyh-ekonomiceskih-usloviah-aktualnye-voprosy-i	
12–15 декабря	<i>China (Hainan) Tropical Agriculture Products Winter Trade Fair 2017</i> Хайкоу, Китай	Инновационная региональная платформа аграрных технологий, продуктов и достижений в сельскохозяйственной отрасли. Органическая сельскохозяйственная продукция, новые агрохимикаты, надежное сельскохозяйственное оборудование, внедрение Интернета в отрасли и много другого будет представлено на мероприятии в Хайкоу. На выставке будет представлена национальная сельскохозяйственная продукция, сельскохозяйственное оборудование и технологии. www.expopromoter.com/ru/events/173780	
15 декабря	<i>VI Всероссийский бизнес-форум «Российский бизнес перед лицом глобальных вызовов: стратегии развития»</i> Москва	Форум приурочен к 25-летию Торгово-промышленной палаты России. Во встрече примут участие 25 ведущих аналитиков страны, в числе которых: заместитель председателя правления Внешэкономбанка Андрей Клепач, Член Совета Федерации ФСРФ, ведущий программы «Постскриптум» Алексей Пушкин и другие. www.imperiaforum.ru/blog/detail.php?ID=472	
21–24 декабря	<i>Всероссийская универсальная выставка «НОВОГОДНИЙ БАЗАР»</i> Волгоград	Выставка демонстрирует продукцию легкой промышленности и авторские экземпляры ручного труда в различном ценовом диапазоне стран России, СНГ, ближнего и дальнего зарубежья. Гости совершают покупки, знакомятся с хитростями бытового дизайна и приятно проводят время. Посещение мероприятия полезно для тех, кто следит за модными тенденциями и стремится покупать трендовые, стильные вещи для себя и близких. www.expotrade.ru/exhibition/modnyy-tovar-novogodniy-2017	
23–25 декабря	<i>Ювелирная выставка «Сокровища Петербурга»</i> Санкт-Петербург	В рамках выставки демонстрируется отдельная экспозиция антикварных старинных книг, рождественских и новогодних открыток из частных коллекций. Свои работы выставляют ювелирные компании из Санкт-Петербурга, Москвы, Якутска, Казани, Ростова, Екатеринбурга, Костромы, Калининграда и других регионов. Среди участников выставки ювелиры из Армении, Грузии и Казахстана. Все желающие смогут получить бесплатно заключение специалиста-геммолога на ювелирные украшения из своей коллекции или приобретенные на выставке. www.expospb.com	

Так исторически сложилось, что многие предприятия нефтегазового профиля, базирующиеся в Сургуте, были созданы примерно в одно время – в середине 70-х теперь уже прошлого, XX-го века.

ПРОШЛОЕ
НАСТОЯЩЕЕ
БУДУЩЕЕ...

СУРГУТСКИЙ ЗСК

В 2017 году свое 40-летие отметило ОАО «Сургутнефтегаз», несколько ранее - ООО «Газпром трансгаз Сургут». На этом фоне ещё одна «дочка» ПАО «Газпром» - ООО «Газпром переработка» выглядит более молодо, в мае ей исполнилось 10 лет. Тем не менее в компанию вошли филиалы Югры, Ямала и Республики Коми с богатой историей и прославленными трудовыми коллективами. В их числе Завод по стабилизации конденсата имени В.С. Черномырдина. Недавно здесь состоялось неординарное событие – встреча газовиков, возглавлявших предприятие в разные годы. Это Хамит Ясавеев, Юрий Протасов, Пётр Воронин. Все они, включая нынешнего директора завода Андрея Дорощука, побеседовали с журналистами за чашкой чая, чтобы вспомнить былое, подвести итоги, поговорить о перспективах развития предприятия.

Из истории «белой нефти»

Словосочетание «завод по стабилизации конденсата» хорошо известно всем жителям Сургута и особенно Сургутского района, на территории которого расположено предприятие. Но далеко не каждый до конца понимает его значение. Немного справочной информации. Газовый конденсат — смесь жидких углеводородов, выделяющихся при добыче природного газа на газоконденсатных месторождениях, которые являются постоянными спутниками этого процесса. Конденсат, или «белая нефть», действительно похож на «чёрную» по составу, но с большим содержанием светлых нефтепродуктов, таких

**В ПЕРВЫЕ ГОДЫ
ОСВОЕНИЯ НЕФТЕГАЗОКОНДЕНСАТНЫХ
МЕСТОРОЖДЕНИЙ
МИЛЛИОНЫ ТОНН
СОПУТСТВУЮЩЕГО
КОНДЕНСАТА ПОПРОСТУ
ВЫЖИГАЛИ.
НЕ БЫЛО ЭФФЕКТИВНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ
И МОЩНОСТЕЙ ДЛЯ ЕГО
ТРАНСПОРТИРОВКИ
И ПЕРЕРАБОТКИ**



как бензиновая, керосиновая и дизельная фракции, и низким содержанием темных нефтепродуктов, требующих более глубокой переработки (мазут, газойли, гудрон).

В первые годы освоения нефтегазоконденсатных месторождений миллионы тонн сопутствующего конденсата попросту выжигали. Не было эффективных технологий и мощностей для его транспортировки и переработки. Индустриализация Западной Сибири, возведённые

производственные мощности и инфраструктура, имеющиеся трудовые резервы позволили к 1980 году оптимизировать технологическую цепочку процесса газодобычи на северных месторождениях Тюменской области. Вскоре после начала разработки залежей Уренгойского месторождения было начато строительство Сургутского завода стабилизации конденсата. После пуска первой очереди (1985г.) стало очевидно, что эксплуатация предприятия

ХАМИТ ЯСАВЕЕВ

директор завода по стабилизации конденсата в г. Сургуте, в рабочей обстановке, 1991 г.



ДОСЬЕ

Хамит Нурмухаметович Ясавеев

С 1987 по 1998 гг. руководитель завода по стабилизации конденсата

В 1999 году защитил кандидатскую, а затем и докторскую диссертации в Казанском государственном технологическом университете, поддерживал и всячески развивал научно-техническое направление в деятельности предприятия

Девять лет жизни отдал Хамит Нурмухаметович своему «детищу» — комплексу по обогащению моторных топлив (ЛКС 35–64). Его ввод в эксплуатацию дал возможность начать крупнотоннажное производство моторных топлив впервые на Югорской земле.

Вклад Х.Н. Ясавеева в развитие предприятия, отрасли в целом, а также — Сургута и Сургутского района трудно переоценить, об этом свидетельствует, в том числе, и его избрание в 1996 г. депутатом Думы г. Сургута второго созыва.

**ПРОШЛОЕ,
НАСТОЯЩЕЕ,
БУДУЩЕЕ...**

ЦИТАТА

“У руководи-
теля главная
задача —
видеть не
завтрашний
день,
а хотя бы
на несколько
лет вперёд.

С 2012 ГОДА ЗСК НОСИТ ИМЯ СВОЕГО СОЗДАТЕЛЯ — ВИКТОРА СТЕПАНОВИЧА ЧЕРНОМЫРДИНА

в качестве промышленного придатка нецелесообразна. Первоначально запланированная функция завода с получением стабильного конденсата и широкой фракции лёгких углеводородов для дальнейшей транспортировки на предприятия нефтехимии была значительно расширена. На базе построенных установок в кратчайшие сроки была создана и освоена технология производства дизельного топлива широкофракционного состава.

В дальнейшем переход предприятий отрасли на работу в новых хозяйственных условиях, отсутствие в Тюменской области перерабатывающих мощностей для обеспечения региона нефтепродуктами диктовали необходимость повышения глубины переработки углеводородного сырья с получением высококачественных моторных топлив. Эти задачи были успешно решены заводчанами.

Советский период

Сегодня завод готовится встретить 35-летие. С 2012 года он носит имя своего создателя — В.С. Черномырдина. Весной 1984-го, будучи заместителем Министра газовой промышленности СССР, Виктор Степанович подписал приказ о создании Завода по стабилизации конденсата в г. Сургуте. Со временем здесь было развернуто мощное производство по выпуску высококачественного моторного топлива и другой товарной продукции. Предприятие прошло несколько этапов развития, которые условно можно разделить на советский, постсоветский, рыночный и коммерческий. Четыре эпохи, четыре директора, четыре блестяще реализованные цели. Осмыслить, какие задачи были решены коллективом по становлению и развитию производства, можно лишь исследуя каждый из указанных периодов, оценивая роль предприятия в развитии региона и реализации планов газового концерна в целом.

С 1987 по 1998 гг. предприятием руководил лауреат Государственной премии в области науки и техники Хамит Нурмухаметович Ясавеев. Закладка фундамента будущих производственных мощностей завода в прямом и переносном смысле

ВОЗМОЖНО, КАКИЕ-ТО РЕШЕНИЯ БЫЛИ НЕПРАВИЛЬНЫМИ, НО МЫ СДЕЛАЛИ НЕВЕРОЯТНЫЕ ВЕЩИ. В 90-Е ГОДЫ, КОГДА ВСЁ РАЗВАЛИВАЛОСЬ, МЫ ПРОДОЛЖАЛИ СТРОИТЬ, — ЭТО БЫЛ НЕВЕРОЯТНЫЙ УСПЕХ КОЛЛЕКТИВА ЗАВОДА!

проходила под его чутким руководством. Были построены и введены в эксплуатацию основные технологические объекты: установка стабилизации конденсата №2, установка моторных топлив, опытно-промышленная установка каталитического риформинга «Петрофак», сливо-наливные эстакады, объекты энергообеспечения и отгрузки готовой продукции и другие.

Хамит Нурмухаметович собрал вокруг себя талантливых, грамотных специалистов и инженеров, которые занимались внедрением в производство научно-технических разработок, системно и настойчиво повышал уровень своего профессионализма.

Он заложил основы плодотворных взаимоотношений в коллективе, смело и конструктивно отвечая на непростые вызовы времени: тотальный дефицит 90-х, развал предприятий и экономической системы в целом, неплатежи, бартер...

Завод не просто выжил, но и нарастил свой промышленный потенциал. Был

Я всё-таки был жёстким руководителем. Возможно, какие-то решения были неправильными, но мы сделали невероятные вещи. В 90-е годы, когда всё разваливалось, мы продолжали строить, — это был невероятный успех коллектива завода!

Я четко понимал, что завод надо развивать. Сложно, тяжело, споры, ругань, нас ругали только за то, что мы строим, никак не могли остановиться. А сегодня говорят: «Какие молодцы!»

У руководителя главная задача — видеть не завтрашний день, а хотя бы на несколько лет вперёд. Если даже завтрашний день не видишь — сиди, получай зарплату. К сожалению, такие руководители были и тогда, и сейчас.

— Что стимулирует людей работать с полной отдачей, должен ли это делать руководитель?

— Мой опыт говорит: если человек рождён работать — он будет работать. Не рождён — какую зарплату ни плати — не



сформирован высокопрофессиональный коллектив, заложены традиции. Многие положения действующего на предприятии коллективного договора — это инициативы не только работников, но и лично Хамита Нурмухаметовича.

— Какие качества, на ваш взгляд, обязательны для руководителя?

— В то время мы чётко и ясно понимали — НАДО! Не всегда понимали, для чего — но НАДО.

будет. К сожалению, это так. Нужно подбирать тех людей, которые хотят работать.

Пост-советский период

Постсоветский период в деятельности завода условно определим с 1998 по 2008 годы. Эстафетную палочку от Хамита Нурмухаметовича принимает Юрий

ЮРИЙ ПРОТАСОВ

за работой, 1985 г.



ДОСЬЕ

Юрий Александрович Протасов

Работал на заводе с его основания — с мая 1984 года

В 1996 году назначается начальником Сургутского управления по реализации нефтепродуктов.

С 1998 по 2008 гг. работал в должности директора завода по стабилизации конденсата в г. Сургуте

В 2005 году под руководством Юрия Александровича на заводе начато промышленное производство топлива для реактивных двигателей марки ТС-1.

Активная общественная деятельность «постсоветского» директора отмечена также признанием жителей Сургутского района, которые в период с 2001–2006 гг. дважды избирали его депутатом в Думу второго и третьего созывов.

Александрович Протасов. К этому времени Сургутский ЗСК становится крупнейшим в России предприятием по переработке газового конденсата и крупнейшим в Тюменской области по переработке углеводородного сырья, коллектив насчитывает более 2400 человек. Юрий Протасов работал на заводе с его основания — с мая 1984 года, пройдя плечом к плечу с Хамитом Ясавеевым непростой путь становления и развития предприятия, принимая и разделяя с ним ответственность, сначала как начальник отдела технического надзора, а в дальнейшем — как заместитель директора по производству, а затем — и сбыту товарной продукции. В 1996 году Юрий Александрович назначается начальником Сургутского управления по реализации нефтепродуктов. Именно такой управленец, прошедший весь путь развития предприятия, мог курировать этот важный и ответственный участок работы.

«Каждый год на заводе приносил мне немало не слишком приятных сюрпризов, но все-таки работа была в радость, — рассказывает Юрий Александрович. — По мере профессионального роста я занимал новые должности, и каждая из них вносила что-то новое и интересное в мою трудовую жизнь. Конечно, когда я был инженером, то мог больше внимания уделять своей

ПРОШЛОЕ,
НАСТОЯЩЕЕ,
БУДУЩЕЕ...

ЦИТАТА

«Каждый год на заводе приносил мне немало не слишком приятных сюрпризов, но все-таки работа была в радость

**НАЗНАЧЕНИЕ ЮРИЯ
АЛЕКСАНДРОВИЧА В 1998
ГОДУ НА ДОЛЖНОСТЬ
ДИРЕКТОРА СУРГУТСКОГО
ЗСК ЯВЛЯЕТСЯ
ПРИМЕРОМ АБСОЛЮТНОЙ
ПРЕЕМСТВЕННОСТИ,
КОТОРАЯ ГАРАНТИРУЕТ
ПРОДОЛЖЕНИЕ
ЗАДАННОГО
ВЕКТОРА РАЗВИТИЯ
И ВЫСОЧАЙШИЙ
ПРОФЕССИОНАЛИЗМ**

семье. На посту директора времени для этого осталось очень мало. Не заметил, как выросла дочь, как сын окончил институт, и хотя какое-то время он работал рядом со мной на ЗСК, я по-прежнему видел его нечасто. Это, наверное, проблема всех руководителей крупных производств».

Назначение Юрия Александровича в 1998 году на должность директора Сургутского ЗСК является примером абсолютной преемственности, которая



ПЁТР ВОРОНИН

(в центре) с коллегами
на первомайской
демонстрации, 1989 г.

ЦИТАТА

“ЗСК —
это ключ
к освоению
ачимовских
и валанжин-
ских залежей
всей Запад-
ной Сибири

ДОСЬЕ

Пётр Афанасьевич Воронин

На Сургутский ЗСК принят в декабре 1991 года начальником участка по ремонту технологического и насосно-компрессорного оборудования. В 1994 году переведен главным механиком - начальником механо-ремонтной группы.

За период с 1993 по 1998 годы неоднократно повышал квалификацию, изучая технологию переработки нефти и газа. Прошёл спецкурс по теории менеджмента и практику в АО «Рургаз» (Германия) с интенсивным изучением немецкого языка. В декабре 1998 года назначен на должность заместителя директора завода по сбыту.

В мае 2008 года назначен директором Сургутского ЗСК ООО «Газпром переработка».

13 марта 2011 года избран депутатом Думы Сургутского района пятого созыва. Член постоянной комиссии по законодательству и вопросам местного самоуправления.

К РЫНОЧНОМУ ПЕРИОДУ 2000-Х ГОДОВ ЗАВОД ПОДОШЕЛ С ОТЛИЧНЫМИ ПОКАЗАТЕЛЯМИ ПО ОБЪЕМУ И КАЧЕСТВУ ВЫПУСКАЕМОЙ ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ. СУРГУТСКИЙ ЗСК ВОШЁЛ В ЧИСЛО ВЕДУЩИХ ИГРОКОВ НА РЫНКЕ МОТОРНЫХ ТОПЛИВ ЗАПАДНОЙ СИБИРИ.

гарантирует продолжение заданного вектора развития, сохранение традиций и высочайший профессионализм специалиста, поэтапно прошедшего ступени карьерной лестницы.

В 2002 году была пущена в эксплуатацию первая очередь комплекса облагораживания моторных топлив АКС 35-64 по производству высокооктанового компонента автобензинов (1 млн. т/г), в 2004-м состоялся пуск второй очереди по производству депарафинизированного дизельного топлива (до 600 тыс. т/г). Возможность получения значительного объёма высокооктанового бензина позволила Югре выйти из разряда сырьевых придатков и стать регионом, самостоятельно закрывающим свои потребности в моторном топливе.

В 2005 году под руководством Юрия Александровича на заводе начато промышленное производство топлива для реактивных двигателей марки ТС-1.

Ведущий игрок топливного рынка региона

К рыночному периоду 2000-х годов завод подошел с отличными показателями по объёму и качеству выпускаемой товарной продукции. Сургутский ЗСК вошёл в число ведущих игроков на рынке моторных топлив Западной Сибири. Задачи по гарантированному удовлетворению спроса потребителей за счёт повышения качества продукции, а также неукоснительному выполнению принятых на себя договорных обязательств в период с 2008 по 2015 гг. выпало решать следующему директору предприятия — Петру Афанасьевичу Воронину.

В сентябре 2014 года завод начал производство и отгрузку бензина марки «Премиум Евро-95», соответствующего 5 классу «Технического регламента Таможенного

АНДРЕЙ ДОРОЩУК

в операторной
установке моторных
топлив, 1996 год



ДОСЬЕ

Андрей Борисович Дорощук

Начал свой трудовой путь на заводе в 1993 году оператором технологических установок.

В дальнейшем работал ведущим инженером-технологом, заместителем начальника производственно-диспетчерской службы, главным технологом завода. За это время неоднократно повышал квалификацию в учебных центрах ПАО «Газпром», Уральском межрегиональном сертификационном центре и Югорской Школе Бизнеса.

Прошел курс повышения квалификации в Межрегиональной общественной организации Московское химическое общество им. Д.И. Менделеева по теме «Технология производства, применения и контроля качества нефтепродуктов».

В 2013 году Андрей Дорощук прошел обучение в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ и стал обладателем квалификации мастера делового администрирования (МБА).



**ПРОШЛОЕ,
НАСТОЯЩЕЕ,
БУДУЩЕЕ...**

ЦИТАТА

“Успех зависит в большей степени от ясного понимания стоящих перед руководителем задач, умения планировать деятельность и достигать поставленных целей

союза». Этот последний вид из линейки моторных топлив производства Сургутского ЗСК завершил переход на действующие экологические стандарты Еврозоны. Ранее заводчанами был освоен выпуск автомобильного бензина «Регуляр — 92» и дизельного топлива, соответствующих по качеству международному экологическому стандарту «Евро-5».

Растущая потребность европейских стран в природном газе, увеличение количества лицензионных участков, принадлежащих группе «Газпром», тесное взаимодействие с газодобывающими предприятиями Европы по освоению ачимовских залежей Надым-Пур-Тазовского региона, начавшееся в 2012 году, потребовало расширения перерабатывающих мощностей в Западной Сибири. В 2014 году были введены две технологические линии установки по стабилизации конденсата (УСК-3), предназначенные для переработки дополнительного объема сырья, поступающего на Сургутский ЗСК с месторождений севера Тюменской области. Пуск объекта позволил увеличить проектные перерабатывающие мощности завода с 8 до 12 миллионов тонн в год.

«ЗСК — это ключ к освоению ачимовских и валанжинских залежей всей Западной Сибири. И пуск новой установки на

Сургутском ЗСК — это открытый путь для ПАО «Газпром» к увеличению добычи газа», — подчеркнул значимость объекта Пётр Воронин.

Он также отметил, что ввод новой технологической установки стал крупнейшим инвестиционным проектом за последние годы в ООО «Газпром переработка».

На коммерческие рельсы

Отличительным признаком нового времени и данного периода жизни завода является увеличение коммерческой составляющей всех сфер деятельности предприятия. Здесь требуется глубокое знание не только производственных технологий, но и технологий управления большим коллективом. К реализации непростой задачи в 2015 году приступил Андрей Борисович Дорощук.

Сегодняшние социально-экономические условия предъявляют одинаково высокие требования профессионального владения менеджментом, начиная с приема сотрудника на работу и заканчивая включением его в цепочку взаимосвязей

и ответственности на своем рабочем месте за весь производственный процесс и качество выпускаемой продукции. Высокий уровень профессионального управления также обусловлен информационными технологиями и автоматизацией производственных процессов.

На вопрос редакции о том, какой из периодов руководства можно назвать наиболее благоприятным, он ответил: «Особенности

позволит в ближайшем будущем поставлять чистейший пропан на экспорт.

«Обеспечение прибыли и своевременной достойной оплаты труда работникам – это всего лишь задача завода, – подчеркнул Андрей Дорошук. – Его миссия глобальнее – обеспечение надежной и бесперебойной работы единой системы газоснабжения страны. Если остановимся мы – ограничится



ГЛАВНЫМ ДОСТОЯНИЕМ ПРЕДПРИЯТИЯ БЫЛИ И ОСТАЮТСЯ ЛЮДИ, КОТОРЫЕ И БУДУТ РЕШАТЬ ПОСТАВЛЕННЫЕ ЗАДАЧИ

есть в каждом из названных этапов, но успех зависит в большей степени от ясного понимания стоящих перед руководителем задач, умения планировать деятельность и достигать поставленных целей».

Завод по-прежнему развивается. Введена в эксплуатацию установка утилизации низконапорных сбросных газов, что позволило получать дополнительные объемы технического пропан-бутана. А возможность его очистки от метанола, который газовики закачивают в скважины при добыче,

газодобыча на Ямале. А чем это чревато, догадаться нетрудно: возникнут серьезные проблемы с газоснабжением всей Центральной части России и европейских стран».

За тридцать с лишним лет на заводе изменилось многое: и форма собственности, и система управления предприятием. Но, как и десятки лет назад, главным достоянием предприятия были и остаются люди, которые и будут решать поставленные очередным временным периодом задачи. **NE**

С МУСОРНЫХ ГОР ЭКОСБОР



Артем Георгиевич Сидоров

Руководитель
Росприроднадзора с 11.09.2015

Образование:

1997 г. - Пензенское высшее
артиллерийское инженерное училище:
Инженер импульсных тепловых машин

2001 г. - Казанский государственный
университет: Юрист

2014 г. - Казанский национальный
исследовательский технический университет
им. Туполева: Инженер-эколог.

Трудовая деятельность:

1997 г. - служба в Вооруженных Силах
Министерства обороны Российской
Федерации в Республике Татарстан.

с 2001 по 2006 гг. - служба в органах
внутренних дел МВД Российской
Федерации в Республике Татарстан.

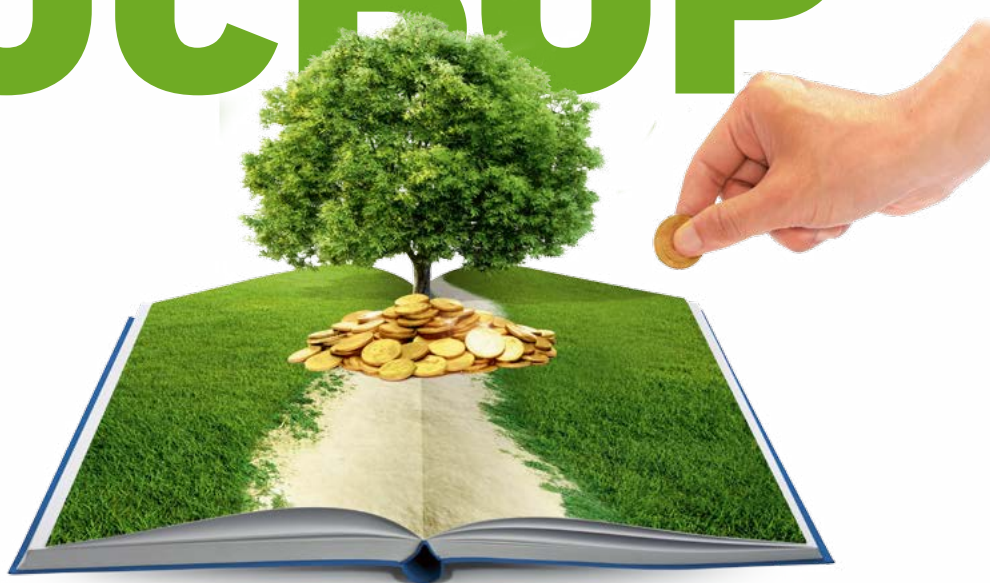
с 2006 по 2007 гг. - Управляющий делами
Министерства экологии и природных
ресурсов Республики Татарстан.

с 2007 по 2008 гг. - Главный советник
Управления по работе с территориями
Президента Республики Татарстан.

с 2008 по 2010 гг. - Заместитель начальника
Управления по работе с территориями
Президента Республики Татарстан.

с 2010 по 2015 гг. - Министр экологии
и природных ресурсов Республики Татарстан.

с 2015 г. - Руководитель
Федеральной службы по надзору
в сфере природопользования



С 1 апреля производители и импортеры начали брать на себя ответственность за утилизацию выпущенной или ввезенной продукции в конце ее жизненного цикла. Концепция получила название «расширенная ответственность производителя». О том, почему в России необходим экологический сбор, рассказал руководитель Росприроднадзора Артем Сидоров.

«До сих пор производители, как и импортеры, могли не задумываться, что будет с товарами после того, как они выработают «полезный ресурс». Вопрос о том, что станет с товаром, когда он превратится в отход, и какое влияние на природу он окажет, их не касался. Сегодня они обязаны обеспечить утилизацию отходов самостоятельно: или объединившись в ассоциации, или уплатив экологический сбор», — объяснил Сидоров.

Ставки, по словам Сидорова, рассчитаны исходя из средних затрат на перевозку и утилизацию отслужившей свой срок продукции, а также из предполагаемых расходов на создание объектов необходимой для этого инфраструктуры. В итоге самая высокая финансовая нагрузка в этой части ляжет на производителей аккумуляторных батарей — они обязаны платить по 33 476 рублей за тонну отходов.

Для сравнения — утилизация бумажной упаковки обойдется производителям в 2 378 рублей за тонну, пластиковой — в 3 844 рубля, а стеклянной — в 2 564 рубля.

«Сегодня иногда приходится слышать мнения, мол, зачем облагать бизнес новым видом налога, хотя экосбор — это неналоговый платеж. Долгое время мы фактически жили по принципу «складируем на полигоне все отходы, а что делать с ними дальше — решим потом». В итоге на полигонах, свалках, в отвалах и хранилищах уже захоронены миллиарды тонн, их суммарная площадь сопоставима с территорией некоторых европейских государств...», — говорит Сидоров.

Меры, по словам главы Росприроднадзора, были приняты оперативно. За минувший год было введено лицензирование всех видов работ с отходами

КОЛИЧЕСТВО ОБЪЕКТОВ РАЗМЕЩЕНИЯ ОТХОДОВ В РОССИИ



I–IV классов опасности, созданы территориальные схемы в области обращения с отходами. Кроме того, вступил в силу запрет на захоронение полезных фракций. Полноценная работа расширенной ответственности производителя стала еще одной мерой по улучшению экологической ситуации.

Сидоров поясняет, что экосбор не является новым видом налогообложения. Подобная практика стимулирования производителей продукции к снижению негативного воздействия на окружающую среду принята во всем мире.

«Ставки экологического сбора рассчитаны так, чтобы отжившим свое товарам и упаковке было выгодно давать вторую жизнь. Вместо уплаты экосбора производители могут стимулировать потребителей сдавать упаковку. В общем, технологий много. Главное, чтобы было желание», – говорит Сидоров.

Стоит отметить, что средства от экосбора будут направляться в регионы в виде субсидий на формирование отходов перерабатывающей отрасли. Напомним, что 25 российских субъектов выразили желание участвовать в проекте по переходу на новую систему обращения с твердыми коммунальными отходами до 2019 года. В число «пилотных» регионов вошла Мурманская область. Строительство мусоросортировочного комплекса и полигона твердых коммунальных отходов мощностью 250 тысяч тонн в год для северной части области будет завершено в этом году.

«Безусловно, ситуация с мусорными горами не изменится в один день. Однако консенсус в обществе по этому вопросу достигнут. И сегодня очень важно, насколько дружно бизнес пройдет тест на экологическую ответственность», – подчеркивает Сидоров. **НВ**



Юлия Решатовна Курмамбаева

Профессиональную карьеру начала в 2006 году на должности юриста отдела абонентского юридического обслуживания ИНТЕЛЛЕКТ-С, в 2009 году стала ведущим юристом, а в 2010 году была назначена на должность руководителя отдела.

В 2014 году принята в партнеры. Является одним из разработчиков стандартов абонентского обслуживания фирмы. Обеспечивает юридическое сопровождение бизнеса нескольких десятков компаний-абонентов ИНТЕЛЛЕКТ-С.

В 2013 году прошла курс «Маркетинг юридических услуг: ситуационные задачи и тест-контроль», Центр стратегических коммуникаций «StratCom».

В 2011 году прошла обучение по программам профессионального развития юристов (развитие профессиональных и деловых навыков) АНО «LegalStudies.RU».

В 2010 году прошла курс повышения квалификации «Юридический бизнес в США. Управление юридической фирмой», Lincoln Law School of San Jose, California, USA. В 2007 году окончила Уральскую государственную юридическую академию.

БИЗНЕС ЖДУТ

Зеленые расходы

За последние три-четыре года в государственной политике в сфере экологии произошли серьезные изменения, принята масса новых законодательных и подзаконных актов, начата серьезная реформа контрольно-надзорной деятельности. Вопрос находится на контроле президента и председателя правительства РФ. Об актуализации устаревших нормативных актов, устранении пробелов в законодательстве рассказывает Юлия Курмамбаева, партнер, руководитель отдела абонентского обслуживания Группы правовых компаний ИНТЕЛЛЕКТ-С.

На сегодняшний день все регионы России сформировали схемы обращения с отходами, создана единая государственная информационная система учета отходов от использования товаров. Вектор дальнейшего развития – упорядочение движения потоков отходов, поступательная борьба с несанкционированными свалками. В частности, Росприроднадзором инициировано введение требований в части 100%-ного оснащения транспортных средств, перевозящих отходы, бортовыми устройствами ГЛОНАСС, а объектов размещения отходов – устройствами фотовидеофиксации и весогабаритного контроля.

Вместе с тем реформируется и контрольная деятельность в области экологического надзора. Все проверочные мероприятия переводятся на принципы риск-ориентированного подхода (РОП). Законодатель уходит от сплошных проверок всех подконтрольных объектов, а дифференцирует их по степени (величине) риска загрязнения окружающей среды, что позволит проверяющим сосредоточить внимание на самых «опасных» объектах.

Для этих целей внедрен государственный реестр объектов «загрязнителей», которые разделены на четыре категории. По данным Росприроднадзора, в 2016–2017 годах сформирован единый банк данных, включающий сведения более чем о 165 000 объектов негативного воздействия, более 5000 из которых отнесены к первой категории – наиболее опасных.

Такое деление будет определяющим при установлении мер государственного регулирования в области охраны окружающей среды и должно обеспечить дифференцированный подход в этой сфере. Например, с 1 января 2019 года в отношении юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, работающих на объектах четвертой категории – минимально опасных, плановые проверки не будут проводиться вообще.

Надо отметить, что с 2016 года контролеры существенно снижают

РОСПРИРОДНАДЗОРОМ ИНИЦИИРОВАНО ВВЕДЕНИЕ ТРЕБОВАНИЙ В ЧАСТИ 100%- НОГО ОСНАЩЕНИЯ ТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ, ПЕРЕВОЗЯЩИХ ОТХОДЫ, БОРТОВЫМИ УСТРОЙСТВАМИ ГЛОНАСС, А ОБЪЕКТОВ РАЗМЕЩЕНИЯ ОТХОДОВ – УСТРОЙСТВАМИ ФОТОВИДЕОФИКСАЦИИ И ВЕСОГАБАРИТНОГО КОНТРОЛЯ



количество плановых проверок. Всё больше внимания уделяется внеплановым проверкам, которые проводятся на основании подтвержденной информации об экологических нарушениях. Соответствующая информация поступает как от населения и органов власти, так и активно добывается проверяющими органами самостоятельно. С этой целью с 2017 года органам Росприроднадзора предоставлены дополнительные механизмы выявления правонарушений – плановые, рейдовые осмотры; административные обследования объектов земельных отношений; исследование и измерение параметров природных объектов окружающей среды – атмосферного воздуха, вод, почвы, недр.

В результате, по данным Росприроднадзора, в 2016 году количество внеплановых проверок возросло на 230%, проведено около 40

165 000

ОБЪЕКТОВ НЕГАТИВНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ

в 2016–2017 гг.



РОСПРИРОДНАДЗОР

>5

ТЫСЯЧ
ПЕРВОЙ
КАТЕГОРИИ

ВНЕПЛАНОВЫХ
ПРОВЕРОК
В 2016 году

42%

40

ТЫСЯЧ



+230%

тысяч проверок, из них внепланово – 42%. Сами контролеры декларируют, что к 2025 году за счет использования новейших технологий и автоматизации процессов будут реагировать на природоохранные нарушения в течение двух часов со времени поступления информации о них.

Одновременно существенно ужесточается ответственность за нарушение экологического законодательства. Уже сейчас повышена ответственность за несоблюдение экологических и санитарно-эпидемиологических требований в сфере обращения с отходами производства и потребления:

- максимальные санкции ст. 8.5 КоАП РФ за сокрытие или искажение экологической информации для юридических лиц увеличены в четыре раза – 80 тысяч рублей; ч. 2 ст. 8.6 КоАП РФ за уничтожение плодородного слоя почвы, а равно порчу земель в результате нарушения правил обращения с отходами производства и потребления ответственность увеличена в два раза – 80 тысяч рублей;

- санкция ст. 8.7 КоАП РФ за невыполнение обязанностей по рекультивации земель, обязательных мероприятий по улучшению земель и охране почв увеличена для юридических лиц с 40–50 до 400–700 тысяч рублей.

Однако не следует забывать, что штрафы – далеко не единственное негативное последствие нарушения экологического законодательства: в силу ст. 77 ФЗ «Об охране окружающей среды» лица, причинившие вред окружающей среде, обязаны возместить его в полном объеме. При этом иски о компенсации такого вреда могут быть предъявлены в течение двадцати лет.

Для понимания масштаба контрольной деятельности Росприроднадзора приведем несколько цифр за 2016 г.:

- назначено штрафов на 1 млрд 314 млн руб. (на 250 млн руб. больше, чем в 2015 году), из них взыскано 877 млн руб.;



НАЗНАЧЕНО ШТРАФОВ В 2016 ГОДУ РОСПРИРОДНАДЗОРОМ



- сумма предъявленного вреда по ст. 77 ФЗ «Об охране окружающей среды» составила 18 млрд 864 млн руб., сумма взысканного вреда – 133 млн руб.;

- рассмотрено 1433 судебных дела с участием Росприроднадзора, в результате рассмотрения которых принято 1025 судебных актов в пользу органа, что составляет 71,5%.

В итоге становится очевидно: игнорировать изменения в экологическом законодательстве более нельзя. В ближайшие пять лет этому направлению будет уделяться пристальное внимание законодателя и контролирующих органов. Предпринимателям придется свыкнуться с «зелеными» расходами и обязательностью природоохранных мероприятий. В противном случае их ждут серьезные проблемы. **NB**



КАЧЕСТВЕННЫЕ

ЮРИДИЧЕСКИЕ, БУХГАЛТЕРСКИЕ, КАДРОВЫЕ УСЛУГИ

- шаг к успешному развитию бизнеса

Юман
научно-производственный центр

25 ЛЕТ

УСПЕШНОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
НА РЫНКЕ
БУХГАЛТЕРСКИХ
УСЛУГ

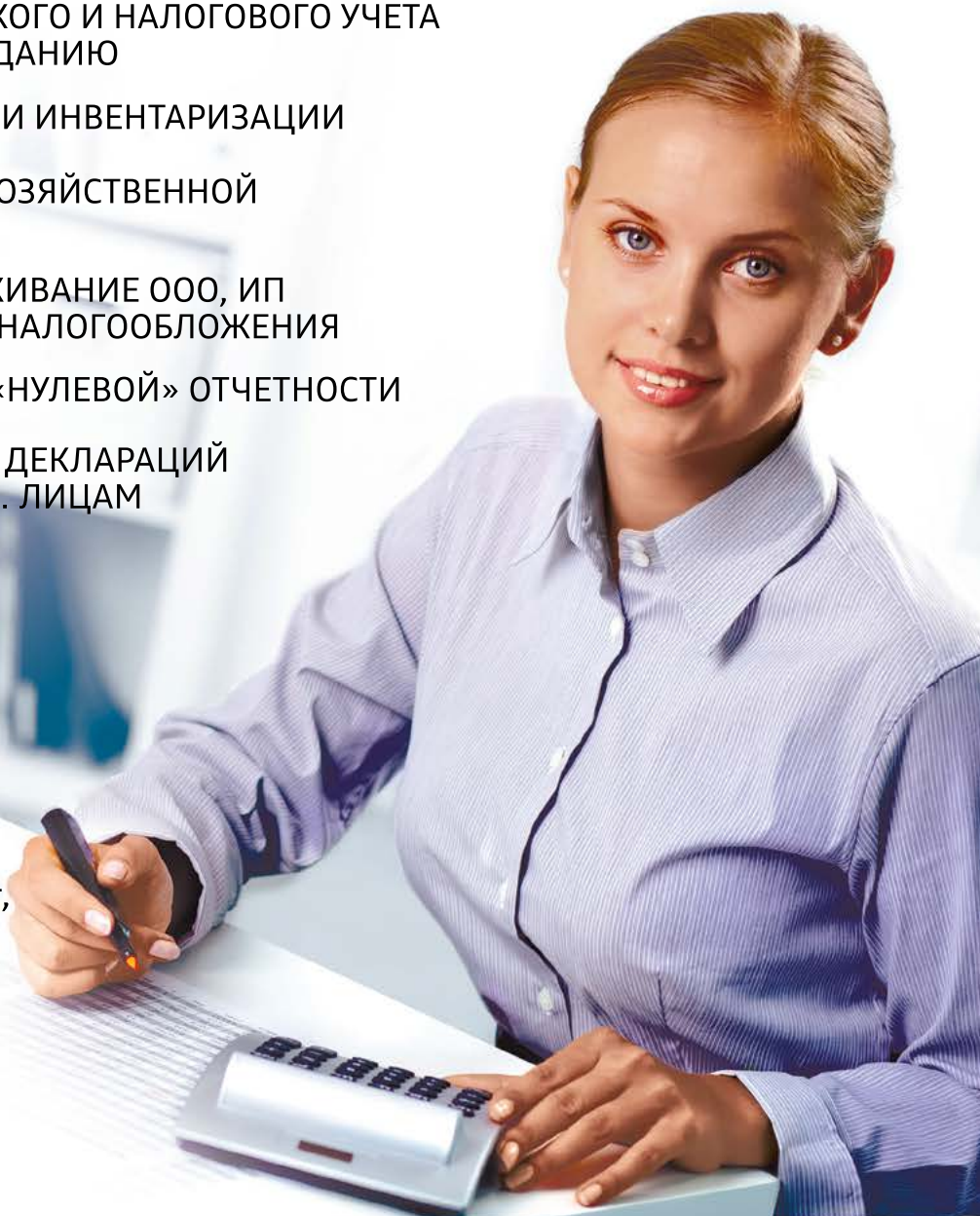
- ✓ РЕГИСТРАЦИЯ И ЛИКВИДАЦИЯ ООО, ИП
- ✓ ПРОВЕРКА БУХГАЛТЕРСКОГО И НАЛОГОВОГО УЧЕТА ПО СПЕЦИАЛЬНОМУ ЗАДАНИЮ
- ✓ ПРОВЕДЕНИЕ РЕВИЗИИ И ИНВЕНТАРИЗАЦИИ
- ✓ АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
- ✓ КОМПЛЕКСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ООО, ИП ПРИ ЛЮБЫХ РЕЖИМАХ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ
- ✓ ПОДГОТОВКА И СДАЧА «НУЛЕВОЙ» ОТЧЕТНОСТИ
- ✓ СОСТАВЛЕНИЕ И СДАЧА ДЕКЛАРАЦИЙ ПО ФОРМЕ 3-НДФЛ ФИЗ. ЛИЦАМ

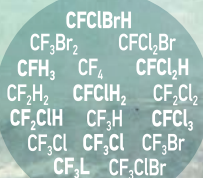
ООО НПЦ «ЮМАН» г. Сургут,
ул. Кукуевецкого, д.10/2

☎ (3462) **35-01-01**

☎ (3462) **45-71-71**

✉ **uman@avize.ru**





ОТ ПРОТОКОЛА К ТРИБУНАЛУ

«Монреальский протокол должен быть запрещен», – заявил на пресс-конференции «От Монреальского протокола к Монреальскому трибуналу» Игорь Мазурин – автор самого энергоэффективного и безопасного хладона R510, разработанного специально для космической станции «Мир».

Ведущий российский эксперт по химическим веществам, регулируемым Монреальским протоколом, поймал сторонников протокола, как говорится, за руку. Дело в том, что из данных, недавно опубликованных в отчетах Межправительственной группы экспертов по климату, следует, что время жизни в атмосфере опасных для озона газов составляет не тысячи лет, а всего лишь два года.

Советскими физиками этот вопрос был изучен еще в 40–60-е годы. Причина столь быстрого разрушения неосновных газов атмосферы связана с грозowymi разрядами, которые профессор И.С. Стекольников образно назвал «чистильщиками атмосферы», и за год таких разрядов в земной атмосфере Земли происходит



**ИГОРЬ
МАЗУРИН**

доктор технических наук,
Национальный исследовательский университет «МЭИ»

приблизительно 3 млрд. Многократно завышенная продолжительность жизни газов в атмосфере – фундамент антропогенной фреоновой гипотезы разрушения озоносферы. Фундамент оказался гнилым, вся фальшивая конструкция Монреальского протокола повалилась.

«Гипотеза, которая не подтвердилась за 30 лет и не дала никаких результатов, однозначно должна быть признана ошибкой», – констатировал ученый.

Игорь Мазурин так подвел итог 30-летних запретов дешевых, эффективных и безопасных для человека и, как выяснилось, для озоносферы веществ на всё более дорогие и опасные суррогаты: «Они замахнулись на задачу, которую не решили, в надежде на то, что ученые

им изобретут полноценные аналоги запрещенных фреонов. Ничего не произошло, поэтому произошла катастрофа. Они оказались несостоятельными в главном – не предложили альтернатив. А то, чем сегодня пользуются люди, откровенно ядовитое и взрывоопасное. То есть возник вопрос, а где конституционная гарантия по здоровью человека», – возмутился участник встречи в ИА REGNUM.

Результатом Монреальского протокола стала не только потеря Россией холодильной и специализированной химической промышленности хладонов, пожаротушащих и вспенивающих веществ, но и снижение энергоэффективности холодильников и кондиционеров на 20%, что привело к значительному увеличению выбросов парниковых газов, с которыми борются Киотский протокол и Парижское соглашение. Более того, каждый домашний холодильник и кондиционер превратился в хронический источник токсической, взрывной или пожарной опасности. Предложенные на замену традиционным хладагентам суррогаты не обладают качествами отвергнутых фреонов, но стоят в 10 раз дороже. А теперь суррогаты меняют на суррогаты суррогатов, которые стоят еще дороже и еще опаснее прежних! От этих суррогатов погибло и пострадало очень много людей, информацию об этом стараются скрывать, придумывая другие причины.

«Вне зависимости от решения российской власти о целесообразности выхода России из Монреальского протокола, для возрождения российской холодильной промышленности и восстановления экспортного потенциала по фреонам, которые СССР продавал в больших количествах, мы всегда можем воспользоваться предложением выдающегося французского вулканолога Гаруна Тазиева по извлечению неантропогенных фреонов из вулканических газов. Эта дверь для нас была открыта с самого начала. При астрономических ценах на суррогатные хладагенты можно с уверенностью сказать, что извлечение фреонов с помощью сорбентов из атмосферы Камчатки, Сахалина и Курил и фумарольных газов вулканов будет заведомо рентабельным. По такой же схеме сегодня во всем мире разрабатываются технологии извлечения углекислого газа из атмосферного воздуха и промышленных выхлопов под предлогом борьбы с глобальным потеплением. Почему же очевидным решением проблемы, которое еще в 80-е годы предложил Тазиев, не воспользовались авторы Монреальского протокола? Видимо, только потому, что на вулканические газы у Дюпона не было патента», – грустно пошутил Игорь Мазурин.

ВНЕ ЗАВИСИМОСТИ ОТ РЕШЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ВЛАСТИ О ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТИ ВЫХОДА РОССИИ ИЗ МОНРЕАЛЬСКОГО ПРОТОКОЛА, ДЛЯ ВОЗРОЖДЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ХОЛОДИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ВОССТАНОВЛЕНИЯ ЭКСПОРТНОГО ПОТЕНЦИАЛА ПО ФРЕОНАМ, КОТОРЫЕ СССР ПРОДАВАЛ В БОЛЬШИХ КОЛИЧЕСТВАХ, МЫ ВСЕГДА МОЖЕМ ВОСПОЛЬЗОВАТЬСЯ ПРЕДЛОЖЕНИЕМ ВЫДАЮЩЕГОСЯ ФРАНЦУЗСКОГО ВУЛКАНОЛОГА ГАРУНА ТАЗИЕВА ПО ИЗВЛЕЧЕНИЮ НЕАНТРОПОГЕННЫХ ФРЕОНОВ ИЗ ВУЛКАНИЧЕСКИХ ГАЗОВ



ПРИ АСТРОНОМИЧЕСКИХ ЦЕНАХ НА СУРРОГАТНЫЕ ХЛАДАГЕНТЫ МОЖНО С УВЕРЕННОСТЬЮ СКАЗАТЬ, ЧТО ИЗВЛЕЧЕНИЕ ФРЕОНОВ С ПОМОЩЬЮ СОРБЕНТОВ ИЗ АТМОСФЕРЫ КАМЧАТКИ, САХАЛИНА И КУРИЛ И ФУМАРОЛЬНЫХ ГАЗОВ ВУЛКАНОВ БУДЕТ ЗАВЕДОМО РЕНТАБЕЛЬНЫМ

Михаил Делягин отметил: Монреальский протокол запрещал производство традиционных фреонов – хладагентов, используемых в холодильном оборудовании, – под предлогом того, что они якобы разрушают озоновый слой Земли. К настоящему времени установлено, что западные ученые, раскрывавшие данную тему эксперты, политики и медиа действовали в интересах производителей альтернативных хладагентов, в первую очередь гигантской корпорации DuPont (хотя ее представители и протестовали для вида против Монреальского протокола).

В результате дешевые и относительно безвредные хладореагенты были заменены в развитых и многих развивающихся странах дорогими, ядовитыми и часто взрывоопасными веществами, а конкуренция была жестко ограничена в пользу западных глобальных монополий.

При этом расходы электроэнергии на работу промышленных холодильников выросли на 15–25%, а обновление хладореагента пришлось делать каждый год, а не раз в 7–10 лет, как раньше. Увеличение издержек холодильной промышленности означало колоссальный взлет прибыли для производителей новых хладореагентов.

Наша страна утратила независимость холодильной промышленности, потеряла более 50 тыс. рабочих мест и огромные прибыли, которые генерировались на этих местах, заметно повысила энергоемкость. Сейчас уже забыто, что истерика вокруг озонового слоя исходно была направлена и против советских самолетов, которые якобы его разрушали («боинги», понятно, ни в каком разрушении озонового слоя уличены не были). После уничтожения нашего гражданского авиастроения тема была закрыта и о ней забыли.

Нет никаких сомнений, что на нынешнее разоблачение лживости продажной западной «науки», обслуживающей интересы глобальных монополий, не обратят внимания точно так же, как не обратили внимание на разоблачение патологической лжи «климатологов», сознательно обманывавших мир сказками про антропогенные причины глобального потепления и необходимость сокращения выбросов произвольно выбранных из огромного числа парниковых газов».

Подписание Монреальского протокола находящимся в стадии разложения Советским Союзом уничтожило отечественную промышленность хладореагентов и превратило нас в бесправный рынок западных производителей. **НВ**

ШВЕДСКИЙ ВЫБОР



Санна Дюе Сьёстрём

Имеет степень Магистра, и почти 20-летний опыт экологического управления и государственного управления в шведском и датском Агентстве по охране окружающей среды и региональных экологических советах в Швеции.

Последние десять лет она работала в сфере обращения с отходами, предотвращения отходов и устойчивого потребления и принимала участие в национальной и европейской стратегической работе в этой области.

В 2010 году она инициировала шведскую группу связи SaMMA с акторами из шведской пищевой цепи, которая работает вместе для борьбы с пищевыми отходами.

С 2013 года является председателем Совета министров Северных стран по отходам (Nordisk AffaldsGruppe). Цель NAG заключается в оказании помощи в переходе к циклической экономике и «зеленому» социальному развитию, когда потребление ресурсов отделяется от экономического роста за счет повышения эффективности использования ресурсов, предотвращения и переработки отходов.

С января 2016 года она начинает участвовать в программе развития ООН в качестве эксперта по кредитам в рамках проекта сотрудничества ЕЗПЕ – ПР ООН «Укрепление прав человека и верховенства права в государственном экологическом управлении».



В Стокгольме существует около 700 станций (их здесь называют *free market*), где можно приобрести по доступной цене бывшие в употреблении вещи или предметы. Таким образом, жизнь вещей продлевается, а количество мусора сокращается. Отходы, не получившие вторую жизнь, идут на генерацию – сжигание на специальном заводе с целью получения энергии, утилизацию либо захоронение.

Основной подход при обращении с ТБО, применяемый во многих государствах ЕС, – это предупреждение их образования, отмечает директор правового департамента Национального агентства Швеции по защите окружающей среды Санна Дие Сьестрём. С 1998-го по 2008 год благодаря специальному закону в Швеции удалось значительно – на 86% – снизить долю отправляемой на свалку органики и сжигаемых отходов. Одним из результатов стало сокращение количества полигонов: в 1976 году их насчитывалось 1600, а в 2009-м – всего 80.

Ставка на мусор

Выбрасывать органику нельзя, зато ее можно перерабатывать с пользой для общества и экономики. Предприятия, имеющие отходы подобной категории, – сфера общественного питания или пищевая промышленность, делают соответствующие заявки. После чего органику вывозят на биогазовые станции. Что касается населения, то для пищевых отходов есть специально отведенные места. Или канализация. В последнем случае обязательное условие – использование размельчителей, которыми снабжены домашние кухонные мойки. Органические отходы и канализационные стоки поступают на биогазовые установки, производящие шлам, из которого впоследствии получают биогаз. Его можно использовать в качестве топлива как для автотранспорта, так и для обогрева домов.

Стоит признать, что значительную роль в экологической трансформации Швеции сыграл общеевропейский нефтяной кризис 1970-х, который повлек за собой серьезный рост цен на нефтепродукты, а экономика Швеции, как и многих других европейских стран, на тот момент сильно зависела от импорта углеводородов. Поэтому пришлось всерьез задуматься



о поиске новых источников энергии и внедрении принципов энергоэффективности. Если Дания, например, стала двигаться в сторону развития ветроэнергетики, Франция – атомной энергетики, то Швеция сделала ставку на использование в качестве основного энергетического ресурса мусора.

«Круговорот» упаковки

Чтобы использовать мусор как ресурс и зарабатывать на нем, в первую очередь необходимо создать грамотную систему сбора и сортировки. Сегодня 95% шведов соблюдают принципы селективного сбора мусора, рассказывает Санна Дие. Добиться таких результатов удалось за счет организации гибкой системы сбора отходов, четкого распределения обязанностей, а также применения принципов личностной заинтересованности.

В частности, ответственность за сбор упаковки возложена на производителей. Для этого была внедрена система залоговой стоимости тары. Она позволила включить в «круговорот» производителя, торговую сеть, потребителя и переработчика тары. Многоуровневая

В ШВЕЦИИ БЫЛИ ОПРЕДЕЛЕНЫ НОВЫЕ ОРИЕНТИРЫ – УВЕЛИЧЕНИЕ ДОЛИ ВТОРИЧНОЙ ПЕРЕРАБОТКИ УПАКОВКИ. ТАК, ОБЪЕМЫ ПЕРЕРАБОТКИ СТЕКЛА ПЛАНИРОВАЛОСЬ ДОВЕСТИ ДО 94%, ПЛАСТИКА – ДО 63%, БУМАГИ – ДО 74%, ГАЗЕТНОЙ БУМАГИ – ДО 80%, АЛЮМИНИЕВЫХ БАНОК – ДО 85-88%. ЭТИ ПОКАЗАТЕЛИ СКОРО БУДУТ ДОСТИГНУТЫ. НАПРИМЕР, В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ ВОЗВРАЩАЕТСЯ НА ПЕРЕРАБОТКУ УЖЕ 90% СТЕКЛОТАРЫ.





ЭКОЛОГИЯ КАК НОРМА ЖИЗНИ

ЧТОБЫ ИСПОЛЬЗОВАТЬ МУСОР КАК РЕСУРС И ЗАРАБАТЫВАТЬ НА НЕМ, В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ НЕОБХОДИМО СОЗДАТЬ ГРАМОТНУЮ СИСТЕМУ СБОРА И СОРТИРОВКИ. СЕГОДНЯ 95% ШВЕДОВ СОБЛЮДАЮТ ПРИНЦИПЫ СЕЛЕКТИВНОГО СБОРА МУСОРА, РАССКАЗЫВАЕТ САННА ДУЕ. ДОБИТЬСЯ ТАКИХ РЕЗУЛЬТАТОВ УДАЛОСЬ ЗА СЧЕТ ОРГАНИЗАЦИИ ГИБКОЙ СИСТЕМЫ СБОРА ОТХОДОВ, ЧЕТКОГО РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ОБЯЗАННОСТЕЙ, А ТАКЖЕ ПРИМЕНЕНИЯ ПРИНЦИПОВ ЛИЧНОСТНОЙ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТИ.

система, в работе которой заинтересованы все участники цепочки, при грамотной организации дает потрясающий эффект. Сегодня 90% упаковки (пластиковые и стеклянные бутылки, алюминиевые банки) не бездумно отправляется на свалки, а перерабатывается. В настоящее время к этой системе подключены около 10 тыс. производителей упаковки. Один из залогов успеха — организация удобных пунктов приема использованной тары. Ее принимают прямо в торговых точках.

Преимущества централизации

В Швеции мусор, не подлежащий утилизации, сжигается на ТЭЦ в качестве топлива, но, чтобы новый ресурс стал интересным, пришлось стимулировать население к переходу на централизованную систему отопления. С этой целью введен налог на выброс CO₂, а из государственного бюджета выделены дополнительные субсидии. В результате сегодня, например, в городе Линчепинге 90–95% объектов недвижимости подключено к централизованной системе отопления, в Стокгольме — 80%. Централизация системы отопления, в свою очередь, стала толчком к строительству и модернизации ТЭЦ для работы на мусоре. В Стокгольме 50% жилых домов получают тепло, произведенное на основе сжигания ТБО.

«Мусоросжигательные заводы стали прибыльным делом, и между ними уже началась серьезная конкурентная борьба. В стране работает 31 мусоросжигательная установка, в то время как в 1985 году их было всего пять», — констатирует Санна Дуге. Как правило, выручка «мусорных» ТЭЦ формируется на 20% за счет продажи электроэнергии, на 30% — тепла, на 50% — платы за прием мусора.

Сегодня достигнуты потрясающие результаты. Так, например, житель Стокгольма производит 480 кг бытового мусора в год. Из них сжигается (преобразуется в тепло и электроэнергию) примерно 48%, перерабатывается — чуть более 35, проходит биологическую обработку — порядка 14, а на свалку отправляется около 1,4%.

«Зеленые» законы

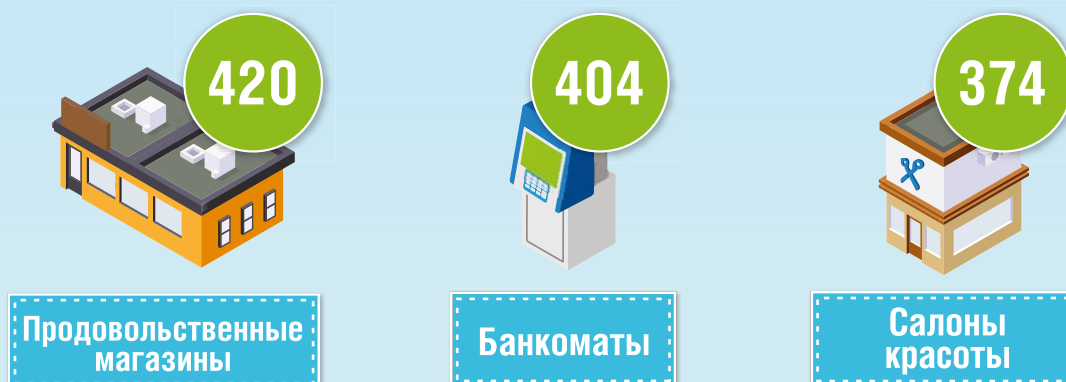
Чтобы добиться таких успехов, пришлось серьезно скорректировать законодательную базу страны. Так, повышены налоги на использование углеводородов и тарифы на энергию; введены налоги на выбросы углекислого газа и содержание свалок; внедрена система «зеленых» сертификатов на электроэнергию; установлен запрет на поставку сжигаемых и органических отходов на свалки; приняты меры по стимулированию использования биотоплива. И это далеко не полный перечень пущенных в ход законодательных и экономических инструментов.

Усиление роли экологического законодательства и его трансформация происходили постепенно, в зависимости от изменения ситуации, вспоминает юрист Национального агентства Швеции по охране окружающей среды Хейди Виик. На каждом новом этапе принимаемые меры ужесточались. Такой подход позволил избежать шока и в то же время планомерно внедрить в сознание бизнеса и населения идею о необходимости меняться в «зеленую» сторону. **NB**

Портрет Сургута



ТОП-3 рубрик по количеству организаций**



* Полноценного зоопарка в Сургуте нет, в данной рубрике имеется ввиду контактный зоопарк.

** За сентябрь 2017 года.



Агломерации: драйверы экономического роста

NB: В связи с чем возникла тема развития агломераций?

Разговоры о развитии агломераций идут давно, но активизировались они в последнее время в связи с поиском новых источников экономического роста. В России существует так называемый пространственный дивиденд – это возможность ускорить темпы экономического роста за счет повышения эффективности пространственной организации территорий.

Агломерации здесь выступают ключевым ресурсом, поскольку в несельскохозяйственной экономике именно в них наиболее высока производительность труда. Экспертное сообщество говорит о необходимости развивать агломерации, не препятствовать увеличению в них численности населения, а в каких-то случаях даже способствовать этому – соединять агломерации друг с другом скоростными автомобильными и железными дорогами, вовлекать новые территории в агломерационный

радиус. Если человек на поездку из центра города-миллионника до своего населенного пункта стал тратить не три часа, а полтора, то пункт его проживания может попасть в этот радиус. Возможными становятся поездки туда и обратно за день, что приводит к формированию трудовой миграции, усилению деловых и персональных связей. Всё это приводит к тому, что в ряде отраслей увеличиваются темпы экономического роста и производительность труда.

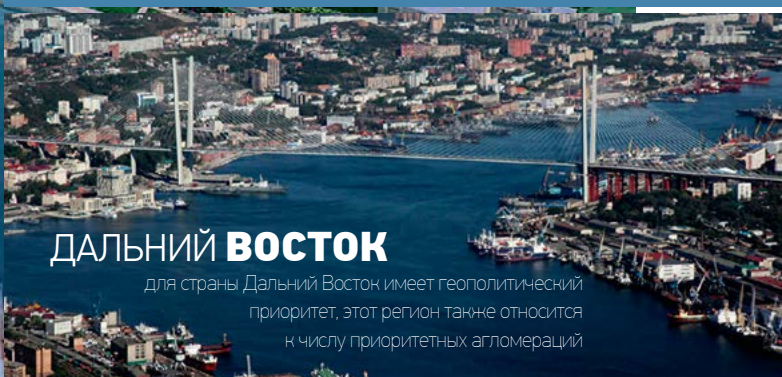
О том, зачем нужно пространственное развитие, где и за счет чего будут развиваться агломерации в стране.



**ПАВЕЛ
ЧИСТЯКОВ**

вице-президент Центра
экономики инфраструктуры

Эксперты говорят о возможности разрешить регионам и муниципалитетам создавать бюджетные фонды развития инфраструктуры, финансируемые на основе целевых заимствований. Сегодня Минфин жестко ограничивается объемом заимствований по отношению к ВВП и бюджетным доходам. Но ведь совсем разные вещи – брать в долг, чтобы повышать зарплату бюджетниками, и другое дело – заимствовать на инфраструктурные проекты



ДАЛЬНИЙ ВОСТОК

для страны Дальний Восток имеет геополитический приоритет, этот регион также относится к числу приоритетных агломераций

NB: В каких отраслях?

В первую очередь, в высокотехнологичной промышленности, сфере услуг, финансовом секторе, туризме. Меньший эффект испытывают традиционные отрасли, которые тяготеют к сырью – металлургия, энергетика. Есть и такие сектора, где противопоказано размещение в агломерации – это нефтепереработка, лесозаготовки, отдельные виды сельского хозяйства.

NB: За счет чего получает развитие финансовая отрасль?

Финансовый сектор получает один из самых сильных агломерационных эффектов. Это связано с тем, что для банков, пенсионных фондов и страховых компаний очень важно, чтобы рядом располагались компании аналогичного профиля, между которыми формируются финансовые и информационные потоки, циркулируют кадры. Недаром все финансовые компании в крупных

городах – в Лондоне, Париже, Нью-Йорке – концентрируются в одном районе. В большинстве стран, как правило, выделяется один город – крупнейший финансовый центр. Нужна критическая масса и тесные коммуникации между людьми, которые работают в таких структурах.

NB: Какое количество агломераций, на ваш взгляд, необходимо для развития страны?

Здесь неправильно было бы жестко называть конкретные цифры, есть мягкие количественные оценки. Максимального агломерационного эффекта можно добиться на тех территориях, где численность населения превышает 1,5 млн (город плюс его 1,5–2-часовая зона). Согласно этой логике легко вычислить семь-восемь агломераций. Москву и Санкт-Петербург нужно исключить, поскольку эффект масштаба здесь чаще дает негативный эффект из-за пробок, плохой экологии, неудовлетворительной городской среды. Всё это нивелирует положительный эффект от концентрации людских ресурсов.

В итоге семь-восемь агломераций, как мне кажется, должны попасть в список приоритетных агломераций. Это Екатеринбург с окрестностями, Ростов-на-Дону, Новосибирск, Челябинск, Казань, Нижний Новгород, Самара и Волгоград – один из наиболее отсталых городов, но с большим потенциалом с точки зрения роста.

NB: Дальний Восток перспектив не имеет?

С одной стороны, там агломераций с такой численностью населения нет. В наиболее перспективном Владивостоке сейчас проживает около 600 тыс. человек, и около 200 тысяч – в окружающих его городах и районах. Но поскольку для страны Дальний Восток имеет геополитический приоритет, и мы видим реальные предпосылки для того, чтобы во Владивостоке и его окрестностях увеличивалось население за счет мигрантов, то этот регион также относится к числу приоритетных агломераций.

На этом перечень не ограничивается, есть мнение, что в него могут попасть и другие не крупные города с окрестностями, в которых агломерационный

эффект будет заметен. Разными экспертами указывается список из 12–15 агломераций. В него входят города с численностью чуть более миллиона человек, в том числе Уфа, Красноярск, Воронеж. Скорее всего, должен действовать заявительный принцип формирования подобного перечня. На основе конкурса должны отбираться программы развития агломераций.

NB: Кто должен предоставлять проекты на конкурс?

Этот подход пока прорабатывается. Пока можно сказать, что он применим как к регионам, так и к отдельным крупным городам. Федеральный центр мог бы разработать определенные критерии, по которым будут названы регионы и города, где эксперимент возможен в принципе.

Идея ряда экспертов состоит в том, чтобы территориям, которые могут внести наибольший вклад в экономический рост, дать больше полномочий, но взамен они должны предоставить федерации планы по достижению определенных социально-экономических показателей, тех же темпов роста. А дальше должны быть составлены индивидуальные программы развития территорий и портфели передаваемых полномочий и ресурсов.

NB: О каких дополнительных полномочиях может идти речь?

Речь идет о финансовой и регуляторной сфере, в первую очередь. Это большая свобода в части распределения расходов, поскольку сейчас эти части бюджета в основном зарегулированы сверху. Региональные бюджеты – со стороны федеральных органов, муниципальные – со стороны регионов. И это в значительной степени блокирует инициативу «снизу». Но зачастую местные власти лучше знают, на что им нужно потратить деньги. И если мы говорим о стимулировании экономического роста, то нужно дать им возможность распоряжаться средствами, тем более, если в регионе сформировано качественное управление.

Второй вопрос – передача на региональный уровень ряда полномочий федерального центра. Например, это может быть часть полномочий по

Типы агломерации: по численности населения



Название агломерации

Московская

города.....81
пгт.....72

Санкт-Петербургская

города.....32
пгт.....32

Самарская

города.....11
пгт.....14

Екатеринбургская

города.....11
пгт.....23

Нижегородская

города.....11
пгт.....12

Ростовская

города.....6
пгт.....1

Новосибирская

города.....5
пгт.....10

Волгоградская

города.....4
пгт.....10

Казанская

города.....5
пгт.....5

Челябинская

города.....4
пгт.....2

Саратовская

города.....2
пгт.....1

Пермская

города.....2
пгт.....1

регулированию процедур выдачи разрешений на строительство, планировочной и градостроительной сферы. Также можно передать часть полномочий, связанных с Роспотребнадзором, Ростехнадзором. Можно говорить об ослаблении и других регуляторных ограничений, об администрировании особых визовых режимов (например, в Калининградской области и на территориях со статусом свободного порта).

Еще одна важная сфера – это долговая политика. Эксперты говорят

о возможности разрешить регионам и муниципалитетам создавать бюджетные фонды развития инфраструктуры, финансируемые на основе целевых заимствований. Сегодня Минфином жестко ограничивается объем заимствований по отношению к ВВП и бюджетным доходам. Но ведь совсем разные вещи – брать в долг, чтобы повышать зарплату бюджетникам, и другое дело – заимствовать на инфраструктурные проекты. Если прирост долга будет меньше прямых и косвенных бюджетных эффектов, это не



Уфимская

города.....2
пгт.....1

Красноярская

города.....3
пгт.....3

Новокузнецкая

города.....7
пгт.....0

Краснодарская

города.....3
пгт.....4

Иркутская

города.....6
пгт.....2

Воронежская

города.....3
пгт.....8

Владивостокская

города.....7
пгт.....3

Омская

города.....2
пгт.....3

Хабаровская

города.....1
пгт.....0

страшно для финансовой устойчивости. В этом состоит механизм ДПН – долг под прирост налогов, который является одним из ключевых инструментов как в транспортном секторе, так и для коммунальной инфраструктуры.

НВ: Кто, по мнению экспертов, должен отвечать за инфраструктурное развитие – региональные власти?

Поскольку эксперименты, как мы считаем, следует проводить на двух

уровнях – региональном и муниципальном – то, соответственно, на муниципальном уровне (поддержкой коммунальных служб, низовых сетей) будут заниматься местные власти, на региональном – региональные администрации.

НВ: Основой развития агломераций будет транспортное развитие?

Транспортная инфраструктура – это каркас: чем лучше она развита, тем больше территорий попадает в агломерационный радиус. Приоритет должен

отдаваться тем видам транспорта, которые обеспечивают большую скорость передвижения пассажиров и грузов.

Но, хотя роль транспорта, безусловно, велика, это не единственный фактор развития территорий. Здесь еще важны институциональные меры, связанные с тем, как умеют договариваться муниципалитеты и регионы, как выстроено горизонтальное взаимодействие. Зачастую несколько муниципалитетов в агломерации претендуют на одни и те же функции и не хотят видеть на своей территории одни и те же объекты. Например, они не хотят, чтобы на их территории была свалка, в то же время все главы районов хотят создать новые рабочие места за счет технопарков, приветствуют строительство нового жилья, часто без оглядки на наличие рабочих мест и готовой инфраструктуры. Но ресурсов на всех не хватит, и эффекта от их распыления не будет. В этом смысле нужно очень четкое зонирование в рамках договоренностей и компенсационных механизмов. Если на какой-то территории размещается свалка, где складывается весь мусор агломерации, то ей должны выделяться определенные компенсации из бюджета других муниципалитетов. И эти договорные механизмы между муниципалитетами весьма важны. Будет ли это межмуниципальное соглашение, или объединение муниципалитетов – не так важно, форма взаимоотношений выбирается индивидуально в каждом отдельном случае.

НВ: Какой эффект дает развитие агломераций с точки зрения мирового опыта?

Есть хрестоматийное исследование 2009 года Всемирного банка, которое называется «Новая экономическая география». Его смысл в том, чтобы доказать: концентрация, транспортная связность и отсутствие барьеров для бизнеса из других стран и регионов являются важнейшими драйверами экономического роста, они позволяют ускорить развитие торговли и увеличить приток инвестиций. Исследования показывают значительный агломерационный эффект для большинства стран мира. Также существуют другие работы, которые доказывают, что в некоторых случаях, по мере того как страна становится более развитой, ей выгоднее уже развивать агломерации второго порядка – например, в странах ЕС. **НВ**



ПРАКТИКА И ФОРМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ГЧП

Весной этого года Наталья Владимировна Комарова, Губернатор Югры, приняла участие в церемонии вручения премии «Импульс добра» – премии, учрежденной Фондом региональных социальных программ «Наше будущее», которая присуждается за вклад в развитие и продвижение социального предпринимательства в России. В 2016 году именно Югра стала ее почетным обладателем. Кроме признания лучшей региональной программы поддержки социального предпринимательства в Российской Федерации, округ также одержал победу в федеральном конкурсе «Проектный олимп» в номинации «Системы управления проектной деятельностью организации в органах власти регионального и муниципального уровня и подведомственных организациях». Войдя в тройку регионов-лидеров по доступу социально ориентированных организаций к бюджетным средствам, выделенным на оказание услуг, округ создал особо благоприятную среду для привлечения инвестиций и развития социального предпринимательства.

«Живым» примером стал Сургут, объявленный ранее пилотным городом по развитию специальных механизмов муниципально-частного партнерства (МЧП). Последним знаменательным событием по линии МЧП явилось объявление открытого конкурса на право заключения концессионного соглашения о реконструкции парка «Новые ключи» в 45 микрорайоне (срок – до 20 ноября). Итоги должны быть подведены уже в этом году.

Чтобы узнать подробности о данном МЧП-проекте, оценить его состояние, потенциал и перспективы, редакция NB обратилась как непосредственно к команде его инициаторов в лице известного в регионе бизнесмена и общественного деятеля Рината Айсина, так и к экспертному мнению, которое представил Прокопович Степан, генеральный директор ООО «Экономика инноваций» и руководитель первого частного социального центра нового формата в РФ – «МегаМаркетаСоцуслуг».

Так, согласно исследованию «Государственно-частное партнерство в России. 2016-2017: текущее состояние и тренды, рейтинг регионов», подготовленному «Центром развития ГЧП», «Агентством стратегических инициатив» и Торгово-промышленной палатой РФ, прошли стадию принятия решений 2446 инфраструктурных проектов, предусматривающих привлечение частных инвестиций на принципах ГЧП. При этом более 480

проектов находятся в проработке органов власти, а порядка 1000 структурируются частным партнером для запуска с использованием механизма «частной инициативы».

Среди проектов ГЧП, прошедших стадию оценки, почти 90% относятся к муниципальному уровню. При этом 2200 инфраструктурных проектов реализуются и будут реализованы именно в форме концессии. Более того, в официальной статистике по отрасли «Социальная инфраструктура», направление «Культура и досуг», уже числится 16 муниципальных проектов, реализуемых по 115-ФЗ о концессиях.

То есть Сургут пошел по оптимальному и подтвердившему свою эффективность пути.

Главное, что для этого создана местная правовая и методическая основа:

– Постановление Правительства ХМАО – Югры № 68-п от 11.03.2016 «О порядке принятия решений о заключении концессионных соглашений»;

– «Методические рекомендации по подготовке и реализации инвестиционных проектов путем заключения концессионных соглашений» от Фонда развития Югры, разработанные в 2017 году;

– Постановление Администрации города Сургута № 9243 от 20.12.2016 «Об утверждении порядка заключения концессионного соглашения»;

– Распоряжение Администрации города Сургута № 112 от 31.01.2017 «Об утверждении перечня объектов, в отношении которых планируется заключение концессионных соглашений»;

– Постановление Администрации города Сургута № 4729 от 08.06.2017 «Об утверждении порядка формирования перечня объектов, в отношении которых планируется заключение концессионных соглашений».

В результате инициатива по проекту в 45 микрорайоне, поступившая от ООО «АГРОИНВЕСТ», также получила правовую поддержку: была создана профильная комиссия и приняты решения о заключении соглашения как Думой, так и Администрацией города.

Представляют интерес условия реализации проекта. Давайте рассмотрим их подробнее:



СТЕПАН ПРОКОПОВИЧ

руководитель первого социального центра нового формата в РФ «МегаМаркетСоцуслуг», генеральный директор ООО «Экономика инноваций», эксперт

ЦИТАТА

Этот проект можно считать событием не только регионального, но и федерального значения. Первый в истории Югры муниципальный договор концессии, который родился по инициативе инвестора по данному направлению, уже может быть в дальнейшем включен в систему учета на уровне Москвы, поскольку дошел до конкурсного этапа с размещением в сети Интернет

– Администрация города Сургута (концедент) передает инвестору (концессионеру) участок с площадью застройки более 7000 кв.м. для реконструкции объекта «Парк» в целях организации отдыха и туризма;

– инвестор вкладывает 200 000 000 рублей, имея право привлекать для реконструкции третьих лиц;

– инвестор за свой счет формирует проект реконструкции и проектную документацию;

– максимальный процент застройки территории парка не должен превышать 30%;

– объект будет являться муниципальной собственностью, то есть находиться в собственности города;

– срок действия концессионного соглашения – 25 лет;

– срок реконструкции всех объектов – 5 лет (не позднее 31.12.2022);

– концессионная плата (от инвестора в пользу бюджета города) будет составлять 100 000 рублей в год с ежегодной индексацией с момента ввода реконструированного объекта в эксплуатацию;

– предусмотрена система штрафов и обязательств устранения дефектов инвестором за собственный счет;

– способом обеспечения исполнения инвестором обязательств является безотзывная банковская гарантия и (или) осуществление страхования риска ответственности за их нарушение в размере 20 600 000 рублей.

В результате получится, что, кроме уже имеющегося проезда, автостоянки и вело-беговой дорожки с покрытием,



дорожек и площадки из тротуарной плитки, озеленения, опор освещения и светильников, поребрика и бордюра, в парке появятся обеспеченные инженерными сетями площадки для размещения мобильных сооружений, универсальная выставочная (экспозиционная) площадка, парковка, площадки для массовых мероприятий, поляна для пикников и отдыха, велодорожки (в зимнее время – лыжня), пешеходные дорожки, система освещения парка, не менее 50 малых архитектурных форм (лавочки, скамейки), спортивные, игровые и детские площадки, площадка для выгула собак, а также вспомогательные и технические помещения, инженерные сети парка, не менее 100 информационных и навигационных стендов, табличек.

Кроме того, город получит павильоны розничной торговли сувенирной продукцией и продукцией готового питания, объекты общественного питания, аттракционы, пункты проката инвентаря (велосипеды, самокаты), веревочный парк, контактный зоопарк, базу по проведению экскурсий по ознакомлению с природой, детский центр «Городская ферма», аттракцион катания на лошадях и оленях, столярные мастерские и общественные туалеты.

При этом в проекте предусмотрены и предельные параметры объектов, которые варьируются от не более 20 кв.м. до не более 5 000 кв.м.

Как видим, предусмотренная система реализации проекта по модели концессии понятна и соответствует основным принципам ее разработки и реализации, проект является нужным и социально значимым.

Более того, уже сейчас можно сказать, что данный МЧП-проект (при соблюдении необходимых требований) окажет положительное влияние на статус и социально-экономическое развитие Югры. Дело в том, в России действует рейтинг регионов по уровню развития государственно-частного партнерства. Он используется при определении текущих показателей эффективности деятельности губернаторов (распоряжение Правительства России от 10.04.2014 № 570-р), а также является составной частью национального рейтинга инвестиционной привлекательности регионов, формируемого



Исследование



ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО В РОССИИ 2016-2017:

текущее состояние и тренды, рейтинг регионов

Подготовлено специально к IV инфраструктурному конгрессу «Российская неделя ГЧП-2017»



ЦЕНТР РАЗВИТИЯ
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО
ПАРТНЕРСТВА



ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



АГЕНТСТВО
СТРАТЕГИЧЕСКИХ
ИНИЦИАТИВ



**РИНАТ
АЙСИН**

бизнесмен и общественный деятель,
депутат Думы ХМАО – Югры

ЦИТАТА

“Проект будет реализован на территории почти в 15 футбольных полей. Мы учли опыт концессий Москвы, планируем привлекать общественные организации. Создан «соседский центр», активно принимаются предложения жителей. Есть возможность инвестировать собственные средства, войти в пакеты по брендингу

«Агентством стратегических инициатив» (председатель Наблюдательного Совета – Президент РФ В.В. Путин). Значение показателя определяется в соответствии с методикой, утвержденной Минэкономразвития России (Приказ от 14.05.2014 № 266), на основе оценки значений факторов, в том числе и фактора «Опыт реализации проектов ГЧП».

Предлагаемый проект позволит в будущем получить по данному фактору высокие баллы по утвержденным критериям (максимум – 1 балл по каждому):

- «Соответствие признакам ГЧП» – максимально возможный балл, поскольку применяется такая актуальная форма реализации, как концессия;

- «Стадия реализации проекта» – уже 0,7 балла, так как проходит стадия отбора частного партнера и подписания соглашения;

- «Объем частных инвестиций в создание объекта соглашения» – почти максимальный балл – 0,9, поскольку объем инвестиций укладывается в диапазон 200-500 млн. рублей;

- «Срок реализации проекта» – максимально возможный балл, так как предусмотренный по проекту период превосходит 15-летний срок (25 лет);

- «Административный уровень реализации проекта» – 0,5, так как проект является муниципальным.

«Сложность реализации» (до 1,5 баллов) может быть оценена федеральными экспертами с учетом числа имущественных объектов и других аспектов.

Однако ценность МЧП-проекта по реконструкции парка в 45 микрорайоне определяется и другими очевидными особенностями: степень открытости и уровень возможностей вовлечения населения в развитие территории.

При таком грамотном подходе проект может стать серьезной площадкой не только для применения технологии МЧП, но и масштабного использования краудсорсинга – вовлечения активных людей для решения социально значимых задач. Территория парка в 45 мкрн. может стать местом, где эффективно будут реализованы самые смелые краудфандинг-проекты, которые возникают на основе софинансирования населением и компаниями. **NR**

СПРАВКА

По итогам 2017 года в номинации «Лучший реализованный краудфандинг-проект Югры» победителем стал социальный проект детской площадки (в том числе для деток-инвалидов) – «Остров желаний», который оценивается в 1 000 000 рублей привлеченных ресурсов. Инициаторы – Татьяна Силантьева, Виктория Хуторянец и Лилия Сарапулова (Асадулина) (г. Нягань). Проект вошел в профильный реестр «МегаМаркетаСоцуслуг».

Данный проект концессии также будет способствовать реализации поручения по итогам заседания президиума совета при Президенте РФ по модернизации экономики и инновационному развитию от 25.05.2017 (в IV квартале 2017 года Минэкономразвития и Минфин должны представить в Правительство РФ предложения по развитию альтернативных механизмов финансирования — краудфандинга, краудинвестинга и краудлендинга).



СПРАВКА

Складывающиеся тенденции в развитии социального предпринимательства и инвестиционной среды города позволяют сделать выводы о возможности прогнозировать «точки роста», о действенности передовых механизмов и важности ориентации на федеральные стратегические стандарты. В этом плане показательной стала ситуация со ставшим ежегодным «Форумом профессионалов будущего», проводимым компанией ООО «Экономика инноваций», первым социальным центром нового формата в РФ – «МегаМаркетомСоцуслуг». В 2016 году прогрессивный центр готовил профессионалов по направлению «Специалист по организации ГЧП в социальной сфере», в этом году – «Менеджер краудфандинговых и краудинвестинговых платформ». Те, кто понимают важность компетенций и «держат руку на пульсе», не упустят возможность обеспечить выход на региональную и федеральную поддержку, готовы применить последние разработки в управлении и привлечении ресурсов (36 очных и заочных участников из 8 муниципальных образований 2 регионов РФ). Так, 1 место, поддержку от банка «Открытие», грант от «МегаМаркетаСоцуслуг» и право на комплексное сопровождение социального предпринимателя, получил Фурсов Алексей Валерьевич, директор малого инновационного предприятия ООО «Информационно-научный ВЕБ-центр физической культуры, здоровья и спорта» (соучредитель – СурГПУ). Теперь его проект должен быть размещен на федеральных крауд-площадках и стать одним из примеров применения эффективной технологии.



ПМЭФ'17
ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ФОРУМ

СЕЛЕКЦИОННЫЙ
ФИТОТРОН КАК
РОССИЙСКАЯ
АЛЬТЕРНАТИВА ГМО

АСИММЕТРИЧНЫЙ ОТВЕТ НА ГМО-ОРУЖИЕ



ДРАГАВЦЕВ

Виктор Александрович
Научный руководитель проекта,
академик РАН, член Лондонского
Королевского Линнеевского Общества



ФУРСЕЙ

Георгий Николаевич
Академик, вице-президент
Российской Академии Естественных Наук,
Председатель Санкт-Петербургского отделения



АРЕФЬЕВ

Михаил Викторович
Председатель совета директоров
Группы компаний МИР

Петербургские селекционеры презентовали на ПМЭФ Национальный центр превосходства в области сельхозтехнологий. Главное экономическое событие в рамках Петербургского экономического форума произошло не на основной площадке, где выступал президент Путин, а в Центре импортозамещения и локализации в выставочном комплексе Ленэкспо.

В ОСНОВЕ ПРОЕКТА – ФУНДАМЕНТАЛЬНОЕ ОТКРЫТИЕ РОССИЙСКИХ УЧЕНЫХ, ИМЕНУЮЩЕЕСЯ В УЧЕБНИКАХ ПО ГЕНЕТИКЕ КАК «ТЕОРИЯ ЭКОЛОГО-ГЕНЕТИЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ КОЛИЧЕСТВЕННОГО ПРИЗНАКА». ОПЫТЫ ПОКАЗАЛИ, ЧТО УРОЖАЙ ЗЕРНОВЫХ С ПОМОЩЬЮ СЕЛЕКЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ МОЖНО ПОВЫСИТЬ НА 40-60%.



Группа ученых-микробиологов, генетиков, селекционеров, физиков, объединившихся в ассоциацию МИР («Мобилизация интеллектуальных ресурсов») презентовала проект создания «центра превосходства» технологии повышения урожайности и улучшения сортов растений с помощью фитомониторинга и селекционных технологий-фитотронов. В случае реализации этот проект может стать реальной альтернативой генной инженерии и позволит России превратиться из импортера зарубежных сортов в мирового лидера по производству экологически чистого продовольствия и ведущего экспортера самых передовых в мире сельхозтехнологий.

В основе проекта – фундаментальное открытие российских ученых, именуемое в учебниках по генетике как «теория эколого-генетической организации количественного признака». Опыты, проведенные авторами проекта, показали, что урожай зерновых с помощью

селекционных технологий можно повысить на 40,60%.

Проект «Центра превосходства» включает три компонента: фитомониторинг (наблюдение за почвой, погодой с помощью спутников), фитотрон (создание новых и улучшение старых сортов) и систему S200 «Электронный агроном», выдающую команды автоматизированным системам управления поливом, подачей удобрений. Всё это в комплексе позволит не только существенно увеличить урожайность, но и снизить затраты на сельхозпроизводство. Как показывает мировая практика, затраты на селекционные технологии в среднем на три порядка меньше затрат на агрономию. Например, сейчас доля азотных удобрений в стоимости зерна составляет 60%.

Важно, что технологии фитомониторинга с одинаковым успехом можно применять и в сфере лесного хозяйства и парках. Одна из основных задач проекта – «создание

КАК ПОКАЗЫВАЕТ
МИРОВАЯ
ПРАКТИКА,
ЗАТРАТЫ НА
СЕЛЕКЦИОННЫЕ
ТЕХНОЛОГИИ
В СРЕДНЕМ НА
ТРИ ПОРЯДКА
МЕНЬШЕ ЗАТРАТ
НА АГРОНОМИЮ.
НАПРИМЕР,
СЕЙЧАС ДОЛЯ
АЗОТНЫХ
УДОБРЕНИЙ В
СТОИМОСТИ ЗЕРНА
СОСТАВЛЯЕТ 60%



К ПРОЕКТУ УЖЕ
ПРОЯВЛЯЮТ
ИНТЕРЕС
СЕЛЕКЦИОНЕРЫ
ИЗ ЦЕЛОГО РЯДА
СТРАН, ОТ ЕС ДО
САУДОВСКОЙ
АРАВИИ. ХОТЕЛОСЬ
БЫ ВЕРИТЬ, ЧТО
РОССИЙСКАЯ
ВЛАСТЬ НЕ УПУСТИТ
ОЧЕРЕДНОГО
НАЦИОНАЛЬНОГО
ШАНСА

устойчивых к неконтролируемым абиотическим и биотическим факторам сортов и видов сельскохозяйственных растений, а также их стандартизация, что является важным фактором, воздействующим на достижение необходимого качества продукции АПК».

Важно, что всё это происходит не за счет вмешательства в геном растений, как это делает «Монсанта» и прочие адепты генной инженерии, а с помощью традиционных методов селекции. Как прозвучало на презентации, «максимальное ускорение селекционного процесса и максимальная его эффективность могут быть достигнуты только в специальном селекционном фитотроне, который должен быть построен в РФ и сможет очень быстро (за четыре-пять лет вместо 12–15 при полевой селекции) создавать максимально урожайные сорта для стран-участниц, а впоследствии для любой точки Земли».

Для запуска проекта предполагается использовать мощности федерального научного центра, Всероссийского НИИ растениеводства им. Вавилова, располагающего уникальной крупнейшей в мире коллекцией семян, Агрофизического института, Государственного аграрного университета и еще ряда вузов

и предприятий, а также дата-центра Политехнического университета и конверсионные объекты – в частности, бомбоубежища и устаревшие объекты ПВО по всей России.

Первый этап реализации проекта, включающий создание фитотрона с сетью из 40 лабораторий, оценивается всего в 4 млрд рублей, которые гарантированно окупятся сторицей в течение ближайших лет. Для сравнения, один сорт яровой пшеницы «Гренада», созданный по этой технологии для Тюменской области академиком РАН и РАЕН Виктором Драгавцевым в соавторстве с тюменскими коллегами, обошел стандартный для этой области сорт «Новосибирская 31» почти на тонну с гектара (44 ц с 1 га против 32 ц «Новосибирской 31»), что, при условии распространения по всей территории этой области, даст прибавку к бюджету в 5 млрд рублей. И это без фитотрона, который позволит ускорить селекционные процессы в три-четыре раза!

Неслучайно к проекту, даже в его нынешнем виде, уже проявляют интерес селекционеры из целого ряда стран, от ЕС до Саудовской Аравии. Хотелось бы верить, что российская власть не упустит очередного



национального шанса и проявит больше внимания к этому проекту. Пока чиновники ограничились лишь протокольной поддержкой: губернатор Петербурга Георгий Полтавченко написал в апреле прошлого года письмо вице-премьеру Аркадию Дворковичу с предложением включить проект «Центр превосходства» в соответствующую федеральную программу.

ОТ РЕДАКЦИИ NB

По большей части вред генетически модифицированного организма (ГМО) совсем не в том, что кажется общественности, которая делится на тех, кто боится ГМО, считая, что он опасен для здоровья, и тех, кто уверен в его безвредности. О влиянии ГМО на здоровье речь пойдет дальше. Беда ГМО совсем в другом.

Если совсем кратко, то ГМО-семена для фермеров – это как игла для наркомана: такие растения не воспроизводятся в условиях фермы – за ГМО-семенами каждый сезон приходится обращаться к производителю. И фермер полностью зависит от него. Кто этот производитель? Несколько крупных транснациональных корпораций. А значит ни о каком продовольственном

суверенитете, экономической безопасности страны, региона или отдельного взятого фермера говорить не приходится. Если говорить о политике этих корпораций, можно вспомнить историю с массовыми самоубийствами индийских фермеров, которые были «подсажены» «Монсанто» на такую ГМО-иглу.

Кроме того, в результате ГМО-политики происходит замещение местных традиционных сортов растений на одни и те же международные сорта растений (это происходит уже и с гибридами, но с ГМО быстрее), которые заполонили весь мир. В результате исчезает один из важнейших для существования Земли принцип биоразнообразия, а это – угроза для всей планеты. В итоге распространение ГМО не решает проблему голода, как об этом заявляют его международные лоббисты, а, наоборот, приводит человечество к риску глобального голода.

За последние 24 года количество таких заболеваний, как хроническая аллергия, ожирение, бесплодие, сахарный диабет, рак на планете резко возросло. И 24 года назад – в 1993 году – на рынке появились первые трансгены. Вряд ли это совпадение. **NB**

**ГМО-СЕМЕНА
ДЛЯ ФЕРМЕРОВ
– ЭТО КАК ИГЛА
ДЛЯ НАРКОМАНА:
ТАКИЕ РАСТЕНИЯ
НЕ ВОСПРО-
ИЗВОДЯТСЯ
В УСЛОВИЯХ
ФЕРМЫ – ЗА
ГМО-СЕМЕНАМИ
КАЖДЫЙ СЕЗОН
ПРИХОДИТСЯ
ОБРАЩАТЬСЯ
К ПРОИЗВО-
ДИТЕЛЮ**

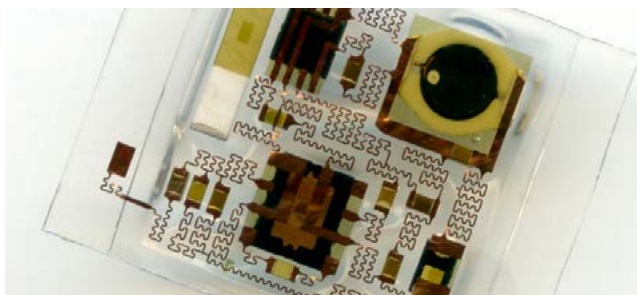
2017

Прорывы в медицине

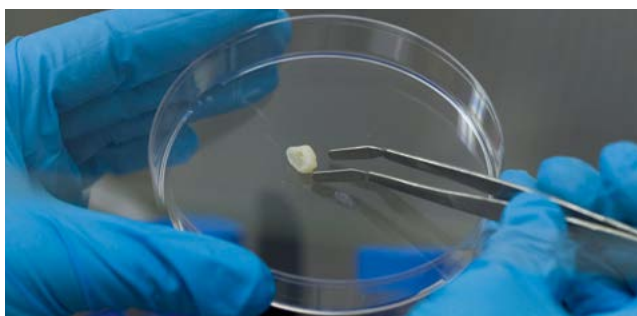
Медицина развивается с огромной скоростью, и многие из вещей, которые мы видели в фантастических фильмах, сегодня стали реальностью в системе здравоохранения. Большинство из этих инноваций могут улучшить качество жизни миллионов людей.



1 Компании по страхованию здоровья и департаменты находятся под огромным давлением усложненной системы, что порой приводит к их закрытию. В результате многие пациенты вынуждены подолгу ждать выплаты медицинских счетов или записи на прием к врачу. В 2017 году появилась система быстрого здравоохранения с совместимыми ресурсами (БЗСР), которая будет функционировать гораздо легче. Новая система действует в качестве переводчика между двумя системами медицинского обслуживания и позволяет упростить процесс возврата клинических данных. Этот метод считается революционным, поскольку большое количество данных, спасающих жизни людей, могут использоваться разными департаментами.



2 Удобное и полезное изобретение этого года – беспроводной мониторинг здоровья с помощью электронных гаджетов, например, умных часов, которые могут отслеживать уровень физической формы и помогают сохранять ее. Кроме того, еще в 2013 году швейцарские биологи разработали имплантируемый девайс, способный следить за веществами в крови и посылающий данные на телефон. 14-миллиметровое устройство планируется выпустить в продажу уже в этом году. Поверхность девайса покрыта ферментом, способным обнаруживать глюкозу и лактат. Умный телефон сможет отслеживать здоровье человека в реальном времени и предупреждать о сердечном приступе за несколько часов.



3 В области стоматологии есть предложение регенерировать выпадающие зубы. Так, группа ученых из университета Токио провела регенерацию зубов мыши и предлагает использовать технологию для людей. Новый зуб был выращен на челюсти в течение 36 дней с помощью комбинации стволовых клеток и зубных зачатков мышиных эмбрионов. В итоге ученые получили настоящий зуб с корнями, пульпой и внешним слоем эмали.



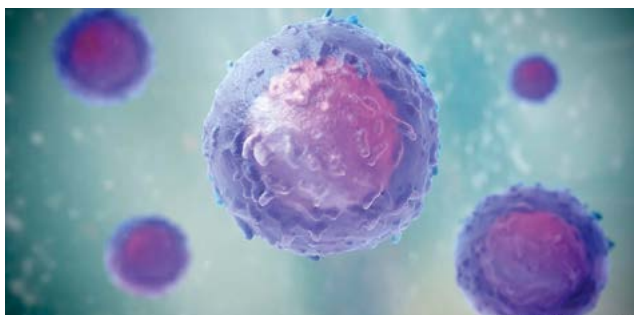
4 В последние годы исследователи и биотехнические компании работают над тем, чтобы изменить поведение микробов желудочно-кишечного тракта и направить их на борьбу за человеческое здоровье, а не против него. Развитие новой диагностики и продуктов с пребиотиками позволит предотвратить опасный микробный дисбаланс уже в 2017 году.



5 Шаг вперед инновационной медицины – изобретение новых лекарств от диабета для снижения риска заболеваний сердца, которые являются важнейшей проблемой на протяжении десятилетий. Известно, что люди, страдающие диабетом, в два раза чаще сталкиваются с болезнями сердца и страдают инсультом. Благодаря новым лекарствам – Эмпаглифлозину и Лираглутиду – у многих пациентов появился шанс на долгую жизнь с диабетом. Исследования лекарств показали уменьшение осложнений, связанных с сердцем, и уменьшение числа смертей. В 2017 году планируется большое продвижение в лечении диабета.



6 Кроме того, врачи разработали жидкую биопсию, способную диагностировать рак. Обычно для этого используется метод, который включает в себя сбор большого количества ткани пациента. Однако сейчас на подходе менее болезненная и дешевая версия. С помощью теста крови можно выявить признаки раковой ДНК, что позволяет обнаружить рак через спинномозговую жидкость, жидкости тела и даже мочу. Тестирование стартует в конце 2017 года.



7 Теперь доступна терапия больных лейкемией химерным антигенным рецептором, которая включает в себя удаление Т-лимфоцитов и их генетическое изменение для нахождения и удаления раковых клеток. После уничтожения клеток Т-лимфоциты остаются в теле для предотвращения рецидива болезни. Такое лечение сможет положить конец химиотерапии и позволит лечить самые поздние стадии лейкемии.



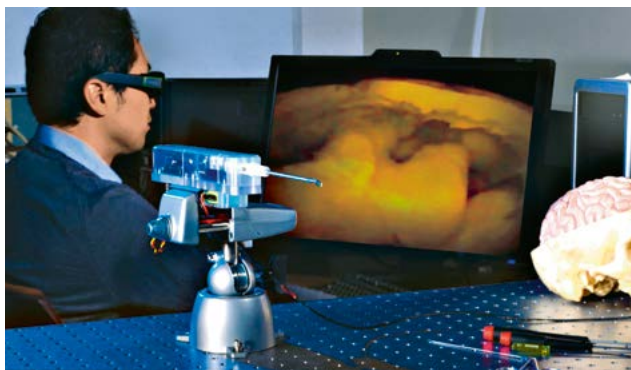
8 Для лечения закупорки коронарной артерии появился новый саморастворяющийся стент, который не останется в теле пациента и не станет причиной тромбов. Новый стент позволяет расширять артерии и будет выполнен из натурально растворяющегося полимера.



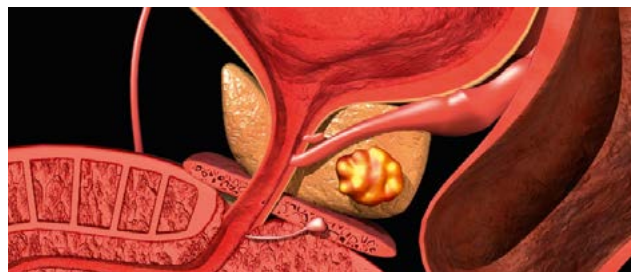
9 В этом году медицина продвинулась в лечении сложного заболевания – депрессии. Ученые нашли выход в форме кетамина, также известного как «тусовочный» наркотик. Кетамин обладает свойствами, нацеленными на сдерживание НМДА-рецепторов в нервных клетках, крайне отзывчивых к симптомам депрессии. Согласно исследованиям, 70% пациентов со стойкой реакцией к лекарствам после применения кетамина заметили улучшение в течение суток.



10 Вакцина от страшного заболевания ВИЧ, тестирование которой началось в 2012 году, прошла успешные испытания на животных, теперь в Канаде испытывается ее влияние на человека. С положительными результатами вакцина была введена женщинами и мужчинам от 18 до 50 лет, и пациенты не испытали побочных эффектов и реакций на инъекции. В этом году к вакцине планируется коммерческий доступ.



11 Многие хирурги должны исполнять ювелирную работу часами, наклонив голову, глядя в микроскоп, что держит в постоянном напряжении спину и шею. Такой подход к работе не продуктивен как для хирурга, так и для пациента. Вот почему были разработаны новые 3D-камеры. Они помогают хирургам и их коллегам во время сложных операций. Эти 3D-камеры создают голографические анатомические пособия, которые позволяют хирургам работать более комфортно.



12 К счастью, выживаемость от рака простаты увеличивается, благодаря новым эффективным формам лечения. ФУВИ использовали в исследовании 2012 года, в котором раковые клетки были убиты, а 95% участников излечились через 12 месяцев. ФУВИ целится на раковые клетки размером с рисовую крупинку и нагревает их до 80-90 градусов. Это эффективно убивает раковые клетки в одном месте, не повреждая здоровые ткани, находящиеся рядом.



13 Самой шокирующей инновацией 2017 года стала трансплантация головы человека, к которой готовится итальянский хирург Серджио Канаверо в декабре 2017 года. Добровольцем для такой рискованной процедуры станет 31-летний россиянин Валерий Спиридонов, страдающий мышечной дистрофией и прикованный к инвалидной коляске. В процедуре будет задействовано 150 человек, по времени она будет длиться около 36 часов. Для предотвращения смерти клеток во время операции голова и тело донора будут заморожены до -15 градусов. Сам пациент из-за ограниченной продолжительности своей жизни считает такой риск вполне оправданным. **NB**

AirComfort

ТОВАРЫ ДЛЯ ЗДОРОВЬЯ

ГИБНУТ ЦВЕТЫ?



СТАРЕЕТ КОЖА?



СОХНЕТ МЕБЕЛЬ?



БОЛЕЮТ ДЕТИ?



Гарантия - 10 лет
Made in Germany

venta
LUFTWÄSCHER



МОЙКИ ВОЗДУХА



УВЛАЖНИТЕЛИ



ИОНИЗАТОРЫ



ОЧИСТИТЕЛИ
ВОЗДУХА



ТОВАРЫ ДЛЯ
ЗДОРОВЬЯ

ТРЦ «Сургут Сити Молл» Югорский тракт, 38, 2 этаж
тел. (3462) 37-40-30 aircomfort@avize.ru www.uman-shop.ru

НЕСМОТРЯ НА ТО, ЧТО САМА ТЕХНОЛОГИЯ ЕЩЕ ОЧЕНЬ МОЛОДА, О ГОТОВНОСТИ ВНЕДРЯТЬ РЕШЕНИЯ НА БЛОКЧЕЙНЕ УЖЕ СЕГОДНЯ ЗАЯВЛЯЮТ БОЛЕЕ 16% КОМПАНИЙ МИРОВОГО РЫНКА МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ, ПОДСЧИТАЛИ В IBM INSTITUTE FOR BUSINESS VALUE, А НА РЫНКЕ ВСЁ ЧАЩЕ ПОЯВЛЯЮТСЯ СТАРТАПЫ, ГОТОВЫЕ ТАКИЕ РЕШЕНИЯ ПРЕДЛОЖИТЬ.

НАДЕЖДЫ И ЛОВУШКИ

Блокчейн в здравоохранении

Одним из самых обсуждаемых технологических трендов на рынке медуслуг в последние годы в России стала, безусловно, телемедицина. О перспективах применения блокчейна в отечественном здравоохранении говорится пока меньше. Однако не исключено, что именно этой технологии вслед за финансами и банкингом предстоит совершить в медицинской сфере настоящую революцию.

МЕДКАРТЕ – МЕСТО

О том, что блокчейн в числе прочих прорывных технологий неминуемо изменит рынок медицинских услуг, мало кто берется спорить всерьез. Другое дело, что пока остается открытым вопрос: где именно в здравоохранении использование блокчейна окажется более выгодным, а сама технология приживется наиболее широко? Уже сегодня понятно, что есть несколько магистральных сфер применения технологии, где пока и развивается большинство проектов.

Наибольший ажиотаж пока вызывает перевод на блокчейн личных данных пациентов. Так, стартап Guardtime в партнерстве с Фондом электронного здравоохранения Эстонии реализует программу перевода на блокчейн всех медицинских карт в стране. Похожие проекты реализует в Нидерландах компания Prescript, а в США BitHealth. Недавно был анонсирован проект по внедрению блокчейна в здравоохранение Китая, в котором участвует Alibaba. Проект Medrec в Израиле работает над системой умных контрактов для обмена медкартами

между разными клиниками. Присматривается к идее перевода медкарт на блокчейн и российский Минздрав в партнерстве с ВЭБом.

Блокчейн имеет огромные перспективы в области медицины. Пациенты смогут получать услуги более высокого качества, клиенты получают наиболее комфортную цену медицинской услуги из всех доступных предложений, а страховые компании смогут развивать персональные скоринговые модели для пациентов. В данном случае технология позволит не только упростить обмен медицинскими данными между различными учреждениями, но и ускорить их предоставление и синхронизацию, к тому же откроет новые возможности по использованию данных в исследовательских целях, уточняют эксперты, а главное, гарантирует безопасность их хранения и использования.

Именно блокчейн предлагает универсальный набор инструментов для криптографических гарантий целостности данных, стандартного аудита и формальных децентрализованных контрактов для доступа к данным. Личные данные пациента будут обладать «портативностью» за счет децентрализованного хранения и находиться под контролем самого пациента. Использование блокчейна в медицине позволит повысить безопасность и сохранность медицинских данных пациента, а также поможет связать разрозненные базы в одно целое, сделав взаимодействие пациентов, врачей, медицинских и страховых учреждений более прозрачным».

ЗДОРОВЬЕ ОНЛАЙН

Перевод на блокчейн-медкарты – далеко не единственное возможное применение новой технологии на медрынке. Как уточняет CEO международной компании по поиску и организации лечения MEDIGO Угур Самут, блокчейн поспособствует большей прозрачности рынка медикаментов, в том числе избавит его от подделок. Но главное – блокчейн может стать технологией, которая в принципе перестроит систему взаимоотношений пациента, медицинской клиники и страховой компании. Речь идет о смарт-контрактах, которые станут новой формой взаимодействия на рынке медуслуг между всеми его участниками.

Смарт-контракт может заменить модель страхового полиса, которая есть сейчас. При этом он серьезно ускорит взаимоотношения внутри цепочки «пациент-врач-клиника-страховая компания», к тому же упростит бухгалтерский учет.

Настоящую революцию на рынке медуслуг собирается произвести основатель стартапа Robomed Филипп Миронович, больше известный на рынке как основатель сети «Открытая клиника» в столице. Его первым проектом стала МРТ-клиника «Мед7», а один из своих проектов Миронович реализует совместно с владельцем «Московского комсомольца» Павлом Гусевым – им принадлежит медицинский портал «Здоров онлайн». Гусев, кроме того, является соучредителем одного из медицинских центров, входящих в сеть «Открытая клиника» (по данным сервиса Kartoteka.ru).

Несколько лет назад Филипп Миронович вывел на рынок технологическую платформу Robomed, которая помогала оптимизировать бизнес-процессы внутри медицинских учреждений. Сейчас он рассчитывает запустить проект Robomed Network на блокчейне, который позволит пациентам, клиникам

ТЕХНОЛОГИЯ ПОЗВОЛИТ НЕ ТОЛЬКО УПРОСТИТЬ ОБМЕН МЕДИЦИНСКИМИ ДАННЫМИ МЕЖДУ РАЗЛИЧНЫМИ УЧРЕЖДЕНИЯМИ, НО И УСКОРИТЬ ИХ ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ И СИНХРОНИЗАЦИЮ, К ТОМУ ЖЕ ОТКРОЕТ НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ПО ИСПОЛЬЗОВАНИЮ ДАННЫХ В ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ ЦЕЛЯХ



и врачам взаимодействовать напрямую посредством смарт-контрактов. Приобрести последние будет возможно на платформе сервиса; сами контракты будут представлять собой набор диагностических и лечебных процедур, которые требует тот или иной клинический случай – последние предполагается описывать максимально просто, например, «боль в колене».

«Робомед позволит человеку без страховки, которого не устраивает качество госуслуг, оплатить умный контракт в системе по той проблеме, которая у него есть», – говорит Филип Миронович.

Подключившиеся к платформе клиники оснастят специальной МИС-системой, которая будет мониторить все действия врачей и фиксировать все результаты обследований в реальном времени и реестре блокчейн. Видеть все результаты и назначения, а также управлять своим смарт-контрактом пациент сможет через мобильное приложение, так же будет работать и аналогичный веб-сервис. Оплата смарт-контракта производится пациентом сразу, однако если клиника не выполнит предусмотренные условия, деньги будут возвращены пациенту.

«УБИТЬ» ПОЛИС

Система, которую предлагает создать Миронович, чем-то напоминает сервисы по аренде отелей – она ориентируется на пациентов, которые привыкли оплачивать услуги здравоохранения из своего кармана. Начать предполагают с рынков развивающихся стран, в том числе Индии, Латинской Америки и Азии.

«В странах с населением 5,5 млрд человек расходы на медицину составляют 38%. 60% тратится государством, 40% – людьми из собственного кармана. Это наш целевой рынок, наша



ПРИМЕНЕНИЕ БЛОКЧЕЙН В ЗДРАВООХРАНЕНИИ



модель здесь будет иметь наибольший успех», – говорит Филипп Миронович.

Со старта продаж смарт-контрактов сервис рассчитывает выйти на выручку в \$16 млрд в год на седьмой год работы, а основатель предполагает, что платформа сможет занять около 5% рынка медуслуг в развивающихся странах.

Интересным будет процесс формирования услуг, входящих в смарт-контракт, – его содержание будет определяться сообществом врачей, которое также появится в рамках системы Robomed Network на основании лучших мировых практик. В итоге Миронович рассчитывает создать собственную базу знаний проекта, которая может стать основой для новых мед-стандартов – и в перспективе даже базисом для формирования новой системы здравоохранения. Как полагают основатели проекта, медуслуги в конце концов станут дешевле, в том числе за счет более эффективной финансовой системы – денежные операции будут происходить в криптовалюте, что существенно снизит затраты на банкинг.

«Блокчейн вполне способен помочь оптимизации управления биллингом в сфере медицины. По разным оценкам, от 5 до 10% расходов на здравоохранение сфальсифицированы за счет завышенных счетов на услуги, а также счетов за услуги, которые вовсе не были оказаны. Блокчейн поможет снизить расходы и убрать завышенные цены на рынке, что позволит сделать процесс лечения более оперативным и эффективным», – говорит Угур Самут, генеральный директор и соучредитель Medigo GmbH.

Это позволит в принципе исключить такое понятие, как полис ДМС, убрав тем самым из стоимости медуслуг затраты на страховщиков. Таким образом, система может серьезно пошатнуть позиции страховых организаций на рынке медуслуг. Представьте, если бы страховку для автомобиля вы могли бы приобретать в момент самого ДТП? Именно так можно поступить в случае покупки медицинского смарт-контракта», – говорит Филипп Миронович.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ БЛОКЧЕЙНА В МЕДИЦИНЕ ПОЗВОЛИТ ПОВЫСИТЬ БЕЗОПАСНОСТЬ И СОХРАННОСТЬ МЕДИЦИНСКИХ ДАННЫХ ПАЦИЕНТА, А ТАКЖЕ ПОМОЖЕТ СВЯЗАТЬ РАЗРОЗНЕННЫЕ БАЗЫ В ОДНО ЦЕЛОЕ, СДЕЛАВ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ПАЦИЕНТОВ, ВРАЧЕЙ, МЕДИЦИНСКИХ И СТРАХОВЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ БОЛЕЕ ПРОЗРАЧНЫМ

ПРОБЛЕМЫ БЛОКЧЕЙН (В ПРОЦЕССЕ РЕШЕНИЯ)



РИСКИ БЛОКЧЕЙНА

Несмотря на оптимизм энтузиастов, эксперты и даже сами участники рынка предупреждают от чрезмерного увлечения потенциалом технологии именно в связи с рынком медицинских услуг, а также напоминают о целом комплексе сложностей, которые неминуемо возникнут в случае активного использования блокчейна на медрынке.

Например, в случае переноса данных о состоянии здоровья пациента на блокчейн приватные ключи доступа получит сам пациент и его врач – однако неясно, как будет организован доступ к ним в случае недееспособности пациента, говорится в докладе «Блокчейн в здравоохранении: надежды и ловушки», подготовленном стартапом Tierion. «Широкое развертывание технологий блокчейна в здравоохранении, вероятно, приведет к крупнейшей в мире проблеме управления ключами», – прогнозируют авторы доклада.

Кроме того, нет однозначной уверенности, что система хранения данных на блокчейне будет в итоге безопасна. В Tierion

напоминают: управление доступом к медицинским данным сложнее, чем управление платежами или доступом к криптокошелькам, а последние регулярно оказываются мишенями для хакеров, причем удачными. При этом медданные на черном рынке ценятся значительно выше, чем те же номера кредитных карт, а значит, атаки с целью их получения будут изощреннее.

«Большинству технологических решений, использующих блокчейн, лишь несколько лет, они не тестировались в производственных условиях. Смарт-контракты, системы распределенного хранения находятся на очень ранней стадии разработки, и это повышает риски безопасности, как и стоимость разработки блокчейн-платформ», – отмечают авторы доклада.

«Технология не является ни достаточно зрелой, ни, тем более, панацеей, которую стоит применять немедленно. Необходимо решить ряд технических, организационных и экономических проблем, прежде чем блокчейн может быть использован организациями здравоохранения», – говорится в докладе Deloitte относительно использования блокчейна в здравоохранении США. [NF](#)

ОТ 5 ДО 10% РАСХОДОВ НА ЗДРАВООХРАНЕНИЕ СФАЛЬСИФИЦИРОВАННЫ ЗА СЧЕТ ЗАВЫШЕННЫХ СЧЕТОВ НА УСЛУГИ, А ТАКЖЕ СЧЕТОВ ЗА УСЛУГИ, КОТОРЫЕ ВО ВСЕ НЕ БЫЛИ ОКАЗАНЫ. БЛОКЧЕЙН ПОМОЖЕТ СНИЗИТЬ РАСХОДЫ И УБРАТЬ ЗАВЫШЕННЫЕ ЦЕНЫ НА РЫНКЕ, ЧТО ПОЗВОЛИТ СДЕЛАТЬ ПРОЦЕСС ЛЕЧЕНИЯ БОЛЕЕ ОПЕРАТИВНЫМ И ЭФФЕКТИВНЫМ

Компания Cisco в нынешнем году четвертый раз поддержит международную выставку «Иннопром», где в рамках ключевой темы «Умное производство. Глобальный подход» будут обсуждаться основные направления развития промышленности.



О реализации проектов, рассчитанных на формирование принципиально новых рынков, и создание условий для глобального технологического лидерства России журналу National Business рассказывает Мэттью Смит, глобальный руководитель Cisco по стратегии и развитию бизнеса в области промышленных решений и Всеобъемлющего Интернета.

NB: Какое же место, на ваш взгляд, занимает Россия в этом глобальном инновационном марафоне?

Преобразования в глобальном промышленном пространстве за последнее десятилетие превзошли всё, что мы видели за весь прошлый век... Революция – хороший термин для описания происходящего. Обработка новых данных, которые становятся информацией, операционные процессы и такие технологии как обеспечение безопасности, промышленный Интернет

вещей (IIoT), искусственный интеллект (AI), дополненная и виртуальная реальность (AR/VR), робототехника и совместная работа (Collaboration) стимулируют модернизацию производства. Конкуренция в промышленности всё больше опирается на возможности цифровых инноваций. Промышленные компании становятся софтверными: предприятия наращивают собственные мощности по разработке программного обеспечения и получают массивный приток выручки

от продажи продуктов, в основе которых – информация. Россия, где множество талантливых программистов, но до сих пор работает относительно устаревшее промышленное оборудование, которое стимулирует потребность к ускорению перемен, где есть, наконец, хорошая образовательная база, имеет все возможности стать одним из лидеров в марафоне глобальной цифровой трансформации. Чтобы в этом марафоне полностью реализовать российский промышленный

потенциал, важно действовать быстро – темпы глобальной трансформации ускоряются, и успешные компании должны постоянно поднимать свои промышленные, технологические и бизнес-процессы на новые уровни.

NB: Какова роль компании Cisco в развитии промышленного Интернета в РФ, ее доля на этом рынке.

За последние четыре-пять лет в России Cisco приняла участие в ряде проектов цифровой трансформации и IoT-проектов совместно со многими заказчиками, как в госсекторе, так и в различных отраслях промышленности. Мы помогли разработать новые предложения для клиентов, сэкономить немалые средства и открыть новые источники доходов. Мы также инвестировали в развитие локальных экосистем с привлечением технологических и промышленных партнеров, сервис-провайдеров, начинающих компаний, с которыми мы делились передовыми методиками, разрабатывали и локализовали различные решения мирового класса, обеспечивая их масштабирование в России и глобальный экспорт. Мы также сотрудничали с научными кругами в плане изучения процессов продвижения цифровизации и инноваций в сфере промышленного Интернета вещей. Наконец, мы вошли в Стратегический совет по инвестициям в новые индустрии при Министерстве промышленности и торговли Российской Федерации, где у нас есть возможность внести свой вклад в развитие «умного» законодательства и влиять на процессы цифровой трансформации на федеральном уровне.

NB: Существуют ли принципиальные отличия в подходе к инновациям в России и в других странах?

В России множество талантливых людей и сильная образовательная система. Мы много взаимодействуем с российскими университетами, колледжами и школами, организуем хакатоны, открываем инновационные центры, тесно сотрудничаем со «Сколково». Могу сказать, что

МЭТТЮ СМИТ

глобальный руководитель Cisco по стратегии и развитию бизнеса в области промышленных решений и Всеобъемлющего Интернета



российский подход к инновациям работает очень хорошо. Мы видели множество интересных идей и прототипов, которые сопоставимы с лучшими мировыми образцами. По нашему мнению, разработчикам в России следует обратить более пристальное внимание на создание предложений для заказчиков и монетизацию своих великолепных идей, а также на поиски инвесторов на самых ранних стадиях создания концептов и прототипов. Цифровые преобразования – это не только новые технологии, но и новое пользовательское восприятие, партнерская

ЦИТАТА

“Цифровые преобразования – это не только новые технологии, но и новое пользовательское восприятие, партнерская экосистема и новые бизнес-модели

экосистема и новые бизнес-модели. В плане инноваций важно не упустить ни одно из этих направлений.

NB: Для каких вертикалей российского рынка в первую очередь актуально применение ИИТ?

В России есть ряд отраслей, которые с большим успехом применяют промышленный Интернет вещей: это нефтегазовая отрасль, городские и государственные проекты, транспорт, авиация, логистика, розничная торговля, финансовая и банковская деятельность. Думаю, что больше других в России по цифровым преобразованиям отстает промышленное производство. Многие компании до сих пор используют устаревшие процессы проектирования новых изделий, недостаточно автоматизируют производство, что в результате приводит к высоким энергозатратам, потере средств и низкому качеству продукции. Мне кажется, причина этого – недостаточное понимание того, что цифровая трансформация в большинстве случаев отличается высокой окупаемостью инвестиций с возвратностью в течение трех-четырех лет, а иногда и нескольких месяцев! Степень оптимизации высока, что создает значительную экономию капиталовложений и операционных издержек (ОРЕХ и САРЕХ). Кроме того, ускорение инноваций и повышение качества приводит к росту выручки и доли рынка. Наконец, в стране очень сильная база для подготовки специалистов в области ИТ и технологий, которые способны успешно провести цифровую трансформацию предприятий. Думаю, для начала перемен, инвестиций в новые технологии и внедрения новых методик и рекомендаций очень важно повышение уровня образования руководящего состава производственных предприятий.

NB: Какие конкурентные преимущества получают предприятия в результате применения ИИТ?

Цифровизация промышленных предприятий дает множество преимуществ. Так, используя новую

технологии, предприятия смогут повысить качество выпускаемой продукции, снизить стоимость товаров, быстрее реализовать инновации, разрабатывать и выпускать на рынок новые изделия, сократить количество отходов и потребление энергии, повысить производительность труда, коэффициент загрузки и уменьшить простои оборудования, вместе с поставщиками и дистрибьюторами оптимизировать цепочку поставок. Речь идет о значительных

возможности стать лидерами на быстроразвивающихся рынках новых физических и информационных продуктов и услуг.

NB: В России на государственном уровне принят курс на импортозамещение. Какие действия предпринимает компания Cisco, чтобы не потерять свои позиции на российском рынке?

Стремясь поддержать стратегию российского правительства, Cisco вносит свой вклад в развитие

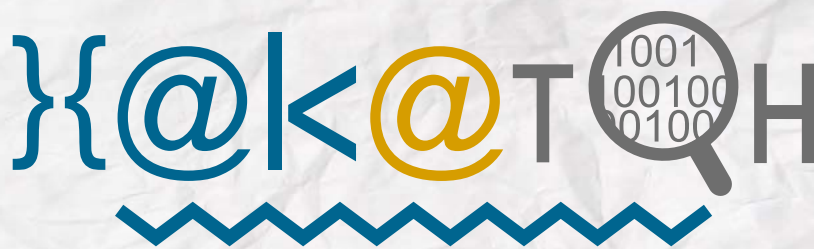


улучшениях, которые выражаются трехзначными цифрами! Чем быстрее компания внедрит новые технологии и перейдет на новую бизнес-модель, тем большее конкурентное преимущество она получит, что особенно важно для российских предприятий, выходящих на международный рынок. Промышленный Интернет вещей и цифровая трансформация не только помогут им конкурировать с известными компаниями на мировом рынке, но и дадут

технологий и создание рабочих мест в России благодаря расширению локального производства. Отвечая на запросы российского рынка, в 2011 году Cisco организовала в стране выпуск своих продуктов. Сейчас компания производит в России четыре линейки решений: коммутаторы, маршрутизаторы, точки беспроводного доступа и IP-телефоны. Мы постоянно работаем над расширением модельного ряда и «углублением» локального производства. **NB**

1-2 декабря
2017 года

Сургут
Пр-кт Ленина 1



ХАНТЫ-МАНСИЙСКИЙ АВТОНОМНЫЙ ОКРУГ - ЮГРА

ВТОРОЙ ОКРУЖНОЙ ХАКАТОН «ХАНТАТОН-2017»

«УМНЫЙ ГОРОД.
ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА»

ОТ ИДЕИ ДО ИТ-ПРОЕКТА ЗА 24 ЧАСА



ОРГАНИЗАТОР



ДЕПАРТАМЕНТ ИНФОРМАЦИОННЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО
АВТОНОМНОГО ОКРУГА – ЮГРЫ

СООРГАНИЗАТОРЫ



Югорский научно-исследовательский
институт информационных технологий



Администрация
города Сургута



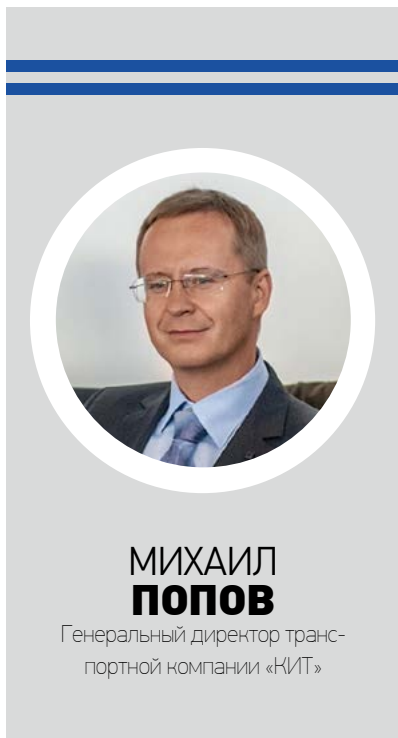
ПАРТНЕРЫ



ИТ-КОММЕРЦИЯ

ДОСТИГНЕТ ТРИЛЛИОНА РУБЛЕЙ

Интерес россиян к покупкам в Интернете в 2016 году снова резко усилился после снижения темпов роста годом ранее. Онлайн-продажи выросли на 21%, составив 920 млрд руб., а уже в 2017-м достигнет 1,1 трлн руб., ожидают аналитики. Иностраные интернет-магазины заняли уже треть рынка, причем доминируют китайские ритейлеры, включая AliExpress: на них приходится 90% всех трансграничных покупок в количественном и примерно половина – в денежном выражении.



ЦИТАТА

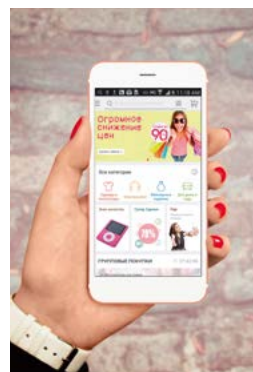
“**Рынок развивается, но проблема в том, что мы имеем некоторый дисбаланс. В представленных цифрах нет экспорта, товаров, которые наши продавцы поставляют за рубеж. В структуре экспорта есть сырьевые категории и продукты тяжелого машиностроения, но нет товаров народного потребления. Таким образом, наша основная проблема в том, что мы обеспечиваем вывоз капитала с территории страны, но ничем его не компенсируем, а это значит, что с 32 миллиардов мы не собрали налогов. Сегодня у рынка есть определенные идеи, как это можно исправить.**”

Перспективы развития электронной коммерции, интернет-торговли и физического Интернета, решения которого используются для лидеров промышленной логистики, обсудили на международном логистическом форуме в рамках «Иннопрома-2017».

По словам Михаила Попова, генерального директора транспортной компании «КИТ», несмотря на общий спад экономики, рост электронной коммерции составляет порядка двух процентов в год, что в денежном эквиваленте равняется 2,5 трлн

долларов рынка. Большой вклад в его развитие вносят Китай и США, выручка которых охватывает две трети всего рынка – \$1,5 трлн. Флагманом электронной торговли сегодня является Китай, где прирост достигает 30% в год. В то же время в России рынок в абсолютных величинах сравнительно небольшой – 15 млрд с динамикой 20% в год. Доля продаваемых товаров в Китае составляет 8%, а в России – чуть меньше двух, и если нам удастся вырасти до уровня Европы и США, то наш рынок поднимется до 100 млрд долларов.

По словам предпринимателя, в электронной торговле наблюдается рост, и она все больше влияет на нашу жизнь. Происходит революция в дистрибуции и определенные изменения в торговле. Если раньше существовали





производители и посредники, которые обеспечивали ввоз и продажу товаров, то теперь многие бренды переходят на прямую торговлю. Требования клиентов повышаются, увеличивается скорость доставки, качество и ассортимент: всё это заставляет бренды конкурировать между собой, а выигрывают те, кто уделяет внимание развитию бренда и передает логистику на аутсорсинг.

Михаил Попов: «Сейчас мы отстаем в логистическом развитии от наших западных партнеров, которые торгуют на своих и международных рынках, в то время как наши продавцы осуществляют продажу, в основном, внутри региона – это тоже одна из проблем, которая ведет к дисбалансу».

В логистике торговли всё больше увеличивается роль информационных технологий (ИТ), а о покупателях с помощью Интернета теперь знают больше, чем они знают о себе. Всё это свидетельствует о том, что ключевым фактором развития любого производства сегодня является активное применение ИТ.

На сегодня доля электронной торговли в России увеличивается, несмотря на то, что экономика в мире замедляется. Интернет-торговля во многих странах занимает порядка 20% экономики, данные тренды касаются и нашей страны, где она присутствует здесь и сейчас.

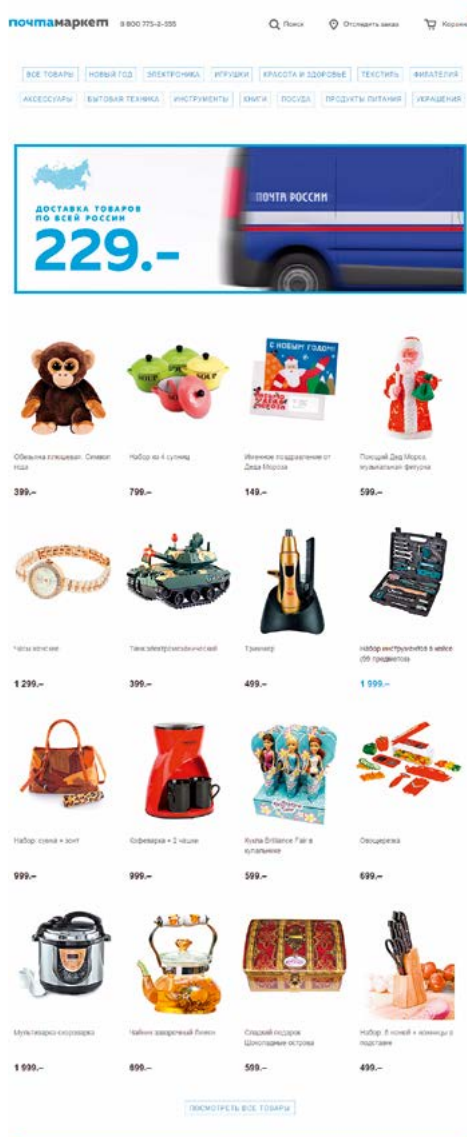
Сергей Завьялов, замглавы по производству макрорегионального филиала «Урал» ФГУП «Почта России» рассказал о том, как за последние годы эволюционировала логистика, и какие изменения произошли в «Почте России».

«К настоящему моменту мы очень сильно эволюционировали в плане доставки продукции, поступающей к нам в отделения. У нас появилась



СЕРГЕЙ ЗАВЬЯЛОВ

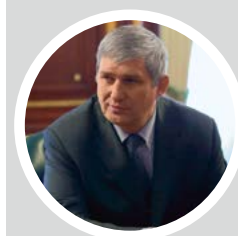
Замглавы по производству макрорегионального филиала «Урал» ФГУП «Почта России»



конвейерная система, в работе применяется робототехника, которая позволяет развозить товары по конечным точкам. Есть онлайн-посылки и онлайн-курьеры. В самые короткие сроки отправляются крупногабаритные посылки более чем по 1000 направлений, а новые продукты выпускаются только с учетом рыночных сроков и тарифов. Некоторые отделения связи перепрофилированы специально для выдачи и приема посылок. До 2018 года с учетом специализированных окон количество отделений будет достигать 800 штук. На сегодня запущено 168 участков курьерской доставки, которые в этом году планируется увеличить до 250. С почтой становится работать легче, так как у нас осуществляется

поддержка с помощью личного кабинета, и есть собственное мобильное приложение».

Вячеслав Голоскоков, начальник Уральского таможенного управления: «В Уральском регионе электронная коммерция в области поставок из-за границы составляет 99%. Поставки осуществляются тремя способами: международными почтовыми отправлениями, с помощью экспресс-перевозчиков и поставкой груза обычным путем через транспортные компании. Экспресс-перевозчики поставляют товары в Москву, мы, в свою очередь, работаем с международными почтовыми отправлениями, которые оформляются в специализированных центрах. Обработка почтовых отправлений сегодня растет и по сравнению с прошлым годом увеличилась в шесть раз, составляя почти 25 миллионов оформлений в год. К сожалению, пока в России существует лишь один центр обработки почты, находящийся в Москве, что серьезно замедляет темпы работы, однако общей концепцией в ближайшее время предусмотрено создание семи крупных центров». NB



ВЯЧЕСЛАВ ГОЛОСКОВ

Замглавы по производству макрорегионального филиала «Урал» ФГУП «Почта России»

ЧИТАЙТЕ ГДЕ УГОДНО, КОГДА УДОБНО

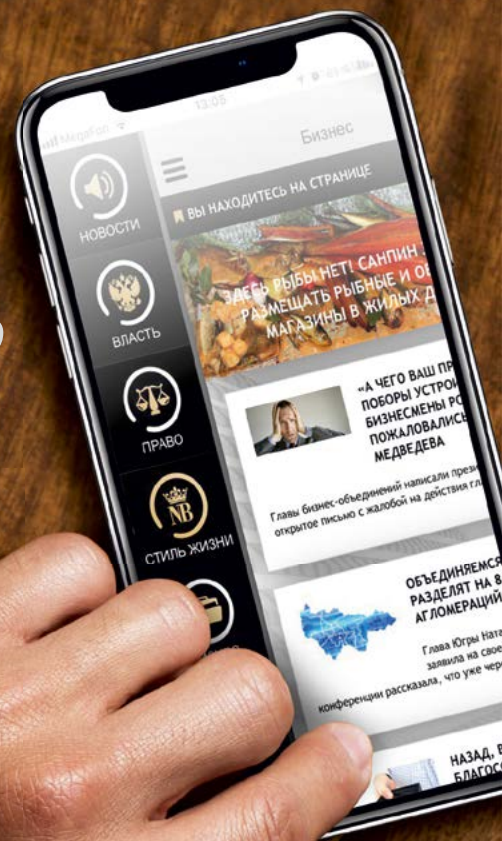
МОБИЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ
ДОСТУПНО В GOOGLE PLAY



МОБИЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ
ДОСТУПНО В APP STORE



www.nb-ugra.ru



НАШ БИЗНЕС

National Business

журнал для руководителей
нового поколения

☎ (3462) 938-300

☎ (3462) 938-400

✉ info@nb-ugra.ru



NB_HMAO



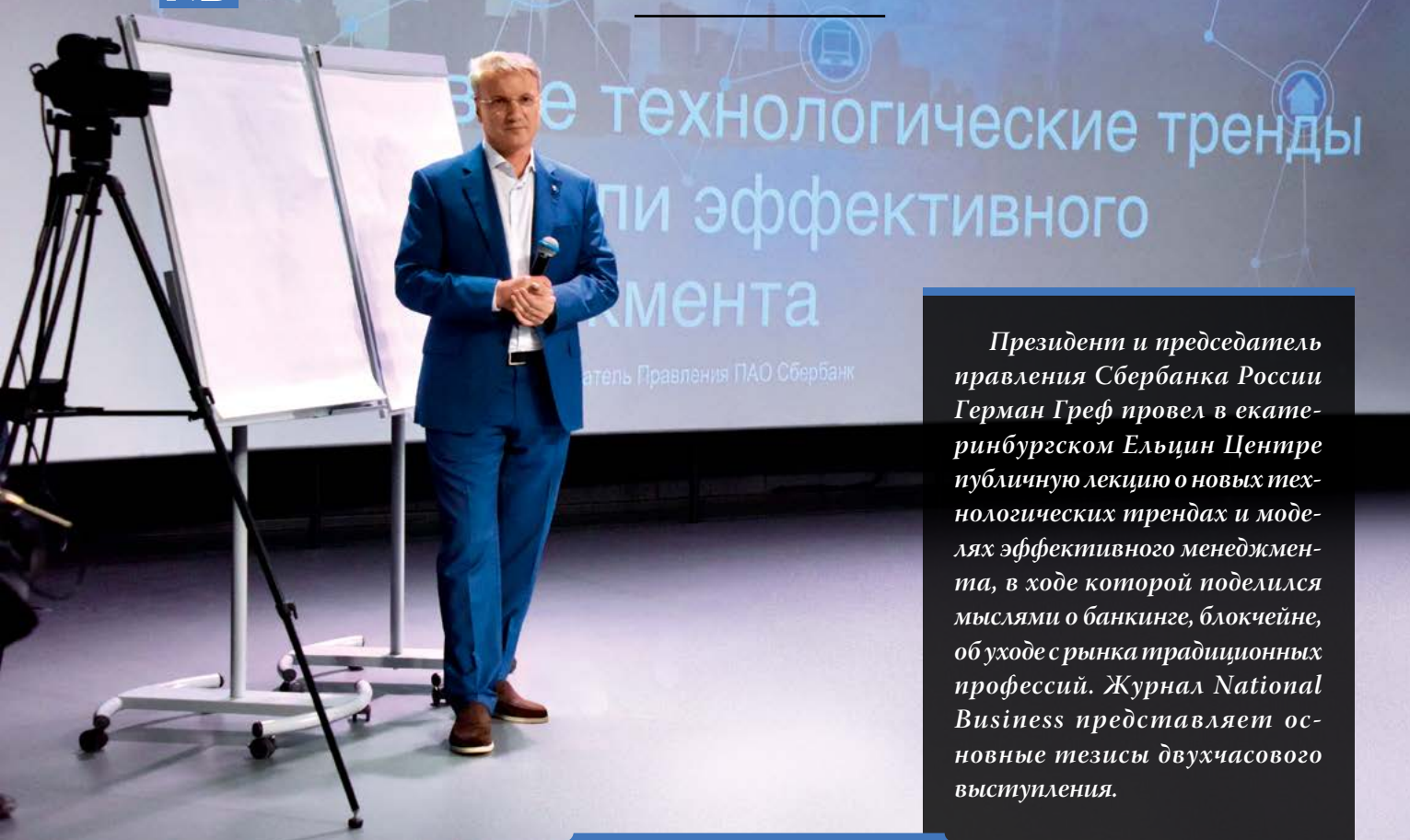
NB_UGRA



NB_HMAO



NB_UGRA



ГЕРМАН ГРЕФ

Президент и председатель правления Сбербанка России Герман Греф провел в екатеринбургском Ельцин Центре публичную лекцию о новых технологических трендах и моделях эффективного менеджмента, в ходе которой поделился мыслями о банкинге, блокчейне, об уходе с рынка традиционных профессий. Журнал National Business представляет основные тезисы двухчасового выступления.

ЮБЕРНИЗАЦИЯ

ПЛЮС ВСЕЙ СТРАНЫ

БАНКИНГ — В ЦЕНТРЕ ВОДОВОРОТА

По словам главы Сбербанка, по данным IBM, общий объем неструктурированных и структурированных данных достигнет 160 зеттабайт к 2025 году, причем большая часть этого объема — неструктурированные данные.

Мы перешли в новую эпоху, расти будут, например, медицинские данные, где предполагается основной прорыв. Сегодня нормальный мониторинг организма человека для точной диагностики в профилактических целях составляет примерно 300 млн страниц текстовых данных. Этот объем информации должны генерировать носимые и встроенные датчики, что в конечном счете позволит увеличить возраст дожития до 120 лет.

Обработка данных и data science затронула все сферы без исключения. Банкинг находится в центре этого водоворота. Есть отрасли,

**ДОВОЛЬНО 11–12
«ЛАЙКОВ», ЧТОБЫ
ПРЕДСКАЗАНИЯ
МОДЕЛИ СОВПАЛИ С
ОЦЕНКАМИ ВАШИХ
КОЛЛЕГ, А 230
ВАШИХ «ЛАЙКОВ» В
ИНТЕРНЕТЕ ПОЗВОЛЯТ
ПОНИМАТЬ ВАШУ
ЛИЧНОСТЬ ЛУЧШЕ,
ЧЕМ ВАШИ БЛИЗКИЕ**

которые пока находятся на периферии, но это дело времени. Не останется ни одной отрасли, которая не была бы взорвана новыми подходами с точки зрения использования и обработки данных. Даже традиционно сложные для анализа объекты, такие как человеческая сущность, модели поведения, сегодня анализируются с достаточной точностью.

Один швейцарский журнал приписал ученому из Стэнфорда Михалу Косински чуть не ключевую роль в выборах президента США. С какой стати? Доктор Михал Косински разработал методику по кликам в Facebook, которая с достаточной точностью позволяет определять пять ключевых поведенческих аспектов личности и ее психотипов. Довольно 11–12 «лайков», чтобы предсказания модели совпали с оценками ваших коллег, а 230 ваших «лайков» в Интернете позволят понимать вашу личность лучше, чем ваши близкие. Сейчас Михал работает над

психотипированием людей на основе фотографий, и точность такой оценки составляет 0,85%. Это ломает все подходы к использованию больших данных для анализа поведения.

МЫ БУДЕМ ЕЗДИТЬ В БУЛОЧНУЮ НА ТАКСИ

Компания Uber не владеет ни одним автомобилем, Airb'n'b – ни одним отелем, что не мешает им привлекать миллиардные инвестиции.

Это создание принципиально новых моделей – подход на основе осознания того, каковы истинные потребности человека, которому нужны не вещи, а лишь их функции. И это радикально меняет модели бизнеса.

Раньше не существовало такой модели, которая позволяла бы человеку удовлетворить его потребности напрямую, и он был вынужден тратить огромное количество ресурсов, в частности приобретать транспорт, используя его на 3–6% полезной стоимости в год. Теперь юберизированные модели позволяют увеличить коэффициент использования до 40%, а в перспективе – до 60% потенциальной эффективности. Когда водителя заменит автопилот, эффективность поднимется до 80%. И мы будем ездить в булочную на такси и тратить на поездку меньше, чем на покупку самой булочки. Надеюсь, что и в этом потребности не возникнет – для этого уже существует Alibaba, которая нам позволит вообще никуда не ходить, все необходимое доставляется прямо домой.

ЦИФРОВЫЕ ПЛАТФОРМЫ – В АКТИВЕ

Самый горячий тренд года – искусственный интеллект. Все, что связано с человеком и роботом, – это профессия будущего. Все предпочтут цифрового посредника, чтобы удовлетворять свои потребности. Платформа, основанная на искусственном интеллекте, независима от людей и дает больше стабильности.

Автоматизация приведет к огромному сдвигу в области изменения содержания профессий и их наличия. Если посмотреть на Сбербанк, то шесть лет назад в офисах работало 59 тысяч человек, сейчас – 12 тысяч, через три года будет работать в лучшем случае тысяча. Раньше у нас трудились 33 тысячи бухгалтеров, сейчас – полторы тысячи, а будет 500 человек. Деньги уходят в безналичный оборот. С каждым годом безналичные платежи растут более чем на 100%, в прошлом году оборот составил более 100 млрд руб. Это приведет к сокращению числа привычных профессий. Я оптимист в части занятости, но уверен, что

**КОГДА ВОДИТЕЛЯ
ЗАМЕНИТ
АВТОПИЛОТ,
ЭФФЕКТИВНОСТЬ
ПОДНИМЕТСЯ
ДО 80%. И МЫ
БУДЕМ ЕЗДИТЬ
В БУЛОЧНУЮ НА
ТАКСИ И ТРАТИТЬ НА
ПОЕЗДКУ МЕНЬШЕ,
ЧЕМ НА ПОКУПКУ
САМОЙ БУЛОЧКИ**

**АВТОМАТИЗАЦИЯ
ПРИВЕДЕТ К
ОГРОМНОМУ
СДВИГУ В ОБЛАСТИ
ИЗМЕНЕНИЯ
СОДЕРЖАНИЯ
ПРОФЕССИЙ И ИХ
НАЛИЧИЯ. ЕСЛИ
ПОСМОТРЕТЬ НА
СБЕРБАНК, ТО ШЕСТЬ
ЛЕТ НАЗАД В ОФИСАХ
РАБОТАЛО 59 ТЫСЯЧ
ЧЕЛОВЕК, СЕЙЧАС
– 12 ТЫСЯЧ, ЧЕРЕЗ
ТРИ ГОДА БУДЕТ
РАБОТАТЬ В ЛУЧШЕМ
СЛУЧАЕ ТЫСЯЧА.**

специальности будут уходить в историю. Всем без исключения придется стать специалистом по обработке данных.

Сейчас искусственным интеллектом занимаются глобальные высокотехнологичные компании, которые создают для него фундаментальную базу. Это можно видеть на примере таких гигантов IT-индустрии, как Facebook, Uber, Amazon. Можно выделить четыре направления использования ИИ – описательное, аналитическое, предсказательное и предприсательное. Сейчас в IBM говорят, что создают модели, которые позволяют использовать ИИ в ситуации неопределенности, когда в основе лежит не анализ исторических ситуаций, а факторный анализ текущей ситуации. Сложно говорить о том, насколько это успешная штука, но всё идет к тому, что мобильный телефон уйдет в прошлое. Приложения становятся настолько старыми и неудобными, что все предпочтут цифрового посредника. Основной актив названных компаний – цифровые платформы, их наличие дает значительно больше стабильности и независимости от людей.

КОРОВА – ЭТО ПЛОХОЙ ПРЕОБРАЗОВАТЕЛЬ

Сегодня активное использование ИИ – это оценка рисков, подбор персонала и медицина. Данные в медицине будут работать экспоненциально, и использование больших данных здесь – ключевой тренд. В этой связи медицинские вузы, которые находятся в ведении министерства здравоохранения, очевидно, не смогут выжить. В мире все медицинские вузы превращены в медфакультеты крупных университетов, потому что врач без комплексной компетенции по работе с большими данными будет «недоквалифицированным».

Когда мы внимательно посмотрели технологию блокчейн, будучи в Кремниевой долине, задались вопросом, где нам остается место в банкинге, потому что искусственный интеллект плюс блокчейн, когда технология созреет, не оставляют места банкиру. Мы начали шутить, что пойдём в сельское хозяйство. И тут профессор говорит: «Ребята, вы неудачную сферу выбрали, потому что там всё ещё хуже, чем у вас». Сегодня компания Impossible Foods изучает проблему обеспечения населения продовольствием. Она в своих изысканиях пришла к выводу, что со временем наступит острая нехватка ключевых компонентов – от пастбищ до воды.

Более того, по мнению специалистов этой компании, корова – это очень плохой и неэффективный преобразователь травы и воды в молоко и мясо. И тогда компания решила




воспроизвести биологический процесс переработки травы и воды в молоко и мясо напрямую. И у нее получилось. Она доказала в американских ведомствах, что это не химический, а биологический процесс, и получила все разрешения на производство мяса и молока. Компания гарантирует, что там нет никакой химии, это абсолютно безопасно и очень полезно для человека, потому что в полученных продуктах имеется полный набор протеинов и всего остального. В этом году пошли дальше и показали аналогичный эксперимент уже с вином, сейчас работают над воспроизводством одного из самых элитных сортов.

НАДО БРАТЬ ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ И ВНЕДРЯТЬ

Я категорический противник сегрегационной образовательной парадигмы. Вопрос в том, что является целью образовательной системы. Сейчас мы хотим вырастить очень талантливых роботов, которые быстрее всех бегают, выше прыгают или лучше решают задачи. На мой взгляд, основная задача системы образования – вырастить человека счастливым, гармоничным, с большим объемом компетенций, чтобы он чувствовал себя личностью. А мы за

ОСНОВНАЯ ЗАДАЧА СИСТЕМЫ ОБРАЗОВАНИЯ – ВЫРАСТИТЬ ЧЕЛОВЕКА СЧАСТЛИВЫМ, ГАРМОНИЧНЫМ, С БОЛЬШИМ ОБЪЕМОМ КОМПЕТЕНЦИЙ, ЧТОБЫ ОН ЧУВСТВОВАЛ СЕБЯ ЛИЧНОСТЬЮ. А МЫ ЗА ПЕРИОД ОБУЧЕНИЯ ДОЛЖНЫ ПОНЯТЬ И ПОДСКАЗАТЬ, ГДЕ ЧЕЛОВЕК НАИБОЛЕЕ СИЛЕН.

период обучения должны понять и подсказать, где человек наиболее силен.

В Кремниевой долине нам продемонстрировали одну из самых привлекательных моделей. Вполне обычная школа, по национальному составу обучаются в ней в основном латиноамериканцы. На входе запись: «В прошлом году 100% наших выпускников были приняты в колледжи, пять человек – в Стэнфорд». В этой школе, в нашем понимании, вообще не дают знаний – там формируют навыки, роль учителя в этом процессе минимальная. Главное – это набор 36 новых компетенций – soft skills, но их отдельно также не преподают. Компетенции встроены в существующие предметы, знаниями занимаются сами ученики, которые берут готовые треки и сами обучаются. Эта система настолько прозрачна, что делает ненужной систему экзаменов. Сейчас мы пытаемся собрать пул специалистов, которые у нас могли бы выстроить подобную систему. Между бизнес-системами управления и управлением образованием есть гигантский квалификационный разрыв, который требуется сокращать, и больше не нужно ничего придумывать. Надо просто брать лучшие практики и внедрять. NB



КОМПЛЕКСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ
ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ ПО ОТПРАВКЕ
КОРРЕСПОНДЕНЦИИ, ДОКУМЕНТОВ,
ГРУЗОВ

ГАРАНТИЯ ДОСТАВКИ В КРАТЧАЙШИЕ СРОКИ

тел.: (3462) 35-70-74, 96-22-74



СКИДКА
10%
ПРИ ЗАКЛЮЧЕНИИ
ДОГОВОРА

УСЛУГИ ФИЗИЧЕСКИМ ЛИЦАМ
ПО ОТПРАВКЕ ДОКУМЕНТОВ, ПИСЕМ,
БАНДЕРОЛЕЙ, ПОСЫЛОК

ПО СУРГУТУ (СУРГУТСКОМУ РАЙОНУ
И ГОРОДАМ РОССИИ)

E-mail: uman@avize.ru



CPN GOLD

РЕШИЛА ПРОБЛЕМУ КОПЕРНИКА – ГРЕШЕМА

Около пятисот лет назад польским астрономом, экономистом и математиком Николаем Коперником и английским финансистом Томасом Грешемом был сформулирован экономический закон: «Худшие деньги вытесняют из обращения лучшие».

Под «лучшими» подразумеваются деньги, «внутренняя» стоимость которых не ниже их номинальной стоимости, или находящихся в обороте «худших» денег с такой же номинальной стоимостью.

Переложим этот закон на современные реалии. Например, какая-либо страна вводит золотой стандарт («лучшие» деньги). Скажем, есть сто тонн золота, обеспечивающего эмиссию этих денег. Эмиссия ограничена размером золотого запаса — сколько граммов в ста тоннах, столько и денежных единиц.

На рынке имеются также необеспеченные фиатные («худшие») деньги. Их эмиссия не ограничена. В этом случае страны-эмитенты

фиатных денег проводят эмиссию под скупку золотой валюты, покупают её, а затем предъявляют эмитенту и забирают золотой запас в размере ста тонн.

Таким образом, на рынке исчезают обеспеченные золотом деньги, а остаются только необеспеченные фиатные. «Худшие деньги вытесняют из обращения лучшие». Это и есть проблема Коперника – Грешема в современной редакции.

ОСНОВНАЯ ИДЕЯ

Всякий знающий эту проблему специалист относит к маргиналам тех, кто хотел бы ввести в обращение обеспеченную золотом валюту. При этом он сошлется на закончившиеся крахом Генуэзскую

и Бреттон-Вудскую валютные системы.

Сам крах произошел не только в связи с проблемой Коперника – Грешема. Но и эта проблема сыграла значимую роль в исчезновении названных валютных систем. В частности, Бреттон-Вудская система прекратила своё существование после того, как Франция предъявила США обеспеченный золотом доллар и вывезла из США во Францию три тысячи тонн золотого запаса. Seriously обсуждать проблему обеспеченной золотом валюты можно в том случае, если решена проблема Коперника – Грешема.

Командой разработчиков платформы CPN Gold был предложен инновационный подход к решению

проблемы, в рамках которого не только обращаются «лучшие» деньги, но и устраняются риски их скупки за «худшие». Основная идея состоит в реализации динамической системы для управления запасом физического золота.

РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМЫ

Для эффективной работы платежной системы, построенной на обеспеченной золотом электронной валюте, нужна адекватная математическая модель управления динамически изменяющимся золотым запасом с учетом ограничений и требований рынка. Количество выпущенной электронной валюты не должно превышать её золотое обеспечение.

Важнейшее требование – это поддержание оборота золота на уровне, достаточном для непрерывной работы системы. В случае если клиенты системы на фиатные деньги покупают обеспеченную золотом валюту, то синхронно увеличивает золотой запас системы. При выходе же из золотой валюты, соответственно, продается часть золотого запаса системы.

Пользователи системы имеют возможность купить любое количество электронной валюты, даже доли грамма. Однако золото на внешнем рынке можно купить (по курсам, близким к оптимальным) только в объемах, кратных мерному, то есть не менее чем килограмм.

Математическая модель должна учитывать все особенности работы на рынке: сроки поставки физического золота, в том числе выходные и праздничные дни, поток заявок в систему на покупку и продажу золота, рыночную цену золота, вес слитков и другие условия оперативного управления запасами золота для обеспечения онлайн-режима работы.

В результате проведенных командой CPN Gold исследований были сформулированы критерии оптимальности для покупаемого и продаваемого на внешнем рынке обеспечения. В их основе – строгое



ТОМАС ГРЕШЕМ

(англ. Thomas Gresham; 1519 —1579)
английский купец и финансист, работавший на короля Эдуарда VI и его сводную сестру по отцовской линии королеву Елизавету I.

ЗАКОН КОПЕРНИКА-ГРЕШЕМА В ШИРОКОЙ ПРОЕКЦИИ:

**ХУДШИЙ АКТИВ ВЫТЕСНЯЕТ
ИЗ ОБРАЩЕНИЯ ОДНОРОДНЫЙ
ЛУЧШИЙ АКТИВ. НО ТОЛЬКО
В СЛУЧАЯХ И/ИЛИ:**

**А) ЗАВЫШЕННОЙ СТОИМОСТИ
ХУДШЕГО АКТИВА.**

**Б) ЗАНИЖЕННОЙ СТОИМОСТИ
ЛУЧШЕГО АКТИВА.**



**КОЛИЧЕСТВО ВЫПУЩЕННОЙ
ЭЛЕКТРОННОЙ ВАЛЮТЫ НЕ ДОЛЖНО
ПРЕВЫШАТЬ ЕЁ ЗОЛОТОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

математическое утверждение о необходимом объеме собственного резерва компании.

Базирующийся на этой модели алгоритм позволяет поддерживать резерв на оптимальном уровне, обеспечивает исполнение всех поступающих заявок, управляет эмиссией и резервами (золота и валют), исходя из следующих основных требований:

- полная обеспеченность электронного золота физическим в любой момент времени;
- все конвертации, выполняемые как для управления собственными резервами (капиталом) компании, так и для удовлетворения заявок клиентов, проводятся по курсам, близким к оптимальным;
- поддержание доли операций (конвертации), выполняемых в режиме онлайн, не ниже заданного уровня;
- поддержание длительности операций (конвертации), выполняемых офлайн, не дольше заданного уровня;
- гарантирование (практически) нулевого уровня курсовых рисков по валютам и золоту;
- обеспечение защиты средств клиентов и капитала компании от спекулятивных атак (в том числе роботов) и скачков/потрясений на биржах;
- обеспечение выполнения всех перечисленных требований при минимальном уровне расходов и минимальном уровне «замороженного» капитала компании.

Главным результатом предложенной математической модели управления балансом ликвидности является способность поддерживать работу системы, избегая необоснованно больших или недостаточных объемов эмиссии электронного золота.

При строго ограниченном резерве собственного золота система способна поддерживать эмиссию и обращение обеспеченной электронной валюты сколь угодно долго без риска скупки «плохими» деньгами.



Идеологическая основа и формализация системы опубликованы компанией CPN Gold и зарегистрированы патентным ведомством США как «Система и способ эмиссии и обращения электронной валюты, стоимость которой обеспечена имущественным резервом». Изобретение относится к электронной валюте, и, в частности, к системе и способу эмиссии и обращения электронной валюты, стоимость которой обеспечена имущественным резервом (например, золотом).

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Математическая модель и ее программная реализация представляют собой идеальную технологическую базу для реализации проектов эмиссии и обращения электронной валюты, обеспеченной золотом. Такого рода решение позволяет возродить идею валют с золотым содержанием как для отдельных юридических лиц, так и для государств в целом.

Еще один принципиально важный момент: чем быстрее оборачиваются денежные средства, тем меньше требуется золота для обеспечения функционирования финансовой системы. Перевод платежей в режим физического онлайн резко снижает потребность в оборотных средствах, а значит и в необходимом



ВЛАДИМИР ФРОЛОВ

финансист, банкир

Акционер и основатель Copernicus Gold. Обладая огромным академическим опытом, участвовал в создании Налогового Кодекса РФ, после чего более 20 лет занимался высокотехнологичными банковскими проектами в России.

С 1993 года по 2008 год был владельцем и руководителем банка «Северная касса».

С 2009 по 2012 год — председатель совета директоров ООО «Инбанк».

В 2016 году анонсировал запуск платёжной системы Copernicus Gold, работающей по принципу блокчейна.

“Математическая модель и её программная реализация представляют собой идеальную технологическую базу для реализации проектов эмиссии и обращения электронной валюты, обеспеченной золотом. Такого рода решение позволяет возродить идею валют с золотым содержанием как для отдельных юридических лиц, так и для государств в целом

COPERNICUS GOLD В ЦИФРАХ

≈ \$1 млн

Собственных денег вложили основатели в проект

1г

Золота приходится на каждую монету, купленную в сервисе

≈ 700

транзакций в секунду, по утверждению разработчиков, способна совершить система CPN Gold

8

страниц формул занимает описание математической модели следящей за покупкой и продажей

0,001

минимальный объём валюты, которую можно купить

для этого количества золота. Кроме того, снимаются все риски неисполнения платежей. Этот момент является принципиальным, поскольку резко снижает требования к объёму золотого запаса для обеспечения функционирования глобальных платёжных систем. Другими словами, в случае физического онлайн для проведения платежей требуется несоизмеримо меньшее количество золота, чем при ныне действующей платёжной системе.

Значимым достижением является построение технологии простой, массовой, дешевой и надежной глобальной системы торговли золотом. Можно использовать не только золото, но и любой другой актив. Например, платину, палладий и достаточно широкую линейку других видов обеспечения.

Система с минимально возможными рисками — это в наше время одно из главных достоинств из-за постоянно возникающей турбулентности на финансовых рынках. Авторы системы закладывали при проектировании самые жесткие требования к надежности и стабильности работы системы.

Полагаем, что предложенное решение проблемы Коперника — Грешема может быть отнесено к революционным для платёжных систем, обслуживающих оборот золота. NB



АЛГОРИТМ УСПЕШНОГО ОБЩЕНИЯ ПРИ ПОДБОРЕ ПЕРСОНАЛА: ЛАЙФХАКИ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И HR

Олесь Таран

Провалы в коммуникации порождают практически все проблемы в рекрутинге. К счастью, любую, даже самую запутанную коммуникационную ситуацию можно разложить на элементарные составляющие, пользуясь несложным алгоритмом. Все ошибки, возникающие при взаимодействии рекрутеров и заказчиков, можно классифицировать и предотвратить.



Я ПОМНЮ ВСЕХ, КТО МНЕ КОГДА-ТО НЕ ПЕРЕЗВОНИЛ

Олег Бармин

В книге руководитель департамента социальных медиа «Билайна» рассказывает о том, как построил крупную компанию, обанкротился, попал в тюрьму, вышел на свободу и построил новый бизнес.



КОНТЕНТ-МАРКЕТИНГ: СТРАТЕГИИ ПРОДВИЖЕНИЯ В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ

Артем Сенаторов

Книга рассказывает о том, как правильно создавать качественный контент для социальных сетей, то есть наполнять свои страницы релевантной, и по возможности, оригинальной информацией, вызывающей интерес у аудитории и работающей на поддержание лояльности. Автор рассказывает, как спланировать работу над страницей, выбрать верную стратегию, привлечь больше новых подписчиков, побудить их активно реагировать на ваш контент.



ИСКУССТВО ПРОВЕДЕНИЯ МЕРОПРИЯТИЙ. БЕСЕДЫ МАСТЕРОВ БУ И ШУ

Александр Шумович, Алексей Берлов

Соучредители Eventum Premo рассказывают о том, как работают компании, организующие мероприятия, делятся своим опытом и размышлениями в необычном формате – в виде историй, стилизованных под восточные притчи.



ОТКРЫВАЯ ОРГАНИЗАЦИИ БУДУЩЕГО

Фредерик Лалу

Книга рассказывает о «бирюзовых» компаниях нового типа, питаемых творческой энергией человека, который занят трудом, исполненным смысла. Автор утверждает, что организационная модель таких компаний соответствует следующей стадии развития человечества и сравнивает их с «пришельцами из иных миров»: настолько их культура и принципы отличаются от привычных. Но эти организации уже можно обнаружить в самых разных отраслях.



НАСТОЛЬНАЯ КНИГА ВЕНЧУРНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯ. СЕКРЕТЫ ЛИДЕРОВ СТАРТАПОВ

Эндрю Романс

«Заниматься любовью с кактусом» – так красочно рисует венчурный капиталист Эндрю Романс взаимоотношения стартапера и венчурного фонда. Для поиска же идеального инвестиционного договора советует надеть «снафандер космонавта», чтобы выйти в другую галактику.



БИЗНЕС КАК ИГРА

Сергей Абдульманов, Дмитрий Борисов, Дмитрий Кибкало

Запуск стартапа – динамичное, увлекательное, полное адреналина действие, сродни прыжкам с парашютом, считают многие. Это так, но это вовсе не означает, что управление им должно быть таким же увлекательным и спонтанным. Совсем наоборот – уверен Эрик Рис, один из лучших молодых предпринимателей в сфере технологий, автор идеи «экономичного стартапа».



БИЗНЕС-МОДЕЛИ: 55 ЛУЧШИХ ШАБЛОНОВ

Каролин Франкенбергер, Оливер Гассман, Микаэла Шик

Всё, что нужно знать о содержании этой книги, полностью отражено в ее названии. Совпадение стопроцентное! Остается только добавить, что книга совсем небольшая, читается легко, содержит много полезных кейсов. Эти примеры из практики всемирно известных компаний помогут избежать ошибок на пути к звездам и успеху.



ВСЕ НАЧАЛЬНИКИ ДЕЛАЮТ ЭТО. ПОШАГОВОЕ РУКОВОДСТВО ПО РЕШЕНИЮ (ПОЧТИ) ВСЕХ ПРОБЛЕМ МЕНЕДЖЕРА

Брюс Тулган

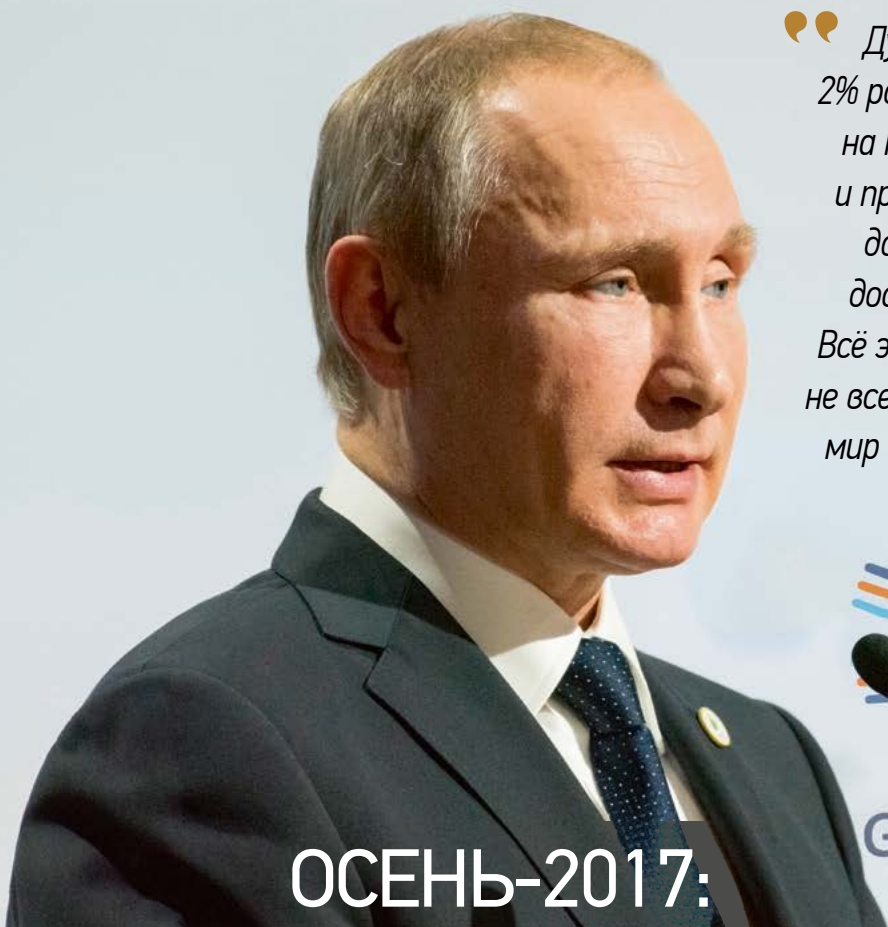
Результат двадцатилетней работы по исследованию рабочей среды компании Брюса Тулгана Rainmaker Thinking. Сотням тысяч управленцев был задан вопрос: «Какие ситуации, связанные с руководством коллективом, наиболее сложные для вас как для менеджера?». Более чем в 90% ответов упоминались 27 задач, описанных в книге. Это те задачи, которые приходится решать всем менеджерам, и все они вынесены в названия глав.



РАДИКАЛЬНЫЙ СТАРТАП

Энди Кесслер

Если вы считаете, что бизнес – это всего лишь способ зарабатывать деньги, то глубоко ошибаетесь. Потому что он, как минимум, должен создавать новую отрасль, а то и менять мир. Так считает Энди Кесслер, который увидел в свое время могучий потенциал Марка Цукерберга, Майкла Делла, Ларри Эллисона и Билла Гейтса задолго до того, как они стали всемирно известными.



„Думаю, что у нас будет по 2017 году 2% роста. При этом у нас безработица на низком уровне, растут резервы ЦБ и правительства, на 40% увеличились доходы бюджета, и это все на фоне достаточно низкой инфляции – 4,4%. Всё это вместе, безусловно, не может не вселять оптимизм, – заявлял Владимир Путин на саммите G20 в Гамбурге.



ОСЕНЬ-2017:

Новые вызовы экономике России?

Конец лета для российской экономики – традиционно время потрясений: от полноценных страновых дефолтов до начала санкционных войн. В этом году, кажется, обошлось, в позитивных прогнозах по росту отечественной экономики недостатка нет. Этим летом их озвучивали как представители финансового блока правительства и Центробанк, так и первые лица страны.

ЗАВЫШЕННЫЙ РОСТ ОПТИМИЗМА

Всемирный банк прогнозировал макроэкономический рост в России в 1,3% ВВП по 2017 году. ОЭСР ожидает роста на уровне 1,4%. Банк России – в рамках от 1,3 до 1,7%.

«Предварительные оценки по второму кварталу в кого-то вселили оптимизм, поскольку оказались лучше ожиданий большинства аналитиков. Но мне кажется, что эти оценки существенно завышают

реальный рост, поскольку посчитаны по ВВП по методу производства. То есть по объемам – да, рост фиксируется, но добавленная стоимость выросла менее значительно. Представляется, что через какое-то время, когда будут пересматриваться годовые данные, результаты второго квартала окажутся гораздо хуже», – объясняет Евгений Надоршин, главный экономист консалтинговой компании «ПФ Капитал».

ВНУТРЕННИХ РИСКОВ В ЭКОНОМИКЕ НЕТ

Экономисты, опрошенные Executive.ru, согласны с позитивными оценками, отмечая, что существенных рисков внутри страны они не наблюдают. «Во внутренней экономике всё стабильно. Нет оснований ни для динамичного роста, ни для резкого спада. Подавляющая часть экономических агентов направляет усилия не на развитие, а на стабилизацию ситуации. Как результат – экономическому росту неоткуда взяться. Но и сильных потрясений я не ожидаю, если только им не поспособствуют внешние обстоятельства», – говорит Евгений Надоршин.

«Больших внутренних рисков у нас в экономике, к счастью, нет. По той причине, что мы находимся в стадии пусть не очень активного, но восстановительного роста. Улучшаются показатели по ВВП, инфляции, стабильно низкая безработица, есть положительный эффект от импортозамещения, пусть и вынужденного. В этом смысле картина сдержанно-позитивная. По крайней мере, сейчас в экономике нет какого-то слабого места, которое грозило бы кризисом в ближайшие месяцы», – соглашается Константин Корищенко, экс-зампред Центробанка, заведующий кафедрой фондовых рынков и финансового инжиниринга Российской академии народного хозяйства и государственной службы.

ДВЕ БЕДЫ: БАНКИ И РУБЛЬ

Тем не менее, угрозы текущей стабильности все же существуют. Самые слабые места экономики – финансовая система и национальная валюта. «Наиболее проблемным местом в экономике является банковская система, где наведение порядка со стороны Банка России объективно привело к тому, что мы фактически имеем квазигосударственную банковскую систему с точки зрения структуры капитала и основных долей активов и пассивов. Та часть банковской системы, которая принадлежит частному капиталу, находится под значительным давлением, в том числе и в связи с попытками «передела рынка», – отмечает Константин Корищенко.

Действительно, учитывая происходящее сегодня в банковской системе – от выхода из состава Ассоциации российских банков крупнейших кредитных организаций и серьезного конфликта вокруг банка «Югра» до потенциальных проблем у банка «Открытие», о которых сообщают СМИ, – возникают определенные сомнения в ее устойчивости. Так, Виктор Солнцев, доцент РАНХиГС, генеральный директор «ИВМ Консалтинг Групп», в качестве потенциально высокого риска называет как раз банкротства и санации проблемных банков из первой сотни с потерей устойчивости банковской системы страхования вкладов.



**ЕВГЕНИЙ
НАДОРШИН**

главный экономист консалтинговой компании «ПФ Капитал»



**КОНСТАНТИН
КОРИЩЕНКО**

экс-зампред ЦБ, заведующий кафедрой фондовых рынков и финансового инжиниринга Российской академии народного хозяйства и государственной службы.



**ВИКТОР
СОЛНЦЕВ**

доцент РАНХиГС,
генеральный директор
«ИВМ Консалтинг Групп»



ЯКОВ МИРКИН

экономист, разработчик структуры и базовых программ отечественного высшего образования в области рынка ценных бумаг

НАИБОЛЕЕ ПРОБЛЕМНЫМ МЕСТОМ В ЭКОНОМИКЕ ЯВЛЯЕТСЯ БАНКОВСКАЯ СИСТЕМА, ГДЕ НАВЕДЕНИЕ ПОРЯДКА СО СТОРОНЫ БАНКА РОССИИ ОБЪЕКТИВНО ПРИВЕЛО К ТОМУ, ЧТО МЫ ФАКТИЧЕСКИ ИМЕЕМ КВАЗИГОСУДАРСТВЕННУЮ БАНКОВСКУЮ СИСТЕМУ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ СТРУКТУРЫ КАПИТАЛА И ОСНОВНЫХ ДОЛЕЙ АКТИВОВ И ПАССИВОВ

Что касается курса рубля, экономисты убеждены в его скором ослаблении. «Полагаю, что во втором полугодии нас ждет обесценение рубля. Хотя бы потому, что у нас до сих пор отрицательный счет текущих операций. Устойчивость рубля сегодня удивляет – для той ситуации, в которой находится национальная валюта, он очень стабилен. Но мне кажется, что это временное явление», – говорит Евгений Надоршин. «Подготовка к введению тотального контроля за доходами и расходами граждан с 2018 года приведет к выводу капиталов и активов из России в конце 2017-го. Произойдет девальвация национальной валюты до 70–72 рублей за доллар до конца года», – называет возможные угрозы Виктор Солнцев.

САМЫЙ БОЛЬШОЙ РИСК – ЭТО ГЕОПОЛИТИКА

К этой волатильности цен на сырье могут привести геополитические риски – именно их сегодня оценивают, как наиболее высокие. «Самый большой риск – это геополитика и экономические потрясения, связанные с кризисами в этой сфере», – говорит Яков Миркин, экономист, разработчик структуры и базовых программ отечественного высшего образования в области рынка ценных бумаг.

По словам Константина Корищенко, внешние угрозы проявляются в разнообразных локальных фактах, тем не менее складываются в тревожную картину. В качестве примера экономист опять-таки называет обострение ситуации вокруг Северной Кореи и угрозы Трампа начать торговую войну с Китаем. «Китай на протяжении 10–15 лет пытались обвинять в манипулировании курсом и ведении несправедливой торговой политики. Но Обама воздерживался от активного противостояния, не заходил далеко в том, чтобы пытаться объявлять торговую войну. Понятно, что любой анализ мировой экономики мы свяжем с американской экономикой, поскольку в ней, как в зеркале, отражаются мировые проблемы: и долговая проблема, и проблема напряженности международных отношений, разговор языком санкций, по отношению не только к России, но и к Европе. Та же Европа, например, пытается воздействовать на Польшу, угрожая санкциями», – рассуждает экономист.

Виктор Солнцев добавляет к уже перечисленным геополитическим рискам нарастание угрозы терроризма в Европе. С одной стороны, нарастание угрозы вооруженных конфликтов, как правило, приводит к росту цен на энергоносители. Однако, например, недавняя история с Катаром показывает, что так происходит далеко не всегда. После первого шока этот конфликт начал давить на нефтяные котировки. Данные по соблюдению соглашения странами ОПЕК показали, что эта ситуация, скорее, ухудшит дисциплину внутри организации.

ПОНЯТНО, ЧТО ЛЮБОЙ АНАЛИЗ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ МЫ СВЯЖЕМ С АМЕРИКАНСКОЙ ЭКОНОМИКОЙ, ПОСКОЛЬКУ В НЕЙ, КАК В ЗЕРКАЛЕ, ОТРАЖАЮТСЯ МИРОВЫЕ ПРОБЛЕМЫ: И ДОЛГОВАЯ ПРОБЛЕМА, И ПРОБЛЕМА НАПРЯЖЕННОСТИ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ



ВЛАДИМИР БРАГИН

директор по анализу финансовых рынков и макроэкономики УК «Альфа-Капитал»

ДАЖЕ РЕЗКИЙ РОСТ ЦЕН НА НЕФТЬ, ВЫЗВАННЫЙ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИМИ ФАКТОРАМИ, МОЖЕТ ОКАЗАТЬСЯ ШОКОМ ДЛЯ ЭКОНОМИКИ РОССИИ, ПОСКОЛЬКУ В ЭТОМ СЛУЧАЕ ПРОИЗОЙДЕТ УКРЕПЛЕНИЕ РУБЛЯ, НАЧНЕТСЯ РОСТ ИМПОРТА, ПОТРЕБЛЕНИЯ, И ВМЕСТЕ С ЭТОМ УХУДШЕНИЕ СОСТОЯНИЯ ОТРАСЛЕЙ, ПОЛУЧИВШИХ РАЗВИТИЕ В ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ НА ФОНЕ СЛАБОГО РУБЛЯ.

ПОДГОТОВКА
К ВВЕДЕНИЮ ТОТАЛЬНОГО
КОНТРОЛЯ ЗА ДОХОДАМИ И РАСХОДАМИ
ГРАЖДАН С 2018 ГОДА ПРИВЕДЕТ К ВЫВОДУ
КАПИТАЛОВ И АКТИВОВ ИЗ РОССИИ В КОНЦЕ
2017-ГО. ПРОИЗОЙДЕТ ДЕВАЛЬВАЦИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ
ВАЛЮТЫ ДО 70–72 РУБЛЕЙ ЗА ДОЛЛАР ДО КОНЦА ГОДА.

Кроме того, как ни странно, даже резкий рост цен на нефть, вызванный геополитическими факторами, может оказаться шоком для экономики России, поскольку в этом случае произойдет укрепление рубля, начнется рост импорта, потребления, и вместе с тем ухудшение состояния отраслей, получивших развитие в последние годы на фоне слабого рубля. «Если ЦБ и Минфин не будут стерилизовать притоки валюты в страну, то можем получить перегрев экономики, которая снова станет чувствительной к движению нефтяных котировок», – говорит Владимир Брагин, директор по анализу финансовых рынков и макроэкономики УК «Альфа-Капитал».

ЭКОНОМИЧЕСКИХ РЕФОРМ ДО ВЫБОРОВ НЕ БУДЕТ

Рассуждая о политических аспектах в мировом масштабе применительно к экономике страны, нельзя забывать и о внутривнутриполитической жизни. Казалось бы, в экономике наметился пусть и слабый, но рост, свои плоды приносит импортозамещение, сырьевые цены и курс рубля достаточно стабильны – самое время начать проведение или хотя бы подготовку необходимых реформ, особенно учитывая неожиданно проявившийся интерес первых лиц государства к новым технологиям, цифровой экономике. Но все эти надежды перечеркивает предвыборное время.

«Мы находимся фактически на стадии начала президентских выборов. Любые идеи по реформированию экономики дадут эффект только в долгосрочной перспективе, и, скорее всего, будут сопряжены с теми или иными непопулярными решениями, поэтому лучше их до выборов «не трогать». Понятно, что все оценки,

планы, прогнозы связаны, во-первых, с исходом выборов, во-вторых, что более любопытно (поскольку их исход в целом понятен), с тем, какова будет структура правительства и план развития экономики на последующий период», – говорит Константин Корищенко.

«С вероятностью 70–75% каких-либо значимых реформ не будет, кроме, быть может, пенсионной, связанной со снижением финансовых обязательств государства в этой области», – предполагает Яков Миркин. «Результаты обсуждения двух экономических программ в мае 2017 года показали, что внятного интереса к конкретным реформам нет или он крайне ограничен», – отмечает Евгений Надоршин. По мнению экономиста, несмотря на то, что в экономике наметился пусть незначительный, но рост, закладывать основу будущего экономического развития никто не собирается. Все дополнительные ресурсы, которые даст этот рост, скорее будут использованы для поддержания существующего статуса-кво. Проще говоря, главное – «чтобы хуже не стало».

«Такая позиция исключает возможность любых реформ, поскольку они сами по себе – дестабилизирующий фактор, меняющий среду, в которой реализуются. Тем не менее, я думаю, что мы увидим какую-то экономическую программу перед выборами – она будет опубликована или о ней будет сказано. Но, думаю, что она вряд ли станет полноценным руководством к действию. Скорее, это будет формальный документ, коль скоро было дано поручение объединить «столыпинскую» программу и программу Центра стратегических разработок. Мы в очередной раз делаем ошибку, упуская момент для начала реформ», – резюмирует Евгений Надоршин. **NB**



ДЕРЖИТСЯ

Российская экономика продолжает жить не по средствам и терять валюту: доходы от экспорта стагнируют вместе с ценами на нефть, в то время как закупки за рубежом импортного оборудования, продовольствия и потребительских товаров достигли докризисных масштабов.

В июле Россия заработала на экспорте товаров 24,7 млрд долларов, следует из оценки ЦБ. Объемы валютных доходов рухнули на 20% по сравнению с предыдущим месяцем. Расходы же на импорт остались неизменными – 20,77 млрд долларов. В годовом выражении его объемы подскочили на 24% и вернулись на уровень 2014 года – тогда при нефти дороже 100 долларов за баррель Россия ежемесячно импортировала товаров на 18–22 млрд долларов.

По данным ФТС, поставки из-за рубежа фруктов подскочили



ИРИНА ЛЕБЕДЕВА

СФА, старший аналитик
по долговому рынку «Уралсиб Кэпитал»

в полтора раза, зерна – на 46,1%, мяса – на 35%, молочных продуктов – на 29,7%, лекарств – на 30%, одежды – на 24%, обуви – на 38,4%, машиностроительной продукции – почти вдвое. В результате сальдо торгового баланса – разница между доходами от внешней торговли и расходами на импорт – составило всего 3,972 млрд долларов. По сравнению с прошлым годом валютная прибыль российской экономики обвалилась вдвое. Согласно статистике Центробанка, июльский результат – худший с апреля 2003 года.

Прибыль от торговли со странами дальнего зарубежья схлопнулась еще сильнее – в 2,2 раза, а ее сумма – 2,391 млрд долларов – стала минимальной с 2002 года. «При этом цены на нефть в июле были чуть выше, чем в июне», – удивляется аналитик ФК «Уралсиб» Ирина Лебедева.

Оставшаяся от внешней торговли прибыль полностью ушла из страны, если учесть банковские потоки, инвестиционные расходы, траты на услуги и выплаты внешнего долга. Более того, в июле экономика потеряла на 1 млрд долларов больше, чем заработала, – в такую сумму ЦБ оценил дефицит текущего счета платежного баланса. В августе улучшения не произошло – сальдо снова было отрицательным и, согласно экспресс-оценке регулятора, составило 1,2 млрд долларов. Накопленным итогом за лето стала «дыра» в платёжном балансе – 6,2 млрд долларов – это рекорд за всё время доступной на сайте ЦБ статистики.

Аналогичная ситуация, хотя и в меньших масштабах, наблюдалась в третьем квартале 2013-го, а до этого – лишь перед дефолтом 1998 года, что каждый раз сопровождалось падением российской валюты, отмечает ведущий эксперт «Центра развития» ВШЭ Сергей Пухов: дорожающий доллар отбивал у населения и бизнеса охоту покупать импортное, отток снижался, и баланс выравнивался. Но



СЕРГЕЙ ПУХОВ

Ведущий эксперт института «Центр развития» НИУ ВШЭ



ДМИТРИЙ ПОЛЕВОЙ

CFA, старший аналитик по долговому рынку «Уралсиб Кэпитал»



СЕРГЕЙ РОМАНЧУК

руководитель операций на валютном и денежном рынке Металлинвестбанка

сейчас этого не происходит: «денег нет, но рубль держится», иронизирует Пухов.

«Дыру» пока покрывает приток частного капитала, отмечает Лебедева из «Уралсиба»: за июль и август он составил 2,1 млрд долларов. «Начиная с конца августа мы видели рост спроса на облигации федерального займа со стороны нерезидентов, они и могли обеспечить приток, который позволил рублю укрепиться», – говорит она.

Когда валютная прибыль экономики близка к нулю, курс рубля становится заложником «горячих денег», которые текут в Россию для игры на высокой ставке Центробанка: если потоки развернутся вспять, рублю грозит падение, предупреждает главный экономист ING Bank по России и СНГ Дмитрий Полевой. В этих условиях «бомбой» для рынка становится возможный запрет на покупку российского суверенного долга, который в рамках закона о санкциях поручено проработать Минфину США.

«Если такие ограничения будут введены, иностранные фонды начнут продавать рублевые активы и конвертировать рубли в доллары. И риск резкого выхода из «кэрри-трейда» становится основным для российского рубля», – предупреждает начальник операций на валютном и денежном рынке Металлинвестбанка Сергей Романчук. **NB**



hh

HeadHunter

ru



КАК РАБОТАЕТ СЕРВИС

CLICKME

«СИНИХ ВОРОТНИЧКОВ»



Цель **hh.ru** не просто искать, а находить сотрудников. Мы предлагаем несколько способов дотянуться до лучших кандидатов, и один из них — точечная реклама на сайте и в соц-сетях: ее видят только те кандидаты, которые соответствуют профилю вакансии. Чтобы выяснить, какие результаты можно получить с помощью рекламы вакансий, мы изучили статистику сервиса **Clickme** за прошлый год. И убедились: он отлично работает именно для рабочих специальностей.

Clickme — сервис для самостоятельного размещения объявлений на **hh.ru** и в социальных сетях. Его используют и маркетологи, и рекрутеры: с помощью **Clickme** можно запустить яркую рекламу вакансии, которую увидят только интересные вам кандидаты. За прошлый год больше 2500 компаний воспользовались сервисом. Мы проанализировали их опыт и выделили две главные особенности поиска сотрудников с **Clickme**.

1. Чаще всего на объявления кликают «синие воротнички» и «айтишники»

Самыми популярными объявлениями за год оказались вакансии «синих воротничков». Исключение — вакансия программиста компании SmartBear Software, на которую кликнули больше 10,5 тысяч раз. Остальные вакансии получили как минимум в два раза меньше кликов. На втором месте оказалась вакансия водителя, на третьем — вакансия «продавец-консультант салона связи» от оператора большой тройки. Более пяти тысяч кликов набрала вакансия кладовщика-комплектовщика.

Топ-20 вакансий по количеству кликов через **Clickme** в 2016 году (шт.)

Программист-разработчик Java (beginner)	10 581
Водитель такси	5 607
Продавец-консультант салона связи МТС	5 571
Кладовщик-комплектовщик (автозапчасти)	5 396
Танцовщица/танцовщик	4 396
Специалист контрольно-ревизионного отдела	4 144
Разработчик в области Computer Vision	4 072
Продавец-консультант	4 072
Кладовщик	3 953
Менеджер/специалист по продвижению недвижимости	3 702
Менеджер по продажам строительных материалов	3 702
Аккаунт-менеджер	3 419
Java-разработчик в распределительную команду	3 330
Главный агроном	3 268
Политический обозреватель	3 146
Грузчик-разнорабочий	3 020
Специалист телефонных продаж	3 006
Оператор производственной линии	2 976
Заместитель директора магазина/Старший продавец	2 838
Водитель погрузчика	2 742

Одно дело — клики по объявлению, а другое — отклики. Больше всего присланных резюме собрали именно «синеворотничковые» профессии: водитель, продавец-консультант, кладовщик, торговый представитель, танцовщица, оператор колл-центра, кассир, промо-модель и официант. Больше всего откликов в прошлом году получила вакансия оператора производственной линии, которую разместило кадровое агентство — 348 присланных резюме.

Индустрии, которые собрали больше всего кликов на вакансии через **Clickme** в 2016 году (% от всех кликов)



Топ индустрии по количеству опубликованных вакансий с помощью **Clickme** в 2016 году (% от всех вакансий)





2. Сервис хорошо работает в регионах и для IT-компаний

Судя по статистике, **Clickme** отлично работает и в Москве, и в регионах. Им активно пользуются компании из Нижнего Новгорода, Тулы, Брянска, из Татарстана. Ищут сотрудников через **Clickme** Азовская кондитерская фабрика, питерский ООО «АВК», тульская SmartBear Software, Itseez из Нижнего Новгорода. Интересно, что значительная часть пользователей **Clickme** — IT-компании. Они уверенно используют новые инструменты, не боятся слов «таргетированная реклама» и с интересом анализируют стоимость одного клика.

Мы создавали **Clickme** для тех, кто хочет быстро размещать объявления и самостоятельно следить за результатами рекламной кампании. Но в итоге сервис для многих стал толчком к изучению возможностей таргетированной рекламы. Мы рады, что именно **Clickme** помогает найти самых востребованных сотрудников: программистов и «синих воротничков», за которыми так охотятся сегодня рекрутеры. Начать использовать **Clickme** для своих вакансий можно в любой момент даже без нашей помощи.

«МОЛОКОСОС» ИЛИ ЧЕЛОВЕК

БУДУЩЕГО?



Нередко работодатели, наняв качественного, на их взгляд, сотрудника, немедленно приступают к его обучению, знакомят новичка с положением дел в компании, но результата нет. Почему так происходит? В «ПЕРФОРМИИ» мы давно уже поняли: обучение персонала начинается с найма. Что это значит? Давайте разбираться.

Кто захочет взять в штат вчерашнего студента? Этот вопрос такой же вечный, как «быть или не быть». По крайней мере, для рекрутеров и работодателей. У большинства из них молодежь вызывает подозрение — чего ожидать от неопытных ребят? Они могут быть талантливыми, амбициозными, обучаемыми, но нужен гарантированный результат! Лучше поискать специалиста с трудовым стажем.

Кто-то считает иначе. На дворе — век цифровых технологий. Без них не обходится ни одна компания. А кто лучше разберется в этих «примочках»? Тот, кто с пеленок на ты с гаджетами. Он быстрее найдет правильное решение, чем

На дворе — век цифровых технологий. Без них не обходится ни одна компания. А кто лучше разберётся в этих «примочках»? Тот, кто с пеленок на ты с гаджетами

опытный, но несовременный профи. Как же быть? Отказать 18-летнему кандидату или дать ему шанс? Посмотрим на примеры из жизни и опыта «ПЕРФОРМИИ».

ЗА И ПРОТИВ

За 15 лет практики мы убедились: истории неудачного найма похожи друг на друга. В «ПЕРФОРМИЮ» приходят разные люди — владельцы малого бизнеса, крупные предприниматели, начинающие эйчары и опытные директора по персоналу, но все они рассказывают одно и то же. Например, о проблемах с «молодыми и зелеными».

«Искали бухгалтера, нашли 20-летнего выпускника Плехановки, — говорит

один клиент. — Умница, с красным дипломом, на все вопросы ответил, как по книжке. Взяли сразу. А он, оказывается, только в теории силен, на деле не смог ничего. В каждом отчете делал по 100 ошибок. Жалко было расставаться, но ничего не поделаешь. С тех пор беру только тех, кто пороку понюхал. И то не всегда успешно».

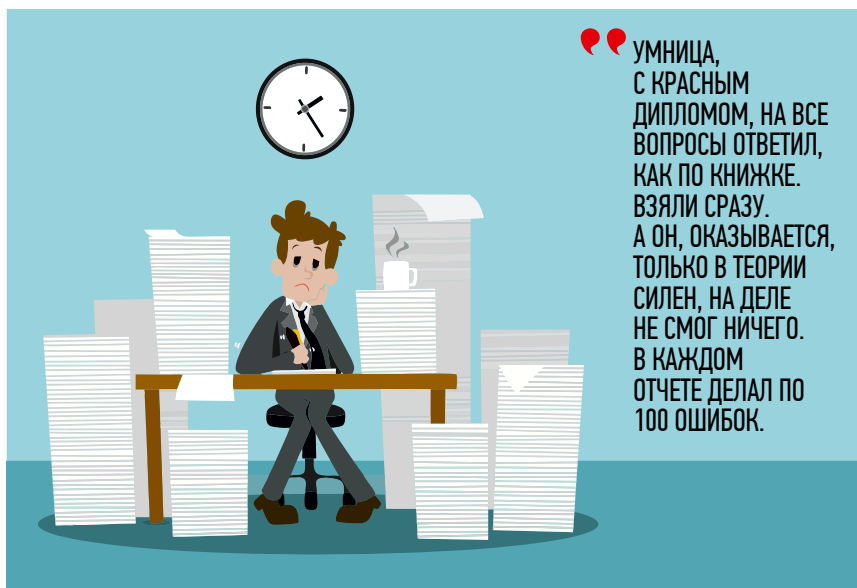
А вот другой случай. В сервис по ремонту айфонов пришел новый сотрудник. Неполное высшее, нигде не работал, документов нет. Наниматель — клиент «ПЕРФОРМИИ» — уже хотел ему отказать. Но мы уговорили взять парня на испытательный срок. И тот не подкачал! Теперь он лучший сотрудник компании, который делает 70% общего плана и даже стажерует новичков.

Какой можно сделать вывод? Эффективность зависит не от возраста, а от других качеств кандидата, и главное из них — продуктивность. Что же это такое? В первую очередь — умение приносить результат. Продуктивные сотрудники обязательно имеют достижения в своей работе, которыми могут гордиться. Например, директор отдела продаж поднял продажи в полтора раза — достойный результат, который говорит о том, что перед нами продуктивный сотрудник. Таких людей интересует то, чего они могут добиться в вашей компании, они нацелены на результат и умеют его добиваться.

КАНДИДАТ НАЙДЕН! ЧТО ДЕЛАТЬ?

Нанять продуктивного сотрудника — полдела. Важно удержать новичка, ввести его в команду и как можно скорее получить от его работы желаемые результаты. Довольно часто новых сотрудников сразу пускают в «свободное плавание», минуя процесс адаптации. В российском и мировом бизнесе много примеров, когда руководители теряли продуктивных профессиональных специалистов из-за отсутствия у новичков периода адаптации или допущенных за этот период ошибок.

Согласно данным исследований рекрутинговых компаний, половина новичков испытывает некий «стресс» в первые дни работы на новом месте. Следует помнить, что адаптация — взаимный процесс: как новый сотрудник привыкает к коллективу, так и коллектив должен привыкнуть к нему. Обычно



УМНИЦА,
С КРАСНЫМ
ДИПЛОМОМ, НА ВСЕ
ВОПРОСЫ ОТВЕТИЛ,
КАК ПО КНИЖКЕ.
ВЗЯЛИ СРАЗУ.
А ОН, ОКАЗЫВАЕТСЯ,
ТОЛЬКО В ТЕОРИИ
СИЛЕН, НА ДЕЛЕ
НЕ СМОГ НИЧЕГО.
В КАЖДОМ
ОТЧЕТЕ ДЕЛАЛ ПО
100 ОШИБОК.

**Эффективность
зависит не от
возраста, а от других
качеств кандидата,
и главное из
них — продуктивность.
Что же это такое?
В первую очередь —
умение приносить
результат**

в первое время многие сотрудники держатся отстраненно по отношению к новичку, в некоторых случаях даже проявляют враждебность. Задача руководителя — выстроить конструктивные отношения в коллективе. Сделать это можно, в первую очередь, заблаговременно подготовив свою команду к выходу новичка. Качество отношений в коллективе во многом определяет результативность работы персонала.

Важным в адаптации новичка является закрепление за ним наставника — ответственного сотрудника, который будет помогать ему на первых порах. Это должен быть абсолютно лояльный к компании, продуктивный и желающий помогать человек. Если такового нет,



АДАПТАЦИЯ
— ВЗАИМНЫЙ
ПРОЦЕСС: КАК
НОВЫЙ СОТРУДНИК
ПРИВЫКАЕТ К
КОЛЛЕКТИВУ, ТАК И
КОЛЛЕКТИВ ДОЛЖЕН
ПРИВЫКНУТЬ К
НЕМУ. ОБЫЧНО В
ПЕРВОЕ ВРЕМЯ
МНОГИЕ СОТРУДНИКИ
ДЕРЖАТСЯ
ОТСТРАНЕННО
ПО ОТНОШЕНИЮ
К НОВИЧКУ, В
НЕКОТОРЫХ СЛУЧАЯХ
ДАЖЕ ПРОЯВЛЯЮТ
ВРАЖДЕБНОСТЬ.

наставником правильнее стать непосредственному руководителю.

Важно с самого начала наладить линию общения с новичком по принципу обратной связи. Успехи, которые будет делать на старте новый сотрудник, должны оцениваться (это может быть похвала, одобрительное слово). А допущенные ошибки не должны жестко корректироваться. При старте всегда существует большая вероятность промахов и неверных действий. Поэтому коррекцию важно провести так, чтобы новый сотрудник усвоил, как правильно, и не боялся совершить промах. Ведь страх приводит к появлению еще большего количества ошибок. Но важно понимать и другое: в поощрении главное не перестараться – оно должно соответствовать достигнутому успеху.

Возможность быть услышанным и понимать, что твое мнение важно – действенный способ мотивации: поощряйте новичка задавать вопросы. И главное – отвечайте на них. Во-первых, это поможет новому сотруднику быстрее разобраться в спорных рабочих моментах, а во-вторых, в зависимости от того, какие вопросы задает новичок, вы сможете определить уровень его продуктивности, самостоятельности и профессионализма.

Загружайте новичка работой постепенно. Не стоит «вешать» на него сразу все дела и сиюминутно требовать такой же скорости работы, как у опытных сотрудников. Дайте ему время освоиться и контролируйте, чтобы сотрудники со стажем не «сбрасывали» часть своих дел новичку.

Предлагаем начинать старт нового сотрудника с того, чтобы определить основные для него моменты – где его рабочее место, кто его руководитель, с кем он должен общаться по работе, каких правил в этом общении придерживаться, что весьма важно для гладкого старта сотрудника. Но, наверное, самое важное – сообщить новичку, каких результатов вы ожидаете от его работы в будущем, что хотите увидеть с его приходом в компанию в качественном выражении, какой продукт хотите, чтобы он производил на своем рабочем месте.

Мы привели лишь несколько факторов, позволяющих руководителю «вырастить» и построить настоящую команду



продуктивных профессионалов. На практике этих факторов значительно больше. Часть из них – индивидуальны для конкретной компании и ситуации. Эти факторы определить можете только вы.

ЧТО КРОМЕ ПРОДУКТИВНОСТИ?

Есть еще один нюанс, о котором часто забывают работодатели, но который напрямую влияет на результативность сотрудников. Это мотивация кандидатов. Иначе говоря, их желание трудиться. Представьте, к вам пришли два кандидата. Один из них влюблен в свою профессию, хочет трудиться и стать настоящим мастером. А второму безразлично, где работать и что делать. Главное – чтобы платили больше и не надо было далеко ездить. Кто будет больше вкладываться в свое дело? Скорее всего, первый.

Вот только как распознать его на собеседовании?

ПОСЛУШАЙТЕ, ЧТО СКАЖЕТ СОИСКАТЕЛЬ

Многие работодатели уверены: чем больше спросишь на собеседовании, тем больше узнаешь. Однако эксперты «ПЕРФОРМИИ» советуют не только говорить,

но и слушать. Вопросы кандидата – это большое количество данных о нем и его мотивах. Если соискатель спрашивает «А что надо будет делать?», «Что нужно знать для этой работы?» – поздравляем. Скорее всего, он принесет 150% пользы. А если ему интересны только поощрения и премии... Советуем попрощаться и поискать другого человека. Если, конечно, не хотите все время кормить его подачками. Без них он работать не станет. Только не думайте, что мотивированные сотрудники не спрашивают о деньгах! Но они интересуются НЕ ТОЛЬКО поощрением. И это очень хороший признак!

Итак, для того, чтобы найти кандидата, который будет приносить пользу, необходимо выстроить систему найма продуктивных сотрудников. Найдя нужных кандидатов, можно приступать к вводу в должность и непосредственному обучению. При этом необходимо помнить, что даже продуктивные и хорошо обученные сотрудники могут потерять интерес к работе, охладеть к компании и людям, которые в ней работают. Чтобы этого не случилось, необходимо также следить за показателем вовлеченности в вашей компании, но вовлеченность – это уже тема для отдельной статьи. NB

Музыкальный театр

ПЕТЕРБУРГСКАЯ ОПЕРЕТТА

Художественный руководитель:
Сергей Малагин

16+
2 19:00
ДЕКАБРЯ
СУРГУТСКАЯ ФИЛАРМОНИЯ



Имре Кальман

МИСТЕР ИКС

оперетта в двух действиях



касса
ЮГРА
kassa-ugra.ru

ОНЛАЙН-БРОНИРОВАНИЕ И ПОКУПКА:

KASSA-UGRA.RU

ИНФОРМАЦИЯ И ДОСТАВКА ПО ТЕЛЕФОНАМ:

33-12-44, 33-13-44

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПАРТНЕРЫ:

PLATINUM
FITNESS CLUB
+7(3462) 50-00-51



SMARTMEDIA
group

СУРГУТМЕДИА



Выбирай **ТЕЛЕ+**



Платишь «за того парня» – не забудь о договоре

АННА УСТЮШЕНКО

руководитель трудовой практики
Группы правовых компаний ИНТЕЛЛЕКТ-С



Однажды мне доводилось отстаивать в суде интересы работодателя: он за свой счет обучил в столице нескольких сотрудников, те получили навыки работы с новым программным продуктом, сертификаты специалистов международного образца и, как следствие, значительное удорожание на рынке труда. Финал истории предсказуем: по возвращении с учебы работники массово уволились – перешли к конкуренту, посулившему большую зарплату. Наш работодатель остался и без сотрудников, и без денег.

Стоит отметить, что обучение было недешевым, да и проживание работников в Москве в течение месяца затратно. Чем закончилась эта история, я расскажу дальше. Если подобные ситуации могут возникнуть с вами, рекомендую разобраться в договорном регулировании такого явления, как обучение работников за счет средств работодателя.

Итак, для начала нужно определить, что является основанием для направления работника на обучение. Трудовой кодекс РФ (ТК РФ) рассматривает две группы оснований:

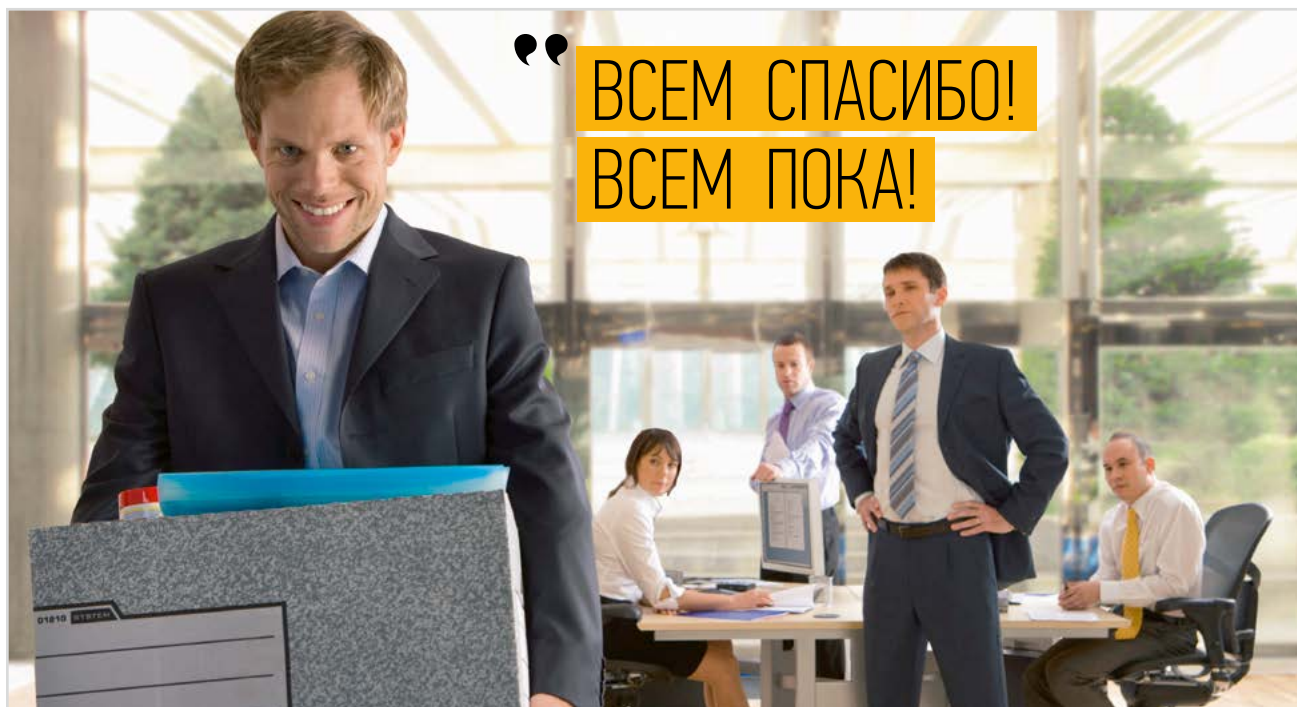
1) потребность работодателя в профессиональном образовании и обучении работника (ч.1 ст.196 ТК РФ);

Частью 3 ст. 57 ТК РФ работодателю предоставлено право на включение в трудовой договор обязанности работника отработать после обучения не менее установленного договором срока, если обучение проводилось за счет средств работодателя

2) обязанность работодателя проводить профессиональное обучение или дополнительное профессиональное образование работников, если это является условием выполнения работниками определенных видов деятельности (ч.4 ст.196 ТК РФ).

Первое связано с тем, что у работодателя возникла необходимость в дополнительном обучении сотрудника. Например, того требует внедрение нового оборудования, расширение производства, стремление поднять профессиональный уровень своих специалистов. Потребность работодателя в обучении сотрудника должна при этом совпасть с желанием самого работника обучаться, поскольку это право, а не обязанность (ч.1 ст.197 ТК РФ).

Второе обусловлено требованиями законодательства. Например, для отдельных категорий работников предусмотрено обязательное повышение квалификации. Сюда же относятся требования в обучении за счет средств работодателя в связи с введением системы профессиональных стандартов (если требования к квалификации являются обязательными, но работник им не соответствует).



И в том, и в другом случае оплачивать обучение будет работодатель. Разница лишь в том, что расходы на обучение, обязательное в силу закона, не могут быть отнесены на работника. Эти расходы несет работодатель, они не покрываются и в том случае, если работник преждевременно увольняется. Нам интересно детально рассмотреть другой случай – когда работник и работодатель договорились, обе стороны согласны на организацию обучения (работодатель – оплатить, работник – обучиться).

Вот именно на этом этапе работодателю очень важно не только договориться с работником, но еще и письменно закрепить достигнутые договоренности.

Частью 2 ст.196 ТК РФ установлено, что подготовка работников и дополнительное профессиональное образование осуществляется в порядке и на условиях, определенных коллективным договором, соглашениями, трудовым договором. Из приведенной нормы следует, что письменно закрепить достигнутые договоренности работник и работодатель могут путем подписания отдельного соглашения или включения условий об обучении в трудовой договор.

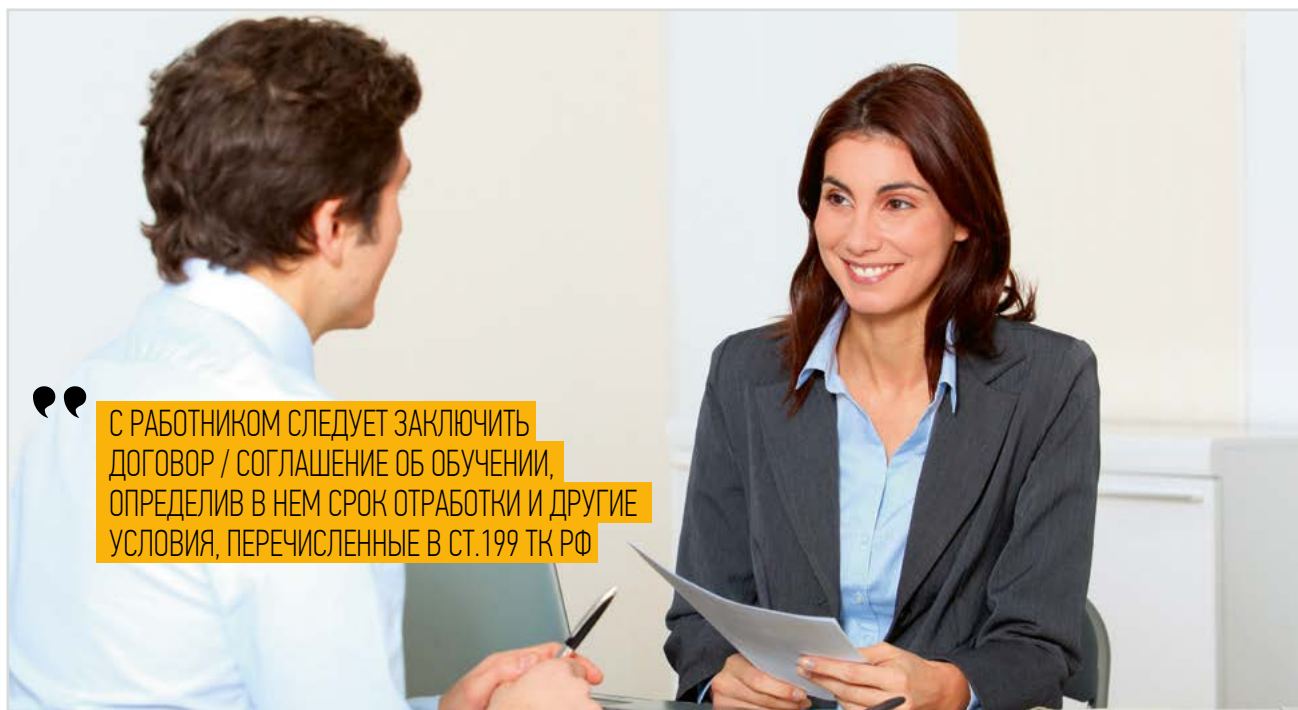
Частью 3 ст. 57 ТК РФ работодателю предоставлено право на включение в трудовой договор обязанности работника отработать после обучения не менее установленного договором срока, если обучение проводилось за счет средств работодателя. В случае если в организации практикуется обучение работников за счет средств работодателей, рекомендую не игнорировать это право и включать в текст трудового договора обязанность по отработке, ее срок. Даже если в последующем не удастся подписать с работником отдельного соглашения об обучении или ученического договора, предметом которого будет конкретное обучение, наличие такой фразы может быть

полезно для решения вопроса о взыскании потраченных на обучение денежных средств.

Особым видом договора, заключаемого при обучении, является ученический договор (ст.198 ТК РФ). Согласно ст.199 ТК РФ, ученический договор должен содержать: наименование сторон; указание на конкретную квалификацию, приобретаемую учеником; обязанность работодателя обеспечить работнику возможность обучения в соответствии с ученическим договором; обязанность работника пройти обучение и в соответствии с полученной квалификацией проработать по трудовому договору с работодателем в течение срока, установленного в ученическом договоре; срок ученичества; размер оплаты в период ученичества.

Следует обратить внимание на такие наиболее важные для работодателя условия ученического договора, как срок отработки после ученичества и размер оплаты в период ученичества. На практике часто приходится наблюдать, как работодатели, отправившие работника на однодневный семинар, пытаются приурочить к этому обязанность отработать в организации год-три-пять. Да, законом не установлены предельные сроки

Законом не установлены предельные сроки отработки, однако нужно руководствоваться принципами разумности и добросовестности, а потому сроки отработки должны быть соразмерны потраченным временным и финансовым ресурсам работодателя на обучение работника



С РАБОТНИКОМ СЛЕДУЕТ ЗАКЛЮЧИТЬ ДОГОВОР / СОГЛАШЕНИЕ ОБ ОБУЧЕНИИ, ОПРЕДЕЛИВ В НЕМ СРОК ОТРАБОТКИ И ДРУГИЕ УСЛОВИЯ, ПЕРЕЧИСЛЕННЫЕ В СТ.199 ТК РФ

отработки, однако нужно руководствоваться принципами разумности и добросовестности, а потому сроки отработки должны быть соразмерны потраченным временным и финансовым ресурсам работодателя на обучение работника.

Результатом обучения на основании ученического договора является приобретение работником конкретной квалификации. Любое «расширяющее кругозор обучение», не связанное с получением квалификации, желательно оформить посредством подписания соглашения об обучении, а не ученического договора, чтобы не получить отказ в иске по формальному основанию. Что касается размера оплаты в период ученичества, то она регламентирована ст. 204 ТК РФ: ученикам в период ученичества выплачивается стипендия, размер которой определяется ученическим договором и зависит от получаемой квалификации, но не может быть ниже установленного МРОТ.

Некоторые работодатели игнорируют условие о стипендии, полагая, что проще сохранить за работником на время обучения средний заработок, нежели устанавливать стипендию. Игнорируют зря. Согласно ч. 2 ст.207 ТК РФ, если ученик по окончании ученичества без уважительных причин не выполняет свои обязательства по договору, он по требованию работодателя возвращает ему полученную за время ученичества стипендию, а также возмещает другие понесенные работодателем расходы в связи с ученичеством.

Таким образом, при досрочном увольнении работника работодатель вправе требовать возврата выплаченной стипендии, тогда как выплаченный средний заработок взысканию с работника не подлежит. Кроме того, действующее законодательство исключает стипендию из числа выплат в пользу физических лиц, облагаемых страховыми взносами, что может быть выгодно работодателю, особенно в случаях, когда ученические

договоры заключаются с лицами, ищущими работу (как альтернатива испытательному сроку).

Итак, у работодателя, обучившего работника за свой счет, есть право требовать от работника отработать определенный период после обучения или вернуть затраченные на обучения денежные средства. Судебная практика последнего времени исключает из круга взыскиваемых расходов денежные средства, потраченные на проезд и проживание работника в месте обучения, что нужно иметь в виду при выборе обучающей организации.

С работником следует заключить договор / соглашение об обучении, определив в нем срок отработки и другие условия, перечисленные в ст.199 ТК РФ. После обучения необходимо запастись копией документа, выданного работнику в подтверждение пройденного обучения. Также на работодателе лежит обязанность должным образом оформить отношения с обучающей организацией: заключить договор, в котором перечислить поименно обучающихся сотрудников, срок обучения, стоимость, получаемую квалификацию. Официально произвести оплату услуг, подписать акты оказанных услуг по результатам обучения.

При выборе обучающих организаций желательно остановиться на тех из них, которые обладают лицензией на образовательную деятельность и разработанными программами обучения. Вопросы об этом, несомненно, встанут в суде при попытке взыскать с работника затраченные денежные средства.

А наша история закончилась непросто: с большей части работников деньги были взысканы. Отдельные судьи работодателю отказали из-за отсутствия лицензии у обучающей организации, которая была, кстати, одной и той же для всех обученных. Но выводы работодателем сделаны. В этом вопросе нет неважных моментов, ведь итогом может стать взыскание с работника денежных средств, порой немалых. С работодателя суд спросит строго. **NB**



СУРГУТСКАЯ ФИЛАРМОНИЯ приглашает

ПРЕМЬЕРА
3
декабря
17:00
воскресенье

Премьера концертной программы
«ЗАРУБЕЖНАЯ КЛАССИКА»
Симфонический оркестр Сургутской филармонии
В программе произведения К. Вебера, Ж. Бизе, И. Брамса

(12+)

ПРЕМЬЕРА
10
декабря
13:00
воскресенье

Музыкальная программа для детей
«В ГОСТЯХ У СКАЗКИ»
Лауреат международных конкурсов
Венера Батыршина (колоратурное сопрано)
Музыкальное путешествие по мотивам известных сказок

(6+)

ПРЕМЬЕРА
12
декабря
19:00
вторник

Премьера концертной программы
«РОЖДЕСТВЕНСКИЙ ЭКСПРОМТ»
Хоровая капелла **«Светилен»**
В программе рождественские и новогодние песни народов мира

(12+)

ПРЕМЬЕРА
17
декабря
13:00
воскресенье

Премьера программы для детей
**«НОВОГОДНИЕ ПРИКЛЮЧЕНИЯ
МАШИ И МЕДВЕДЯ»**
Ансамбль русских народных инструментов **«Ларец»**
В программе мелодии и песни из мультфильма
«Маша и Медведь»

(6+)

ПРЕМЬЕРА
19
декабря
19:00
вторник

Премьера концертной программы
**«НОВЫЙ ГОД
С СИМФОНИЧЕСКИМ ОРКЕСТРОМ»**
Симфонический оркестр Сургутской филармонии
В программе произведения Э. Делиба, Д. Шостаковича,
И. Штрауса и др.

(12+)

ПРЕМЬЕРА
24
декабря
17:00
воскресенье

Премьера концертной программы для всей семьи
«ОБЫКНОВЕННОЕ ЧУДО»
Камерный оркестр русских народных инструментов **«Былина»**
Хоровая капелла **«Светилен»**, солисты филармонии
В программе новогодние песни из кинофильмов, мультфильмов

(12+)

ПРЕМЬЕРА
27
декабря
19:00
среда

Премьера концертной программы
«ЧАРОДЕИ»
Концертный оркестр духовых инструментов
«Сургут Экспресс-бэнд»
В программе любимые новогодние песни
из советских кинофильмов

(12+)

ПРЕМЬЕРА
5
января
18:00
пятница

Премьера концертной программы
«КОЛЯДА ПРИШЛА!»
Ансамбль песни **«Отрада»**
при участии ансамбля танца **«Калинка»**
Святочная вечерка с новогодними песнями, гаданиями,
колядками, хороводами, плясками

(12+)

ПРЕМЬЕРА
21
января
13:00
воскресенье

Концертная программа для детей
«ПРО КРАСНУЮ ШАПОЧКУ»
Концертный оркестр духовых инструментов
«Сургут Экспресс-бэнд»
По мотивам одноименной сказки Ш. Перро

(6+)

ПРЕМЬЕРА
25
января
19:00
четверг

Концертная программа
«ТАТЬЯНИН ДЕНЬ»
Лауреат всероссийских
и международных конкурсов **Татьяна Баун** (меццо-сопрано)
В программе: старинные русские романсы,
лирические песни

(16+)

ПРЕМЬЕРА
2
февраля
19:00
пятница

Премьера концертной программы
«ЛЮБО, БРАТЦЫ, ЖИТЬ»
Ансамбль песни **«Отрада»**
при участии ансамбля танца **«Калинка»**
В программе: казачьи лирические, свадебные,
плясовые, военные песни

(12+)

ПРЕМЬЕРА
9
февраля
19:00
пятница

Премьера концертной программы
«ПОД НЕБОМ ПАРИЖА»
Ансамбль русских народных инструментов **«Ларец»**
при участии ансамбля танца **«Калинка»**, солистов филармонии
В программе песни из репертуара
французских исполнителей

(16+)

ПРЕМЬЕРА
11
февраля
13:00
воскресенье

Премьера программы для детей
«ТРЯМ! ЗДРАВСТВУЙТЕ!»
Хоровая капелла **«Светилен»**
В программе песни из мультфильмов **«Летучий корабль»**,
«Ну, погоди!» и др.

(6+)

ПРЕМЬЕРА
14
февраля
19:00
среда

Премьера концертной программы
«20 ИСТОРИЙ О ЛЮБВИ»
Концертный оркестр духовых инструментов
«Сургут Экспресс-бэнд»
В День Святого Валентина песни
современных композиторов о любви

(16+)

ПРЕМЬЕРА
16
февраля
19:00
пятница

Премьера концертной программы
«ТЫ – МОЯ МЕЛОДИЯ...»
Камерный оркестр русских народных инструментов **«Былина»**
при участии ансамбля танца **«Калинка»**, солистов филармонии
В программе песни на музыку А. Пахмутовой

(12+)

ПРЕМЬЕРА
18
февраля
17:00
воскресенье

Премьера концертной программы
**«ВЕЧЕР СИМФОНИЧЕСКОЙ
МУЗЫКИ»**
Симфонический оркестр Сургутской филармонии
В программе произведения В. А. Моцарта, К. Вебера,
П. Чайковского, С. Франка

(12+)

ПРЕМЬЕРА
25
февраля
17:00
воскресенье

Премьера концертной программы
«АТЫ-БАТЫ, ШЛИ ДЕВЧАТА»
Ансамбль барабанщиц и мажореток **«Дефиле-Бэнд»**
Но Дню защитника Отечества песни, танцы и барабанная дробь
в подарок любимым мужчинам

(16+)

**СПРАВКИ И БРОНИРОВАНИЕ:
52-18-01, 52-18-02**

**ОНЛАЙН-БРОНИРОВАНИЕ
И ПОКУПКА БИЛЕТОВ www.sfil.ru**

информационный центр филармонии
[СТВ С С У Р Г У Т И Н Ф О Р М Т В]
ТЕЛЕКАНАЛ 88

СТ ТРИБУНА
sia press
ru

Выбирай
www.pobeda88.ru
АМШЛА С У Р Г У Т А
www.amshla.surgut.ru

СИТИ-МОЛЛ

О.Сургут

НОВЫЙ ГОРОД
Новый центр города
МК
КОРРА
РУССКОЕ РАДИО
СУРГУТ

В афише возможны изменения

АЛЕКСАНДР МИХАЙЛОВИЧ ЕРОХОВ

Начальник УМВД России
по г. Сургуту

Выпускник Московского государственного открытого университета. Он с первого дня своей службы в органах внутренних дел трудится в УВД Сургута, прошел путь с должности участкового уполномоченного милиции до начальника Управления.

А.М. Ерохов награжден медалями «За отличие в службе» трех степеней, «35 лет УМВД России по ХМАО - Югре», нагрудным знаком «За отличную службу», Благодарственным письмом губернатора округа, Почетными грамотами МВД России и УМВД России по ХМАО - Югре.



«Сегодня УМВД России по г. Сургуту это – добросовестные, честные и ответственные люди, которые пришли на службу по зову сердца, и которые, несмотря на все трудности, остаются верными присяге, с честью выполняют свой долг, не считаясь с личным временем, несут круглосуточную службу на боевом посту.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ПРАЗДНИК

УМВД России по г.Сургуту – 100-летие советской милиции

Сто лет назад, 10 ноября 1917 года, был утвержден Закон «О рабочей милиции». Именно этот день до сих пор отмечается как профессиональный праздник сотрудников Министерства внутренних дел.

Пройдя через большое количество реорганизаций, милиция просуществовала до 2011 года. Многие из действующих сотрудников начинали свою службу в милиции, некоторые граждане до сих пор называют нас «милиционерами». В настоящее время, несмотря на реформу МВД, основные функции и задачи у структуры не изменились.

Самое ценное, что есть в жизни – это мир, спокойствие и стабильность. Немало ярких страниц вписано в летопись нашей страны за всю историю существования милиции. И как бы ни называлась служба в прошлом и в будущем, какие бы изменения ни происходили в обществе, этот день останется праздником для тех, кто героически защищал и сегодня стоит на страже национальных интересов, ведёт непримиримую борьбу с преступностью, оберегает покой и безопасность граждан.

Далеко не каждый решится выбрать эту профессию. Работа защитника правопорядка не может быть легкой и спокойной, но в нашем Управлении несут службу настоящие профессионалы, добросовестные, честные и ответственные люди, которые пришли по зову сердца, которые, несмотря на все трудности, остаются верными присяге, с честью выполняют свой долг.

Я искренне благодарен вам за службу, терпение и внимание к людям, полную самоотдачу, мужество, решительность и твердость характера.

Сердечно поздравляю наших милых женщин, которые связали свою жизнь со службой в МВД. Вы, несмотря на всю сложность работы, выполняете свой служебный долг наравне с мужчинами и, тем не менее, остаетесь настоящими женщинами, хранительницами домашнего очага.

Лучшие традиции службы закладывались многими поколениями сотрудников милиции. Низкий поклон ветеранам Министерства внутренних дел. Сегодня многие из вас, дорогие товарищи, несмотря ни на что, вносят посильный вклад в дело воспитания молодых сотрудников и щедро делят-

ся своими профессиональными знаниями и богатым жизненным опытом.

Также не могу не сказать сегодня о том, что мы всегда помним и отдаем дань глубокого уважения стойкости и героизму наших погибших товарищей. Проявляя силу воли и несокрушимость духа, они с честью выполнили свой служебный долг, пожертвовали своими жизнями ради спасения других. В память о них мы окружаем вниманием и заботой их семьи.

Выражаю глубокую признательность родным и близким сотрудников Министерства внутренних дел. Огромное вам спасибо за терпение, понимание и заботу. Ваша поддержка помогает нам выстоять в любой ситуации, сохранить силы, веру в добро и справедливость. Желаю вам любви, семейного тепла и оптимизма.

От всей души благодарю весь личный состав Управления за добросовестный труд, ответственность и высокую результативность работы. Пусть ваши беспокойные будни всегда сопровождают удача, преданные друзья и соратники, любовь и понимание близких!

С праздником!

NB

ЗА ГОДЫ СУЩЕСТВОВАНИЯ СУРГУТСКОГО УПРАВЛЕНИЯ МИНИСТЕРСТВА ВНУТРЕННИХ ДЕЛ ИЗ ЕГО СТЕН ВЫШЛО НЕМАЛО ХОРОШИХ, ВЫСОКОКЛАССНЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ, КОТОРЫЕ ПРОДОЛЖИЛИ И ПРОДОЛЖАЮТ СЛУЖЕБНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НА РУКОВОДЯЩИХ ДОЛЖНОСТЯХ В УМВД ПО ХАНТЫ-МАНСКИЙСКОМУ АВТОНОМНОМУ ОКРУГУ – ЮГРЕ, В Г. ТЮМЕНИ И ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ, ВОЗГЛАВЛЯЮТ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ.



ИВАН МАТВЕЕВИЧ КАЙДАЛОВ

(1905-1921)

Текст Юнна Мостицкая

Фамилия Кайдаловых по праву считается культовой для Сургута, поскольку представители этой казачьей династии были людьми неординарными, многие из их рода участвовали в строительстве города, вносили свой активный вклад в его становление и развитие, потомки Кайдаловых до сих пор живут здесь. На памятнике комсомольцам Сургута выгравировано имя Ивана Матвеевича Кайдалова, благодаря которому эта фамилия и приобрела свою известность в нашем городе.

ПЕРВЫМ КОМСОМОЛЬЦАМ СУРГУТА ПОСВЯЩАЕТСЯ

Родители первых комсомольцев Сургута Ивана и Александра Кайдаловых были из местных, потомственных сибиряков. Иван закончил казачью «Красную» школу (основанную в 1835 году и называвшуюся так по цвету стен), играл на гитаре, немного пел, отличался трудолюбием, был очень требователен к себе и товарищам. Не терпел фальши и легкомыслия. Умел убеждать, потому что искренне верил в то, к чему призывал.

31 января 1920 года в Сургуте была создана первая комсомольская ячейка. Молодые люди хотели жить по-новому, свободно и радостно. Иван Кайдалов был душой комсомольской организации, пользовался непререкаемым авторитетом среди товарищей, за все брался азартно и энергично, одним словом, оказался прирожденным вожаком, которого уважали и слушали. Комсомольцы оказывали помощь фронту, голодающим Поволжья, проводили субботники по разгрузке барж, заготовке и вывозке дров для школ и больниц, трудились на починке тары под соль, муку, строили летний театр, вели перепись детей, сбор кедровых шишек, организовывали экспедицию «красной культлодки» по деревням. Был создан драматический кружок

и кружок струнных музыкальных инструментов. 1 мая 1920 года в Сургуте состоялся первый коммунистический субботник, в котором активно участвовали комсомольцы и молодежь.

Шестнадцатилетний Кайдалов руководил комсомольской организацией всего семь месяцев, пока в 1921

устрашения, не позволяя хоронить. Ревком начал формировать вооруженные отряды добровольцев. Когда мятежники захватили Сургут, отряды добровольцев ушли в сторону Нарына. Коммунистический отряд Бабушкина, в котором находился Иван Кайдалов, по пути в Самарово попал

в ловушку. Ивана вместе с Михаилом Щепеткиным, имя которого также носит одна из улиц города Сургута, отправили в тюрьму. Кайдалова пытали, требовали, чтобы он отказался от своих убеждений, но все было бесполезно, юноша стойко держался. Его дважды водили на расстрел, один раз на глазах у матери, которая пришла в тюрьму, чтобы передать сыну продукты. Вскоре его расстреляли вместе с другими комсомольцами Сургута.

Скромный обелиск был установлен 5 октября 1969 года на обском берегу, под сенью вековых сосен. На памятнике высечены имена первых



году на Севере не вспыхнул кулацко-эсеровский мятеж. Местные кулаки и остатки колчаковских войск предприняли попытку свергнуть Советскую власть в Сургуте. В городе было объявлено военное положение. В деревнях и селах, захваченных бандитами, творились страшные расправы - убивали коммунистов и комсомольцев, мертвых выставляли у дорог для

16-ти комсомольцев Сургута, а также начертаны слова-посвящение от молодежи 60-х годов (автор – Н. Ездаков): «Они свершили прометеев подвиг, нас вырвав из невежества и тьмы». Шестым в этом списке значится Иван Кайдалов, чьим именем в свое время была названа одна из улиц города, а ныне - небольшой участок набережной вдоль реки Саймы. **NB**



СПИСОК МЕСТ РАСПРОСТРАНЕ



КРУПНЫЕ КОМПАНИИ

- Тюменьэнерго | ул. Университетская, 4
- Газпром трансгаз Сургут, производственная компания | ул. Университетская, 1
- Сургутнефтегаз, нефтегазодобывающая компания | ул. Кукуевецкого, 1/1
- СеверСтрой, строительная компания | ул. Университетская, 11



УЧРЕЖДЕНИЯ КУЛЬТУРЫ

- Сургутский художественный музей | ул. 30 лет Победы, 21/2
- Лингва-Центр, центр гуманитарного образования | ул. Дзержинского, 2/1
- Центральная городская библиотека им. А.С. Пушкина | ул. Республики, 78/1



ТУРИСТИЧЕСКИЕ КОМПАНИИ

- Корал-Тревел, туристическая компания | ул. 30 лет Победы, 19, офис 505
- Пегас Туристик, офис продаж | ул. 30 лет Победы, 43 А, офис 10



ОБЩЕСТВЕННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

- Фонд поддержки предпринимательства Югры, Сургутский филиал | ул. Университетская, 25/2
- МегаМаркет Соцслуг | Тюменский тракт 6/1, 6 вход со стороны ТРЦ «Аура»
- Сургутская торгово-промышленная палата | ул. 30 лет Победы, 34 А



ТОРГОВЫЕ КОМПАНИИ

- Компания Металл Профиль | ул. Монтажная, 2
- Энергосфера, магазин | ул. 30 лет Победы, 53
- Офис Плюс, торговый дом | ул. Мира, 39
- Двери Дуэт, салон | ул. Островского, 27/1
- МТА, производственно-торговая компания | ул. 30 лет Победы, 21/1
- Винчера, рекламно-полиграфическая компания | ул. 30 лет Победы, 10



СМИ, ТЕЛЕКОМПАНИИ

- СургутИнтерНовости, ТРК | ул. 30 лет Победы, 27/2
- СургутИнформТВ, телекомпания | ул. Маяковского, 16
- Югрател, интернет-провайдер | ул. 30 лет Победы, 32



АГЕНТСТВА НЕДВИЖИМОСТИ

- Герц, АН | ул. Республики, 86



ФИЛИАЛЫ БАНКОВ

- Бинбанк Сургут, | ул. Дзержинского, 11
- Альфа-Банк | ул. Иосифа Каролинского, 19
- Сургутнефтегазбанк | ул. Кукуевецкого, 19
- Ханты-Мансийский банк Открытие | ул. Маяковского, 12 | пр-т Ленина, 43
- Газпромбанк | ул. Университетская, 1/1
- МДМ-Банк | ул. Республики, 63
- Промсвязьбанк | ул. Республики, 63
- МДМ-Банк | ул. Дзержинского, 11
- Банк Уралсиб | пр-т Мира, 31
- СКБ-банк | пр-т Ленина, 23
- КБ Авангард | пр-т Ленина, 26
- Сибирский банк реконструкции и развития | пр-т Ленина, 18
- Открытие Брокер АО | ул. Маяковского, 12 | пр-т Ленина, 43



АВТОСАЛОНЫ

- Yamaha, салон-магазин, официальный дилер | ул. Быстринская, 23
- Альянс Моторс, ООО, автосалон | ул. Профсоюз, 53
- Ауди Сервис Сургут, автосалон | Нефтеюганское шоссе, 24/3
- Сибкар, официальный дилер HYUNDAI | пр-т Набережный, 7/1 | ул. Профсоюз, 58/1

- ИнтерТехЦентр, автоцентр, официальный дилер Volkswagen | ул. Производственная, 6
- ВМ Сургут, автомобильный центр, официальный дилер Skoda | ул. Профсоюз, 49/1
- Suzuki, автосалон | ул. Профсоюз, 62
- АвтоцентрГаз Югра, автосалон | ул. Рационализаторов, 9
- Автоуниверсал, группа компаний, официальный дилер Audi, Lexus, Toyota | ул. Энергостроителей, 3
- Новотех-МБ, автотехцентр | Югорский тракт, 36
- Ауди Сервис Сургут, автосалон | Нефтеюганское шоссе, 24/3
- Infiniti, автосалон, официальный дилер | ул. Профсоюз, 1/3
- Автомир Премьер, автосалон | ул. Маяковского, 42
- Сибкар Сервис, ООО, автоцентр Opel, Citroen, Chevrolet | ул. Быстринская, 3 А
- Субару Центр Сургут, автосалон | ул. Профсоюз, 60
- Лексус Центр Сургут, автосалон | Нефтеюганское шоссе, 18
- Ресурс-Авто, магазин автозапчастей | Нефтеюганское шоссе, 27/1
- Субару Центр Сургут, автосалон | ул. Профсоюз, 58/1 | ул. Профсоюз, 60
- VOLVO CAR СУРГУТ, автоцентр | ул. Профсоюз, 65
- Лифан, автосалон | ул. Рационализаторов, 3
- Новотех, ПКФ | ул. Сосновая, 35
- Kia Motors, автотехцентр | Югорский тракт, 1
- Авто-Моторс, ООО, автосалон | ул. 30 лет Победы, 47/2
- Автоуниверсал, группа компаний, официальный дилер Audi, Lexus, Toyota | Нефтеюганское шоссе, 24/3, | Нефтеюганское шоссе, 18, | ул. Энергостроителей, 3

НИИ ЖУРНАЛА В ГОРОДЕ СУРГУТЕ

- РИК Моторс, торгово-сервисная компания | пр-т Набережный, 56
- Партнер Авто, салон по прокату авто | ул. 30 лет Победы, 57



СПОРТ- И ФИТНЕС-ЦЕНТРЫ

- Факел, спортивный комплекс, ООО Газпром Трансгаз Сургут | ул. 50 лет ВКСМ, 3/1
- Теннисная Академия, спортивный клуб | ул. Быстринская, 18/4
- Strong, фитнес-клуб | ул. Юности, 8
- Platinum, фитнес-клуб | ул. Юности, 8
- Пять звезд, фитнес-центр | пр-т Мира, 33/2
- WorldClass Сургут, сеть фитнес-клубов | ул. Профсоюз, 11
- World GYM, фитнес-клуб | ул. Профсоюз, 53/2
- Центр спортивной подготовки и реабилитации Алексея Ашапатова | ул. Университетская, 31



СТОМАТОЛОГИЧЕСКИЕ КЛИНИКИ

- Арех, стоматологическая клиника | ул. 30 лет Победы, 13
- Salve, стоматологическая клиника | ул. 30 лет Победы, 19
- Макси Дент, стоматология | ул. Гагарина, 14
- Профи, стоматология | пр-т Ленина, 38
- ЕвроДент, стоматология | пр-т Набережный, 76
- Орхидея, стоматология | ул. 30 лет Победы, 10
- Для Вашей семьи, стоматологическая клиника | ул. Гагарина, 4
- 28 плюс, стоматологический центр | ул. Островского, 37/1
- Аполлония, Центр эстетической стоматологии | ул. Югорская, 34



МЕДИЦИНСКИЕ ЦЕНТРЫ

- Акватория, ООО ЦМЭ | ул. Магистральная 36
- Диа-мед, центр эстетической медицины | пр-т Ленина, 16



ГОСТИНИЦЫ И ОТЕЛИ

- Альфа-Доктор, медицинский центр | ул. Иосифа Каролинского, 14/2
- Наджа, лечебно-диагностический центр | ул. Мелик-Карамова, 76 В
- ПрофЭнергомед, лечебно-диагностический центр | ул. Энгельса, 11
- Екатеринин Двор, гостиничный комплекс | ул. Безверхова, 21
- Бизнес-отель, гостиница | пр-т Мира, 42/1
- Поларис, гостиничный комплекс | пр-т Мира, 6/1
- Metropolis, гостиничный комплекс | пр-т Набережный, 13/1
- Ермак, гостиница | пр-т Набережный, 31
- Метелица, гостиничный комплекс | Нефтеюганское шоссе, 26
- Медвежий угол, гостиничный комплекс | Крылова, 23/1
- Венеция, гостиница | пр-т Мира, 55
- Арт-Отель, гостиничный комплекс | ул. Университетская, 23/6
- Gala Hotel, гостиница | ул. Гагарина, 12
- City Center, отель | пр-т Ленина, 43
- Проф-Отель, гостиница | ул. Электротехническая, 19/1



МАГАЗИНЫ ОДЕЖДЫ

- Скандинавия, магазин одежды и обуви | ул. Университетская, 3
- Braschi, меховой салон | ул. Университетская, 3
- Магнат, магазин мужской одежды | ул. Геологическая, 10
- Стиль, магазин мужской одежды | пр-т Комсомольский, 19
- Meucci, бутик мужской одежды | пр-т Ленина, 43
- Climber, магазин мужской одежды | Югорский тракт, 38



ОБУВНЫЕ МАГАЗИНЫ

- Carlo Pazoni, магазин обуви | Югорский тракт, 38
- Chester, магазин обуви | Югорский тракт, 38



САЛОНЫ КОЖГАЛАНТЕРЕИ

- Саквож, кожгалантерея | пр-т Ленина, 41
- Francesco Marconi, салон сумок и кожгалантереи | ул. Профсоюз, 11



ЮВЕЛИРНЫЕ САЛОНЫ

- Золотой Лев, ювелирный магазин | пр-т Ленина, 67/1
- Роскошь, ювелирный салон | ул. Киртбая, 19
- Эдем Gold, ювелирный салон | Нефтеюганское шоссе, 1



МАГАЗИНЫ БИЖУТЕРИИ

- Swarovski, магазин элитной бижутерии | Нефтеюганское шоссе, 1



САЛОНЫ ЧАСОВ

- Золотое время, салон часов | Югорский тракт, 38, ТРЦ Сургут Сити Молл
- 3-15 часы, салон часов | Югорский тракт, 38



ПАРФЮМЕРНЫЕ МАГАЗИНЫ

- Иль де Ботэ, магазин косметики и парфюмерии | пр-т Ленина, 43



БАНИ, ЦЕНТРЫ РАЗВЛЕЧЕНИЙ

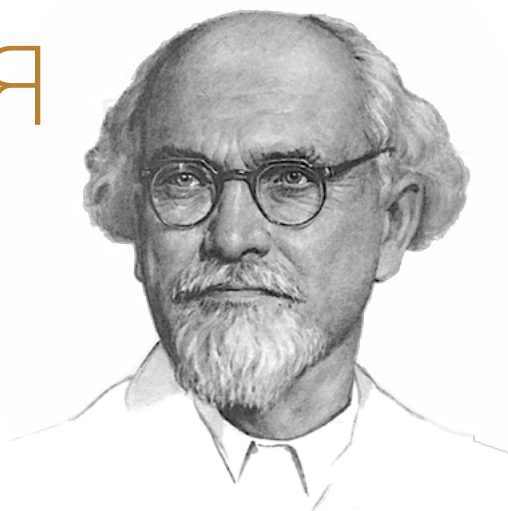
- Райцентр, банный комплекс | ул. Комплектовочная, 22
- Царская купель, банный клуб | ул. Геологическая, 26
- ORION, развлекательный центр | ул. Киртбая, 23



РЕСТОРАНЫ, КАФЕ, БАРЫ

- Cafe Botanica, Ресторан / Кафе | ул. Энергетиков, 12
- Joint, ирландский паб-ресторан | пр-т Ленина, 39
- BIBLIOTECA Lounge & Bar | пр-т Мира, 31/1

ВЫСКАЗЫВАНИЯ ИЗВЕСТНЫХ ЛЮДЕЙ



“В природе все одно с другим связано, и нет в ней ничего случайного. И если выйдет случайное явление — ищи в нем руку человека.

Михаил Пришвин, русский писатель, прозаик и публицист.



Дмитрий Писарев

— Самый крепкий организм надламывается или, по крайней мере, истаскивается и утомляется, когда он чересчур роскошно пользуется разнообразными дарами природы.



Жан Дорст

— У человека вполне достаточно объективных причин, чтобы стремиться к сохранению дикой природы. Но, в конечном счете, природу может спасти только его любовь.



Бернард Шоу

— Природа никогда не ошибается; если она порождает дурака, значит, она этого хочет.



Фрэнсис Бэкон

— Природа покоряется лишь тому, кто сам подчиняется ей.



Николай Чернышевский

— Природа бесстрашна к человеку; она не враг и не друг ему; она то удобное, то неудобное поприще для его деятельности.



Арчи Карр

— Одна из сложнейших задач современности — проблемы замедления процесса уничтожения живой природы.



Георг Гегель

— В своих орудиях человек обладает властью над внешней природой, тогда как в своих целях он скорее подчинён ей.



Федор Достоевский

— Кто не любит природы, тот не любит и человека, — тот плохой гражданин.

СМОТРИТЕ ПРОГРАММЫ ТРК «СУРГУТИНТЕРНОВСТИ» на каналах

СТС



ТЕЛЕВИЗИОННЫЙ ОБЗОР НОВОСТЕЙ

Эксклюзивные репортажи, злободневные интервью с экспертами, актуальные темы – в первой в Сургуте итоговой информационно-аналитической программе

В ЦЕНТРЕ СОБЫТИЙ

Ежедневная информационная программа поможет быть в курсе значимых городских и региональных событий

ДИАЛОГ

Еженедельная экспертная программа в прямом эфире о самых злободневных и важных процессах честно и объективно



Программы ТРК «Сургутинтерновсти» «В центре событий», «Телевизионный обзор новостей», «Диалог» входят в ТОП-10 ПОПУЛЯРНЫХ тв-продуктов производства местных СМИ

ТЕЛЕФОНЫ РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ
 221-555, 221-222



ТЕЛЕРАДИОКОМПАНИЯ
СУРГУТИНТЕРНОВСТИ
www.in-news.ru

ОРГАНИЗУЕМ ОТДЫХ ВАШЕЙ МЕЧТЫ!

 ТУРЫ:

ОАЭ ВЬЕТНАМ ДОМИНИКАНА ТУРЦИЯ ТАЙЛАНД ИНДИЯ

ЭКЗОТИЧЕСКИЕ ОСТРОВА



Индивидуальный подход
к каждому клиенту!

 **ROBINSON**
салон путешествий

Бронирование отелей, авиабилеты, страховки.
Визы во все страны.
Скидки, подарки.
Туры в рассрочку без переплат.
Организуем отдых в любую точку мира.

тел. 8 (3462) 359-992, 8 (3462) 360-612
Сургут, Бульвар Писателей, 19 Б, офис 46

 [salonrobinson](#)

 [club68923126](#)