

National Business

журнал для руководителей нового поколения

ТОРГОВЫЕ ВОЙНЫ

США – КИТАЙ: КТО В ПЛЮСЕ?

ПРЕЗИДЕНТСКИЙ «КОРТЕЖ»

Автомобили под брендом Augus

ВЛАДИМИР ПУТИН

Проблема утилизации
мусора – проблема
национальная



ЛУЧШИЙ
ТОВАР ЮГРЫ
2018

ПРАВО

На страже
бизнеса и права

БИЗНЕС

Госпрограммы 2019

Господдержка малого
и среднего бизнеса

ФИНАНСЫ

Сбербанк собрался
выйти на рынок
краудлендинга

МЕНЕДЖМЕНТ

Приятно о неприятном:
практические советы

Денис Кулиш

Директор Сургутского
офиса АО «Открытие Брокер»

Как обогнать депозит?



Сотрудник найдется для любой компании!*



36 млн. резюме в базе hh.ru¹

Вам остается только
выбрать!



Первый по посещаемости

21 млн. уникальных
посетителей в месяц²



Доказанная эффективность

Самый эффективный сайт
для поиска сотрудников³

¹ Кол-во резюме с учетом подтвержденных резюме с любым типом видимости по всей группе компаний HeadHunter. Данные на 26.10.2018 г.

² По посещаемости за 31 день среди сайтов по поиску работы и персонала по данным рейтинга Liveinternet на 01.08.18 года по РФ. Средняя ежемесячная аудитория сайта hh.ru — по данным Liveinternet за первую половину 2018 года.

³ Под эффективностью сайта подразумевается среднее на компанию число откликов на 1 вакансию в месяц по сравнению с другими российскими сайтами по поиску сотрудников. Данные об откликах из исследования «Изучение откликов на вакансии», проводимого ООО «ГФК Русь» 20.01.18–20.03.18 по заказу ООО «Хэдхантер».

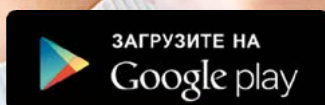
* HeadHunter не гарантирует наличие специалистов с нужными вам навыками во всех населенных пунктах РФ. Подробнее — после покупки доступа к базе резюме.

0+



Более 33 миллионов резюме уже в вашем смартфоне

Скачайте приложение и работайте
с сервисом hh в любое удобное время



hh.ru/hrmobile



РЕДАКЦИЯ «НАШ БИЗНЕС-NATIONAL BUSINESS» в ХМАО-Югра:

Издатель: ООО «ЮМАН»
 Генеральный директор: Ярослав Михайлович Лупунчук
 Генеральный продюсер: Маргарита Юрьевна Лупунчук
 Продюсер: Карп Сергеевич Зайцев
 Продюсер-директор РИА «Арт-ЮМАН»: Наталья Сергеевна Терещук
 Авторы номера: Александр Смирнов, Юнна Мостицкая,
 Денис Кулиш, Карп Зайцев, Георгий Семенов
 Отдел рекламы и PR (г. Сургут): Юнна Мостицкая (info@nb-ugra.ru)
 Фотограф: Сергей Балашов



Дизайн, инфографика, вёрстка: Юрий А. Городищев (vk.com/finchdesign)



Генеральный директор: Юрий Матвеев (dir@banzay.ru)
 Главный редактор: Александр Геннадьевич Бурков (nb_red@banzay.ru)
 Литературный редактор: Марина Гаева (manga@banzay.ru)
 Технический редактор: Лариса Скоробогатова (gr-larisa@mail.ru)
 Журналисты: Марина Гаева, Оксана Еремейкина, Екатерина Табатчикова
 Коммерческий отдел: Лариса Соколова, Татьяна Жукова
 Фотографы: Евгения Ушакова

VK.COM/NB_HMAO

INSTAGRAM.COM/NB_UGRA/

WWW.NB-UGRA.RU

Журнал «Наш бизнес-National Business» (Нэшнл Бизнес), учредитель ООО «ИД Банзай», г. Екатеринбург, пер. Автоматики, 3, к. 1, оф. 347. Адрес издателя ООО «ЮМАН», г. Сургут, ул. Ленина, 18. Цена свободная. Подписной индекс 14985. Адрес редакции: г. Сургут, ул. 30 лет Победы, 44/1, тел. (3462) 206-106, e-mail: operator@avize.ru, сайт: www.nb-ugra.ru. Зарегистрирован Федеральной службой по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия. Свидетельство ПИИ № ФС77-22778 от 30 декабря 2005 года. Издается в городах: Сургут (ХМАО-Югра) Екатеринбург, Калининград, Тюмень, Пермь, Нижний Новгород, Волгоград, Н. Тагил, Челябинск, Уфа, ЯНАО. ООО «Печатный мир г. Сургут», 628426, РФ, ХМАО-Югра, г. Сургут, ул. Маяковского, д. 14, тел.: (3462) 37-55-40. Заказ №1233. Совокупный тираж 61 000 экз. Тираж в ХМАО-Югра 5000 экземпляров. Дата выхода тиража из печати двадцать пятого марта 2019 года. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных объявлений. При перепечатке материалов и использовании их в любой форме, в том числе и электронных СМИ, ссылка на NB обязательна. Все товары и услуги, рекламируемые в журнале, имеют необходимые лицензии и сертификаты.

**ПО ВОПРОСАМ
РАЗМЕЩЕНИЯ
РЕКЛАМЫ
ОБРАЩАЙТЕСЬ**

Юнна Мостицкая,
тел. 8(3462) 938-400
(reklama@avize.ru)

- СУРГУТ (ХМАО-Югра), ул. 30 лет Победы, 44/1, тел. (3462) 206-106, e-mail: operator@avize.ru
- Екатеринбург, ул. Уральская, 3, оф. 8, тел.: (343) 216-37-37 (38), e-mail: info@banzay.ru
- Пермь, Стахановская, 45, оф. 232, тел.: (342) 215-51-77, 215-51-52, 214-40-47, 214-40-39, e-mail: guryeva@banzay.perm.ru
- Тюмень, ул. Кирова, 40, оф. 507, РДС, тел./факс: (3452) 54-06-07, 54-06-08, 54-06-09, 54-06-10, 54-06-11, 54-06-12, e-mail: nb@grmd.ru
- Волгоград, пр. Ленина, 85, оф. 3, тел.: (8442) 49-96-33, 49-96-34, e-mail: nb_vlg@mail.ru
- Н. Новгород, ул. Ижорская, 3-36, тел.: (831) 419-78-63, e-mail: braun-media@yandex.ru
- Челябинск, ул. Сони Кривой, 55, тел. (351) 280-48-58, e-mail: shtinovaen@mail.ru
- Н. Тагил, ул. Газетная, 81, оф. 400, тел. (3435) 46-29-86, 37-78-79, e-mail: aida_nt@mail.ru
- Уфа, ул. Коммунистическая, 128/4, тел.: (347) 273-47-39, 273-13-78, e-mail: banzayufa@mail.ru
- ЯНАО, г. Новый Уренгой, ул. Набережная, 44Д, тел./факс: 7 (3494) 926-009, e-mail: asp@sigma-ktv.ru
- Калининград, ул. Яблочная, 14, тел.: (4012) 693-233, 900-139, e-mail: banzay39@bk.ru



**Наше издание
представлено
в системе**

www.reklama-online.ru

✓ Услуги по обращению с отходами I-V класса опасности, в том числе:



ртутные лампы



макулатура



пластик



строительный мусор



металл



шины



отработанные масла



фильтры



оргтехника



бытовые отходы

✓ Аренда спецтехники



КАМАЗ 65111 с КМУ
Kanglim 1256G-II

✓ Вывоз хозяйственно-бытовых стоков, откачка септиков

Автоцистерна
АКНС-10



✓ Сбор и транспортирование отходов



Грузовой самосвал
КАМАЗ-65222-63



Погрузчик
Doosan DISDSD200

✓ Механизированная уборка и вывоз снега



✓ Оформление
отчетных документов
в Росприроднадзор

г. Сургут, пр. Ленина, д. 18
e-mail: uman@avize.ru
www.uman.su

*Лицензия 066 №00649 от 17 августа 2017 г. выдана Федеральной службой по надзору в сфере природопользования

БОЛЕЕ 100 ПРЕДПРИЯТИЙ ХМАО И ЯНАО ПОЛЬЗУЮТСЯ НАШИМИ УСЛУГАМИ*

стр. 88

ИМЕНА

**НИКОЛАЙ
МЕЛИК-КАРАМОВ**

РЕКОРДЫ
НЕФТЯНОГО
ПРОМЫСЛА



стр. 82

ИМЕНА

**ЖОРЕС
АЛФЁРОВ**

РЫНОЧНЫЕ
ПРИНЦИПЫ
ВЕДУТ В ТУПИК



ТЕМА МАЛЫЙ БИЗНЕС

стр. 10



**ДЕНИС
КУЛИШ**

КАК ОБОГНАТЬ
ДЕПОЗИТ?

стр. 24



**СЕРГЕЙ
СТРУЧКОВ**

ДЛЯ ИНДУСТРИИ
ПОДДЕРЖКИ БИЗНЕСА

стр. 18



**СЕРГЕЙ
ХЕСТАНОВ**

ВРЕМЯ СОБИРАТЬ
КАМНИ



стр. 32

**ЛЮДМИЛА
ВЯТКИНА:**
НОВЫЙ ПОРЯДОК
ПРИМЕНЕНИЯ ККТ



стр. 26

**ВАСИЛИЙ
ПУЧКОВ:**
ГОСПРОГРАММЫ
ПОДДЕРЖКИ МСП



стр. 38

**ЕЛЕНА
СУДАРИКОВА:**
ДОБРОВОЛЬНОЕ
СТРАХОВАНИЕ

СЛОВО РЕДАКЦИИ

Весна – время, когда хочется создавать что-то новое. Новый номер журнала посвящен именно тем, кто из всех возможных видов деятельности выбрал предпринимательство.

Предприимчивость... Это качество в себе обнаруживают многие, но для достижения результата необходимы дисциплинированность и труд. Предприниматель рискует ради получения намеченной прибыли, вкладывая свои средства, время и талант в оборот. Именно те, кто научился извлекать прибыль от своей деятельности в долгосрочной перспективе, могут называться предпринимателями. Такие люди сами по себе – важнейший актив государства. И речь здесь идет не только о созданных рабочих местах и налоговых отчислениях. Ведь любой бизнес создается для удовлетворения потребностей людей, а значит, успешные предприниматели – это те, кто знают потребности граждан и способны создать востребованные продукты.

В нашем социально ориентированном государстве появился новый вид предпринимательства - социально

ориентированный бизнес. Основа такого рода деятельности — союз интересов бизнеса и государства. Государство не просто поощряет тех, кто готов надлежащим образом оказать государственную услугу, оно осуществляет поддержку таких субъектов экономической деятельности уже на самых ранних стадиях развития. Это и образовательные программы, и новая государственная политика по субсидированию малого и среднего бизнеса. Но необходимо учесть, что доступ к государственным денежным средствам всегда подлежит усиленному контролю, пристальным проверкам. Защите от злоупотреблений со стороны ревизионных служб посвящен отдельный материал.

Особое внимание читателей хотелось бы сконцентрировать на пассивных способах заработка. Отличная возможность обогнать инфляцию и не растерять прибыль. Подробности в главном материале номера, в статье «Как обогнать депозит».

Карп Сергеевич Зайцев
National Business ХМАО-Югра

БИЗНЕС-МЕРОПРИЯТИЯ

Журнал National Business представляет подборку ближайших бизнес-мероприятий, которые пройдут как на российских, так и на зарубежных деловых площадках.

3
апреля

«Строительно-отделочные материалы 2019: сетевой ритейл, рынки, застройщики»
– Всероссийский бизнес-форум
Москва, ЦВК «Экспоцентр»

RosBuild способствует развитию российского строительного рынка, продвижению современных энергоэффективных и экологически чистых строительных материалов, демонстрации новейших достижений ведущих мировых производителей.

www.rosbuild-forum.ru/retail



4-7
апреля

Mice Forum Sochi – мероприятие для профессионалов MICE индустрии
Россия, Сочи

Мероприятие высокого профессионального уровня предлагает насыщенную деловую программу, дает возможность ознакомиться с актуальными тенденциями индустрии и ведущими площадками для проведения корпоративных мероприятий, встретить ведущих игроков отрасли, обменяться мнениями.

www.miceforumsochi.ru



5-6
апреля

Corporate Education Force 2019
– III Всероссийский форум по обучению персонала
Москва, Холидей Инн, Сушевская

Обучение персонала переживает сейчас период бурного развития и перехода на иные форматы. Это обусловлено многими факторами, в особенности появлением новых технологий и сменой трудовых поколений. Совсем скоро на рынок труда выйдет «цифровое» поколение Z со своей специфической обучением и мотивации.

www.auditorium-cg.ru/CEF



9
апреля

«Логистика Будущего 2019: перезаГРУзка в Екатеринбурге» – конференция
Екатеринбург, Гранд Авеню by Usta Hotels

Обсуждение вопросов, затрагивающих любого игрока рынка логистики, складской недвижимости, ритейла, оптимизации и сокращения расходов. Эксперты конференции предложат реальные решения повышения эффективности компаний в период экономической турбулентности, а также оптимизации отношений с партнерами и клиентами.

www.логистикабудущего.рф



9-11
апреля

MedSoft-2019
– 15-й Международный форум
Россия, Москва, ЦВК «Экспоцентр»

Цель проведения – формирование единого информационного пространства в сфере медицинских ИТ, помощь медицинским учреждениям в выборе компьютерных систем, решение вопросов информационной совместимости, стандартизации и интеграции медицинских компьютерных систем, анализ конъюнктуры рынка, продвижение разработок на рынок.

www.armit.ru/medsoft/2019/



ДЕЛОВОЙ КАЛЕНДАРЬ

10-11
апреля

«Satellite Russia & CIS – Цифровые услуги на всех орбитах»
– XI Международная конференция
Москва, Марриотт, Новый Арбат

Единственное в РФ независимое мероприятие по темам спутниковой связи и вещания, производства ракетно-космической техники и пусковых услуг – от разработки, производства, запуска космических аппаратов до услуг фиксированной и мобильной спутниковой связи и дистанционного зондирования Земли, а также их финансирования.

www.comnews-conferences.ru/ru/conference/satellite2019



11-12
апреля

«Защита прав интеллектуальной собственности»
– Конференция по интеллектуальной собственности
Москва, Courtyard by Marriott St. Petersburg Vasilievsky

Воркшоп продемонстрирует конференц-возможности, кулинарные «фишки», программы для тимбилдинга, уникальные ин센див-опции и сервис MICE-специалистов в Центральной России. Организаторы проекта – BE IN RUSSIA и Very Good Transfer – приглашают присоединиться экспонентов, которые представят свои MICE-продукты, установят прямые деловые связи и приобретут новых клиентов, и miche-заказчиков.

www.beinrussia.ru



11-13
апреля

Guru Blockchain Forum 2019
– форум и выставка
Санкт-Петербург, Holiday Inn, Конгресс-холл «Московский»

Ведущие эксперты из США, Европы, Китая и РФ поделятся эффективными стратегиями по защите интеллектуальной собственности, порекомендуют способы успешного решения спорных вопросов и предотвращения судебных разбирательств, а неформальные мероприятия конференции позволят обменяться опытом с коллегами.

www.bwforum.ru/conference/ipr2019spb



16-17
апреля

«24-й Саммит по металлургии и добыче в России и СНГ»
Россия, Москва, Hotel Marriott Grand

В прошлом году в саммите приняли участие более 150 представителей металлургических, горнодобывающих, логистических, инжиниринговых, финансовых, юридических компаний. Были приглашенные гости из Монголии, Австрии, ОАЭ, Великобритании, Люксембурга, Японии и других стран, которые поделились своими взглядами на отрасль и пути ее развития.

www.russian-metals-mining.com



18-19
апреля

«Беспилотная авиация – 2019»
– VI международная евразийская конференция и выставка
Россия, Москва

Всестороннее обсуждение актуальных вопросов производства и применения беспилотных летательных аппаратов, консолидация отечественного и международного опыта, выработка рекомендаций для эффективного развития беспилотной авиации в России и СНГ.

www.aviacenter.org/unmanned_aircraft_2019



23-26
апреля

MIOGE
– Московская международная нефтегазовая выставка
Россия, Москва, МВЦ «Крокус Экспо»

Более 20 лет MIOGE – традиционное место встречи ведущих мировых нефтегазовых компаний, таких как Роснефтегаз, ЛУКОЙЛ, Газпром, для создания новых деловых партнерских отношений с местными торговыми операторами и поставщиками.

www.mioge.com





■ АВИАБИЛЕТЫ ПОДРОЖАЮТ ИЗ-ЗА КОНФЛИКТА

Минтранс допустил рост цен на авиабилеты из-за индо-пакистанского конфликта, пишут «Ведомости». Закрытие неба над Пакистаном из-за конфликта с Индией в перспективе может привести к росту цен на авиабилеты по соответствующим направлениям на 10–12%. «Скорее всего, это на цену билета повлияет, но не сейчас, через какое-то время. Процентом 10–12», – приводит издание слова министра транспорта Евгения Дитриха.



■ АБРАМОВИЧ УШЕЛ С «ПЕРВОГО КАНАЛА»

«ВТБ Капитал», инвестиционное подразделение группы ВТБ, приобрел 20% акций АО «Первый канал» у компании «ОРТ-КБ», принадлежащей Роману Abramovichу, сообщает РБК. В 2000-х годах Abramovich выкупил 49% ОРТ (прежнее название канала). Сократить пакет ему пришлось в рамках исполнения российского законодательства. Незадолго до этого, в мае 2018 года, Abramovich получил израильское гражданство и уже не мог владеть более 20% компании-учредителя СМИ.



■ НА КРИПТОВАЛЮТУ ПОТРЕБУЕТСЯ РАЗРЕШЕНИЕ

Чтобы получить право использовать криптовалюту, пользователи будут обязаны пройти специальную идентификацию. Соответствующие поправки будут внесены в законопроект «О цифровых финансовых активах» ко второму чтению в Госдуме, заявил председатель комитета по финансовому рынку Аксаков, пишут «Известия». Разрешение позволит переводить средства со счетов в российских банках в цифровые деньги. На данный момент конкретный механизм процедуры и уполномоченный орган неизвестны.



■ RUSAL УВЕЛИЧИЛ ПРИБЫЛЬ ПОЧТИ НА 40%

Чистая прибыль UC Rusal за 2018-й выросла на 39% и составила \$1,7 млрд по сравнению с предыдущим годом, следует из финансовой отчетности компании. Выручка компании за отчетный период увеличилась на 3,1% и составила \$10,28 млрд, пишут «Ведомости».

«Мы прогнозируем значительный дефицит на рынках за пределами Китая в 2019 году и уверены, что UC Rusal сможет удовлетворить этот спрос», – уверены в дальнейших успехах в компании.



■ МТС ЗАПЛАТИТ ШТРАФ ЗА ВЗЯТКУ КАРИМОВОЙ

Группа МТС заключила мировое соглашение с властями США по антикоррупционному расследованию в отношении бывшей дочерней компании оператора на рынке Узбекистана, следует из сообщения МТС. В рамках соглашения МТС выплатит суммарно \$850 млн штрафа. Поводом стало дело о коррупционных нарушениях в Узбекистане в прошлые годы. Тогда возникли подозрения в даче взятки структурам, близким к дочери тогдашнего президента страны Гульнары Каримовой, сообщает ВВС.



■ ВАРДАНЯН БУДЕТ ЗАЩИЩАТЬ ЧЕСТЬ БАНКА

Рубен Варданян опубликовал открытое письмо в ответ на расследование о сети офшорных компаний, созданной банком «Тройка диалог». «В опубликованных материалах смешалось всё: вырванная из контекста информация, интерпретации и вымысел — круглое и зеленое», — заявил он. Варданян добавил, что, несмотря на отсутствие обвинений в его адрес, он, как бывший старший партнер «Тройки», чувствует ответственность за происходящее. Юристы изучают возможные действия для защиты репутации компании.



■ FACEBOOK ОТКАЗАЛСЯ ПЕРЕНОСИТЬ СЕРВЕРЫ

Facebook не будет переносить серверы, содержащие личные данные пользователей, в страны, где регулярно нарушаются права человека или свобода слова, заявил основатель социальной сети Марк Цукерберг. Ранее Роскомнадзор составил административный протокол в отношении Facebook из-за того, что компания не предоставила информацию о локализации персональных данных российских пользователей на территории России. Facebook грозит штраф до 5000 руб., пишут «Ведомости».



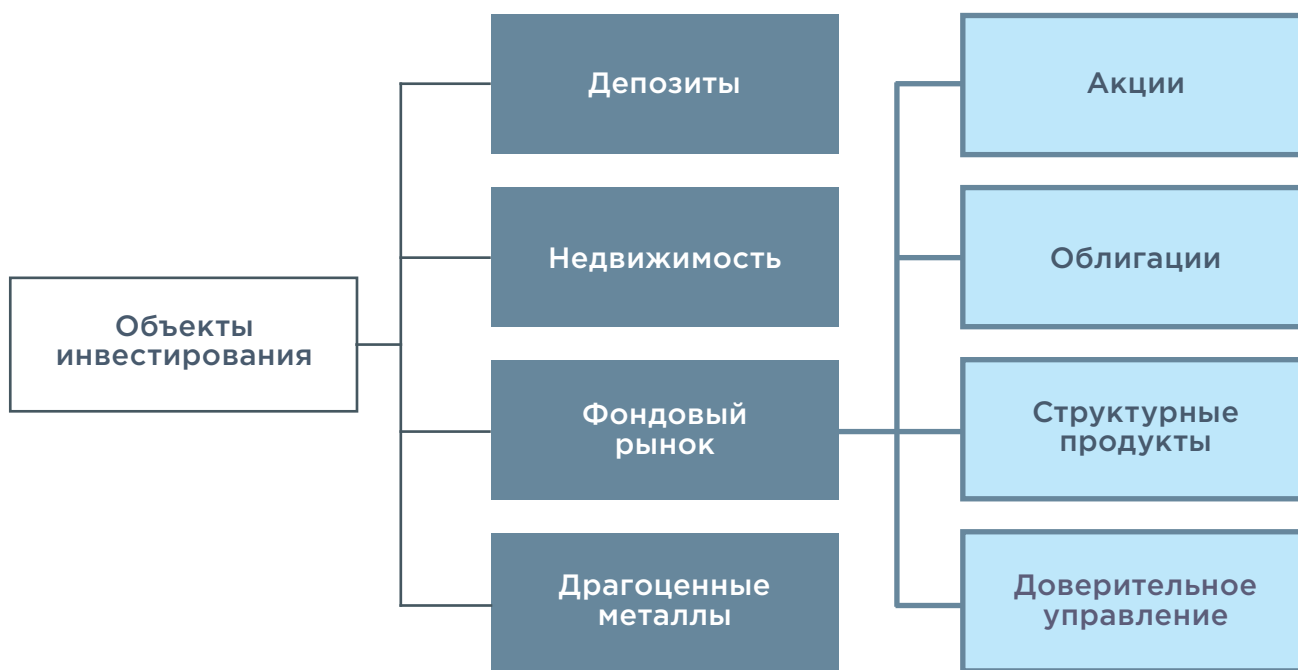
■ КОМПОЗИТНОЕ КРЫЛО ЗА 2,7 МЛРД РУБЛЕЙ

Правительство РФ выделит на создание композитного крыла для нового российского самолета МС-21 дополнительно 2,7 млрд руб., сообщает РБК. Производством так называемого черного крыла для МС-21 занимается компания «Аэрокомпозит» (входит в госхолдинг «Объединенная авиастроительная корпорация», ОАК). Компоненты для него до последнего времени поставляли американская Hexcel и японская Toray Industries. Но ранее они отказались от продажи сырья из-за санкций.

Как обогнать депозит?

На сегодняшний день большая часть населения под словом «инвестиции» подразумевает только два способа – недвижимость и депозиты. Хотя на самом деле существуют еще два способа – фондовые рынки и драгоценные металлы.

ВИДЫ ИНВЕСТИРОВАНИЯ ДОСТУПНЫЕ СОВРЕМЕННОМУ РОССИЯНИНУ



И если в развитых странах на долю фондовых рынков приходится львиная доля инвестиций населения (от 40 до 50%), в нашей стране, где фондовый рынок начал свою современную историю только в 1990 году (одновременно с приватизацией), инвестиции населения составляют не более 1% от общей массы сограждан. С каждым годом этот показатель демонстрирует феноменальный рост, что говорит о привлекательности инвестиций для граждан РФ. А введенные налоговые льготы в 2015 году для

инвестирующих на фондовом рынке граждан увеличили годовую доходность до 20% годовых, что более чем в два раза превышает самый распространенный доход по депозитам. К несчастью, низкая финансовая грамотность населения не позволяет большинству людей воспользоваться столь простым, безопасным и доступным способом инвестирования. Но чтобы не быть голословным, давайте рассмотрим все виды инвестирования, доступные современному россиянину.

ДЕНИС КУЛИШ

ДОСЬЕ

Родился 14 ноября 1979 г.
в Краснодаре.

Женат, двое детей.

В Сургуте живет с 1983 года,
здесь же окончил школу-лицей №1.

**В 1997-2002 гг. обучался в СурГУ
на факультете информационных
технологий, после – в аспирантуре.**

С третьего курса увлекся фондовым
рынком. Сначала это было хобби, которое
позже превратилось в работу и бизнес.

**В 2002-2005 года работал
в «Сибирьгазбанке», отвечал за запуск
брокерского обслуживания клиентов.**

В 2005 году открыл филиал БКС
в Сургуте, Ханты-Мансийске и
Нефтеюганске. Участвовал в
телепроектах СургутинформТВ,
посвященных финансовым сводкам.

**С 2010 года возглавил офис
ныне государственного
АО «Открытие-Брокер».**

**ДИНАМИКА ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ
ЦЕН ПО ГРУППАМ ТОВАРОВ И УСЛУГ**

(месяц к предыдущему месяцу, %)

	Инфляция
2017	
Январь	0,6
Февраль	0,2
Март	0,1
Апрель	0,3
Май	0,4
Июнь	0,6
Июль	0,1
Август	-0,5
Сентябрь	-0,1
Октябрь	0,2
Ноябрь	0,2
Декабрь	0,4
В целом за год	2,5
(декабрь к декабрю)	
2018	
Январь	0,3
Февраль	0,2
Март	0,3
Апрель	0,4
Май	0,4
Июнь	0,5
Июль	0,3
Август	0,0
Сентябрь	0,2
Октябрь	0,4
Ноябрь	0,5
Декабрь	0,8
В целом за год	4,3
(декабрь к декабрю)	
2019	
Январь	1,0


ДЕПОЗИТЫ

По данным ЦБ РФ на январь 2019 года* в кредитных организациях страны на депозитах размещено 22,3 трл. Рублей, 6,2 трл. долларов только физических лиц. Средняя ставка депозитов в феврале составила по расчетам ЦБ 8,07 в рублях и 3,96% в долларах. Как видим, большая часть населения из года в год перекладывает свои сбережения в депозиты, ставки по которым выросли с минимумов прошлого года в связи с повышением ключевой ставки. Тем не менее, уже в этом году ЦБ планирует смягчение кредитно-денежной политики через возобновление снижения ключевой ставки. Следовательно, снизятся и ставки по депозитам к уровню 6,5% в рублях. А если учитывать хотя бы официальную годовую инфляцию в 4,3% за прошлый год, легко заметить, что доходность самого распространенного способа инвестиций помогает нам лишь сохранять нажитое от растущей инфляции. В такой ситуации все большее сограждан начнут искать альтернативы банковским депозитам. (О них мы расскажем в самом конце этой статьи).

ФАКТЫ о депозитах:

- Ставки по вкладам будут снижаться вслед за ключевой ставкой ЦБ РФ
- Средняя ставка депозитов в феврале 8,07%
- Инфляция за 2018 год 4,3%
- Инвесторы начнут искать более выгодные альтернативы для размещения средств



НЕДВИЖИМОСТЬ

Второй по популярности способ инвестирования – приобретение недвижимости на стадии строительства с целью последующей перепродажи или аренды. Что касается аренды, то здесь который год замечено замедление темпов роста стоимости аренды. В Москве доход от сдачи редко превышает 5% в год, в регионах чуть лучше до 10%. Приобретение же с целью перепродажи тоже не сулит больших доходностей, цены на недвижимость за прошедший год росли медленно, а во многих регионах и вовсе снижались. Рост ставок по ипотеке продолжится вплоть до снижения ЦБ ключевой ставки (ожидаю к середине года). Застройщики, чтобы избежать заметного снижения цен на недвижимость, серьезно сократили объемы ввода нового жилья, тем самым уравнив спрос и предложение. В настоящий момент предпосылок к серьезному росту цен на недвижимость не наблюдается. Поэтому покупку недвижимости рекомендовал бы не как способ инвестирования, а как возможность улучшения собственных жилищных условий.

ФАКТЫ о недвижимости:

- Высокие расходы на содержание готовой недвижимости
- Риски девелоперов, возможные сдвиги в сроках сдачи
- Низкая рентабельность аренды и возможные налоговые издержки
- Рост ставок по ипотеке до середины года



ДРАГОЦЕННЫЕ МЕТАЛЛЫ

Драгоценные металлы являются одним из способов инвестиций. Наибольшей популярностью пользуются физическое золото и серебро в слитках. Однако покупка натурального слитка сулит огромные комиссионные издержки как при покупке/продаже, так и при хранении металла. Как правило, в драгметаллы инвестируют правительства стран и крупные финансово-промышленные группы. Они хранят слитки десятилетиями. А покупка натурального драгметалла для физлиц нецелесообразна. Выгоднее купить ETF на драгоценный металл – это долларовый инструмент инвестиций в золото или серебро с минимальной разницей между ценой покупки и продажи на московской бирже, не требующий затрат на хранение. Торгуется как обычная акция и имеет отличную ликвидность. На покупку или продажу потребуются не более 10 секунд.

ФАКТЫ о драгоценных металлах:

- Рекомендуемый срок вложения от 10 лет в натуральных слитках
- Выгоднее покупать не натуральные слитки, а производные инструменты на них – ETF

ФОНДОВЫЙ РЫНОК



ФОНДОВЫЙ РЫНОК МОСКОВСКОЙ БИРЖИ

Вот мы и подошли к самому распространённому и доходному способу инвестиций во всем мире, кроме России. И причина здесь в том, что о нем не рассказывают в школе, а в высших учебных заведениях касаются этой темы вскользь. А ведь именно здесь на фондовом рынке торгуются инструменты с фиксированной доходностью, в которые все банки без исключения вкладывают денежные средства, собранные в депозиты у физлиц. Здесь же торгуются производные инструменты, на которых построены почти все готовые «коробочные продукты» - на витринах всех банков и брокеров это называется «Структурные продукты». Но давайте просто - о сложном. И начнем мы с главного доходного инструмента каждого начинающего инвестора - ИИС.

ИИС - Индивидуальный инвестиционный счет. Если у вас еще нет этого счета - вы отстали от жизни уже на 4 года, более того, вы упустили возможность получить до 54000 рублей ежегодного налогового вычета, положенного каждому работающему гражданину. Налоговый вычет исчисляется в размере 13% от внесенных на ИИС денежных средств, но не более чем с 400 000 рублей в год. Просто откройте счет ИИС, внесите 400 000 рублей и получите через год 13% вычета за год. Такой подарок наши законодатели придумали и утвердили в 2014 году. Цель проста - привлечение денежных средств населения на фондовый рынок РФ, в частности, в ОФЗ - Облигации Федерального Займа, выпускаемые министерством финансов РФ. ОФЗ сегодня гарантируют каждому покупателю порядка 7,5-8% годовых, более того, купонная доходность ОФЗ освобождена от НДФЛ так же, как и доходы с депозитов! Добавьте сюда налоговый вычет в 13% и на выходе суммарно вы получите гарантированную доходность от нашего государства выше любого депозита!

Акции. На покупку акций ведущих компаний РФ у вас уйдет не более пары секунд. Но если у вас нет опыта, то самая лучшая стратегия для вас - покупка компаний с высокими дивидендными выплатами на ИИС. На сегодняшний день около десятка российских компаний предлагают дивидендную доходность около 10% годовых, а «Сургутнефтегаз» планирует и вовсе 18%. Таким образом, купив на год акции с высокими дивидендами, вы гарантированно получите дивиденд выше ставки депозита. Конечно, акции могут снизиться в цене и в какой-то момент показывать отрицательную динамику. Но давайте посмотрим историю любого эмитента. За последние 5-10 лет, как правило, на этом интервале времени курсовая стоимость выросла в два раза. И все эти 5-10 лет компании платили отличные дивиденды, а если у вас ИИС - дополнительно 13% вычета ежегодно от внесенных средств.

Облигации. Кроме ОФЗ, выпускаемых министерством финансов РФ, на рынке торгуется множество корпоративных и муниципальных облигаций. Средняя доходность корпоративных облигаций выше, чем ОФЗ и колеблется от 8,5% до 13% годовых. Любые из них доступны на ИИС. Облигации являются прямым конкурентом депозитам. Во-первых, накопленный купонный доход не сгорает при досрочной продаже облигаций. Во-вторых, вы сами выбираете срок инвестиции. В-третьих, облигации могут иметь плавающую ставку, которая каждые полгода может быть увеличена вслед за ключевой ставкой ЦБ РФ.

Структурные продукты (СП) – сложный финансовый инструмент, основанный на более простых базовых активах. За счет комбинирования различных простых инструментов в одно целое структурный продукт характеризуется:

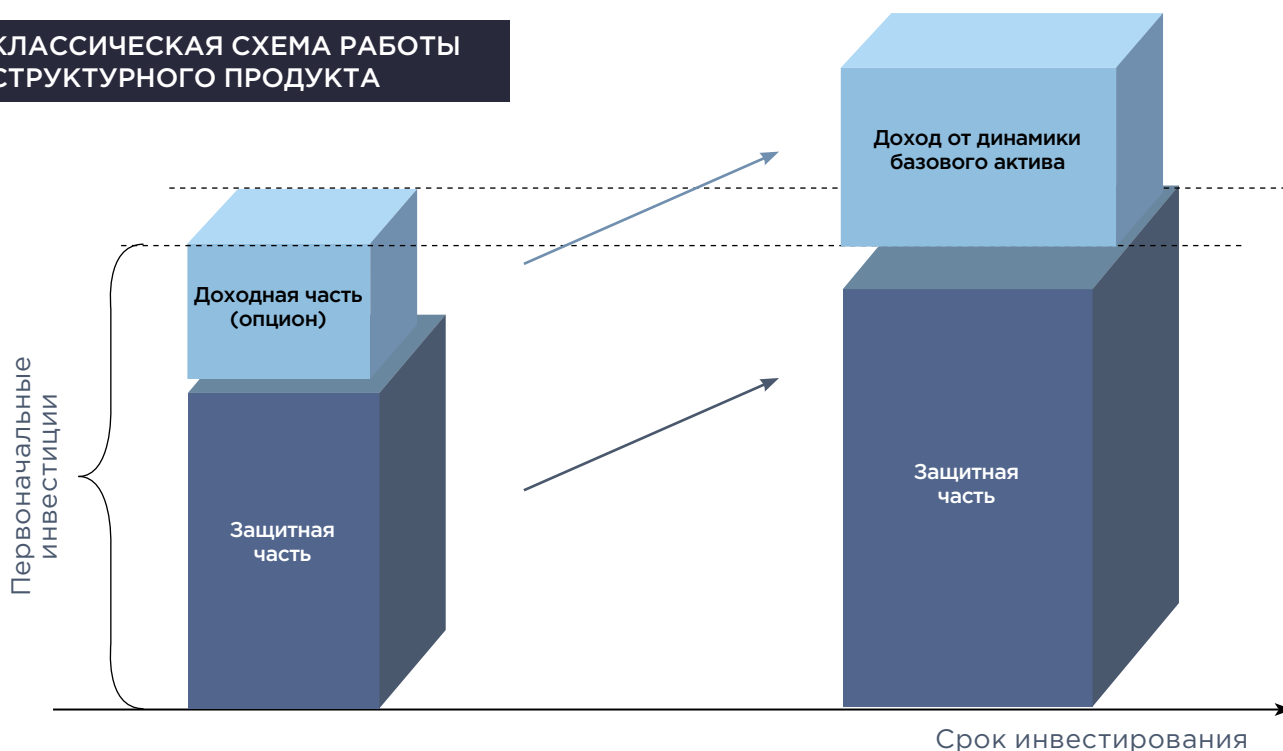
1. Наличием фиксированного срока действия.
2. Заранее ограниченным риском или его полным отсутствием – 100% защита.
3. Потенциальной или гарантированной премией-доходностью.

Структурные продукты впервые были изобретены в США в 1969 году. С тех пор получили широчайшее распространение по всему миру и наконец-то дошли до России. Давайте разберемся, в чем их преимущества и недостатки.

ФАКТЫ о Структурных продуктах:

- Структурные продукты не требуют опыта инвестирования на фондовом рынке
- Структурные продукты позволяют получать доход не только на растущем или падающем рынке, но и при отсутствии волатильности
- Рост уровня финансовой грамотности населения будет увеличивать спрос на данный финансовый инструмент.

КЛАССИЧЕСКАЯ СХЕМА РАБОТЫ СТРУКТУРНОГО ПРОДУКТА



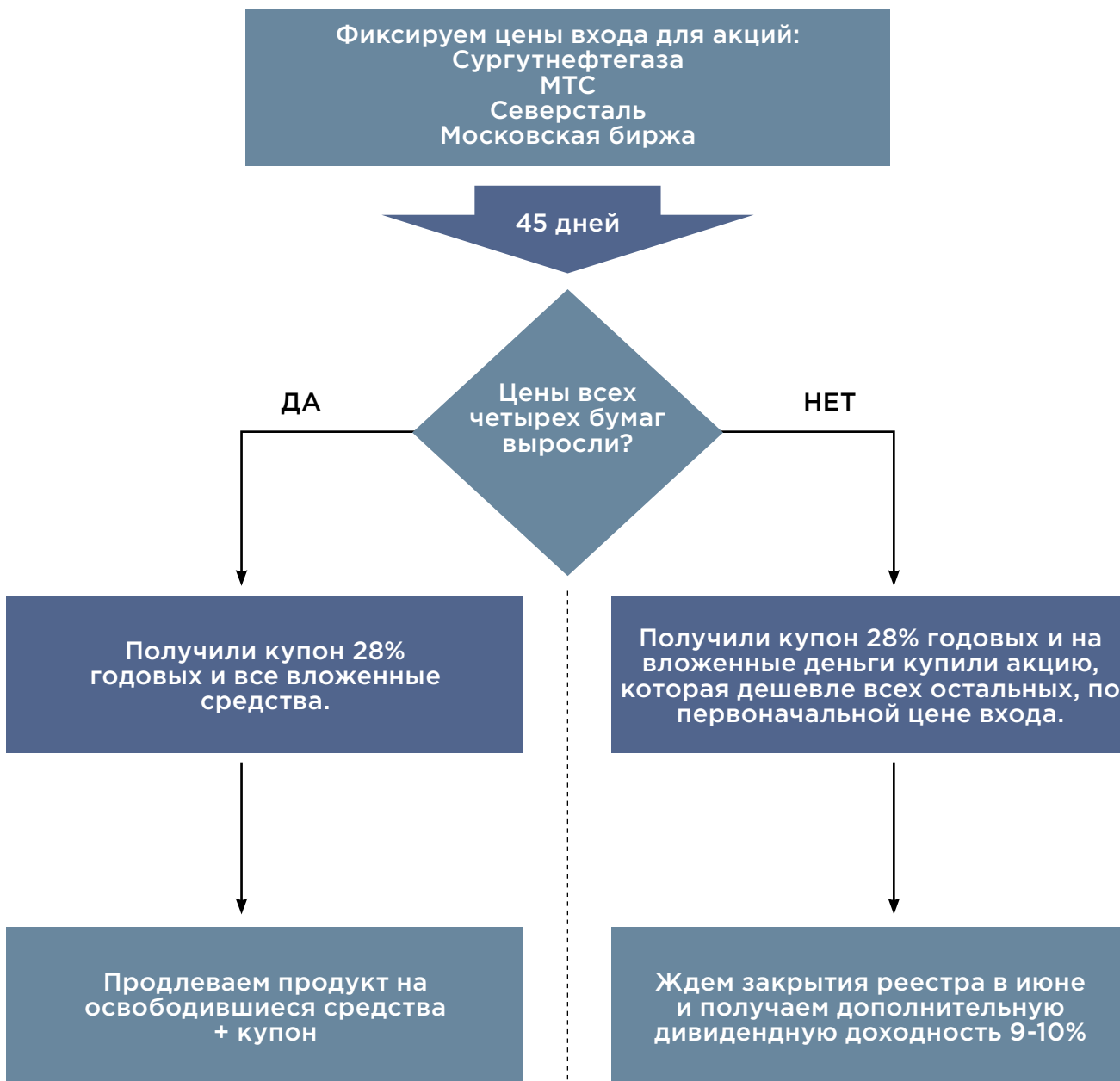
Допустим, первоначальный взнос – всего один миллион рублей. Он распределяется на две части, 95% вкладываются, например, в ОФЗ под 5% годовых, а на оставшиеся 5% приобретается Опцион или форвардный контракт на базовый актив, например, «Сбербанк». Ровно через год ваши ОФЗ гасятся Минфином и приносят вам 5% годовых, тем самым обеспечивая полную сохранность первоначальных инвестиций. А опцион или форвардный контракт обеспечат вам доход по базовому активу. А теперь представьте, что структурные продукты есть на любой срок и на любой базовый актив. Давайте рассмотрим пару примеров высокодоходных структурных продуктов от АО «Открытие Брокер».

Доверительное управление. Данный вид инвестирования предпочтителен для банков и НПФ. Физическим лицам я бы не рекомендовал передавать денежные средства в управляющие компании. Связано это с жестким регулированием деятельности УК и, как следствие, – низкой гибкостью в управлении. Более того, в большинстве случаев УК будут выступать в качестве посредника между физлицом и брокером/банком, что влечет за собой высокие комиссионные издержки, даже если на выходе не будет результата. А в конечном итоге вам будут предложены те же самые варианты ИИС + структурные продукты, которые мы обсуждали выше.

Структурный продукт: «Высокий доход» на 45 или 90 дней.

1. Минимальная сумма 400 000 рублей – идеально для ИИС!
2. Есть четыре базовых актива, цена которых фиксируется в день приобретения продукта.
3. Есть гарантированный купон 28% годовых на 45 дней или 23% годовых на 90 дней.

СУТЬ ПРОДУКТА В ГРАФИЧЕСКОМ ОТОБРАЖЕНИИ



Все очень просто и наглядно, если сложный структурный продукт разложить на несколько простых шагов. Подобные продукты предлагают все банки и инвестиционные компании, правда, не везде можно найти широкий выбор сроков и базовых активов, которые подойдут именно вам.

Для наглядности давайте рассмотрим пример сроком на год, что также идеально подходит для счета ИИС и поможет увеличить итоговую доходность. Отмечу, что здесь заложена защита от падения акций на 15%. В некоторых продуктах такая защита от падения достигает 25%.



Как обогнать депозит. Вариант № 1:

1. Открываете счет ИИС и вносите 400 000 рублей.
2. Покупаете годовые ОФЗ с доходностью 7,5% в год.
3. Через год получаете налоговый вычет 13% и 7,5% по ОФЗ.
4. Реинвестируете полученную прибыль на следующий год по той же схеме.

Как обогнать депозит. Вариант №2:

1. Открываете счет ИИС и вносите 400 000 рублей.
2. Покупаете структурный продукт на год с купоном 14% годовых.
3. Через год получаете налоговый вычет 13% и 14% купонный доход.
4. Реинвестируете полученную прибыль на следующий год, в случае покупки бумаг ждете дивидендную доходность.

Как обогнать депозит. Вариант №3:

1. Открываете счет ИИС и вносите 400 000 рублей.
2. Покупаете структурный продукт на 30, 45 или 90 дней с купоном 23-28% годовых.
3. Через выбранное количество дней получаете высокий купонный доход, в случае покупки акций ждете выплаты дивидендов уже в июле.

В данном продукте есть два ключевых параметра – защита от снижения акций на 15% и гарантированный купон 14% годовых. Все акции подобраны с большим потенциалом роста и высокой дивидендной доходностью. Приобретая готовый коробочный Структурный продукт вам не нужно отслеживать ситуацию внутри срока действия продукта. Вам, всего лишь, на начальном этапе нужно определить для себя два параметра – срок и уровень защиты вложенных средств. Из этих двух параметров будет вытекать доходность Структурного продукта. И конечно не нужно забывать о главном принципе инвестиций – диверсификация. Не стремитесь вкладывать только в один объект инвестирования. Распределяйте свободные денежные потоки в разные направления и сроки, надеюсь, в этой статье вы нашли для себя новые возможности и перспективы. **NB**

СЕРГЕЙ ХЕСТАНОВ

Советник по макроэкономике генерального директора «Открытие Брокер», экономист, доцент факультета финансов и банковского дела РАНХиГС при президенте РФ

ДОСТИЖЕНИЯ

Разработчик многих инновационных финансовых теорий и методик.

Первым внедрил такое понятие, как система управления риском коммерческого банка. И хотя в европейских странах о ней уже было известно, для России это был большой прорыв.

Его труды по праву считаются одними из лучших в стране, а его советам следуют многие успешные люди.

ДОСЬЕ

Родился в 1969 году, в Челябинске.

Закончил Киевский государственный университет.

Трудовую деятельность начал в 1986 году на Алагирском заводе сопротивления.

В 1994 году пробует себя на фондовом рынке.

В начале 2002 года устраивается работать в инвестиционный холдинг «Финам» в Ростове-на-Дону. Через два года становится председателем экспертного совета этой компании. В 2006 году его назначают на должность управляющего директора.

В 2011 году - управляющий директор ГК «АЛОР».

В 2014 - советник по макроэкономике гендиректора фирмы «Открытие Брокер».

Также в 2014 году он становится одним из доцентов в РАНХиГС, где преподает торговые отношения на рынке, а также финансовый инжиниринг.

Время собирать камни.

Торговая война США - Китай: кто в плюсе?

Тема грядущего торгового соглашения между экономическими гигантами США и Китаем вызывает самое пристальное внимание мировой общественности, и наш журнал в этом смысле не стал исключением. По счастливому стечению обстоятельств, в начале марта Сургут посетил советник по макроэкономике гендиректора «Открытие Брокер» Хестанов Сергей Александрович. Мы были удостоены аудиенции, и вот что нам удалось прояснить.



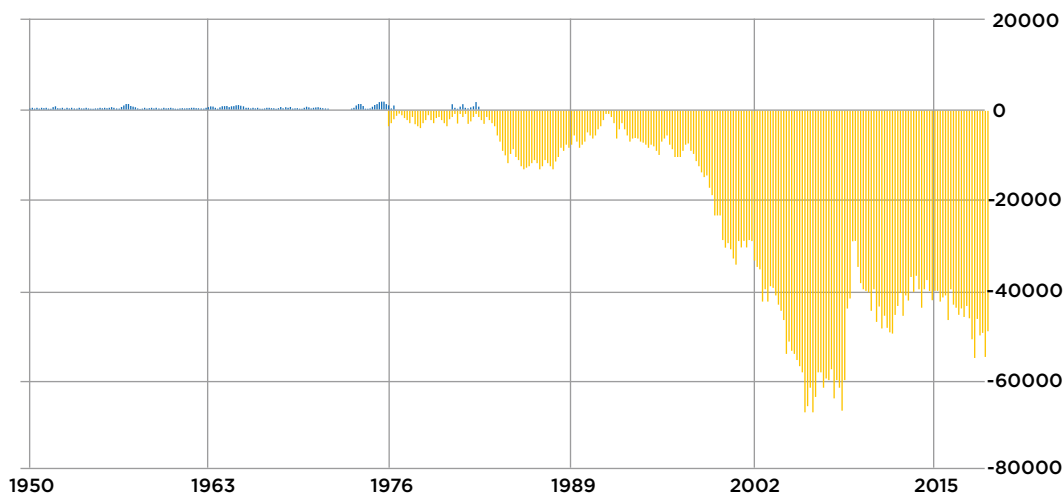
СЕРГЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ, ПРОСИМ ВАС РАССКАЗАТЬ О ПРИЧИНАХ РАДИКАЛЬНОГО ПОВОРОТА В ОТНОШЕНИЯХ МЕЖДУ СТРАНАМИ.

Уже с середины 80-х годов США реализовывали лояльную политику в отношениях с Китаем. Выразилось это прежде всего в бездействии по обеспечению защиты интеллектуальной собственности, в беспрепятственном распространении технологий, отсутствии контроля товаров, поступающих в оборот на территории США. В итоге большая часть производства США была перенесена в Китай, страну с дешевой рабочей силой, низким экологическим контролем, удобным логистическим расположением, доступностью сырья. Это соответствовало планам американских корпораций по международной экспансии своих товаров и технологий продаж. По сути, США лишь своим бездействием максимально выгодно воспользовались привлекательностью своего рынка и монетизировали эту доминанту.

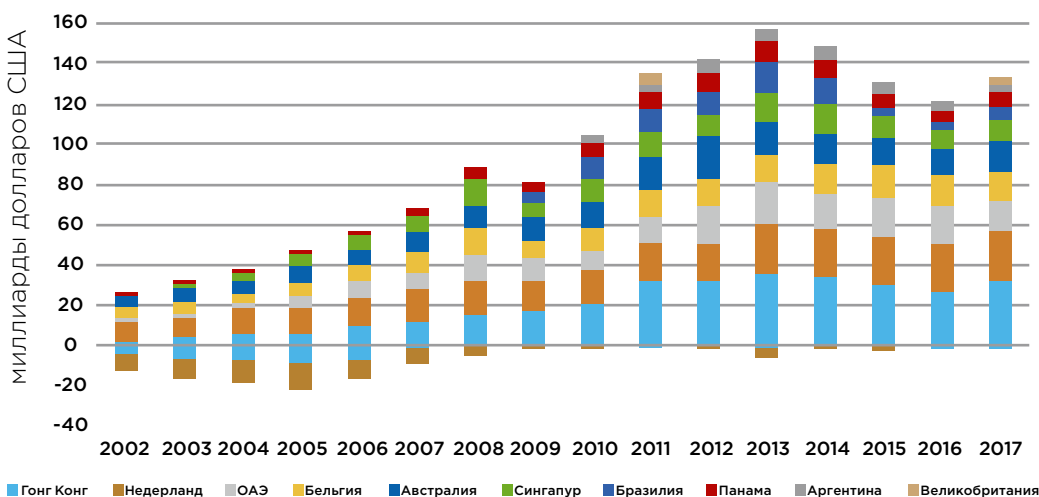
МОЖНО ЛИ ИЗ ЭТОГО СДЕЛАТЬ ВЫВОД, ЧТО ОТРИЦАТЕЛЬНЫЙ ТОРГОВЫЙ БАЛАНС США — ЭТО ДОБАВЛЕННАЯ СТОИМОСТЬ, РАБОТАЮЩАЯ ВНЕ ЮРИСДИКЦИИ США?

Скорее да, чем нет. Реализация таких задач, как удешевление производства товаров широкого назначения на фоне ужесточения конкуренции, ускорение оборачиваемости капитала, позволило США очень долго сохранять свою доминанту по всему миру, получая сверхдоход. Учитывая, что расчет с Китаем велся долговыми бумагами правительства США, то доходность возникала за счет оборачивания своих долговых обязательств, которые и являются тем самым отрицательным торговым балансом. Капитализм родом из США успешно распространился по всему миру. Многие страны стремятся торговать и инвестировать в растущий американский рынок. Те из них, кто имеют профицит торгового баланса, инвестируют излишки в долговые бумаги правительства США, и, как мы видим, на протяжении 40 лет отрицательный торговый баланс только нарастает.

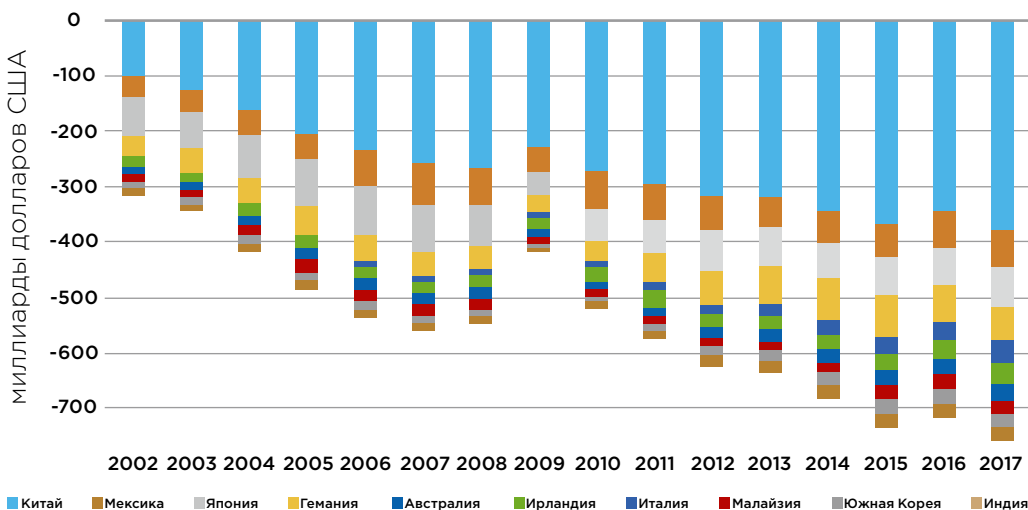
Динамика торгового баланса США



Топ-10 импортеров американских товаров



Топ-10 экспортеров в США



Обратить внимание стоит на растущую долю Китая и Германии.

Напомним, в 2018 году было объявлено, что торговый дефицит в отношениях с КНР достиг отметки \$375 млрд. При этом Америка обвинила китайскую сторону в краже американских технологий и интеллектуальной собственности. Минюст США предъявил компании Huawei обвинения более чем по 20 пунктам.

Моментально, росчерком пера, Вашингтон поднимает тарифы на сталь до 25% и на алюминий до 10%, на общую сумму \$50 млрд. Следующий виток ограничений коснулся импорта товара из Поднебесной на сумму \$200 млрд.

Можно не гадать - причиной всплеска негативных эмоций американской администрации является отрицательный торговый баланс США, который нарастал в течение 40 лет, иногда достигал отметки более \$0,5 триллиона в год. Доля Китая в этой массе составляет 75%. Но давайте исследуем эти процессы подробнее.



ЧТО ЖЕ РАЗРУШИЛО ЭТОТ ТАНДЕМ, ПОЧЕМУ ИНТЕРЕСЫ КИТАЯ И США СТОЛКНУЛИСЬ?

Стремление Китая завладеть современными технологиями производства и методами управления предприятиями, технологиями продвижения товаров увенчалось увеличением доли китайских брендов по отношению к национальным. Более того, Китай вкладывает большие средства в образование и науку и стремится из положения заемщика технологий перейти в положение создателя. Концентрация наукоемких производств в Китае достигла наивысшей отметки, многие матрицы и чипы производятся только в Китае. Большую часть добавленной стоимости от создания таких товаров получает уже не американская экономика. Национальные китайские бренды по самому широкому сектору промышленных и потребительских товаров теперь принимаются на «ура» по всему миру.

Конечно же, это отрицательно сказывается на казне США. В таких условиях протекционистская политика Трампа и его агрессивная риторика вполне объяснимы. Иначе как понудить вернуть хотя бы часть этой денежной массы в страну ее происхождения?

Америка прекрасно понимает, что утрата их платежеспособного рынка повлечет очень большие последствия, и Китай будет платить. По всему видно, что администрация Дональда Трампа ищет источники для пополнения казны. По реакции Китая мы видим, что Трампу это удастся, и абсолютно точно доллар будет дальше укреплять свои позиции и неизменно расти. К моменту выхода журнала, в конце марта 2019 г., между Китаем и США будет подписано соглашение. Пекин снизит дефицит торгового баланса между двумя странами и увеличит закупки американской продукции, включая возможную многомиллиардную сделку о покупке природного газа. Поскольку все движется к тому, что большая масса денег вернется в Соединенные Штаты, то и ликвидность, и стоимость акций американских корпораций также возрастет, так как покупать они станут еще больше. Европа, как и прежде, являясь преданным вассалом США, будет находиться в ещё большей зависимости. Европа — отличный посредник по урегулированию отношений с Китаем. Выразится это в военных программах по сдерживанию российской «агрессии».



КАК ОТРАЗИТСЯ НА РОССИИ ПОДПИСАНИЕ ОЖИДАЕМОГО ТОРГОВОГО СОГЛАШЕНИЯ?

Сс 1999 года Россия реализует свою территориальную доминанту, продавая нефть и газ, увеличивая добычу и стоимость. Притом газ продается по такой цене, которая позволяет покрыть лишь себестоимость поставок. При этом зависимость Европы от российского газа предоставляет нам возможность успешно торговать нефтью. Опять же, стоит отметить, что такая возможность носит временный характер. Логистические цепочки за пределами границ нашей страны (Иран, ОАЭ, Туркмения, Турция, Азербайджан) стремительно развиваются. Рост добычи нефти на территории США поражает своими темпами — до 11 миллионов баррелей в сутки. Российская экономика находится в застое. Положительный торговый баланс страны и относительная стабильность обеспечена европейским спросом на газ и внутренней политикой «затягивания поясов», которая длится на протяжении уже 4-х лет. Темпы роста экономики находятся на отметке 2-3%, но этот показатель обеспечен крупными проектами — Олимпиада, Чемпионат по футболу, Крымский мост и др. Ближайшие 2-3 года в стране все будет по-прежнему стабильно. Государственные доходы на 1/3 состоят из нефтедолларов и зависят от цены на нефть и объемов ее продаж. При такой структуре бюджета страны самым простым способом улучшить ситуацию является ослабление рубля. Интересанты ослабления рубля — все наши экспортёры, они же — наполнители бюджета и сам бюджет, а при таких интересантах надеяться на укрепление рубля немыслимо. Альтернативой вышеназванным процессам стабилизации российской экономики могли бы стать новые нац. проекты в промышленности и производстве, революция в регулировании внутреннего рынка, импортозамещение. Но, к сожалению, мы не видим подобных процессов в настоящее время. Поэтому к 2021 году ожидается кризис, вызванный изменением цены на нефть и новыми возможностями Европы по обеспечению своей территории газом. Следствием этого станет ужесточение секционного давления и дальнейшее падение уровня жизни. Что же касается гипотезы поворота нашего сырьевого сектора на восток, в Китай, то эти размышления не состоятельны. Удаленность от промышленно развитых территорий и недостаток инфраструктуры — причина незначительной доли поставок на восток. Одним из аргументов в пользу концепции «движения на восток» является тот факт, что Китай имеет собственные месторождения углеводородов, которые они активно разрабатывают и исследуют. Что будет, если Китай станет экспортером нефти №1 или №2? В связи с этим негативное влияние торгового соглашения США и Китая на российскую экономику очень низкое.



Настоящим глобальным фактором влияния на мировую экономику является темп развития экономики Китая. Снижение темпов китайской экономики отразится на всех основных экономиках мира. Конечно же, повышение технологичности производства является гарантом защиты локальных рынков отдельных стран от дефицита, но ...! Энергия рыночной модели экономики — это скорость оборачиваемости активов и обоснованная капитализация (рост спроса на новые, более технологичные сервисы или товары). Цикличность в экономике — это неизбежность. Сбой ритма может привести к необратимым последствиям и даже остановке. NB

ЧИТАЙТЕ ГДЕ УГОДНО, КОГДА УДОБНО

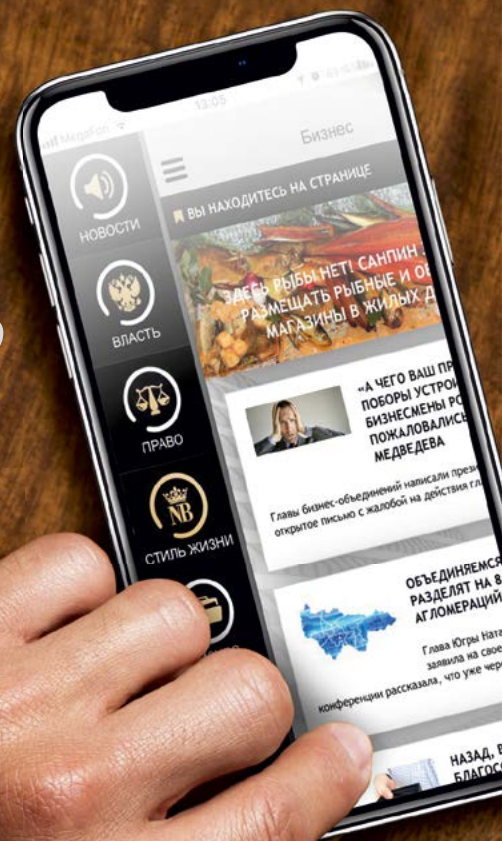
МОБИЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ
ДОСТУПНО В GOOGLE PLAY



МОБИЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ
ДОСТУПНО В APP STORE



www.nb-ugra.ru



НАШ БИЗНЕС

National Business

журнал для руководителей
нового поколения

☎ (3462) 938-400

✉ info@nb-ugra.ru



NB_HMAO



NB_UGRA



NB_HMAO



NB_UGRA

“2019 ГОД СТАНЕТ ПЕРЕЛОМНЫМ
**ДЛЯ ИНДУСТРИИ
 ПОДДЕРЖКИ
 БИЗНЕСА**
 И В ЮГРЕ, И В РОССИИ



**СЕРГЕЙ
 СТРУЧКОВ**
 Руководитель Фонда поддержки
 предпринимательства Югры

Малый бизнес в России выходит на новый виток развития. С 2019 года в стране будет реализовываться долгосрочный национальный проект по развитию малого и среднего предпринимательства, объединяющий в себе фундаментальные цели и задачи по развитию этого сектора экономики — безусловно, одного из важнейших для государства сегодня. Данное решение, одобренное правительством России и главой государства — закономерное продолжение политики по совершенствованию инфраструктуры поддержки бизнеса в стране.

Одна из основных тенденций, на которые опирается национальный проект — переход институтов развития предпринимательства к сервисной модели поддержки бизнеса, к

обслуживанию предпринимателей в формате «одного окна», к сопровождению предприятия одним менеджером на протяжении всего его развития — вплоть до выхода на большой рынок.

Что это значит для Югры и окружного Фонда поддержки предпринимательства в частности? То, что «бесшовная» модель работы с бизнесом, детальной проработкой которой организация и профильные ведомства округа занимались на протяжении последних лет, больше не эфемерная мечта — это конкретная задача, занимающая центральное место в стратегии развития Фонда и всей индустрии поддержки бизнеса в округе в целом.

Как поясняет директор организации Сергей Стручков, сегодня инфраструктура поддержки бизнеса в Югре остается одной из лучших в России.

“*За более чем 20 лет работы наш Фонд стал одним из общепризнанных лидеров среди институтов развития предпринимательства в стране. Наши практики постоянно совершенствуются, наши методы работы тиражируются в другие субъекты, наши предложения звучат на высшем уровне,* — подчеркнул руководитель Фонда.

Статистика работы организации за прошлый год достаточно показательна. Наиболее востребованной и массовой услугой по-прежнему остаются консультации специалистов организаций — данная мера поддержки составляет практически половину от общего числа оказанных услуг: за разъяснениями в Фонд обратились 27 тысяч предпринимателей. Обучающих мероприятиях приняли участие почти 9,5 тысяч субъектов предпринимательства. Показатели финансовой и имущественной поддержки — 362 и 76 представителей бизнеса.

Среди конкретных мер директор Фонда выделяет механизмы по компенсации лизинговых платежей, процентных ставок и предоставлению поручительств перед банками для предпринимателей (так называемая программа «Гарантия»). Всего в течение прошлого года на реализацию бизнес-проектов с их помощью удалось привлечь 1,4 млрд рублей.

Однако важнее здесь общее число предприятий, созданных при помощи Фонда и иных институтов развития — 593. Кроме того, получатели государственной поддержки также создали 1385 новых рабочих мест.

“*Постоянный рост числа регистрируемых предприятий, пользующихся поддержкой государства, наглядно показывает интерес югорчан к созданию своего дела и доказывает тот факт, что правительство Югры в этом отношении движется в правильном направлении,* — прокомментировал Сергей Стручков.

Глава Фонда поясняет: логичным продолжением развития инфраструктуры поддержки предпринимательства в Югре станет переход к сервисной модели и созданию центров «Мой бизнес», которые объединят в себе действующие в регионе организации.

“*В последние годы округ готовил теоретическую базу для этого перехода. К примеру, в прошлом году силами Фонда, наших коллег из иных организаций поддержки и правительства региона был проведен ряд стратегических сессий, собравших около 500 участников в крупнейших муниципалитетах. Такая практика стала, пожалуй, одной из самых эффективных в вопросе понимания нужд и чаяний предпринимательского сообщества. Среди них: сложившиеся и опытные предприниматели, их начинающие коллеги, представители профильных правительственных организаций, эксперты отрасли — огромная и релевантная выборка,* — рассказал Сергей Стручков.

По его словам, в процессе работы стратегических сессий и предприниматели, и сотрудники организаций отметили некоторую степень разобщенности институтов развития, хотя, по сути, все они занимаются одним делом — поддержкой бизнеса во всех его проявлениях.

“*Именно поэтому национальный проект, называющий переход к сервисной модели поддержки одной из фундаментальных задач государства, внушает нам такой оптимизм. Бизнесу нужна четкая, проработанная экосистема. Значит, мы движемся верным курсом,* — подчеркнул директор Фонда поддержки предпринимательства Югры.

Основой для реализации планов Фонда на перспективу станет Стратегия развития до 2030 года.

“*Это достаточно объемный документ, закрепляющий приоритеты нашей работы и планы на будущее. Впрочем, принципиально наши цели не меняются: как и прежде, основная задача Фонда — обеспечение стабильного роста деловой активности малого и среднего бизнеса, повышение привлекательности региона для инвесторов и постоянное развитие качества и набора услуг организации,* — отметил Сергей Стручков.

2019 год, по словам директора Фонда, будет посвящен решению ряда задач — от синхронизации работы югорских институтов развития бизнеса и их инструментария до общего расширения масштабов деятельности организации.

“*Не буду останавливаться на ориентирах, скажу кратко — нынешний год станет переломным для сферы государственной поддержки бизнеса как в Югре, так и в России в целом,* — резюмировал Сергей Стручков. **№**



Госпрограммы

ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО БИЗНЕСА - 2019

В этом году будет расширена имущественная поддержка малого и среднего предпринимательства, внесены изменения в порядок кредитования по льготной ставке субъектов. Власти заинтересованы в том, чтобы расширить доступ субъектов МСП к финансовым ресурсам. На какие меры поддержки можно рассчитывать?

Субсидии от центра занятости

Если вы только планируете открыть свой бизнес, то первое, о чём вам нужно знать, — о существовании специальной программы Минэкономразвития по предоставлению субсидий малому и среднему предпринимательству (МСП) на региональном уровне.

В рамках этой программы центр занятости населения оказывает единовременную финансовую помощь в открытии собственного дела.

Сумма предоставляется в размере 12-кратной максимальной величины пособия по безработице. Ранее она составляла 58 800 руб. (из расчета, что размер пособия по безработице был

4900 руб.). Однако с 1 января 2019-го максимальный размер пособия вырастет с 4900 до 8000 руб., поэтому и размер субсидии может увеличиться. Также предусмотрена единовременная финансовая помощь на подготовку документов: оплату госпошлины, совершение нотариальных действий при госрегистрации, приобретение бланочной документации, изготовление печатей, штампов, услуги правового характера, консультации. Так, например, в Московской области финансовая помощь на подготовку документов составляет 7500 руб.

Субсидия от центра занятости доступна гражданам, достигшим возраста 18 лет. Но, чтобы ее получить, им необходимо встать на учет в центр занятости, то есть иметь статус

СУБСИДИЯ ОТ ЦЕНТРА ЗАНЯТОСТИ
ДОСТУПНА ГРАЖДАНАМ, ДОСТИГШИМ
ВОЗРАСТА 18 ЛЕТ. НО, ЧТОБЫ ЕЕ ПОЛУ-
ЧИТЬ, ИМ НЕОБХОДИМО ВСТАТЬ НА УЧЕТ
В ЦЕНТР ЗАНЯТОСТИ, ТО ЕСТЬ ИМЕТЬ
СТАТУС БЕЗРАБОТНОГО НА ПОСОБИИ



**ВАСИЛИЙ
ПУЧКОВ**
заместитель директора
регионального центра
поддержки олимпийского
движения

безработного и получать пособие. Стоит также учесть, что субсидии дают не всем, поскольку их ограниченное количество, и выдаются они в начале финансового года (нужно постараться попасть в нужный период). Об этих и других тонкостях рассказывает Василий Пучков, заместитель директора регионального центра поддержки олимпийского движения.

Грантовая поддержка

Такую меру господдержки обычно оказывают региональные власти. Грант предоставляется начинающему предпринимателю в форме субсидии одновременно, на безвозвратной и безвозмездной основах. Максимальная сумма, как правило, составляет 600 000 руб. Но в зависимости от региона условия получения грантов могут отличаться. Поэтому все детали лучше узнавать на местах. Деньги выделяются тем, чьи заявки прошли конкурсный отбор. В числе критериев отбора – сфера деятельности бизнеса, размер выручки, количество рабочих мест и др.

В 2019 году на особую поддержку государства по-прежнему могут рассчитывать начинающие фермеры. Размер гранта в рамках программы «Поддержка начинающих фермеров» может достигать 3 млн руб. Такую сумму, например, получают начинающие фермеры-животноводы в Подмосковье, если они специализируются на разведении крупного рогатого скота, а по 1,5 млн руб. предоставляется фермерским хозяйствам, работающим по другим направлениям. В фермерском хозяйстве,

НЕВЕРОЯТНО, НО ФАКТ



Программа

В 2011 году, когда я только закончил обучение, я решил, что было бы неплохо заняться своим делом. К тому моменту я был фрилансером и мечтал открыть свою веб-студию. Во время обучения проходили бизнес-планирование, итогом данного предмета стал готовый бизнес-план, как раз по этому направлению.

Почитав в интернете, сходя в компанию, которая занимается бухгалтерским и правовым сопровождением, я узнал, что нужно делать, чтобы получить 58 800 руб. в виде субсидии для открытия ИП.

В итоге прошло около двух месяцев, за это время я посетил Центр занятости населения, встал там в очередь в качестве безработного, а это было обязательное требование для получения субсидии. Открыл специальный счет в банке для пособия по безработице. Несколько раз ходил на собеседование к своему куратору из центра занятости.

В общей сложности я раз шесть-семь посещал это заведение, чтобы добиться попадания в очередь на получение субсидии.

На что обратить внимание

Субсидии дают не всем, их ограниченное количество, при этом не каждый муниципалитет получает субсидию от региона. Кому-то дают пять, кому-то – одну. Выдаются они в начале финансового года, поэтому я попал в нужный период и уже перед Новым годом встал в очередь, поэтому в январе был одним из первых желающих.

Меня приглашали к главе центра занятости на консультации, а затем отправили в Торгово-промышленную палату города, где один из экспертов данного подразделения общался со мной и проверял мой бизнес-план.

В итоге спустя две-три недели после моего визита в палату мне поступил звонок, что мне готовы выделить деньги, но я ответил отказом. Было немного обидно, ведь я потратил почти три месяца, чтобы получить эти 58 800 руб., но отказался уже в шаге от денег, тем более что я был первым в очереди на их получение.

Сложности

За эти две-три недели ожидания звонка я очень много времени уделял изучению опыта других предпринимателей, которые смогли получить деньги, и пришел к выводу, что с учетом специфики моего потенциального бизнеса мне будет не очень удобно отчитываться о целевом использовании выделенной субсидии, так как основные статьи расходов, которые я хотел покрыть из этих денег, связаны были с интернет-рекламой или услугами других исполнителей, направленных на привлечение клиентов, а не на закупку оборудования или других активов. В сфере интернет-рекламы и при работе с фрилансерами почти нет отчетных документов, тем более в 2012 году, поэтому отчитаться, что я потратил деньги именно на это, а не на что-то другое, стало для меня проблемой.

Плюс ко всему в тот момент я получил более интересное предложение по работе и решил, что вся эта волокита мне сейчас не очень выгодна. В итоге, пройдя все инстанции, собрав все документы и получив одобрение на выдачу денег, я просто от них отказался.



получившем такой грант, должно быть создано не менее одного рабочего места на каждый 1 млн руб. гранта.

В Татарстане на 2019-й сумма грантовой поддержки по программе «Начинающий фермер» будет выше – она составит до 5 млн руб. вместо прежних 3 млн. Так что условия и суммы стоит уточнять в каждом конкретном случае. Кроме того, существуют гранты в размере до 30 млн руб. на развитие семейных животноводческих ферм.

В Санкт-Петербурге с 2015 года реализуется программа «Поддержка социального предпринимательства», в рамках которой возмещению подлежат затраты, связанные с уплатой арендных платежей и приобретением оборудования: аренда зданий, нежилых помещений, аренда оборудования и приобретение оборудования. Помимо этого в Санкт-Петербурге разработаны программа поддержки предпринимателей, создающих детские центры; программа поддержки предпринимателей, занимающихся ремесленничеством, и другие программы.

Чтобы узнать подробности получения грантов и субсидий, заходите на официальные государственные сайты, которые предоставляют информацию о мерах поддержки бизнеса. Так, например, на сайте Министерства экономики Республики Татарстан подробно расписаны все направления государственной поддержки. По Подмосковию такую информацию дает сайт Центра развития предпринимательства Московской области. На сайте «Малый бизнес Кубани» приводится подробный список субсидий для предпринимателей, работающих на юге России.

Будет проще, если вы воспользуетесь поиском в разделе «Поддержка МСП в регионах» на Федеральном портале малого и среднего предпринимательства. Просто укажите в поиске регион – и вас автоматически перенесет на «местный» портал малого и среднего предпринимательства. На сайте Министер-

ства экономического развития РФ можно воспользоваться списком уполномоченных органов по поддержке малого и среднего предпринимательства в субъектах Российской Федерации.

Федеральные программы поддержки бизнеса

Такой вид поддержки бизнеса можно разделить на программы:

– От Минэкономразвития России

Область его интересов распространяется на реализацию программы по предоставлению субсидий из федерального бюджета для оказания господдержки субъектам МСП в регионах (в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 30.12.2014 № 1605 и ежегодно издаваемыми приказами Минэкономразвития). Средства распределяются на конкурсной основе между регионами и выделяются на мероприятия, предусмотренные региональными программами, но при условии, что расходы софинансируются регионами.

Программа Минэкономразвития предполагает прямые и не прямые меры поддержки, на которые могут рассчитывать те, кто занимается производством товаров, разрабатывает и внедряет инновационную продукцию, специализируется на народно-художественных промыслах, осуществляет ремесленную деятельность, продвигает сельский и экотуризм, развивает социальное предпринимательство.

– Корпорации МСП

Эта организация занимается решением различного спектра задач, в числе которых оказывает финансовую, имущественную, юридическую, инфраструктурную, методологическую поддержку; организует различные виды сопровождения инвестпроектов и др.

2 место в РФ

занимает Фонд
Микрофинансирования
по объёму капитализации

5652

человек

получили
бесплатные
услуги ЦПП

903,9

млн рублей

займов выдано
Фондом
Микрофинансирования

+49,1%

> 221

млрд рублей

проведено бесплатных
образовательных
мероприятий

+22,7%

– АО «МСП Банк»

Занимается государственной программой финансовой поддержки предпринимательства, предоставляя МСП прямые гарантии для получения банковских кредитов и помогая воспользоваться кредитными ресурсами при недостаточности залогового обеспечения.

Организация выступает в роли гаранта исполнения субъектами МСП своих кредитных обязательств, разделяя с банками риски, которые могут возникать в результате ухудшения финансового состояния заемщика. Гарантийные продукты доступны субъектам МСП, желающим получить кредиты в банках-партнерах МСП Банка.

– Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере

Эта организация отвечает за развитие и поддержку малых предприятий в научно-технической сфере и непосредственно оказывает финансовую помощь целевым проектам. Особенно известна программа «Умник», ориентированная на поддержку талантливых молодых инноваторов. Но также есть программа для стартапов «Старт», разные предложения по поддержке предприятий «Развитие», «Интернационализация», «Коммерциализация».

– Минсельхоз России

Для агропромышленного комплекса предусмотрены различные меры государственной поддержки в 2019 году. Так, с 1 января 2017-го товаропроизводители, организации и ИП, осуществляющие производство, переработку и реализацию соответствующей продукции, могут обратиться в уполномоченный Минсельхозом России банк за краткосрочным или инвестиционным кредитом по ставке не более 5%. Также предусмотрены субсидии производителям сельскохозяйственной техники, субсидия на повышение продуктивности в молочном скотоводстве и др.

– Региональные программы поддержки

Чтобы узнать о программах поддержки субъектов РФ, воспользуйтесь специальным поисковым фильтром. Подробнее о программах поддержки и условиях, на основании которых можно претендовать на помощь государства в развитии бизнеса, можно узнать на региональных порталах малого и среднего предпринимательства. Например, рязанский портал дает подробную информацию и по видам, и по формам, и по инфраструктуре поддержки.

16 652

субъекта МСП уже получили
государственную поддержку



– Субсидии на возмещение процентов по кредиту

Бизнес может рассчитывать на компенсацию затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в кредитных организациях на поддержку и развитие деятельности, в том числе на обновление основных средств (за исключением кредитов, полученных для приобретения легковых транспортных средств).

Условия получения субсидии нужно уточнять в регионах. Например, в Москве они следующие:

- организация соответствует критериям субъекта МСП;
- организация или ИП зарегистрированы и осуществляют деятельность на территории Москвы, а продолжительность регистрации составляет не менее 6 месяцев до дня подачи заявки на предоставление субсидии;
- срок просроченной задолженности по налогам, сборам и иным обязательным платежам на день подачи заявки не превышает одного месяца;
- отсутствуют незавершенные договоры на предоставление субсидии из бюджета города Москвы на день подачи заявки;
- отсутствуют нарушения договорных обязательств, обеспеченных за счет средств бюджета города Москвы;
- имеется кредитный договор с кредитной организацией, включенной в перечень кредитных организаций, отобранных в установленном порядке акционерным обществом «Федеральная корпорация по развитию малого и

среднего предпринимательства», и заключившей с Департаментом науки, промышленной политики и предпринимательства города Москвы соглашение о сотрудничестве, либо получило одобрение кредитной организации на выдачу кредита.

В 2019-м государство выделит банкам 7,2 млрд руб. на льготные займы для предпринимателей, таким образом, увеличив субсидии из бюджета на программу льготных кредитов для не крупного бизнеса в приоритетных отраслях в 11 раз.

Это предусмотрено в проекте федерального бюджета на 2019-й и последующие 2020–2021 годы. Общая сумма расходов на ближайшие 6 лет составит 190,9 млрд руб.

Предложение в том, чтобы выдавать малому и среднему бизнесу на проекты в приоритетных отраслях кредиты по ставке 6,5 %. Оно будет распространяться на такие отрасли, как сельское хозяйство, строительство, транспорт, связь, туристическая деятельность, обрабатывающие производства, производство электроэнергии, газа и воды, здравоохранение, сбор, обработка и утилизация отходов, отрасли, в которых реализуются приоритетные направления развития науки, технологий и техники.

Согласно правилам, разницу с рыночными ставками (3,1% по кредитному договору для среднего бизнеса и 3,5% – для малого бизнеса) банкам возмещает бюджет. В 2019-м, благодаря нововведениям, льготное кредитование будет осуществляться более чем на 200 млрд руб.

МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПРОГРАММА ЛЬГОТНОГО КРЕДИТОВАНИЯ ДЛЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

Конечная ставка для субъектов МСП не выше 6,5% годовых



6,5%

Сроки льготных кредитов 10 лет – на инвестиционные цели и 3 года – на оборотные цели



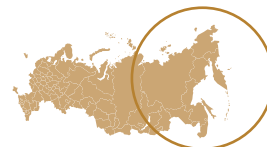
до **1** млрд
ИНВЕСТИЦИОННЫЕ
ЦЕЛИ (ДО 10 ЛЕТ)

до **100** млн
ОБОРОТНЫЕ ЦЕЛИ
(ДО 3 ЛЕТ)

Кредиты будут выдаваться на проекты в приоритетных отраслях



Отдельный приоритет для субъектов МСП из моногородов и Дальневосточного ФО



ПРЕДЛОЖЕНИЕ В ТОМ, ЧТОБЫ ВЫДАВАТЬ МАЛОМУ И СРЕДНЕМУ БИЗНЕСУ НА ПРОЕКТЫ В ПРИОРИТЕТНЫХ ОТРАСЛЯХ КРЕДИТЫ ПО СТАВКЕ 6,5 %. ОНО БУДЕТ РАСПРОСТРАНЯТЬСЯ НА ТАКИЕ ОТРАСЛИ, КАК СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО, СТРОИТЕЛЬСТВО, ТРАНСПОРТ, СВЯЗЬ, ТУРИСТИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ОБРАБАТЫВАЮЩИЕ ПРОИЗВОДСТВА, ПРОИЗВОДСТВО ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, ГАЗА И ВОДЫ, ЗДРАВООХРАНЕНИЕ, СБОР, ОБРАБОТКА И УТИЛИЗАЦИЯ ОТХОДОВ, ОТРАСЛИ, В КОТОРЫХ РЕАЛИЗУЮТСЯ ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ НАУКИ, ТЕХНОЛОГИЙ И ТЕХНИКИ

Поддержка малого бизнеса в 2019 году

Летом 2018-го президент подписал Федеральный закон от 03.07.2018 № 185-ФЗ, который расширяет имущественную поддержку малого и среднего бизнеса. Этот закон устанавливает бессрочное право выкупа арендуемого государственного и муниципального имущества и возможность использования земельных участков при оказании имущественной поддержки субъектам МСП.

Также незадолго до нового года было представлено Постановление Правительства от 10.10.2018 № 1212. Документ вносит изменения в правила предоставления субсидий из федерального бюджета кредитным организациям на возмещение недополученных ими доходов по кредитам, выданным субъектам МСП по льготной ставке.

Согласно документу, максимальная сумма кредита, выдаваемого субъекту МСП на инвестиционные цели по льготной ставке, снижена с 1 млрд руб. до 400 млн руб. Но максимальный размер суммарного объема кредитов, которые могут быть выданы одному заемщику, по-прежнему составляет 1 млрд руб.

Изменения внесены для того, чтобы банки могли предоставлять кредиты большему количеству субъектов МСП.

Кроме того, важно упомянуть Распоряжение Правительства от 26.11.2018 № 2586-р, в котором говорится о проекте федерального закона, вносящем изменения в ст. 25 Федерального закона «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации». Этот законопроект подготовлен для реализации национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», который предусматривает расширение доступа субъектов МСП к финансовым ресурсам, в том числе к льготному финансированию.

Когда законопроект будет принят, гарантийная поддержка, оказываемая АО «Корпорация МСП» субъектам МСП, будет расширена. Это коснется компаний, работающих в высокотехнологичных отраслях, стартапов, сельскохозяйственных кооперативов, быстрорастущих инновационных компаний и субъектов МСП, реализующих проекты на территории Дальневосточного и Северо-Кавказского федеральных округов и в моногородах. **NE**

ОНЛАЙН-КАССА

НОВЫЙ ПОРЯДОК ПРИМЕНЕНИЯ ККТ В 2019 ГОДУ



**ЛЮДМИЛА
ВЯТКИНА**

Заместитель начальника
ИФНС России по г. Сургуту

ИФНС России по г. Сургуту Ханты-Мансийского автономного округа – Югры призывает всех налогоплательщиков города, обязанных применять онлайн-кассу с 2019 года, начать переход на новый порядок применения ККТ уже сегодня, чтобы лето следующего года для вас стало символом не только расцвета природы, но и революционного прорыва бизнеса в части применения умных касс!

Какие изменения за последнее время произошли в российском законодательстве относительно применения контрольно-кассовой техники?

В 2018 году поменялось название федерального закона, регламентирующего применение контрольно-кассовой техники. Если ранее это был Федеральный закон от 22.05.2003 № 54-ФЗ «О применении контрольно-кассовой техники при осуществлении наличных денежных расчетов и (или) расчетов с использованием платежных карт», то в настоящее время он называется – «О применении контрольно-кассовой техники при осуществлении расчетов в Российской Федерации».

Восстановим хронологию событий. Реформа в сфере применения контрольно-кассовой техники (далее – ККТ) реализуется на территории Российской Федерации с 15 июля 2016 года. Реформа заключается в том, что все безналичные расчеты на территории России, за исключением расчетов между юридическими лицами и предпринимателями, требуют

применения ККТ. В соответствии с новым порядком данные о расчетах должны передаваться в налоговые органы через операторов фискальных данных. При этом система кассовых расчетов, при которых ККТ передает фискальные данные о продажах по интернету, получила наименование онлайн-кассы.

Первыми применять новое оборудование в июле 2017 года стали органи-

зации и предприниматели, использующие общую или упрощенную систему налогообложения, и те, кто уплачивает единый сельскохозяйственный налог.

Второй этап реформы в 2018 году коснулся предпринимателей и юридических лиц, учитывались следующие условия:

1. Применение патентной системы налогообложения, выплата единого налога на вмененный доход для отдельных видов деятельности.
2. Наличие сотрудников.
3. Оказание деятельности в сфере торговли и общественного питания.

2019 год можно назвать годом информатизации мелкого и среднего бизнеса. Ведь именно с 1 июля 2019 года ККТ

будет применяться практически при всех расчетах за товары, работы, услуги физическим лицам независимо от способа оплаты: наличные, онлайн-банк, банковская карта.

В число обязанных применять онлайн-кассу войдут индивидуальные предприниматели и организации, которые оказывают услуги населению и ведут торговлю независимо от системы налогообложения и наличия сотрудников.

Налоговая служба рекомендует заблаговременно зарегистрировать кассу нового образца. Опыт предыдущих этапов реформы говорит о том, что нельзя откладывать решение этого вопроса на май-июнь 2019 года. Конечно же, те сложности, с которыми столкнулись ранее (дефицит оборудования на федеральном уровне в 2017 году), не ожидаются. Однако необходимо понимать, что в 2019 году ККТ будут применять практически



При этом следует знать, что если в период с июля 2018 года индивидуальный предприниматель принял решение о найме сотрудников, то в течение месяца с момента заключения трудового договора должна быть зарегистрирована ККТ нового образца.

Некоторые предприниматели ожидают отсрочку? Правда ли это?

Переход на новый порядок применения ККТ продолжается уже 2,5 года. Действительно имело место продление реформы год назад, изначально предполагалось перейти на онлайн-кассы уже в 2018 году. В настоящий момент продление реформы не планируется, поэтому всем владельцам бизнеса нужно знать свои обязанности и понимать ответственность.

все. В частности, в Ханты – Мансийском автономном округе – Югре ожидается переход на онлайн-кассы более 15 тысяч налогоплательщиков, в г. Сургуте - более 4 тысяч налогоплательщиков.

Обратите внимание, что с 1 июля 2019 года бизнес должен пользоваться кассой, а не просто иметь зарегистрированную технику. Это значит, что необходимо научить кассиров пользоваться новым оборудованием, внести изменения в должностные регламенты.

Поэтому решение вопроса с внедрением онлайн-касс откладывать не стоит.

А как предпринимателям подготовиться к «информатизации» бизнеса?

В первую очередь нужно определить, какой фискальный накопитель (далее – ФН) подходит вашему бизнесу.



ФН может прослужить меньше, чем заявлено. Например, память ФН на 36 месяцев, но может заполниться за 20 месяцев.

Вторым шагом станет приобретение кассы, которая соответствует требованиям федерального закона от 22.05.2003 № 54-ФЗ и подходит для вашего бизнеса. Целесообразно выбрать кассу сразу с подходящим ФН. Если приобрести кассу не с тем ФН или вообще без него, его придется докупать отдельно. Касса должна работать без интернета — если связь пропадет, торговля не останавливается. Как только возобновится подключение, касса автоматически направит оператору фискальных данных ту информацию, которая накопилась за время осуществления деятельности без связи. Хорошо, если касса работает и с Wi-Fi, и с сим-картой — для страховки. Необходимо понимать: как касса будет взаимодействовать с бухгалтерской программой, с базой номенклатур. В чеке нужно указывать названия товаров — значит, касса должна хранить базу названий. Необходимо проверить номер кассы и ФН в реестрах на сайте ФНС России в разделе/новый порядок применения ККТ/Реестры. Это гарантирует, что техника соответствует

требованиям федерального закона от 22.05.2003 № 54-ФЗ.

Каждому налогоплательщику в настоящее время целесообразно иметь квалифицированную электронную подпись, которую можно купить в одном из удостоверяющих центров.

Необходимо подключить интернет, заключить договор с ОФД и зарегистрировать кассу. Регистрацию можно провести самостоятельно на сайте ФНС России в личном кабинете или обратившись в любой налоговый орган с заявлением на бумажном носителе.

Вновь надо помнить, что на любом этапе что-то может пойти не так: попадется ненадежный интернет-провайдер, и придется его менять; возникнут проблемы с регистрацией кассы; кассир запутается в новых правилах.

Заключительным шагом станет самый приятный момент — вы получите налоговый вычет. Индивидуальные предприниматели, применяющие патентную систему налогообложения или ЕНВД, могут компенсировать часть затрат на кассу, фискальный накопитель, программное обеспечение и настройку — не больше 18 000 рублей за каждую кассу.

Предпринимателям на ЕНВД нужно указать сумму вычета в налоговой

декларации, бизнесменам на патенте — подать заявление в налоговый орган при условии регистрации ККТ в налоговых органах в период с 1 февраля 2017 года до 1 июля 2019 года. В случае несоблюдения указанного условия налоговые органы обязаны отказать в предоставлении налогового вычета.

Итак, для тех, кто должен применять кассу с 2019 года, все понятно. А как же те организации и предприниматели, которые используют новую технику уже сейчас? С какими сложностями они сталкивались? Как их избежать?

Чаще всего здесь возникает так называемый человеческий фактор, когда неправильно применяется касса или вообще не применяется. За это предусмотрена административная ответственность. Штрафы могут составлять от 2 тысяч рублей до 50 тысяч рублей в зависимости от нарушения. Но в случае, если налогоплательщик самостоятельно обнаружил ошибку, исправил ее и сообщил об этом в налоговую службу, он будет освобожден от привлечения к ответственности согласно примечаниям к статье 14.5 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях. **NB**



27 ЛЕТ

УСПЕШНОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
НА РЫНКЕ
БУХГАЛТЕРСКИХ
УСЛУГ

Регистрация и ликвидация
ООО, ИП

Проверка состояния
бухгалтерского
и налогового учета

Сдача «нулевой»
отчетности

Разработка учетной
политики

Проведение ревизий,
инвентаризаций

Подготовка документов
для кредита, лизинга

Анализ финансово-хозяй-
ственной деятельности

Консультации
юридическим
и физическим лицам

Декларации по форме
3-НДФЛ (возврат 13%)

ООО «ЮМАН»

г. Сургут, пр-т Ленина, 18

☎ (3462) 55-00-50

☎ (3462) 93-01-01

✉ uman@avize.ru

www.uman-audit.ru

БУХГАЛТЕРСКОЕ,
ЮРИДИЧЕСКОЕ И КАДРОВОЕ
СОПРОВОЖДЕНИЕ
для владельцев
малого и среднего бизнеса

Проведение
судебно-экономической
экспертизы



Кадровый аудит,
ведение кадровой
документации



Составление
претензий, исков
юридическим
и физическим лицам



Клиенты банка смогут предоставить заем компаниям с помощью мобильного приложения. Сам Сбербанк намерен при этом оценивать грозящие кредиторам риски.



Краудфандинг (от англ. crowdfunding – финансирование толпой) – способ коллективного финансирования, основанный на добровольных взносах. Сейчас краудфандинговыми платформами называют площадки, где инициаторы сбора средств размещают сообщение о проекте, для которого ищут финансирование за вознаграждение

РЫНОК КРАУДЛЕНДИНГА

Сбербанк собрался выйти на

Сбербанк готов в первом квартале 2019 года запустить платформу краудлендинга – онлайн-кредитования физическими лицами. Об этом, как передает корреспондент РБК, сообщил в ходе Гайдаровского форума первый зампред Сбербанка Александр Ведяхин. По его словам, в первом квартале 2019-го подобная платформа будет запущена банком. Сбербанк намерен в рамках проекта предлагать оценку рисков юрлиц для кредиторов. «Мы будем предоставлять оценку рисков. Можно будет через мобильное приложение, через «Сбербанк Онлайн» сделать эту инвестицию, и в большинстве случаев Сбербанк будет соинвестором в это юрлицо. Таким образом,



**АЛЕКСАНДР
ВЕДЯХИН**
Первый зампред
Сбербанка

Это платформы, когда физлицо может дать заем юрлицу. Обычно это крайне сложно, потому что нужен какой-то посредник, нужна площадка, куда физлицо может прийти, найти интересующееся юрлицо. Дать денег. Доходность выше, но и, соответственно, риски выше, очевидно. Есть много таких платформ, в основном за рубежом



ДМИТРИЙ ПАНГИН

Зампреда банка
глава p2b-платформы
Penza

человек, обычный клиент, будет понимать меру риска, которую он может принимать», – рассказал он.

Краудлендинг является одним из частных случаев краудфандинга. Согласно данным Центробанка, в 2017 году рынок краудфандинга в России удвоился и достиг объема 11,2 млрд руб. При этом сектор кредитования юридических лиц, как отметили в ЦБ, стал одним из наиболее динамично развивающихся: его объем достиг 1,55 млрд руб., что на 216,3% больше, чем в 2016-м. Средняя сумма займа юрлицу составила 900 тыс. руб.

Краудфандинг (от англ. crowdfunding – финансирование толпой) – способ коллективного финансирования, основанный на добровольных взносах. Сейчас краудфандинговыми платформами называют площадки, где инициаторы сбора средств размещают сообщение о проекте, для которого ищут финансирование, предлагая тем, кто делает взносы, некое материальное или нематериальное вознаграждение (обычно в виде первых экземпляров товара или приглашений на показ фильма, если речь идет о кино, или статуса инвестора проекта).

В январе 2018 года о планах Сбербанка по выходу на этот рынок сообщал Reuters со ссылкой на источники, знакомые с планами банка. Тогда собеседники агентства сообщали, что банк готовится запустить проект краудинвестинга уже в первой половине 2018 года.

– Одной из наиболее частых причин отказа в выдаче кредита субъектам малого и среднего бизнеса (МСБ) остается отсутствие качественного залогового обеспечения, а также грамотно составленной финансовой отчетности, – говорит ведущий аналитик по банковским рейтингам «Эксперт РА» Екатерина Михлина. – Кроме того, действующие нормативные акты Банка России строго подходят к оценке небольших предприятий, что заставляет банки классифицировать ссуды МСБ в пониженные категории качества, даже если их реальное финансовое положение оценивается как хорошее, – отмечает она.



Для создания платформы у Сбербанка огромные ресурсы – активы, люди, бренд. С другой стороны, инвесторы на краудлендинге хотят ставку 15–20% против банковской ставки 6–7%. Значит, если будущая краудлендинговая платформа даст инвесторам-физлицам возможность зарабатывать 15–20% годовых, то это будет либо за счет уменьшения прибыли банка, либо за счет выдачи займов низкого качества. Обычным для банков является другой способ – негодные по критериям заемщики перекидываются в МФО при банке.



ЕКАТЕРИНА МИХЛИНА

Ведущий аналитик
по банковским рейтингам
«Эксперт РА»



НИКИТА АБРАМЕНКО

Руководитель проектов
«Альфа-Лаборатория»

– Передавая заемщиков, которых банк не может кредитовать напрямую, на краудлендинговую платформу, он снимает с себя риски невозврата кредитов, а решение о принятии на себя риска остается за инвестором, который опирается на предоставленную банком оценку заемщика. Вероятно, что за пользование площадкой будет предусмотрена определенная комиссия для субъектов МСБ, однако о ее размерах судить пока затруднительно, – отмечает эксперт. Пресс-служба Сбербанка комментировать эту тему отказалась.

Схожую платформу для кредитования малого бизнеса в 2015 году запустил Альфа-банк под названием «Поток». Оценка рисков бизнеса, как рассказывал Никита Абраменко, руководитель проектов «Альфа-Лаборатория», проводится с применением методов машинного обучения. Еще один крупный игрок на рынке краудлендинга – крауд-инвестиционная площадка StartTrack, созданная Фондом развития интернет-инициатив. Ее оборот в 2017 году превысил 800 млн руб. **НВ**

ДОБРОВОЛЬНО-ПРИНУДИТЕЛЬНОЕ СТРАХОВАНИЕ

Российские банки оседлали кредитный бум – вслед за рекордными объемами выданных займов новых вершин достигают страховые компании. Правда, во многом им помогают те же банки, которые откровенно навязывают заемщикам бесполезные страховые продукты.

ХЛЕБНОЕ МЕСТЕЧКО

Согласно закону «О защите прав потребителей», отсутствие полисов страхования здоровья, жизни или рисков потери работы не должно препятствовать получению потребительского кредита. Тем не менее заемщики регулярно обращаются с жалобами на навязывание страховки при обращении за кредитом. В статистике Центробанка за 2017 год указывается, что 18 процентов всех жалоб в потребительском кредитовании имеет отношение именно к навязыванию дополнительных услуг. И хотя в 2018-м здесь наблюдалась положительная динамика – количество подобных обращений снизилось вдвое, – свежее исследование Международной конфедерации обществ потребителей (КонфОП) в рамках совместного проекта Минфина и Всемирного банка говорит о том, что проблема не теряет актуальности.

Стремление банков продать как можно больше страховок понятно – условия их сотрудничества со страховыми компаниями уж слишком заманчивы. Комиссия банка порой может достигать 90 процентов от стоимости страхового полиса. По данным рейтингового агентства «Эксперт РА», за первое полугодие 2018-года объем страхового рынка вырос на 13,3 процента, до 732 миллиардов рублей. При этом банкиры приносят более 80 процентов всех сборов страховщиков. Однако из-за гигантских комиссий в итоге больше всего страдает клиент, для которого страховой полис становится значительно дороже.

Поскольку выгода от страховки для клиента сомнительна, ее приходится навязывать. «Тайные покупатели» КонфОП посетили московские офисы крупнейших банков с целью выявления нарушений на рынке банкострахования. По «легенде» за-

Россияне зачастую оказываются в безвыходном положении: либо согласиться на страховку и сопутствующие переплаты, либо остаться без кредита. Проблема актуальна для российского рынка уже несколько лет, однако власти до сих пор не могут принять необходимые законы для ее решения.



Стремление банков продать как можно больше страховок понятно – комиссия банка порой достигает 90% от стоимости страхового полиса

емщики хотели получить потребительский кредит в размере 300 тысяч рублей. Сотрудники практически всех офисов банков говорили о том, что оформление страховки – дело добровольное, однако предупреждали, что без нее условия кредитования будут гораздо менее выгодными. Хотя прямого принуждения к приобретению страховки обычно не звучит, заемщик так или иначе делает вывод, что лучше согласиться на оформление полиса, учитывая, что банк имеет полное право отказать в выдаче кредита вообще без объяснения причин.

В то же время в офисах семи крупных кредитных организаций (Россельхозбанк, Альфа-Банк, банк «Хоум Кредит», Совкомбанк, Юникредитбанк, Русфинансбанк, «Открытие») «тайным покупателям» сообщили, что оформление страховки напрямую влияет на одобрение банком кредитной заявки. Другие отмечали, что вопрос будет решаться в индивидуальном порядке или что «ответ на вопрос об обязательности приобретения страховки заемщиком может быть дан только после проверки банком заявки». Сами же банки отрицают, что занимаются навязыванием кредитных продуктов. Так, в пресс-службах Русфинансбанка, Росбанка, Райффайзенбанка, банков «Хоум Кредит» и «Открытие» сообщили, что страховка никак не влияет на получение одобрения по потребительскому кредиту, остальные на запрос не ответили.

ПОЛНОСТЬЮ ОПРАВДАН

Банкострахование часто сопровождается множеством ловушек для потребителя. При этом, когда дело доходит до разбирательства, банки начинают списывать ситуацию на некомпетентность отдельных сотрудников, а также заверяют, что имевший место случай – разовый. Одна из таких уловок – включение страховки в тело кредита, в результате чего на стоимость полиса начисляются проценты. По данным КонфОП, опция по приобретению страховки на собственные средства была доступна лишь в шести банках – «Русский стандарт», «Ренессанс кредит», Московский кредитный банк, Росбанк, Россельхозбанк и Русфинансбанк.

Впрочем, сама опция включения страховки в тело кредита может оказаться весьма полезной. Например, в «От-

Несложная калькуляция показывает, что иногда выгоднее взять кредит по более высокой ставке, чем оформлять дорогостоящее страхование

крытии» и Райффайзенбанке справедливо заметили, что у человека, который нуждается в заемных средствах, в большинстве случаев может не быть свободных денег на оплату полиса. Тем не менее выбор способа оплаты страховки остается исключительно на усмотрение заемщика, а банк не должен препятствовать ему в оплате страховки из собственных средств, подтвердили «Ленте.ру» в Банке России. Это правило относится и к выбору страховой компании, поскольку банки всегда лоббируют интересы тех страховых компаний, которые входят в контур (иногда холдинг) банка, выдающего кредит, либо являются его партнерами.

На российском рынке сложился негативный образ страховки в банках, считает Мария Саенко, начальник управления развития страховых продуктов банка «Открытие». Эксперты КонфОП считают, что одной из причин стала ее сомнительная эффективность. Так, ни один банк при оформлении страхового полиса не требует справку о состоянии здоровья за-



ЕЛЕНА СУДАРИКОВА

Руководитель отдела анализа банковских услуг финансового супермаркета «Банки.ру»

емщика, не запрашивает историю болезни. В большинстве случаев клиенту даже не задают вопросов по поводу состояния его здоровья. В результате получается, что страховщикам при наступлении страхового случая легче отказать клиенту в выплате компенсации. Они могут сослаться на то, что человек потерял работу или пострадал вследствие уже имевшегося на момент оформления страховки заболевания.

Впрочем, по мнению ЦБ, обязательная справка о состоянии здоровья будет неудобна в первую очередь самим потенциальным заемщикам, поскольку фактически приведет к необходимости проходить полное обследование перед походом в банк за кредитом. «Выход из этой ситуации, как предполагается, – в ответственном подходе продавца услуги и покупателя», – считают в регуляторе. Однако



на деле уровень ответственности изрядно хромает. В КонфОП рассказали, что ни один банк не предоставил клиентам для изучения индивидуальные условия договора, а общие правила страхования распечатали только шесть организаций.

Кроме того, сотрудники всех банков, принявших участие в исследовании, кроме Альфа-Банка и Московского кредитного банка, умолчали о праве клиента отказаться от приобретенной страховки в течение 14 дней – так называемом «периоде охлаждения». Отвечая на вопрос о возможности отказаться от полиса, в банке «Ренессанс Кредит» и Русфинансбанке сказали, что в данном вопросе всё будет зависеть от решения страховой компании. Сложность и в том, что воспользоваться «периодом охлаждения» имеет право обладатель только индивидуальной страховки. Если заемщик является участником коллективной программы страхования – отказаться от нее в четырнадцатидневный срок он не сможет.

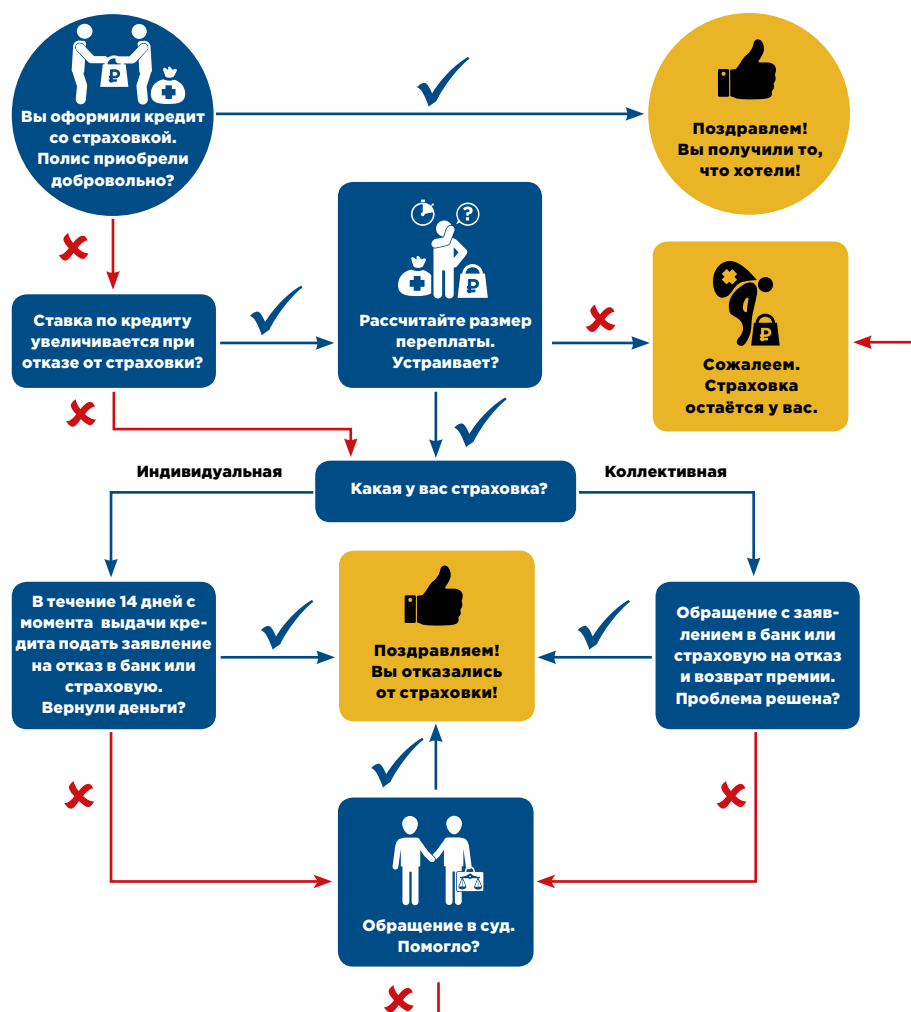
ПРАВОВОЙ ЗАСТОЙ

Банк России предложил распространить «период охлаждения» на договоры коллективного страхования еще осенью 2017 года. По обновленным данным, регулятор уже подготовил предложения ко второму чтению законопроекта о внесении изменений в законодательство, регулирующие коллективное страхование. В частности, в поправках закрепляется право гражданина потребовать исключения из числа застрахованных лиц в течение установленного срока, а также право потребовать возврата уплаченного банку вознаграждения по договору коллективного страхования при досрочном возврате кредита. Рассмотрение предложенных законодательных изменений запланировано на весеннюю сессию 2019 года.

Регулятор признает, что банки часто злоупотребляют своим положением при кредитовании граждан. Так, с начала прошлого года регулятор ввел поведенческий надзор, в рамках которого проводит мониторинг правильности продажи финансовых продуктов и услуг. В текущем году у ЦБ появится новый инструмент – контрольные мероприятия, которые будут проводить с целью проверки взаимодействия сотрудников банков

Если потребитель сталкивается с недобросовестным поведением сотрудника банка, регулятор рекомендует напомнить менеджеру о требованиях ч. 10 ст. 7 Закона «О потребительском кредите (займе)» и по громкой связи связаться с контактными центром банка или даже заснять на видео процедуру продажи страховки к кредиту

Как отказаться от страховки по кредиту



с клиентами непосредственно в офисах финансовых организаций.

В том случае, если потребитель сталкивается с недобросовестным поведением сотрудника банка, регулятор рекомендует напомнить менеджеру о требованиях ч. 10 ст. 7 Закона «О потребительском кредите (займе)» и по громкой связи связаться с контактными

центром банка или даже заснять на видео процедуру продажи страховки к кредиту. Если страховку все же пришлось оформить – от нее можно отказаться в течение 14 дней. А с принятием запланированных поправок в законодательство банки больше не смогут пользоваться лазейкой с навязыванием ненужной страховки через коллективные договоры. **NB**

РОЛЛ «КАЛИФОРНИЯ»

ВСЕГО
229 Р


**Сытный
Самурай**

ДОСТАВКА
ВКУСНОЙ ЕДЫ



**ПОДАРОК
ЗА ПОКУПКУ!**

46-99-00
46-99-46

ВСЕ БЛЮДА ВЫ МОЖЕТЕ ПОСМОТРЕТЬ НА САЙТЕ

WWW.SAMURAI-SURGUT.RU



МЕСТ НЕТ

КАК ГИБКИЕ ОФИСЫ ИЗМЕНЯТ ЖИЗНЬ И РАБОТУ РОССИЯН

Россияне, как и трудоспособные граждане других стран, всё чаще хотят от работодателей не просто зарплаты, но чего-то большего – так называемых нематериальных благ. Им важно, чтобы на работе было удобно – во всех смыслах этого слова. От звонка до звонка – лозунг прошлого века, кабинетно-коридорная система – оттуда же.

РАБЫ НЕ МЫ

По данным Regus, международного провайдера гибких офисных решений, около 50 процентов офисных сотрудников проводят два-три дня в неделю в разъездах и работают удаленно. Современные IT, хранение информации в облаке позволяют выполнять задачи в любом месте, где есть интернет. Для поколения постмиллениалов (18–24 года) важны гибкий график и обучение за счет компании. Для более старшего поколения – старше 45 лет – не менее актуальными становятся гибкий график и работа из дома, отмеча-

OPEN SPACE, ИЛИ ОФИСЫ ОТКРЫТОГО ТИПА С РЯДАМИ СТОЛОВ И ГОЛОВ, ТОЖЕ ПОСТЕПЕННО ОТМИРАЮТ. НА СМЕНУ ИМ ПРИХОДЯТ ГИБКИЕ РАБОЧИЕ ПРОСТРАНСТВА. В БЛИЖАЙШИЕ ГОДЫ ТАКИХ ОФИСОВ СТАНЕТ МНОГО, ОБЕЩАЮТ ЭКСПЕРТЫ РЫНКА НЕДВИЖИМОСТИ, – НА РАДОСТЬ ОФИСНОМУ ПЛАНКТОНУ, КОТОРЫЙ В НОВЫХ ПРОСТРАНСТВАХ РАСТЕРЯЕТ ЛЬВИНУЮ ДОЛЮ ТРАДИЦИОННЫХ СВОИХ ХАРАКТЕРИСТИК.

ется в исследовании портала Rabota.ru, опубликованном осенью 2018-го.

Подавляющее большинство соискателей всех профессиональных групп и возрастов, помимо зарплаты, более всего волнует коллектив, в котором им предстоит трудиться (74 процента). Второе место заняла возможность карьерного роста (41 процент). К 2020 году, прогнозируют аналитики Regus, до половины экономически активного населения мира будет работать по гибкому графику. И здесь возникает проблема для бизнеса: руководству важно, чтобы сотрудники



работали в стандартизированном и безопасном формате.

— Современные коворкинги отвечают данному требованию, именно поэтому мы видим стремительный рост данного сегмента, — отмечает Ирина Баева, управляющий директор компании Regus в России. — По нашим оценкам, рост числа рабочих мест в коворкингах в Москве, Петербурге и других крупных городах может ежегодно достигать 25 процентов. Мы рассматриваем основной драйвер в развитии коворкингов именно в качестве дополнения к существующей бизнес-системе, гибким рабочим решениям.

Коворкинги — лишь один из видов гибких офисных пространств. Классические корпоративные офисы тоже меняются — в лучшую, по общему мнению, сторону. Гибкость предусматривает наличие существенной доли рабочих мест, не закрепленных за конкретными сотрудниками, — сиди, где хочешь. А еще — много пространств для отдыха. И, в идеале, высокий уровень свободы работников: частично дистанционную работу и график без строгостей — одному удобнее трудиться с семи утра и закачивать пораньше, а другой наиболее эффективен в период с 11 утра до восьми вечера. И это нормально.

НЕКТОН FRIENDLY

Согласно исследованию «Наше пространство», подготовленному консалтинговой компанией Knight Frank, 69 процентов глобальных корпораций планируют перейти к гибким офисам в течение трех лет. При подготовке отчета были опрошены руководители высшего звена 120 международных компаний, в которых по всему миру в совокупности трудоустроено свыше 3,5 миллиона человек. — Такие помещения создают более дружелюбную рабочую среду и предлагают свободу для быстрого расширения или сокращения пространства в соответствии с рыночными условиями, — отмечают аналитики.

В настоящее время большинство глобальных корпораций занимают офисы по традиционной модели аренды. Две трети компаний, опрошенных Knight Frank, сообщили, что коворкинги и гибкие офисы составляют менее пяти

процентов общей площади. Менее семи процентов заявили, что гибкое рабочее пространство превышает пятую часть. Но рост доли либеральных офисов неизбежен — почти половина опрошенных спрогнозировали, что гибкое пространство будет составлять пятую часть офисных помещений в ближайшие три года. Почему? По общему мнению, в гибких офисах у сотрудников возникает чувство общности, что выгодно для бизне-

ДЕСЯТИЛИТИЕ ГЛОБАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ ИЗМЕНИЛО ВЗГЛЯД БОЛЬШИНСТВА КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ МИРА НА РАБОЧЕЕ ПРОСТРАНСТВО. КОЛИЧЕСТВО ГИБКИХ ОФИСОВ БЫСТРО РОСЛО В ТЕЧЕНИЕ ПОСЛЕДНИХ ПЯТИ ЛЕТ В ОСНОВНОМ БЛАГОДАРЯ СТАРТАПАМ И ФРИЛАНСУ. ОДНАКО ЭТО ВСЕГО ЛИШЬ ВЕРХУШКА АЙСБЕРГА В СРАВНЕНИИ С ПРЕДСТОЯЩИМ СПРОСОМ

са. Кроме того, возрастает личная производительность каждого из работников.

— Это исследование подчеркивает, что десятилетие глобальной экономической неопределенности изменило взгляд большинства крупнейших компаний мира на рабочее пространство, — указывается в материалах Knight Frank. — Количество гибких офисов быстро росло в течение последних пяти лет в основном благодаря стартапам и фрилансу. Однако это всего лишь верхушка айсберга в сравнении с предстоящим спросом со стороны компаний по всему миру, который мы ожидаем в течение следующих трех лет.

По мнению Уильяма Бердмор-Грея, глобального руководителя службы занятости Knight Frank, спрос на гибкость — это и большая угроза, и возможность для владельцев офисных помещений. — Компаниям требуется гибкое, коррелирующее с реальностью ведение бизнеса в эпоху стагнации, — говорит эксперт. — Крайне важно, чтобы владельцы и девелоперы реагировали на новую действительность, где клиент правит рынком.

Эта новая действительность затрагивает и Россию, несмотря на присущий ей особизм. — Суровые реалии российской экономики заставляют компании искать новые пути оптимизации затрат и повышения производительности своего персонала, — поясняет Константин Лосюков, директор департамента офисной недвижимости Knight Frank. — Жесткая конкурентная среда требует вовлечения всех ресурсов компании для выживания, а также реализации товаров и услуг более высокого уровня, чем у конкурентов. Эти тенденции формируют идеальные условия для перехода от традиционного офиса к гибкому, гораздо более приспособленному к совместной работе. По тем же причинам в последнее время рынок офисов Москвы переживает бум развития сети коворкинговых центров. Очевидно, что за этими форматами будущее офисного пространства.

МОСКВА ПРОГНУЛАСЬ

В CBRE подсчитали: на данный момент в Москве насчитывается 111 абсолютно гибких офисных пространств (коворкингов), которыми управляют 63 оператора. Общий объем предложения гибких офисных площадей достиг 122 тысяч квадратных метров. Средняя площадь такого офиса в российской столице — полторы тысячи квадратных метров. За три квартала 2018-го объем предложения гибких офисов увеличился более чем на 36 тысяч квадратных метров, к концу года он вырастет еще на 19 тысяч, прогнозируют аналитики. Емкость московского рынка коворкингов они оценивают в 25 миллиардов рублей, или 8,6 миллиона квадратных метров.

Самые дорогие в столице гибкие офисы расположены в деловом центре



«Москва-Сити», в то время как по офисам классического формата наблюдается другая картина – самые высокие ставки аренды – в пределах Садового кольца.

– Основными причинами высоких ставок в районе Сити являются высокая концентрация здесь офисов класса А, активный деловой фон, а также престижность локации, – поясняют эксперты. При этом закон «дальше – меньше» в сегменте гибких офисов тоже работает: средняя ставка аренды рабочего места в коворкинге между ТТК и МКАД в полтора раза ниже, чем стоимость такого же места в границах Садового кольца. Консультанты CBRE, как и их коллеги, ожидают роста числа гибких рабочих пространств за счет увеличения спроса на такой формат со стороны крупных корпоративных клиентов.

– Можно отметить интересную тенденцию: коворкинги являются одним из сегментов офисного рынка, который хотя и занимает менее процента от общего объема, но уже формирует собственные тренды, – говорит Анна Шепелева, директор отдела исследований рынка CBRE. – Тогда как на офисном рынке наблюдаются рекордно низкие объемы нового строительства, гибкие офисные пространства демонстрируют рост и по числу объектов, и по количеству игроков. Меняется и состав арендаторов гибких офисных пространств: сегодня мы видим активный интерес к ним со стороны крупных компаний и корпораций, кото-

**СПРОС НА
ГИБКОСТЬ – ЭТО И
БОЛЬШАЯ УГРОЗА,
И ВОЗМОЖНОСТЬ
ДЛЯ ВЛАДЕЛЬЦЕВ
ОФИСНЫХ
ПОМЕЩЕНИЙ.
КОМПАНИЯМ
ТРЕБУЕТСЯ ГИБКОЕ,
КОРРЕЛИРУЮЩЕЕ
С РЕАЛЬНОСТЬЮ
ВЕДЕНИЕ БИЗНЕСА В
ЭПОХУ СТАГНАЦИИ.
КРАЙНЕ ВАЖНО,
ЧТОБЫ ВЛАДЕЛЬЦЫ
И ДЕВЕЛОПЕРЫ
РЕАГИРОВАЛИ НА
НОВУЮ ДЕЙСТВИ-
ТЕЛЬНОСТЬ, ГДЕ
КЛИЕНТ ПРАВИТ
РЫНКОМ**

рые размещают в коворкингах временные рабочие группы, проектные подразделения. В целом, можно сказать, что на наших глазах происходит формирование нового сегмента с серьезной заявкой на успех, если ему не помешают внешние факторы, например, макроэкономического характера.

МЫ ПОДУМАЕМ

– В России рынок гибких офисов пока находится в стадии становления, – успокаивает Виктория Манзюкова, руководитель отдела услуг корпоративным клиентам компании JLL в России и СНГ. – Стимулами к его развитию послужили несколько факторов. С одной стороны, турбулентный период 2014–2015 годов выявил необходимость корпораций оптимизировать затраты на офисы, с другой – в условиях снижения традиционного спроса в этот же период многие собственники бизнес-центров стали с большей готовностью рассматривать операторов гибких пространств в качестве арендатора.

Кроме того, указывает эксперт, популяризации офисов нового формата способствуют смена поколений, борьба за кадры и непрерывное развитие инноваций, позволяющих организовывать рабочий процесс более гибко. Становлению духа свободы в офисах мешают несколько факторов, утверждают в JLL: это, например, потенциал размывания бренда компании-пользователя такого офиса, стоимость внедрения гибких решений, проблемы безопасности и соблюдения конфиденциальности. – В свою очередь, риски отказа от гибких пространств – это проблемы удержания и привлечения персонала, восприятие модели работы компании как неактуальной, – указывают аналитики.

Показаться старомодным – что может быть хуже? Мода на ретро не должна затрагивать процесс организации труда. – Благодаря гибкости рабочего пространства компании могут реагировать на меняющиеся потребности бизнеса быстро и без больших затрат, – обещает Ирина Баева, директор российского отделения Regus.

Интересно, что при всей кажущейся привлекательности свободных порядков в офисе многие трудящиеся поддерживают классическую модель – когда у каждого есть свое место, а рабочий день начинается и заканчивается в строго определенное время. Но стремление всё делать одинаково и панический страх отклониться от привычного способа действий – это, как известно, симптомы невроза, тревоги, от которого страдают миллионы офисных сотрудников. Разорвать этот порочный круг может только движение вперед. **NB**

Наш магазин является официальным
дилером компании VENTA в России

venta
LUFTWÄSCHER
Das Original



ЧИСТЫЙ ВОЗДУХ 25 ЛЕТ

БЕЗ ЗАМЕНЫ РАСХОДНИКОВ



**БЕСПЛАТНАЯ
ДОСТАВКА**
по Сургуту



**МОЙКИ ВОЗДУХА
VENTA ПО ЦЕНАМ
ОФИЦИАЛЬНОГО
ДИЛЕРА**



СДЕЛАНО
В ГЕРМАНИИ



10 ЛЕТ
ГАРАНТИИ

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ СКИДКА
НА ВСЕ АССОРТИМЕНТ ТОВАРОВ**

10%

промокод

ECOUMAN10

**uman
shop.** **RU**

МАГАЗИН
ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ
ТЕХНИКИ

**Ваш выбор
ЭкоЛогичен**

**8 (800) 550-40-86
WWW.UMAN-SHOP.RU**

Адрес пункта самовывоза: г. Сургут, пр. Ленина, д.18



HR-АНАЛИТИКА

Сегодня при публикации вакансии на hh.ru компания может бесплатно воспользоваться статистикой ФОТотчета, которая дает срез по трем параметрам:

- сколько хотят получать соискатели, то есть указывают в резюме;
- сколько предлагают работодатели — зарплата из вакансий;
- сколько на самом деле платят компании — фактические зарплаты из аналитического сервиса «Банк данных заработных плат».

ФОТотчет позволяет увидеть статистику по размещаемой профотрасли в вашем регионе и выбрать уровень кандидата, ведь руководитель, ведущий специалист, специалист и специалист без опыта работы в одной профессии зарабатывают и хотят зарабатывать по-разному.

Когда отделу кадров нужны более подробные данные, компания может подключить доступ к аналитическим проектам «Банк данных заработных плат» и «Люди в цифрах». Первый позволяет получить данные по заработным платам, льготам и компенсациям и сравнить с организациями, которые ищут таких же сотрудников в тех же регионах и профобластях. Второй помогает компаниям находить информацию о спросе и предложении на рынке труда в разных регионах.

ВИРТУАЛЬНЫЕ ПОМОЩНИКИ

В 2019 году HeadHunter продолжит развивать **Talantix** — автоматизированную систему для управления подбором

Как технологии hh.ru упрощают работу отдела кадров

В 2018 году количество резюме на hh.ru увеличилось на 18% - HeadHunter остается самой большой базой соискателей в России, а с августа занимает второе место в мировом рейтинге job-сайтов (по данным SimilarWeb). Однако рекрутеры ценят hh.ru не только за это: компания регулярно предлагает новые решения для более эффективной работы с персоналом. Рассказываем, на какие сервисы вашему отделу кадров стоит обратить внимание в этом году.

персонала. С ее помощью можно формировать свою базу кандидатов из разных источников в два клика, гибко настраивать этапы подбора, объединять команду найма и заказчиков в едином пространстве. Внутри сервиса видно всю историю подбора и работы с кандидатами, можно вести переписку с соискателями, не выходя из интерфейса. Также доступна расширенная аналитика в режиме реаль-

ного времени: воронка и скорость закрытия вакансий, анализ эффективности источников найма, загрузка рекрутеров и так далее

Быстро решить рутинные задачи HR-менеджер сможет с сервисом **«Виртуальный рекрутер»**: он берет на себя все этапы предварительного отбора кандидатов с помощью искусственного интеллекта (включая чат-ботов и аудиобо-



ГИБКИЕ НАСТРОЙКИ

Настраивайте этапы, участников подбора и уведомления системы так, как нужно именно вам.



ВСТРОЕННАЯ АНАЛИТИКА

Статистика по воронке поможет оценить конверсию по этапам подбора и эффективность каналов привлечения.



БЫСТРЫЙ СТАРТ

Облачное решение не требует установки, в доступе 24/7 с компьютера и мобильных устройств.



ИНТЕРФЕЙС ДЛЯ КАЖДОГО

Простое и удобное управление — ровно то, что нужно для комфортной и быстрой работы.



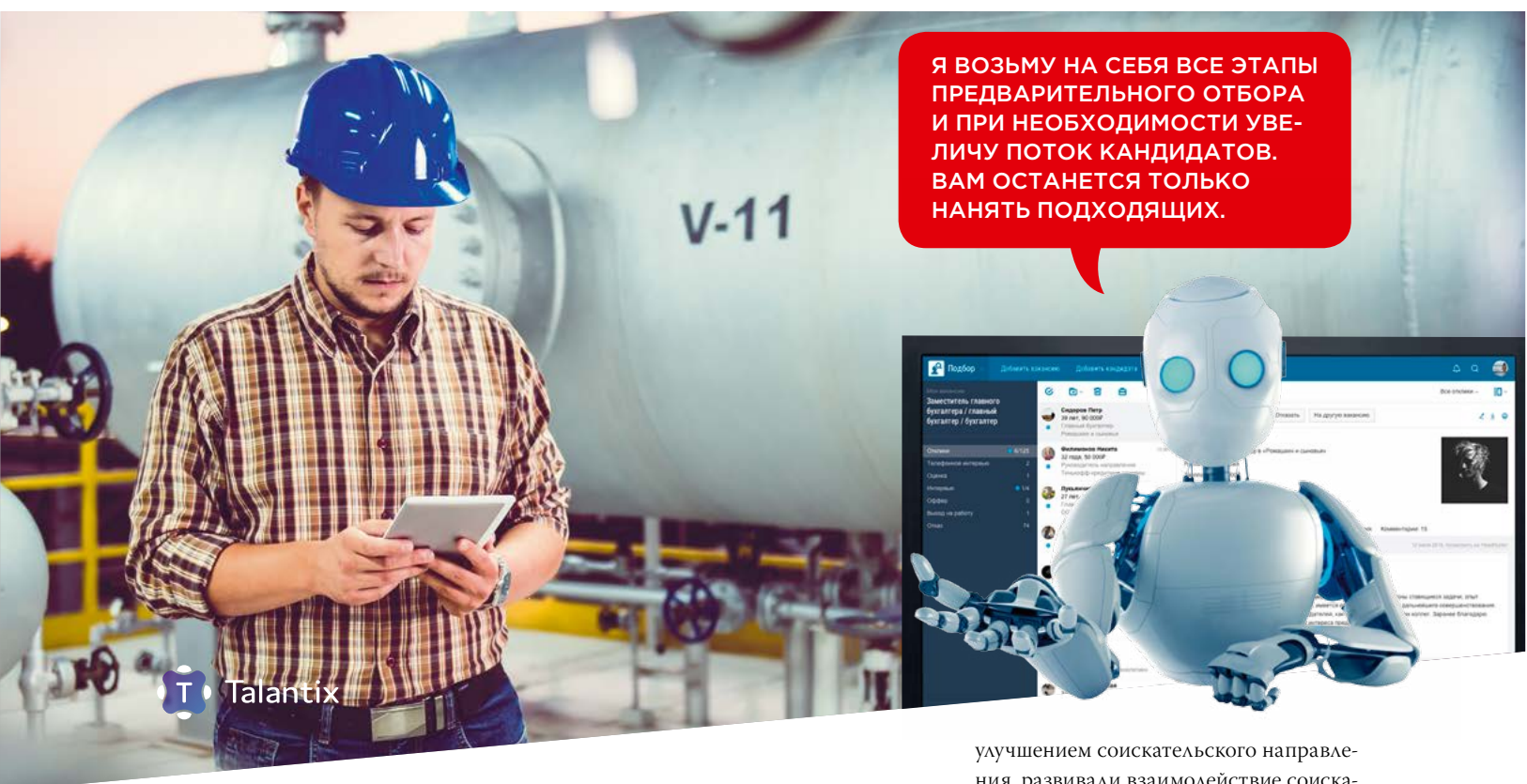
БЕЗОПАСНОСТЬ БАЗЫ

База полностью автономна и работает без сбоев. Мы не передаем информацию вовне и храним данные на территории РФ.



ЗАБОТА О ПЕРСОНАЛЬНЫХ ДАННЫХ

Онлайн-запрос на обработку и хранение персональных данных прямо из системы.



Я ВОЗЬМУ НА СЕБЯ ВСЕ ЭТАПЫ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО ОТБОРА И ПРИ НЕОБХОДИМОСТИ УВЕЛИЧУ ПОТОК КАНДИДАТОВ. ВАМ ОСТАНЕТСЯ ТОЛЬКО НАНЯТЬ ПОДХОДЯЩИХ.

Talantix

тов), а также привлекая дополнительные каналы поиска. Такой помощник позволяет HR-специалисту сократить время подбора кандидатов в десятки раз, ведь он работает 24 часа в сутки семь дней в неделю: находит заинтересованных кандидатов, выбирает подходящие резюме, назначает соискателю встречу и даже напоминает о ней накануне.

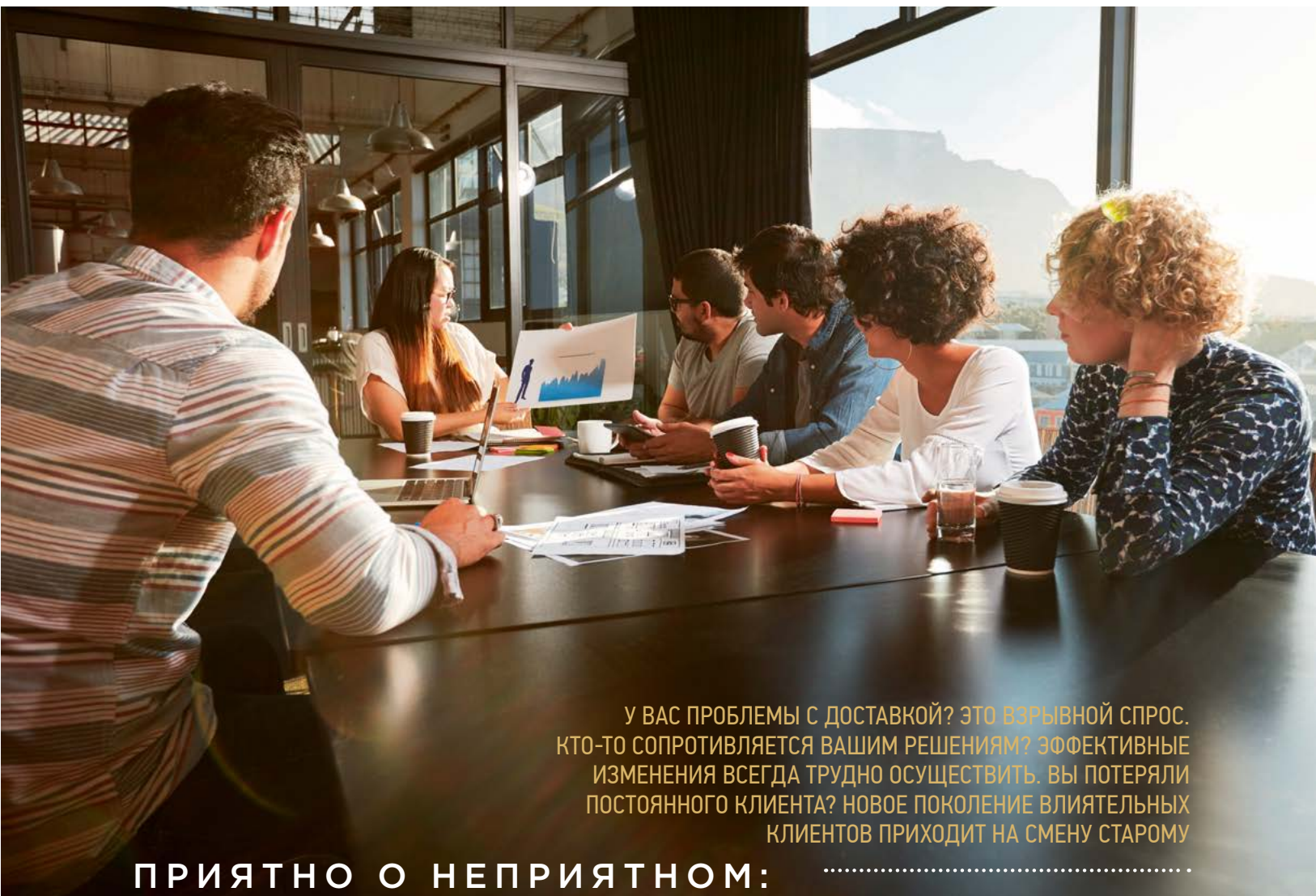
ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ

За 2018 год количество откликов на вакансии на hh.ru увеличилось на 35%, а

приглашений на вакансии — на 47%. Таких результатов компания достигла благодаря развитию умного поиска. Теперь искусственный интеллект ранжирует отклики соискателей в личном кабинете работодателя, показывая в топе самых подходящих кандидатов. Благодаря этому HR-менеджеру не приходится сортировать отклики вручную — что экономит до 30% времени.

«Наша цель — научиться подбирать вакансии и резюме для соискателей и работодателей лучше, чем они делают это сами. Весь 2017 год мы работали над

улучшением соискательского направления, развивали взаимодействие соискателей с вакансиями. Результатом стали два больших проекта: это рекомендации вакансий и поиск вакансий. По нашей аналитике видно — мы достаточно близко подошли к тому, чтобы получить из этих данных всю пользу, которую только возможно. В 2018 году мы сфокусировались на работодателем направлении, улучшали процесс работы рекрутеров с резюме. Главный и самый важный результат этой работы — запуск рекомендаций резюме и поиска по резюме», — отмечает Борис Вольфсон, директор по развитию HeadHunter. **NR**



У ВАС ПРОБЛЕМЫ С ДОСТАВКОЙ? ЭТО ВЗРЫВНОЙ СПРОС. КТО-ТО СОПРОТИВЛЯЕТСЯ ВАШИМ РЕШЕНИЯМ? ЭФФЕКТИВНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ ВСЕГДА ТРУДНО ОСУЩЕСТВИТЬ. ВЫ ПОТЕРЯЛИ ПОСТОЯННОГО КЛИЕНТА? НОВОЕ ПОКОЛЕНИЕ ВЛИЯТЕЛЬНЫХ КЛИЕНТОВ ПРИХОДИТ НА СМЕНУ СТАРОМУ

ПРИЯТНО О НЕПРИЯТНОМ:

ПРАКТИЧЕСКИЕ СОВЕТЫ

Сегодня телезрители регулярно винят метеорологов в ухудшении погоды – как будто ученые могут и должны сами ее формировать. Известный психолог из США Роберт Чалдини описывает случай, когда в баре к диктору телевидения, который вел прогнозы погоды, подошел сердитый фермер и сказал: «Это ты наслал на нас торнадо, которое унесло мой дом. Я оторву тебе голову». Диктор ответил: «Да, это я. И я нашла еще одно, если ты от меня не отстанешь». В этом случае действует «эффект ореола»: положительное или отрицательное впечатление от послания непосредственно сказывается на восприятии посланника.



**РОБЕРТ
ЧАЛДИНИ**

Американский психолог, который получил известность благодаря своей книге «Психология влияния», а также описанию манипулятивной технике «Дверь в лицо»

ПЛОХИЕ НОВОСТИ МОГУТ СТАТЬ ХОРОШИМИ

Неважно, кто вы, генеральный директор или стажер. В какие-то моменты вашей карьеры вы вынуждены сообщать сотрудникам дурные новости. Дело в том, что чаще всего у людей мгновенно возникает мысль, что кажущаяся негативная ситуация неблагоприятна лично для них. Например, если я заказываю салат из грудки индейки, а официант с грустными глазами отвечает, что ему «очень-очень жаль», но сегодня у них есть салат только с куриной грудкой, – он показывает себя и ресторан в плохом свете. Весьма вероятно, что я

ВЫ ДОЛЖНЫ СФОРМУЛИРОВАТЬ СВОЙ ОТВЕТ
ТАК, ЧТОБЫ ДРУГАЯ СТОРОНА УЧАСТВОВАЛА В
ПОВЫШЕНИИ УРОВНЯ ИЛИ ХОТЯ БЫ НАБЛЮДАЛА
ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ УСИЛИЯ С ВАШЕЙ СТОРОНЫ

.....



рефлекторно встану и уйду в другой ресторан. Но если тот же самый официант с горящими глазами расскажет мне о превосходном фирменном салате от своего шеф-повара, с самой нежной куриной грудкой на планете, то я, конечно, буду заинтригован и захочу заказать это блюдо. Проблема та же – курица вместо индейки – а результаты совершенно разные, в зависимости от способа подачи информации. Потенциально негативную ситуацию можно превратить в преимущество.

«КАДРИРОВАНИЕ» СИТУАЦИИ

«Кадрирование» означает, что мы направляем на ситуацию условную лупу для изменения масштаба конкретных обстоятельств. Оно может изменить наш взгляд на ситуацию. Например, фразу: «К сожалению, на завтрак у нас только рогалики», – вы можете переформулировать так: «На завтрак у нас рогалики». Или вместо «Прошу прощения, но до ноября мы не сможем показать нашу новую модель», сказать: «Нашу новую модель мы сможем показать вам в

НЕВЕРОЯТНО, НО ФАКТ

В древней Персии была должность специального вестника, который должен был сообщать соотечественникам, победила их армия в битве или проиграла. В случае победы граждане чувствовали вестника как героя, а в случае поражения могли немедленно казнить – хотя он никак не влиял на исход битвы. Как ни странно, в летописях нет упоминаний о том, что какой-нибудь посланник принес ложную весть о победе и тихо ретировался после вечеринки.

ноябре». Небольшие изменения в формулировке могут существенно повлиять на восприятие.

В конце XIX века один предприимчивый продавец из чешско-американской обувной компании Bata должен был исследовать возможности продаж на африканском рынке. Его коллеги были очень расстроены тем фактом, что в Африке большинство людей ходили босиком. Один из коллег заключил: «Здесь Bata никому не нужна». Продавец не принял такого подхода. Он кадрировал ситуацию и отправил в головной офис сообщение: «Здесь Bata всем нужна, потому что все босые!».

Есть много способов применить эту концепцию к повседневным препятствиям. У вас проблемы с доставкой? Это взрывной спрос. Кто-то сопротивляется вашим решениям? Эффективные изменения всегда трудно осуществить. Вы потеряли постоянного клиента? Новое поколение влиятельных клиентов приходит на смену старому. Вы можете получить положительный результат даже от глупых ошибок. Скажем, вы отправили по электронной почте приглашение с неправильной датой встречи? Это дает вам отличную возможность снова связаться с адресатом и в строке темы написать: «Поправка к предыдущему электронному письму!» Теперь получатели с большей вероятностью прочитают оба ваших письма.

КАК ВЫ САМИ РЕАГИРУЕТЕ НА НОВОСТЬ?

Ваше собственное восприятие успеха или неудачи играет решающую роль в том, как вы обрисовываете ситуации и как реагируете на других. Приходилось ли вам с признательностью благодарить человек за его работу, хотя достигнутые им результаты оказались намного ниже ваших ожиданий? Если кто-то отчитывается перед нами с гордостью за хорошо выполненную работу, это создает определенное ожидание – и мы должны реагировать положительно.

В этих случаях люди, которые выполнили эту работу, кадрируют ситуацию в свою пользу, хотя она и не оправдывает наших ожиданий. Урок здесь таков: вы тоже должны сформулировать свой ответ так, чтобы другая сторона участвовала в повышении уровня или хотя бы наблюдала положительные усилия с вашей стороны. Да, бывают плохие новости, которые вы не сможете позиционировать положительно, но чаще всего то, что вы собираетесь сказать, не должно звучать так плохо, как вам кажется на первый взгляд. **NE**

ПРИВЫЧКИ

ВЫСОКОЭФФЕКТИВНЫХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

Как приучить себя к дисциплине и организованности? Представляем восемь полезных ежедневных привычек успешных людей, чтобы повысить личную продуктивность.



Эффективность приводит к достижению желаемых результатов. Самые успешные предприниматели стали мастерами эффективности. Это мастерство позволяет работать умнее, правильно распределять силы и не тратить время зря. Успех не приходит, если относиться к делу бессистемно, с ленцой и делать всё как попало.

Эффективность основана на дисциплине и рутине, а не на таланте или гениальности. Успешным предпринимателям это известно, поэтому прежде чем приступить к выполнению плана и достижению цели, они будут внимательными и организованными на этапе подготовки. А в чем суть дисциплинированности? В полезных привычках.

1. Быть визионером

Успешные предприниматели тратят много времени на обдумывание, создание и видение. Быть инновационным естественно для человека, если он научился наслаждаться процессом постоянного открытия. Воображение – мощный актив, научитесь его грамотно использовать. Самые эффективные предприниматели смело мечтают, дерзко действуют и воплощают свои идеи в реальность. Это качество отличает их от тех, кто не осмеливается мечтать по-крупному. Выдающиеся предприниматели не видят ограничений в своем творчестве, успехе, способности зарабатывать деньги, оказывать положительное и продолжительное влияние на других или самим участвовать в новых проектах.



УСПЕШНЫЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ ПОНИМАЮТ, КАК ВАЖНО БЫТЬ ГИБКИМИ, ЧТОБЫ УСПЕВАТЬ РЕАГИРОВАТЬ И ВЫКРУЧИВАТЬСЯ В ОТВЕТ НА НЕПРЕДВИДЕННЫЕ И ИЗМЕНЯЮЩИЕСЯ ОБСТОЯТЕЛЬСТВА

2. Быть ранней пташкой

Самые эффективные предприниматели, как правило, рано просыпаются. Они начинают свой день с визуализации того, чего они хотят достичь, и проговаривают словами, описывая этот успех в своей голове. Многие начинают свой день с зарядки или тренировки. Это позволяет быстрее проснуться, разбудить организм, заставить кровь бежать быстрее по венам, а мысли привести в порядок и заставить мозг включиться в активную работу. Ранний подъем позволяет прийти в офис до прихода других и получить важное преимущество: время, чтобы настроиться, собраться с мыслями, составить списки приоритетов, чтобы наиболее эффективно организовать свой день и решать задачи.

НЕДОСТАТОК СНА ПРИВОДИТ К УВЕЛИЧЕНИЮ ЭМОЦИОНАЛЬНОЙ РЕАКТИВНОСТИ И СНИЖЕНИЮ ТОЛЕРАНТНОСТИ К ФРУСТРАЦИИ, ЧТО В СВОЮ ОЧЕРЕДЬ ПРИВОДИТ К ЕЩЕ ОДНОЙ НОЧИ ПЛОХОГО СНА. ЭТО УЖАСНЫЙ ЦИКЛ. ЕСЛИ ВЫ НЕ МОЖЕТЕ УПРАВЛЯТЬ КАЧЕСТВОМ СНА, ТО ЭФФЕКТИВНОСТЬ И УСПЕХ СТАНОВЯТСЯ НЕВОЗМОЖНЫМИ

3. Придерживаться расписания

Планирование – один из самых простых способов повышения эффективности. Успешные предприниматели живут по графику, ставя на первое место свои обязанности, а на второе – досуг. Они высоко ценят социальную активность, осознавая, что общение с другими людьми хорошо снижает уровень стресса и помогает получить энергию для будущих инноваций. Поэтому наиболее эффективные предприниматели предпочитают вносить в свой план регулярные встречи для новых знакомств и нетворкинга в конце дня, когда работа уже позади. Дисциплина помогает им успешно справляться со своими обязанностями в первую очередь, а затем спокойно наслаждаться свободным временем, не думая о том, что дела и задачи остались невыполненными в течение дня.

4. Высыпаться

Профессионалы понимают и ценят важность сна. Чем лучше они высыпаются, тем острее их ум, стабильнее эмоциональный настрой и лучше ментальное восприятие. Ариана Хаффингтон в своей книге «Революция сна: измени свою жизнь всего за одну ночь» рассказывает о двунаправленных отношениях между сном и стрессом. Недостаток сна приводит к увеличению эмоциональной реактивности и снижению толерантности к фрустрации, что в свою очередь приводит к еще одной ночи плохого сна. Это ужасный цикл. Если вы не можете управлять качеством сна, то эффективность и успех становятся невозможными.

5. Стремиться к простоте

Секретное оружие успешных предпринимателей в простоте. Они одержимы практичными правилами и ритуалами. Создание простых и регулярных процедур помогает избежать нагрузки, которая выходит за рамки разумных возможностей. Им удастся избежать ненужного стресса, что позволяет оставаться продуктивными в достижении желаемых результатов. Они ценят время, понимая, что даже супергероям нужен выходной, поэтому научились ограничивать и защищать себя и свое время.



6. Вести дневник

Один из самых простых способов повысить эффективность – выработать привычку вести дневник. Успешные предприниматели умело используют этот метод, записывая то, что для них важно; отмечают, что хорошего и плохого произошло в течение дня, а также идеи по улучшению. Они составляют списки, фиксируют цели, пишут благодарности, а иногда просто передают бумаге свои разочарования. Дневник помогает отвлечься от рутины, постоянных разговоров, электронной почты, приема звонков и других раздражающих факторов, которые вошли в нашу жизнь вместе с электронными устройствами, из-за которых мы постоянно находимся в режиме онлайн. Благодаря дневнику есть возможность полностью отключиться, стать недоступным для всех, чтобы справиться со стрессом или пережить конфликт. Опытные профессионалы ценят участие в активном диалоге со своим внутренним критиком, поскольку это помогает превратить негативный отзыв в позитивные наставления тренера, а также увидеть шанс для роста в новом препятствии. Предприниматели действуют наиболее эффективно, когда стратегия решения проблемы разработана.

7. Развивать гибкость

Успешные предприниматели понимают, как важно быть гибкими, чтобы успевать реагировать и выкручиваться в ответ на непредвиденные и изменяющиеся обстоятельства. Гибкость позволяет быстро менять планы и направления, значительно увеличивая шансы на успех. Благодаря гибкому подходу к решению задач, предприниматели легко учатся, растут и развиваются непосредственно в процессе работы над своими проектами. Четкий распорядок и план, по которому они живут, прост по своей сути и организации, что позволяет им поддерживать свою жизнь и карьеру независимо от обстоятельств. Нуждаться только в самом необходимом – полезная привычка, которая позволяет постоянно повышать производительность.

ОПЫТНЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЫ
ЦЕНЯТ УЧАСТИЕ В АКТИВНОМ
ДИАЛОГЕ СО СВОИМ ВНУТРЕННИМ
КРИТИКОМ – ЭТО ПОМОГАЕТ
ПРЕВРАТИТЬ НЕГАТИВНЫЙ ОТЗЫВ
В ПОЗИТИВНЫЕ НАСТАВЛЕНИЯ
ТРЕНЕРА, УВИДЕТЬ ШАНС
ДЛЯ РОСТА В НОВОМ ПРЕПЯТСТВИИ.
ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ ДЕЙСТВУЮТ
НАИБОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНО,
КОГДА СТРАТЕГИЯ РЕШЕНИЯ
ПРОБЛЕМЫ РАЗРАБОТАНА

8. Быть любознательным

Скука – убийца успеха, поэтому эффективные предприниматели никогда не скучают. Они с удовольствием проводят долгие часы за любимым делом, привыкли быть открытыми и любознательными ко всему в жизни и профессии. Любознательность заставляет их задавать вопросы и генерировать идеи о том, какими будут их дальнейшие шаги. Поскольку они предпочитают оставаться открытыми всему новому, их творческий потенциал неистощим, и это еще один аспект, который способствует их эффективности. Люди, как правило, перестают работать, когда им не хватает творческой энергии, в то время как эффективные предприниматели используют радикально иной подход: они никогда не прекращают генерировать новые идеи. **NB**

Лофт-проект «МЕСТО»

ИП Андриуца М.М.

Легко ли в настоящее время открыть/вести бизнес в Сургуте?

Вести бизнес довольно сложно. Это похоже на игру, в которой постоянно появляются новые правила и игроки. И это жизнь, в которой ни в коем случае нельзя проиграть!

Расскажите о своем проекте.

Лофт-проект «МЕСТО» – это многофункциональное пространство!

Мы соединили несколько уникальных концепций воедино: здесь есть полноценная кофейня, коворкинг, геймзона и аудиториум, пространство для переговоров и различных мастер-классов, кинопоказов и квартирников и мини-библиотека с возможностью букскроссинга!

Поделитесь своим опытом, историей успеха.

Благодаря различным формам поддержки малого предпринимательства в Сургуте со стороны Администрации города, Фонда поддержки предпринимательства и югорской микрофинансовой организации начинающие предприниматели вполне могут добиться желаемого. Для Сургута одним из приоритетных направлений развития муниципальной экономики является поддержка малого бизнеса. При должном усердии, терпении и определенном стартовом капитале любая мечта реальна. С проблемами открытия своего бизнеса мы не сталкивались. Однако в ходе ведения своего бизнеса, учитывая выбранную организационно-правовую форму (ИП), столкнулись со сложностями оформления первичной отчетности, ведения бухгалтерии, делопроизводством и документооборотом. Мы не хотели нанимать бухгалтера, наша цель была научиться всему самим. В результате методом проб и ошибок мы приобрели недостающие навыки.



**МИХАИЛ
АНДРИУЦА**

Директор (индивидуальный предприниматель)



**ДМИТРИЙ
СОБОЛЕВ**

Креативный директор (совладелец)



**ВЕРА
ИОНИНА**

Владелица Первой семейной сыроварни Сургута

Первая семейная сыроварня Сургута

Сыроделие. Сколько восторга вызывает это ремесло!

Но это большой труд и большая ответственность. Наша команда знает об этом не понаслышке.

Итак, с чего же все начиналось? Конечно, с любви к сырам. Для меня сыр – это любимый продукт, без которого просто не могу обойтись.

И не найдя на полках магазинов того, чем бы мне хотелось накормить семью, приняла решение сварить его самостоятельно.

А помогла мне в этом моя сестра – сыровар с «опытом». Чуть позже оказалось, что людей, которые ценят натуральные и вкусные сыры, очень много, так и родилась Первая семейная сыроварня Сургутского района.

Для нас главное в работе – это тот конечный продукт, который мы получаем, реакция потребителей, их положительные отзывы. А значит, сыр должен быть не только вкусным, но и натуральным! Мы не добавляем заменители молочного жира, консерванты и даже не используем пищевых красителей, в нашем ремесленном сыре не место сухому молоку, каждый кусочек сыра сварен вручную.

Девиз сыроварни: «Меньше, но лучше!» В этом и состоит уникальность и особенность крафтовых сыров, сваренных нами.

Сама сыроварня – это особенное место, которое вы можете посетить, увидеть, как создаются сыры (сыроварня за стеклом), продегустировать более 10 видов сыра и термостатный йогурт, а дети могут поучаствовать в мастер-классе и своими руками приготовить сыр.



г. СУРГУТ

пр-т Ленина, 18

☎ 8 (3462) 60-79-72

📧 loft_project_mesto

📱 loftprojectmesto



пос. БАРСОВО

ул. Мостостроителей, 7

☎ 8 (3462) 33-00-59

8-982-503-60-41

НА СТРАЖЕ БИЗНЕСА И ПРАВА



**НИКОЛАЙ
ЕВЛАХОВ**

Уполномоченный
по защите прав
предпринимателей
в Ханты-Мансийском
автономном округе – Югре

За минувший год к административной ответственности было привлечено 85 чиновников. В основном их обвиняют в проведении незаконных проверок юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, а также – в нарушениях при оказании муниципальных и государственных услуг.

Всего же в 2018 году прокуратурой Югры было выявлено 785 нарушений прав предпринимателей. По итогам проверок внесено 199 представлений, опротестовано 76 правовых актов, к дисциплинарной ответственности привлечено 144 лица.

В целом же, как отмечают в бизнес-сообществах Югры, имеет место тенденция к развитию цивилизованных

отношений между «слугами народа» и предпринимателями в рамках профессиональной деятельности. Предприниматели делают деньги и создают рабочие места, чиновники – необходимую документацию, регламентирующую деятельность бизнеса.

Однако что делать предпринимателю, если обремененное властью долж-

ностное лицо попыталось покуситься на его дело?

Эксперты отмечают, что есть три инстанции, куда стоит направлять жалобы: суд, прокуратура и бизнес-омбудсмен. В первом случае предприниматель отстаивает свои интересы при содействии адвоката или самостоятельно. Во втором беспристрастное «око государево» обращает

СПРАВКА

Основной задачей Уполномоченного является принятие действенных мер по защите прав предпринимателей, созданию благоприятных условий ведения экономической деятельности, улучшению делового и инвестиционного климата в автономном округе.



Структура института уполномоченного по защите прав предпринимателей в Ханты-Мансийском автономном округе — Югре.

внимание на обидчика. И если данные в жалобе подтверждаются, то у «наехавшего» на бизнесмена чиновника могут быть серьезные проблемы при продвижении по карьерной лестнице, а также серьезные репутационные издержки. В третьем случае добрый и заботливый омбудсмен берет бизнесмена под опеку и всеми законными методами помогает ему пробудить совесть у нечистого на руку слуги народа или, если не получается, привлечь к ответственности при содействии силовых или надзорных структур.

Чтобы упростить обращение к защитнику предпринимателей Югры, на сайте ведомства есть страница с разработанной формой заявки: <https://ombudsmenbiz.admhmao.ru/lk/send>.

На нее можно направить как индивидуальное письмо, так и коллективное послание. Есть, правда, некоторые ограничения. В частности, письма «весом» до 5 МБ обрабатываются мгновенно. А

вот более 10 МБ с серьезной задержкой по времени.

Также бизнес-омбудсмен проводит личный прием по предварительной записи. Записаться можно по телефонам: 8(3467) 32-21-43, 8(3467) 32-21-52.

Кроме того, уполномоченный вправе принимать, с письменного согласия заявителя, участие в выездной проверке, проводимой в отношении заявителя в рамках государственного контроля (надзора) или муниципального контроля. Для участия уполномоченного в выездной проверке, проводимой в отношении субъекта малого или среднего предпринимательства, последнему или его представителю необходимо направить на имя уполномоченного заявление, содержащее соответствующее волеизъявление.

Алгоритм взаимоотношений с прокуратурой весьма иерархичен. Первая инстанция, к которой надлежит обра-

титься бизнесмену — это прокуратура муниципалитета. Она должна в течение семи дней расследовать ситуацию и принять решение. Если этого не происходит, то тогда добро пожаловать в окружную структуру надзорного органа. Можно воспользоваться интернет-приемной. Однако для этого необходимо быть зарегистрированным на сайте «Госуслуг».

Впрочем, есть еще и «горячие линии». Они касаются различных сфер деятельности человека. Для предпринимателей актуальны два номера: 8(3467) 35-21-39 (противодействие коррупции) и 8(3467) 352-263 (по вопросам защиты прав предпринимателей).

К сожалению, своего рода «единого окна» для обращения бизнесменов с заявлениями о защите своих предпринимательских прав — нет. Как пошутили в одной силовой структуре, это ведь не телефон 112. Позвонил — и к тебе приехали и «скорая», и полиция, и пожарные. Здесь оперативное вмешательство не требуется.

Если же серьезно, то уровень угроз бизнесу бывает разный. И на все возможные случаи созданы надзорно-силовые структуры различной степени компетентности. Поэтому окна разные и уровень отстаивания прав тоже разный, от «погрозить пальцем», до «взять под стражу».

Примечательно, что Торгово-промышленная палата в целом отстаивает права предпринимателей только в плане осуществления ими хозяйственной деятельности, споров, продвижения на рынке. А при бесчинствах тружеников исполнительной власти или налоговой инспекции может предложить адвоката, который будет представлять бизнесмена в суде.

Как отмечают в Сургутской торгово-промышленной палате, предприниматели должны первыми пойти в атаку, дабы отстаивать свои права. Однако они, как правило, думают, что кто-то за них сделает работу по защите их прав.

Только грамотный и конструктивный диалог между властью и бизнесом, знание своих прав и умение их отстаивать станут надежным заслоном для коррупции и импульсом к процветанию нашего общества. **НБ**

*АВТОМОБИЛИ ПОД
БРЕНДОМ AURUS
ПОЛУЧАТ ИМЕНА
КРЕМЛЕВСКИХ
БАШЕН



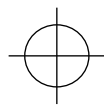
ЧТО НУЖНО ЗНАТЬ ОБ АВТОМОБИЛЯХ ПРОЕКТА

— «КОРТЕЖ» —

Дебют нового президентского автомобиля Aurus «Сенат» состоялся на инаугурации Владимира Путина 7 мая. Спустя три с лишним месяца люксовые седан и лимузин из проекта «Кортеж» показали журналистам в первый день работы Московского автосалона (ММАС-2018).

«Кортеж» – не один автомобиль, а целый модельный ряд «Кортеж» – это устоявшееся популярное название проекта, который официально называется «Единая модульная платформа» (ЕМП). Он предполагает создание линейки автомобилей на базе единой платформы. Проект реализуется с 2013 года – тогда, согласно распоряжению правительства, единственным исполнителем размещенного Минпромторгом заказа по созданию линейки автомобилей стало ФГУП «НАМИ».

Сейчас речь идет о четырех моделях кузова: седан, лимузин (удлиненная версия седана), внедорожник и минивэн. Ключевой задачей проекта было создание лимузина для первого лица государства. Также автомобили проекта будут производиться для госслужащих и со временем заменят существующий автомобильный парк, куда входят машины иностранных брендов. Не исключено, что в дальнейшем будет расширена и линейка автомобилей. После того, как машины поступят в пользование госслужащих, начнется производство и коммерческие продажи гражданских версий всех четырех вариантов кузова.



Главная черта проекта – российский характер

Согласно задумке авторов проекта, автомобили должны были быть целиком разработаны российскими инженерами, конструкторами и дизайнерами и собраны из комплектующих, большая часть которых произведена в России. Красноярские диски, нижекамские шины, амортизация от завода в Башкирии, аэродинамические щитки из Ярославля, кожаный салон из Рязани, топливный бак из Нижнего Новгорода – всё это было разработано специально для автомобиля.

Команду проекта набирали по всему миру: часть сотрудников уже работала в НАМИ, другие пришли в институт специально «под проект» из других российских организаций, третьи и вовсе вернулись для работы над ним из-за границы, как, например, главный конструктор проекта Вадим Переверзев.

В качестве экспертов к работе были привлечены сотрудники иностранных инженерно-конструкторских компаний, но всю непосредственную разработку вела только российская команда. В создании внешнего вида автомобилей проекта ЕМП иностранные специалисты вообще не участвовали.



* Автомобили проекта ЕМП будут выходить под брендом Aurus (сочетание слов «aurum», что переводится с латыни как «золото», и «Russia»). Все модели этого семейства названы в честь башен Кремля: «СЕНАТ» (седан и лимузин), «АРСЕНАЛ» (минивэн) и «КОМЕНДАНТ» (внедорожник). Прототип внедорожника будет готов уже в начале 2019 года.



Аurus — это полностью цифровой автомобиль

При создании этой модели использовались методы цифрового производства. Все процессы — от проектирования и моделирования до испытаний и производства компонентов (включая аддитивные технологии) — были осуществлены в цифровой среде. Это позволит развивать автомобили дальше, реализуя на следующих этапах проекта еще более инновационные технические решения, обеспечивающие новые эксплуатационные характеристики.



Лимузин оснащен по последнему слову техники

Автомобили оснащены всеми известными на данный момент системами обеспечения активной и пассивной безопасности водителя и пассажиров. А в лимузин первого лица государства интегрированы еще и особые конструкторские элементы, которые, конечно же, остаются засекреченными. «Дополнительно у нас в машине стоит комплекс систем помощи водителю за рулем, — отмечает Вадим Переверзев. — Это и адаптивный круиз-контроль, и система автоматического экстренного торможения, и система предотвращения столкновения, которая сама распознает пешеходов по ходу движения».

Кроме того, все машины Aurus — это гибридные автомобили, первые в истории отечественного автопрома. При этом разработана платформа так, что в случае создания необходимой инфраструктуры ее можно будет переориентировать на сборку уже чистых электромобилей.

На его создание ушло 12,4 млрд рублей

Благодаря идее единой платформы оптимизировать затраты на разработку автомобилей удалось уже на этапе конструкторских работ. Всего за четыре года на работы по проекту из бюджета было выделено 12,4 млрд рублей. Окупить их предполагается, в том числе за счет коммерческих продаж автомобилей, которые по плану должны начаться в 2019-м. В первый год продать планируется 50–70 машин.

Ожидается, что основными конкурентами нового семейства автомобилей на рынке станут такие марки, как Mercedes-Maybach, Bentley и Rolls-Royce в сопоставимых комплектациях. Однако планируется, что цены на автомобили отечественного производства будут ниже, чем на модели зарубежных конкурентов.

В июле текущего года стало известно, что холдинг из ОАЭ Tawazun проинвестирует в производство автомобилей проекта Aurus €110 млн, и получит около 30% в проекте. Еще 60% – у НАМИ, и около 5% у российского производителя Sollers.

Это первый с конца 1980-х российский лимузин

Последним отечественным автомобилем представительского класса был бронированный лимузин ЗИЛ-41052, выпущенный в середине 80-х годов прошлого века и на тот момент не имевший аналогов в мире. Он обладает наивысшим классом безопасности, а конструкция шасси такова, что его невозможно перевернуть. На таком автомобиле ездил последний генеральный секретарь ЦК КПСС, он же первый и последний президент СССР Михаил Горбачев.

Первый президент РФ Борис Ельцин пользовался Mercedes-Benz S500, второй президент – Владимир Путин – ездил уже в основном на черных Mercedes-Benz S600 Guard Pullman W220. Президент Дмитрий Медведев передвигался на Mercedes-Benz Pullman S600 Guard W221. По словам пресс-секретаря президента РФ Дмитрия Пескова, Путину понравился автомобиль, и он будет пользоваться им постоянно. **NE**

СПРАВКА

Технические характеристики лимузина

Длина
• 6620 мм

Ширина
• 2000 мм

Дорожный просвет
• 200 мм

Двигатель
• 4,4 л V8 (598 л. с.)

Масса
• 6500 кг
(бронированная версия)

Привод
• AWD (полный)

Коробка передач
• автоматическая
9-ступенчатая



Тренд на ЭКОЛОГИЧНОСТЬ

Малоэтажное строительство никогда не воспринималось в качестве конкурента массовой многоэтажной застройке. Считалось, что рынок загородного домостроения находится в тени, а строительство здесь ведут небольшие застройщики. Однако за последние десять лет на рынке малоэтажной застройки выросли крупные игроки, которые борются за свой статус надежных компаний и внедряют новые сервисы, востребованные потребителями.



Сначала вы видите, как закладывается фундамент дома. Затем вырастают стены, появляется кровля и, наконец, внутренние помещения. Всё это происходит в режиме реального времени, вот только дом – виртуальный, а вы находитесь в виртуальной реальности. И, тем не менее, можете оценить свой будущий дом, в случае чего внести коррективы в проект до начала строительства.

Еще недавно было сложно представить, что в продажах малоэтажных домов будут внедряться технологии, аналогичные тем, что используются застрой-

ЕСЛИ СЕГОДНЯ СИСТЕМЫ ВИРТУАЛЬНОЙ РЕАЛЬНОСТИ ИСПОЛЬЗУЮТСЯ В ОСНОВНОМ ДЛЯ ДЕМОНСТРАЦИОННЫХ ЦЕЛЕЙ, ТО В ПЕРСПЕКТИВЕ VR-ТЕХНОЛОГИЯ МОЖЕТ В ЦЕЛОМ ИЗМЕНИТЬ РЫНОК ПРОЕКТИРОВАНИЯ И ДИЗАЙНА. УЖЕ СЕГОДНЯ ПОДОБНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ПОЗВОЛЯЮТ ПОТЕНЦИАЛЬНЫМ ЖИТЕЛЯМ УВИДЕТЬ БУДУЩИЙ ДОМ И ПРОТЕСТИРОВАТЬ ЕГО.

щиками в многоэтажном строительстве. VR-технологии, системы виртуальной реальности, позволяющие продемонстрировать тот или иной продукт вживую, внедряются бизнесом, который смело можно отнести к лидерам рынка. И теперь подобные технологии появляются и на рынке малоэтажного строительства, правда, предлагают их пока только единицы.

Эксперты считают, что если сегодня системы виртуальной реальности используются в основном для демонстрационных целей, то в перспективе VR-технология может в целом изменить рынок проектирования и дизайна. Уже сегодня подобные технологии позволяют потенциальным жителям увидеть будущий дом и протестировать его. Более того, заказчики также могут узнать, и как выглядит технология производства клееного бруса.

Конечно же, виртуальная новинка нравится клиентам, но для многих сегодня важнее другая услуга – система видеоконтроля на строящихся объектах. Обычная видеокамера, позволяющая следить за ходом строительства в режиме онлайн, существенно упрощает жизнь покупателям. Для человека, который не хочет и не может вникать в строительный процесс, это настоящий подарок, учитывая стандартные сложности с загородной логистикой.

Подобная открытость для клиента – это, пожалуй, один из самых заметных трендов на рынке загородного домостроения, где компании стремятся создать рынок безграничного и оправданного



доверия покупателей. Сегодня организациям, работающим на этом рынке, приходится прилагать огромные усилия, чтобы преодолеть кризис доверия, ранее созданный недобросовестными компаниями. Еще несколько лет назад о таких сервисах, как видеонаблюдение, VR-системы и независимый технический надзор (реальный, а не формальный), на рынке малоэтажного строительства мало кто говорил. Множество мелких застройщиков представляли собой «обертку» для нанятых непрофессиональных бригад, а рынок по большей части находился в тени.

Сейчас у компаний, которые занимаются загородным домостроением, штат сотрудников, включая архитекторов и проектировщиков разного профиля, а также профессиональных рабочих, может достигать до 600 человек. Такая компания сопровождает строительство более 70 домов в месяц или вводит ежегодно под ключ порядка

ка 200 домов бизнес-класса, а срок строительства дома под ключ составляет в среднем 6–8 месяцев.

На практике цифры могут выглядеть и скромнее, и зависят от величины компании. То есть компании могут строить больше, всё упирается в отсутствие адекватного платежеспособного спроса. Из-за высокой стоимости строительства рынок малоэтажного жилья в последние годы не растет, а жесткая конкуренция приводит компании к банкротствам. Многие застройщики не смогли подстроиться под новые требования рынка.

За последние несколько лет сильно изменились покупательские предпочтения. Если раньше главным аргументом покупателей было «недорого», то теперь заказчики предъявляют высокие требования к качеству объекта и к застройщику, который осуществляет строительство.

СЕЙЧАС У КОМПАНИЙ, КОТОРЫЕ ЗАНИМАЮТСЯ ЗАГОРОДНЫМ ДОМОСТРОЕНИЕМ, ШТАТ СОТРУДНИКОВ МОЖЕТ ДОХОДИТЬ ДО 600 ЧЕЛОВЕК. ТАКАЯ КОМПАНИЯ СОПРОВОЖДАЕТ СТРОИТЕЛЬСТВО БОЛЕЕ 70 ДОМОВ В МЕСЯЦ ИЛИ ВВОДИТ ЕЖЕГОДНО ПОД КЛЮЧ ПОРЯДКА 200 ДОМОВ БИЗНЕС-КЛАССА, А СРОК СТРОИТЕЛЬСТВА ДОМА ПОД КЛЮЧ СОСТАВЛЯЕТ В СРЕДНЕМ 6–8 МЕСЯЦЕВ.

Что такое таунхаус?

Таунхаус – это малоэтажный жилой дом на несколько многоуровневых квартир с индивидуальным входом для каждой семьи, с небольшим участком или местом для парковки личного автомобиля.



Таунхаусы имеют вертикальную планировку:

на первом этаже обычно размещается прихожая, кухня-прихожая, кухня-гостиная с камином, на втором и третьем – спальни, детская комната, кабинет. Для максимального удобства жителей санузлы оборудуются на каждом этаже дома.

По словам участников рынка, покупатели теперь хотят иметь дело с одной компанией, которая занимается всем, начиная с проектирования и заканчивая строительством, техническим надзором, инженерией, сервисными работами, которые могут потребоваться в процессе строительства дома. Люди больше не покупают дом частями: просто фундамент, просто стеновой комплект или просто крышу. Человек приобретает готовый дом в максимальной комплектации, и он не хочет вникать и разбираться в процессе строительства. Он хочет, чтобы все сделали гарантированно хорошо, быстро и в рамках его ожиданий.

В прошлом году эксперты НИУ «Высшая школа экономики» назвали одним из наиболее устойчивых и долгосрочных трендов в России постепенное уменьшение количества семей горожан,

владеющих дачами. По данным Российского мониторинга экономического положения и здоровья населения НИУ ВШЭ, с 1998 по 2015-й количество таких семей в общей доле городских домохозяйств сократилось почти в 1,5 раза – с 30,9 до 23,2%. Эксперты связывают это с тем, что на смену традиционным дачам приходит более современное, дорогое и комфортабельное загородное жилье – коттеджи, дома и таунхаусы. То есть спрос на рынке загородного жилья больше не предполагает покупку дачи, в отличие от приобретения и строительства современного дома. Помимо этого, на рынке прослеживается и новый заметный тренд на экологичность, который 10 лет назад к загородному строительству предъявляли единицы покупателей, теперь же эта тенденция стала массовой.

В РОССИИ ПОСТЕПЕННОЕ
УМЕНЬШЕНИЕ КОЛИЧЕСТВА
СЕМЕЙ ГОРОЖАН,
ВЛАДЕЮЩИХ ДАЧАМИ.
С 1998 ПО 2015-Й КОЛИЧЕСТВО
СЕМЕЙ, ИМЕЮЩИХ ДАЧИ,
СОКРАТИЛОСЬ С 30,9 ДО 23,2%.
НА СМЕНУ ТРАДИЦИОННЫМ
ДАЧАМ ПРИХОДИТ БОЛЕЕ
СОВРЕМЕННОЕ, ДОРОГОЕ
И КОМФОРТАБЕЛЬНОЕ
ЗАГОРОДНОЕ ЖИЛЬЕ –
КОТТЕДЖИ, ДОМА
И ТАУНХАУСЫ

На Западе вопрос качества строительных материалов и соблюдения экологических стандартов решен давно и очень просто – с помощью системы сертификации продукции. В России, если не брать в расчет устаревшую систему ГОСТов и СНиПов, на рынке загородного домостроения никаких обязательных стандартов строительства на данный момент де-факто нет. Современная система сертификации качества с помощью QR-кода появилась в России совсем недавно. В результате компании, которые борются за свой статус надежных застройщиков, прибегают к западным системам сертификации.

В России основным поставщиком высококачественного клееного бруса раньше был Байкал, Иркутская область. Однако сейчас этот рынок монополизирован представителями Китая, и стоимость бруса здесь в полтора раза выше не менее качественного бруса из Центральной России. Хорошая новость в том, что и среди производителей в Московской, Владимирской, Калужской, Рязанской областях есть компании, чья продукция соответствует международным стандартам качества, что подтверждают западные системы сертификации. А вскоре у потребителей появится удобная система проверки качества – с помощью отечественной системы сертификации QR-кодом или НСС (Национальной системы сертификации). **NE**

Проблема утилизации мусора – проблема национальная



Как известно, 20 февраля 2019 года Президент России Владимир Путин выступил с посланием к Федеральному Собранию. Рассматривались вопросы внешней политики, но главным образом президент сконцентрировал свое внимание на внутренних проблемах страны, и прежде всего – на социальных. Говорил Владимир Владимирович и о проблеме утилизации отходов. Ситуация в данной сфере действительно критическая. Переработке в Российской Федерации подвергается только 8-9% отходов (еще недавно это были 4%).

Суммарная площадь всех российских свалок больше четырех миллионов га. Ежегодный прирост - почти 10% от этой величины, примерно 0.4 млн га. Для сравнения: это суммарная площадь Москвы и Санкт-Петербурга. Безусловно, назрел вопрос о наведении порядка в сфере обращения с твердыми бытовыми отходами.

Ситуация сложилась настолько критическая, что главе государства несколько лет

назад пришлось заняться проблемами мусора лично, когда на прямую линию стали поступать жалобы граждан, которым довелось жить рядом с растущими свалками бытовых отходов. По словам главы государства, «мусорными проблемами не занимались, может быть, 100 лет, то есть никогда. Полигоны переполнены. Они превратились в ворох хлама вблизи живых кварталов. Уходить в сторону от требований граждан недопустимо».



**ВЛАДИМИР
ПУТИН**

Действующий Президент
Российской Федерации



Нужно навести порядок в этой сфере, избавиться от «мутных» структур, которые не несут никакой ответственности, а только получают сверхприбыли, сваливая мусор где и как придется

Очевидно, что надзорные органы не в состоянии в одиночку прекратить этот «установленный десятилетиями беспорядок». Нужно подключать общественность. Президент попросил Общероссийский народный фронт обеспечить гражданский контроль, в том числе опираться на общественных экологических инспекторов: «Их сигналы о любых нарушениях должны в обязательном порядке рассматриваться органами власти, вести к принятию конкретных мер».

Нельзя не согласиться с президентом в том, что в России необходимо сформировать цивилизованную и безопасную систему обращения с отходами, их переработки и утилизации. Так, отметил глава государства, долю переработки мусора следует повысить с 8-9 процентов до 60. В ближайшие два года должны быть закрыты и рекультивированы 30 проблемных свалок в черте городов, а за шесть лет — и все остальные.

Президент обратил внимание на то, что многие мусорные полигоны переполнены,

часть из них находятся вблизи жилых кварталов. «Кстати, интересно, как выдавали разрешительную документацию на строительство жилых кварталов рядом с этими помойками и свалками? Кто об этом подумал?» — задался вопросами глава государства. И это хорошие вопросы, которые почему-то до президента никто не задавал.

Владимир Путин предостерег региональные власти от профанации в реформе обращению с коммунальными отходами: простое повышение платы за вывоз мусора — это не работа. Тем более недопустимо отмахиваться от требований граждан, жалующихся на свалки.



Обращаюсь к представителям власти всех уровней. Делать вид, что ничего не происходит, уходить в сторону, отмахиваться от требований граждан — абсолютно недопустимо. Эти вопросы трудны, но эти трудные вопросы обязательно надо решать

Итак, цель обозначена. Теперь необходимо понять, как добиться изменения ситуации. Директор по программам Greenpeace России Иван Блоков предположил, что «быстрого увеличения до 60% доли утилизации мусора в России можно достичь за счёт повсеместного внедрения раздельного сбора отходов, причём начинать надо с государственных ведомств. Надо повышать долю переработки отходов, её прекрасно можно повысить и до 60, и до 80%. Это вопрос переработчиков, организации раздельного сбора, убеждения людей и предоставления им возможности раздельно собирать. Люди готовы разделять отходы, но у них нет такой возможности».

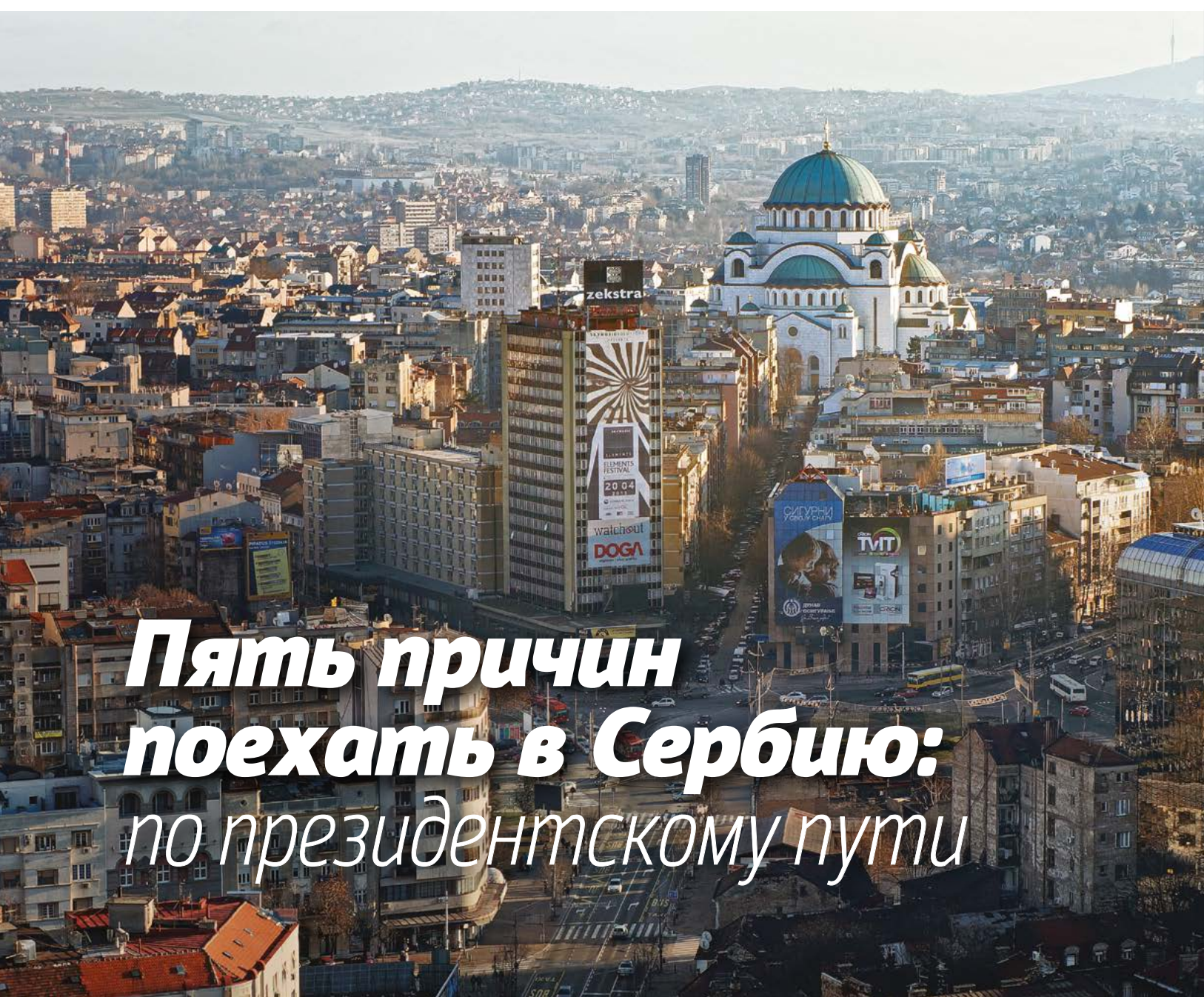
Полагаем, проблема переработки и утилизации отходов — это не просто проблема отдельных чиновников или организаций, это проблема создания благоприятных условий проживания граждан, проблема экологическая. И если не уделять ей должного внимания, она станет проблемой выживания нации. **NE**

СПРАВКА

В Ханты-Мансийском автономном округе — Югре утилизации и переработке отходов уделяется серьезное внимание. Не так давно в Нижневартовске был открыт профильный экотехнопарк. Новый промышленный объект «Яшел Парк Сибирь» специализируется на переработке металлосодержащих отходов, производстве строительной продукции и материалов из вторичных ресурсов. Территория объекта превышает 10 гектаров. Его введение позволяет повысить уровень вовлечения промышленных отходов в хозяйственный оборот, а также формирует дополнительные объемы сырья для различных отраслей. При этом за счет нового производства в автономном округе планируют добиться снижения количества неконтролируемого и полигонного захоронения таких отходов.

В следующем году предусмотрен запуск второй очереди индустриального парка, а именно — строительство производственных мощностей для резидентов, которые будут заниматься переработкой изделий из пластмассы, тары и упаковки, резиносодержащих изделий, оргтехники, бумаги.

Ранее власти Югры сообщали, что благодаря первой очереди индустриального парка будет создано 150 рабочих мест, объем налогов и отчислений за год составит до 40 миллионов рублей. Выручка от реализации сырья и продукции, произведенных в процессе утилизации металлосодержащих отходов и оргтехники, в годовом исчислении оценивается на уровне 2,5 миллиарда рублей.



Пять причин поехать в Сербию: по президентскому пути

Президент России Владимир Путин 17 января посетил Белград с официальным визитом, где провел переговоры с президентом Сербии Александром Вучичем. Из-за работы у Путина не было времени для туристических маршрутов, а ведь посмотреть в Сербии есть на что. Если вы надумаете поехать по президентскому маршруту и посетить Сербию, то вот лишь пять из сотен причин поехать туда.



Республика СРБИЈА Моя Сербия!

Столица – Белград
Крупнейшие города: Белград, Нови-Сад,
Ниш, Крагуевац, Приштина

СПРАВКА

Официальный язык
• Сербский

Валюта
• Сербский динар

Территория
• Всего – 88 407 км²

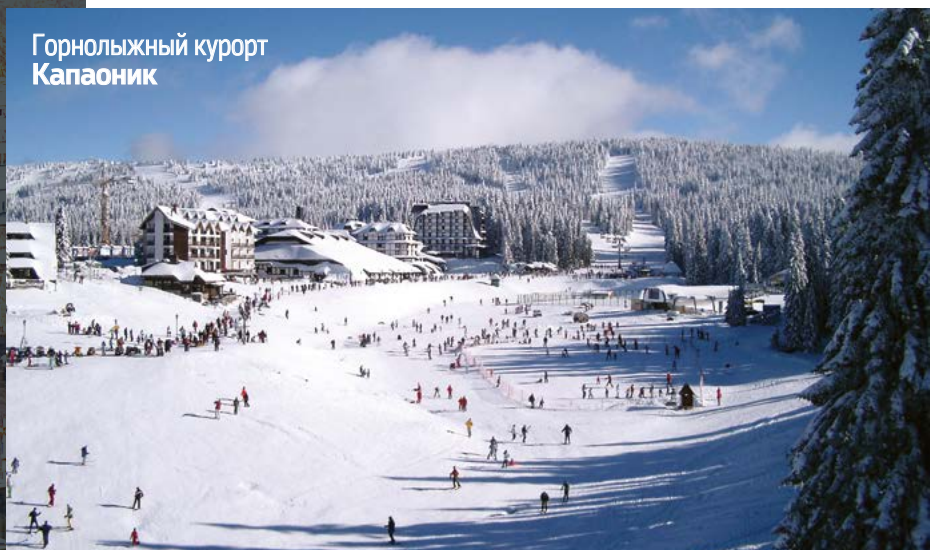
Население
• 7 041 599 чел.
• Плотность – 80 чел./км²

ВВП
• 99,9 млрд долл.

Несмотря на международные санкции и боевые действия на территории бывшей Югославии туризм в Сербии динамично развивался. В период с 1990 по 2000 гг. вырос на 50 %, а общие доходы на 80 %. Это стимулировало дальнейшее расширение туристической отрасли и поиск инвестиций за рубежом.

Современная стратегия развития туризма в Сербии предусматривает избирательный подход. Прежде всего, как наиболее перспективный, она выделяет сельский туризм, в рамках которого существуют туристические деревни в горах. Они, в свою очередь, предлагают здоровую и экологически чистую пищу, активный отдых на природе, этно-сёла и т. д.

Горнолыжный курорт
Капаоник



**ЕСЛИ ХОТИТЕ
ОСТАНОВИТЬСЯ В БЕЛГРАДЕ
ХОТЯ БЫ НА ТРИ НОЧИ,
СТОИТ ОБРАТИТЬ ВНИМАНИЕ
НА ЗЕМУН – ГОРОД В
ГОРОДЕ. ЧАСТЬ БЕЛГРАДА,
КОТОРАЯ ЕЩЕ В СЕРЕДИНЕ
XX ВЕКА ВХОДИЛА В СОСТАВ
ДРУГОГО ГОСУДАРСТВА
– АВСТРО-ВЕНГЕРСКОЙ
ИМПЕРИИ**

Как поехать в Сербию, или Причина номер один

Сложилось, что в Европе без визы россиянам сегодня можно посещать только ряд стран бывшей Югославии, в том числе Сербию. Для въезда в страну нужен действительный загранпаспорт. На многих сайтах указано, что с собой также необходимо иметь обратные билеты, подтверждение брони в отеле, распечатку с банковского счета о достаточном количестве денежных средств (50 долларов США на один день пребывания), но на практике автору текста не доводилось встречать людей, у кого бы спрашивали такой набор документов. Вообще, граница, как правило, проходится быстро и приветливо. Мало того, на 50 долларов за день пребывания в Сербии можно очень хорошо повеселиться.

Сербские горнолыжные курорты, или Причина номер два

Как известно, отдыхать на горнолыжных курортах можно круглый год, просто не всегда удастся покататься на лыжах. В Сербии два горнолыжных курорта – Копаоник, около 60 км трасс, и Стара-Планина («Старая гора»), где около 13 км трасс. Несмотря на название, это более молодой курорт. Подъемники на курортах довольно новые, снег сербы насыпают исправно, выравнивают трассы тоже хорошо. Есть, правда, странная особенность – несмотря на относительно небольшое количество людей, трассы разбиваются быстрее, чем в той же Австрии, и уже часам к двум дня, а то и раньше, простые для искушенного лыжника или сноубордиста (помеченные по меркам курорта красным и черным) трассы становятся могульными с ледяными залысынами. Но утром они идеальны, как и лесные пейзажи.

Отели тут в сезон, прямо скажем, дороговаты. Цены сопоставимы с австрийскими, с той разницей, что сербы предоставляют трех-пятиразовое питание, иногда all inclusive. Обидно, но именно этого здесь и не нужно. В отличие от той же Австрии, полноценно поесть и выпить на склоне можно евро на пять-десять, в зависимости от заведения и аппетита. Цены на скипассы также порадуют.



Врнячка-Банја –
курорт минеральных
термальных источников



Луковска-Банја
– 681 метр над уровнем моря
– 28 источников и скважин

**НАСТОЯЩИЙ
РАСЦВЕТ
СКАДАРСКОЙ
УЛИЦЫ НАСТУПИЛ
ПОСЛЕ 1901
ГОДА, КОГДА
БЫЛА СНЕСЕНА
ИЗВЕСТНАЯ В ТЕ
ВРЕМЕНА КАФАН
ДАРДАНЕЛЛЫ.
АКТЕРЫ,
ПИСАТЕЛИ, ПОЭТЫ,
ВЫНУЖДЕННЫ
БЫЛИ ИСКАТЬ
НОВОЕ МЕСТО ДЛЯ
ПРИСТАНИЩА.**



Скадарлија – старинный
квартал в Белграде называют
сербским «Монмартром»

Пляжи в Сербии, или Причина номер три

Задумываясь о поездке в Сербию, мы вряд ли представляем себе пляжный отдых, а зря. Отсутствие моря вполне восполняется многочисленными природными комплексами с озерами и лесами. А также целебными источниками с минеральной водой и вполне развитой отельной инфраструктурой рядом. В Сербии более пятидесяти курортов с минеральными источниками. На одной только Врнячке-Бане четыре термальных источника, используемых для отдыха и лечения. Именно здесь находится единственный минеральный источник в Европе с температурой воды 36,6 градуса, что соответствует температуре человеческого тела. Двухместный номер в хорошем отеле без изысков на курорте можно снять за 20 евро/сутки. В Луковской-Бане, которая расположена на склонах Копаоника на высоте 681 метр над уровнем моря – 28 источников и скважин с температурой воды от 28 до 68°C.

Помимо термальных и холодных источников, есть Дунай и множество горных рек, где можно не только отдохнуть в тишине, но и половить форель.

В услуги входит проживание в рыбацком домике, питание, прокат инвентаря и обучение ловле нахлыстом.

Еда в Сербии, или Причина номер четыре

Кормят тут много, вкусно и недорого. Большинство блюд мясные, поэтому вегетарианцам, а особенно веганам будет нелегко. Порция «Мешано месо» (несколько видов мяса: говядина, свинина, курица, ребе баранина, чевапчичи/рубленные колбаски/) с выходом в 400 г обойдется в 5–20 евро. Тут есть интересная особенность – порции в Сербии несколько больше, чем это можно предположить исходя из указанных граммов.

Обязательно стоит поесть на основной пешеходной улочке центра Белграда – Скадарлии. Её называют сербским Монмартром или Арбатом, однако больше всего напоминает Андреевский спуск в Киеве, только в Белграде тише и тенистее. По двум сторонам мощеной булыжником улицы располагаются кафе и рестораны с живой музыкой, сувенирные лавки и прочие атрибуты «места для туристов». Однако цены тут вполне демократичные, особенно если перед этим вы обедали в Шереметьево. На 30–50 евро на Скадарлии можно вдвоем поесть и выпить по бокалу местного вина или пива, а также отведать ракии.

Местный крепкий алкоголь заслуживает отдельной дегустации. Ракию здесь делают, пожалуй, из всего, что хорошо растет: слива (шливовица), айва (дунья), яблоко (ябукавача),



груша (вильямовка), виноград (лозовача), абрикос (кайсиева-ча), инжир, киви... Подается в маленьких, примерно по 30 – 50 грамм бутылочках с узким горлышком или рюмках, зауженных в верхней части.

Пахнет, как правило, теми фруктами, из которых приго-товлена. Крепость может варьироваться от 30 до 75 градусов.

В Сербии не запрещено «гнать», и местные жители это делают умело и в больших количествах. Туристов произведе-ниями самогонварения они угощают охотно, и вот здесь чув-ство меры совсем не повредит – крепость домашней «ракии» может быть более 60 градусов, а пьется она предательски лег-ко. Вина в Сербии могут порадовать даже ценителей высокого винного искусства.

Увы, в России большинство из них невозможно найти, уж очень большие партии интересуют российских импортеров!

Стоит помнить, что сербские винные дегустации отли-чаются от тех, на которых можно побывать во Франции, Ис-пании или Португалии. Здесь, как правило, к вину прилагается богатый сербский стол с сырами, пршуттом, плескавицей и различными буреками.

В погребе Минича, что недалеко от Александровац, после такого застолья можно и переночевать. Проживание здесь – продолжение дегустации, под номера приспособлены старые винные бочки. Видя их размер, понимаешь, что Диоген был не столь уж не прав в выборе жилья.



Винный погреб Минич, Александровац



Кула Сибињанин Јанка

БАШНЯ ЯНКО СИБИНЯНИНА – БЫЛА УСТАНОВЛЕННАЯ В ПАМЯТЬ О ТЫСЯЧЕЛЕТИИ ВЕНГЕРСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННОСТИ И ЯНОША ХУНЬЯДИ, ВЫДАЮЩЕГОСЯ ВЕН-ГЕРСКОГО ПОЛКОВОДЦА.



Земун – город в городе

Цены на отели в Сербии, или Причина номер пять

По сравнению со многими европейскими столицами, жить в Белграде можно почти даром. В разгар лета номер в отеле в центре города – от 40 евро. Отдельную комнату в хостеле, но с удобствами в коридоре можно снять за 15–20 евро, кровать в общем номере – от 7 евро. Другой вопрос – зачем? Апартаменты также в центре Белграда – от 30 евро в сутки, а с определенной долей везения можно найти и за 20. И это не на человека. Излюбленные россиянами отели 4* предлагают стандартные номера в диапазоне от 70 до 120 евро. Стоит отметить, что 5* гостиниц в столице Сербии немного, а насладиться их услугами можно по цене от 200 евро в сутки за двухместный номер. Однако, если хотите остановиться в Белграде хотя бы на три ночи, стоит обратить внимание на Земун – город в городе. Часть Белграда, которая еще в сере-дине XX века была не только отдельным городом, но и входила в состав другого государства – Австро-Венгерской империи. Отель на набережной в центре Земуна обойдется почти по цене хостела – около 15 евро с человека в сутки, апартаменты – и того дешевле.



Храм святого Саввы

Достопримечательности Сербии, или опять Причина номер один

Самая древняя часть Белграда – крепость Калемегдан, здесь же Музей военной техники под открытым небом. Если будете подходить к Калемегдану по улице Князя Михаила, то встретите множество сувенирных лавок, магазинов, кафе на свежем воздухе. Чем-то эта улица похожа на старый Арбат: с художниками, танцорами и продавцами всего самого ненужного.

Недалеко от Белграда, в Смедерево, находится самое большое рукотворное укрепление в Европе – крепость Бранковича (XV в). Также можно организовать экскурсии в монастыри Студеница или Сопочаны, где находятся фрески XI–XIII вв. Если пригласиться, например, к фреске с изображением святых врачей Космы и Дамиана в Сопочанах, то видно, что в руках у них не ложки, как на большинстве изображений того времени, а скальпели вполне современного вида. Монастырей в Сербии много, и куда бы вы ни поехали, на дорогах вас встретят таблички на коричневом фоне с информацией, что вы находитесь недалеко от того или иного древнего храма.



Храм святого Саввы – один из самых больших православных храмов в мире. Он интересен тем, что является церковным долгостроем. Строительство (планирование, конкурсы и другие согласования) началось в 1894 году, только в 1935-м строители приступили к возведению здания и к 1939 году поставлены стены храма. Вторая мировая война прервала строительство почти на 50 лет.

Работы возобновились только в мае 1986-го. Купол был завершен в 1989-м, а отделочные работы ведутся в храме по сей день. Хотя недостаток убранства можно расценить и как плюс, храм напроочь лишен чопорности, присущей некоторым церемониальным строениям.

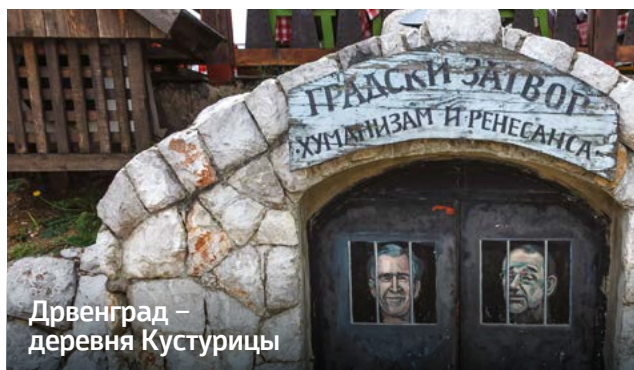


Крепость Калемегдан



Отдельного внимания достойны монастыри и церкви Сербии, часть которых построена и расписана в начале XII века. Есть храмы и более раннего периода: считается, что самая древняя на Балканах – церковь Петра и Павла в окрестностях Нови-Пазара. Она построена еще в IX веке на месте римского языческого храма.

В местечке Мокра-Гора помимо природных красот работает интересный аттракцион – узкоколейная железная дорога, построенная почти на отвесных скалах, ширина колеи которой – всего 75 см. Шарганская осмица, как это видно из названия, имеет форму цифры восемь. Строительство ее началось в 1916 году, а запущена дорога была 1925-м. Вплоть до 1974 года дорога функционировала, пока не утратила свою рентабельность. Однако в 1999-м дорогу решили восстановить – на этот раз как туристический аттракцион. Прокатиться на этом поезде – отличное приключение, а совсем рядом Дрвенград – деревня Кустурицы, которая была построена как декорация к фильму «Жизнь как чудо». Сейчас здесь рестораны и отели, цены весьма европейские. А внизу совершенно аутентичная архитектура и кулинария – на порядок дешевле. В Мокра-Горе можно не только покататься на старинном поезде и насладиться несколько лубочной Сербией от Кустурицы, но и искупаться в горной реке с кувшинками. **NB**



Дрвенград – деревня Кустурицы



ДИ «НЕФТЯНИК»
Концертно-театральный зал

20
МАРТА
19.00

ВАЛЕРИЙ
СЮТКИН
ROCK&ROLL BAND

6+

ГАСТРОЛИ МОСКОВСКОГО ДРАМАТИЧЕСКОГО «ВЕДОГОНЬ-ТЕАТРА»

30
МАРТА

А.Н. Островский

[12+]

БЕСПРИДАННИЦА

19.00

Драма



ВЕДОГОНЬ-ТЕАТР
www.vedogon.ru

ГАСТРОЛИ МОСКОВСКОГО ДРАМАТИЧЕСКОГО «ВЕДОГОНЬ-ТЕАТРА»

31
МАРТА
13.00

А. Горбунов

**РИККИ-
ТИККИ-
ТАВИ**

Героическая сказка по мотивам
«Книги джунглей» Р.Д. Киплинга

[3+]



ВЕДОГОНЬ-ТЕАТР
www.vedogon.ru

Билеты в кассах ДИ «Нефтяник», Югорский тракт, 5
Бронирование билетов по телефону **414-321** и на сайте **www.dineftyanik.ru**



vk.com/di_neftyanik



@dineftyanik

Миссис Хрустальная Корона ЮГРЫ-2019

Кто станет новой королевой Югры? Узнаем уже скоро.

Финал самого ожидаемого и фееричного события года состоится 31 марта в 19-00 в развлекательном комплексе «ВАВИЛОН».



ЭЛЬВИРА ГЕН

Собственник
франшизы
«Хрустальная
Корона».

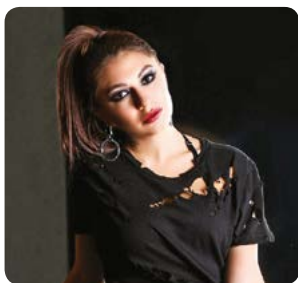
Организатор
конкурсов красоты
среди бизнес-
леди «Миссис
Хрустальная
Корона Югры»,

«Миссис Сургут»,
участница «Миссис
Хрустальная
Корона России/
Европы/
Вселенной»,
номинация
«Королева Бала».

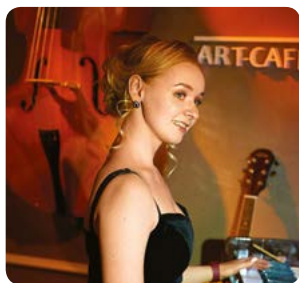
Данный конкурс будет отличаться тем, что формат мероприятия сочетает в себе целевую аудиторию как бизнес элиты города, так и почитателей моды и искусства. Зрителей ждет шоу-программа: самые красивые женщины со всего округа будут участниками женского форума.

Международный конкурс красоты «Хрустальная Корона ЮГРЫ» создан для популяризации семейных ценностей и материнства. Проект призван показать своим примером, что красота и талант, семья и бизнес – вещи совместимые.

Это концептуально новый конкурс красоты. В Сургуте проводится второй раз. И планируется про-



**ИРИНА
СОМИНА**
Визажист
студии «Beauty you»



**ЮЛИЯ
АНТОНОВА**
Основатель
фитнес клуба «Ufit»



**АНАСТАСИЯ
СУШКИНА**
Управляющая школы
балета «Дети в балете»



**МАРИЯ
ВИРИЦКАЯ**
Руководитель студии
танца «REAL DANCE»



**ЕВГЕНИЯ
ХАЙРУЛИНА**
Собственник
«Цветочная лавка»



**ЕЛЕНА
ЛАРУКОВА**
Директор
студии красоты «Елена»



**НАТАЛЬЯ
ТЕННИКОВА**
Агенство рекламы
«МедиаМикс»

» **Звездный состав жюри. Галантный ведущий ивент-мероприятий России и Америки Дмитрий Зверев. Подарки и розыгрыши от щедрых партнеров.**



водиться ежегодно. А также будут расширяться спектр мероприятий и границы фестиваля.

Организатор конкурса – фирма «Хрустальная Корона» в течение 27 лет является признанным лидером в проведении конкурсов красоты и творческих конкурсов для детей и взрослых. Фирма «Хрустальная корона» за свою деятельность награждена Дипломом Губернатора и почетными знаками: «За любовь к родной земле», «За духовное возрождение Губернии», Дипломом Международного фонда содействия ЮНЕСКО, Дипломом Подиум «ЭКСПО» г. Москва и статуэткой «Золотое яблоко» – как лучший городской конкурс России.



1 марта в ресторане Сургутской филармонии «Контрабас» состоялось открытие весеннего Королевского вечера, на который были приглашены участницы конкурса Миссис Хрустальная Корона Югры 2019.

Свой первый светский раут леди провели в компании участниц первого конкурса Миссис Хрустальная корона Югры 2018, где они в приятной дружеской обстановке поделились своими впечатлениями о самом конкурсе, о подготовке к нему и о том, как изменилась их жизнь после конкурса.

Все мероприятия, проводимые фирмой «Хрустальная корона», отличаются самобытностью и высоким профессиональным уровнем в отборе и подготовке участников. Это всегда красочные и зрелищные шоу, что подтверждают аншлаги и внимание прессы.

По статистике, зрительскую аудиторию составляют социально активная часть населения города, любители искусства, люди, которые следят за последними тенденциями моды, имеющие средний или высокий уровень дохода. Эти люди весьма охотно откликаются на рекламные кампании и советуют данные товары и услуги своим родственникам и друзьям.

Уверены, что и в этом году мероприятие пройдет на высшем уровне. **NB**



ФИНАЛ
СОСТОИТСЯ
31
МАРТА
19:00

ХРУСТАЛЬНАЯ КОРОНА
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЦЕНТР КОНКУРСОВ
**ХРУСТАЛЬНАЯ
КОРОНА ЮГРЫ
2019**

МЕРОПРИЯТИЕ
В СТИЛЕ
HOLLYWOOD

DRESSCODE

ВЕЧЕРНИЕ ПЛАТЬЯ | ДЕЛОВЫЕ КОСТЮМЫ

Подробности и заказ билетов по телефону: (3462) 78-73-73

Instagram icon corona_surgut

САЛОНЫ ОБУВИ
Lisette

National Business
журнал для руководителей нового поколения

АСТРА МЕДИА

XHT
88.2

Аман
многопрофильный холдинг

ФОНД
ПОДДЕРЖКИ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
ЮГРЫ

Эль Крусь
компания поддержки

Salve
Сеть стоматологических кабинетов

SHOW

Арт-Корф
Монтрабас

Modilyani
tattoo style make up

Accent
Студия МЛМ

Манзю
SPA-центр аппаратной косметологии

Тренинговый Центр
Практикум

i

LIDER STAGE

WORLD GYM

SWITIPS

Biggudini

PRO FASHION DANCE

SMOKING

Всегда в хорошей форме

Кристи́н родилась в Париже 1 января 1956 года в семье потомственных аристократов Робера и Николь Лалуэтт.

В семье воспитывалось еще трое сыновей: Люк, Рэми, Оливье. Отец – профессор английского языка и литературы Руанского университета – придерживался строгих взглядов на воспитание. Хорошие манеры Кристи́н усвоила с детства.

В лицее имени Клода Моне города Гавра она изучила, помимо английского языка, греческий, испанский и латинский языки. Занималась синхронным плаванием, состояла в молодежной сборной. В 15 лет стала бронзовым призером чемпионата Франции. Была лидером отряда скаутов. Младший брат Кристи́н – Оливье Лалуэтт – стал известным оперным певцом.



В 2016 году Совет распорядителей Международного валютного фонда проголосовал за продление полномочий Кристи́н Лагард еще на один срок, который продлится до 2021-го.

КРИСТИ́Н ЛАГАРД В МОЛОДОСТИ

В 1973 году Робер скоропостижно скончался, и забота о детях легла на плечи матери, Николь, школьного преподавателя французского и латыни. В этом же году Кристи́н, выиграв стипендию American Field Service, отправилась по системе обмена школьниками в США.

В штате Мэриленд девушка отучилась год в колледже Holton Arms School.

В новой стране и непривычных для себя условиях Кристи́н стала приверженцем идей глобализации.

Француженка сразу же устроилась помощницей в аппарат конгрессмена от Республиканской партии Уильяма

Коэна. В судебном комитете Уотергейтского процесса девушка выполняла обязанности переводчика для франкоговорящих участников. Вернувшись на родину, Кристи́н поступила в Университет Западный Париж на юридический факультет. Политологию девушка начала изучать в Институте политических исследований в Экс-ан-Провансе, где в 1981-м получила степень магистра. Позднее Кристи́н вернется в институт в качестве члена совета директоров вуза.

ПОЛИТИКА

Политическая биография будущего директора МВФ развивалась последовательно. В 1981 году Кристи́н приступает к работе специалистом по

трудовому законодательству в международной юридической компании Baker & McKenzie, главный офис которой находится в Чикаго. Филиалы корпорации функционируют в 35 странах и насчитывают 2,5 тысячи сотрудников.

В 1987 году Кристи́н получает место партнера компании и председателя западноевропейского филиала. В 1995-м Лагард входит в исполнительный комитет корпорации, а через четыре года возглавляет его. За годы правления Кристи́н Лагард прибыль компании увеличилась до \$1 млрд.

В 1995-м, помимо основной занятости, адвокатесса начинает работать в Центре международных и стратегических исследований, где ее коллегой

становится Збигнев Бжезинский. В 2000 году Кристин Лагард получает на родине высший знак отличия – звание кавалера ордена Почетного легиона. В 2002-м Лагард занимает пятое место в рейтинге самых успешных женщин Европы по версии издания Wall Street Journal Europe. В 2004 году Кристин доверяют управление глобальным стратегическим комитетом адвокатского кабинета Baker & McKenzie.

В 2005 году от премьер-министра Франции Жан-Пьера Раффарена Кристин получает предложение, от которого не смогла отказаться: вскоре юрист с мировым именем заступает на пост министра внешней торговли Пятой республики. Через два года Лагард занимает должность руководителя министерства сельского хозяйства и рыболовства Франции, а еще через год возглавляет министерство экономики, финансов и промышленности.

В 2008-м Кристин приступает к руководству Советом министров экономики и финансов Евросоюза Экофин (ECOFIN). С 2008 года на трехлетний срок избирается депутатом местного совета от 12-го округа Парижа. В 2009-м Лагард получает звание лучшего министра финансов Евросоюза по версии издания Financial Times.

МВФ

В 2011 году Кристин Лагард избирается директором-распорядителем МВФ, специального подразделения ООН, которое уполномочено выдавать государствам среднесрочные кредиты. Управление организацией осуществляется Советом распорядителей, большинство которых – граждане США. В 2011-м Кристин по версии журнала «Форбс» занимает 9-е место в списке самых влиятельных женщин мира.

К 2014 году рейтинг политика повышается до пятого места в топе, к 2016-му – снижается до шестого.

В 2015 году Кристин Лагард обвиняется в преступной растрате денежных средств и коррупции, но вскоре следствие по делу предпринимателя Бернара Тапи было закрыто в связи с отсутствием обвинения со стороны Генеральной прокуратуры Франции.



ЛИЧНАЯ ЖИЗНЬ

В начале 80-х годов Кристин Лалуэтт вышла замуж за Уилфрида Лагарда и поменяла фамилию. В 1986 и 1988 годах в семье родились сыновья – Томас и Пьер-Анри Лагард. Дети живут во Франции. Сейчас старший из них занимается архитектурой, младший стал программистом. Через 10 лет после свадьбы брак Кристин и Уилфрида распался. Вторым мужем Кристин стал предприниматель Ичран Гильмур, с которым она также вскоре рассталась.

В 2006 году, будучи министром, на одном из светских раутов Лагард встретила марсельского бизнесмена Хавьера

Джоканти, с которым у нее в молодости был роман. Чувства разгорелись с новой силой, и вскоре журналисты стали замечать влюбленную парочку в опере и на художественных выставках. Кристин и Хавьер не живут вместе постоянно, но ежедневно созваниваются и обсуждают текущие дела. Кристин Лагард – убежденная вегетарианка, не употребляет алкоголь, занимается йогой и разведением цветов, посещает тренажерный зал и играет в теннис.

Кристин находится в хорошей физической форме. При высоком росте (182 см) Лагард сохраняет вес в норме, что видно на всех фото. Кристин придерживается элегантного делового стиля одежды, выбирая строгие брючные костюмы или костюмы-двойки марок Chanel, Ventilo и Austin Reed.

Из сумок Кристин предпочитает аксессуар фирмы Hermes. Излюбленные украшения Кристин – жемчуг и яркие цветные шарфики. Часто на лацканах жакета Лагард можно увидеть оригинальную брошь. На светских раутах Кристин предпочитает появляться в роскошных вечерних туалетах, а в обычной жизни выбирает стиль casual chic. Кристин не красит волосы. С момента вступления в должность директора-распорядителя МВФ политик сменила прическу на стрижку в стиле персонажа кинофильма «Дьявол носит Prada» Миранды Пристли, которую блестяще сыграла Мерил Стрип. **NE**



В 2011 ГОДУ КРИСТИН ЛАГАРД ИЗБИРАЕТСЯ ДИРЕКТОРОМ-РАСПОРЯДИТЕЛЕМ МВФ, СПЕЦИАЛЬНОГО ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ООН, КОТОРОЕ УПОЛНОМОЧЕНО ВЫДАВАТЬ ГОСУДАРСТВАМ СРЕДНСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ. УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ СОВЕТОМ РАСПОРЯДИТЕЛЕЙ, БОЛЬШИНСТВО КОТОРЫХ – ГРАЖДАНЕ США. В 2011-М КРИСТИН ПО ВЕРСИИ ЖУРНАЛА «ФОРБС» ЗАНИМАЕТ 9 МЕСТО В СПИСКЕ САМЫХ ВЛИЯТЕЛЬНЫХ ЖЕНЩИН МИРА

Ум и железная хватка



Мелинда Гейтс – филантроп, бизнес-леди, супруга богатейшего предпринимателя Америки Билла Гейтса, основателя компании «Майкрософт», входит в число наиболее влиятельных женщин мира.

КАРЬЕРА

В молодости Мелинда Гейтс была хороша собой, о чем свидетельствуют старые фото из архива Гейтсов. Впрочем, эта сильная женщина сохранила привлекательную внешность и по сей день. Однако не красотой привлекла она внимание завязтого холостяка, а умом и железной хваткой настоящей бизнес-вумен.

В 1987 году Мелинда устроилась на работу в Microsoft по совету одного из знакомых. Он подсказал перспективной и умной девушке обратить внимание на этот стремительно развивающийся концерн. В итоге Френч устроилась на работу, да не кем-нибудь, а начальником отдела по продажам. Она отвечала за многомилли-

онные контракты таких продуктов, как Encarta, Publisher, Microsoft Bob, Expedia, и являлась руководителем штата из сотни сотрудников.

Четыре месяца спустя мгновенно взлетевшая по карьерной лестнице бизнес-леди знакомится с владельцем компании – Биллом Гейтсом. Происходит эта встреча случайно, на одном из пресс-брифингов в Нью-Йорке. Говорят, что Билл отметил, прежде всего, не внешность девушки, а ее недюжинный ум, причем вычислил его эмпирическим способом.

По утверждению некоторых психологов, интеллект женщин находится в прямой зависимости от высоты их каблук-

Родилась Мелинда Энн Френч 15 вгуста 1964 года. Произошло это знаменательное событие в Далласе, в семье Рэймонда Джозефа Френча, аэрокосмического инженера, и Элейн Агнес Эмерланд, домохозяйки. У Мелинды есть два младших брата и старшая сестра.

Родители были владельцами небольшого бизнеса – сдавали жилье в аренду, и дети, по возможности, помогали им в этом – прибирали в комнатах, подсчитывали расходы и прибыль. Девочка получила блестящее, но строгое католическое образование – сначала в школе святой Моники, затем в престижном частном Университете Дьюка в Северной Каролине.

За пять лет обучения Мелинда получила диплом бакалавра сразу по двум специальностям: экономике и программированию, а также степень MBA. Девушка сократила срок обучения на целый год, чтобы быстрее перейти к построению карьеры. По словам сестры Мелинды Сьюзен, будущая бизнес-леди всегда знала, чего хочет, и твердо шла к намеченной цели.

ков: якобы, чем ниже каблук на женских туфлях, тем умнее их обладательница. Довольно противоречивое утверждение, из области тех, что выводят зависимость красоты от национальности. Однако в случае с Мелиндой оно подтвердилось: девушка носила туфли без каблука и была чертовски умна, в чём Гейтс вскоре убедился.

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ И ОБЩЕСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 1996 году Мелинда, теперь уже Гейтс, уволилась с должности директора по информационным продуктам и вплотную занялась благотворительными про-

ектами в рамках курирования деятельности их совместного с Биллом фонда. Сам фонд был учрежден в 1994-м. В 1999 году он был переименован в Фонд Билла и Мелинды Гейтс. В создании нового проекта принимал участие и другой легендарный американец – Стив Джобс. К этому времени разногласия между Гейтсом и Джобсом были забыты.

Сегодня Мелинда является не только супругой самого богатого американца, состояние которого оценивается в 75 млрд долларов. Она одна из самых влиятельных женщин в мире, соучредитель и сопредседатель упомянутого фонда, к ее мнению прислушиваются ведущие политические и неформальные лидеры разных стран.

В многочисленных интервью Мелинда Гейтс абсолютно не касается своей личной жизни, не делится рецептами семейного счастья. Она по-прежнему собрана и целеустремленна, только целью нынешней бизнес-леди является не увеличение количества продаж, а благотворительность, помощь населению стран третьего мира, и в первую очередь женщинам.

Фонд Мелинды и Билла – крупнейший в мире, основанный на частных инвестициях, с абсолютно прозрачной схемой деятельности. В то же время все денежные процессы с его участием освобождены от налогообложения. В рамках благотворительных программ фонд осуществляет помощь жителям стран Африканского континента, поставляя им бесплатные вакцины и медикаменты.

В 2012 году Мелинда, будучи верующей католичкой, совершила беспрецедентный поступок, вызвавший осуждение официального Ватикана. Она открыто заявила, что посвятит оставшуюся жизнь созданию системы доступной контрацепции для женщин стран третьего мира.

К сожалению, этот благородный порыв поставил под сомнение выступление ее супруга, заявившего о том, что сокращение населения Земли, и, в частности, беднейших его слоев, будет способствовать решению проблем глобального потепления. На этом фоне старания, связанные с популяризацией контрацептивов в Африке и насильственной вакцинацией медикаментами, от которых в свое время отказались европейцы, выглядят уже не столь благостно.



ПЕРЕЧЕНЬ ПОЧЕТНЫХ ЗВАНИЙ МЕЛИНДЫ ГЕЙТС:

- человек года по версии «Таймс» в 2005 году;
- обладательница премии Принца Астурийского и Ордена Ацтекского Орла за благотворительную деятельность;
- обладательница премии Уильяма Фулбрайта за развитие международного взаимопонимания;
- почетный доктор Университета Дьюка;
- хозяйка ордена Британской империи и гражданской награды Индии Падма Бхушан;
- обладательница 12-го места в списке 100 самых влиятельных женщин по версии журнала Forbes 2006 года, 24 места – в 2007-м, 40-го – в 2008 году, 4-го – в 2012-м и 3-го места – в 2013–2015 годах.

СЕМЬЯ И ДЕТИ

Хотя Мелинда и познакомилась с Биллом в далеком 1987 году, поженились

они только спустя семь лет после первой встречи. Билл всегда был убежденным холостяком, и его близкие сочли за чудо, что Мелинде всё же удалось настолько покорить его сердце, чтобы дело дошло до свадьбы.

Церемония прошла на Гавайях, в узком кругу родственников и близких друзей: Гейтс выкупил все билеты на чартерные рейсы, чтобы молодых не тревожили посторонние. В свадебное путешествие новобрачные отправились на Аляску, променяв жаркий климат экзотических островов на тридцатиградусный мороз и катание на собачьих упряжках.

Супруги поселились в особняке на озере Вашингтон неподалеку от Сиэтла. В их доме есть огромный паркинг на 30 машин, батут, бассейн, собственный кинотеатр и поле для гольфа. У Гейтсов трое детей: две дочери, Дженнифер Катарин и Фиби Адель, а также сын Рори Джон. **NB**



Мечты сбываются

Тейлор Свифт – американская певица, исполняющая композиции в жанре кантри-поп, автор песен. Она получила более 200 музыкальных наград за свое творчество. Певица является обладательницей десяти статуэток «Грэмми» как лучшая кантри-певица. Иногда она снимается в кинофильмах, хотя и не в главных ролях, и отзывы получает положительные.

Тейлор Свифт родилась в городке Ридинг, штат Пенсильвания, и была первенцем у родителей, банковских служащих, Скотта Кингсли Свифта и его супруги Андреа, в девичестве Гарднер. Отец работал финансовым консультантом, а мать до замужества занималась делами фонда маркетинга в качестве специального исполнителя.

Родители назвали дочку в честь одного из своих любимых исполнителей – Джеймса Тейлора. Еще в семье есть младший сын Остин, который уже окончил Университет Нотр-Дам и стал драматическим актером.

В десять лет девочка взяла в руки гитару и почти сразу начала писать первые песни, позже Тейлор пришла к музыке кантри, когда на местном конкурсе исполнила песню Big Deal и сразу получила предложение выступить на разогреве у кантри-певца Чарли Дэниелса.

Долгожданный контракт девушка заключает в 2004 году с известной студией RCA Records. Однако руководство студии собиралось ждать совершеннолетия Тейлор Свифт, прежде чем начать выпуск ее дисков, поэтому юная исполнительница расторгает договор.

В то же время семья переезжает в Нэшвилл. Девочку определили для обучения в частную христианскую школу Aaron Academy, потому что это заведение позволяло ученикам заниматься на дому. Таким образом, Тейлор смогла совмещать уроки и регулярное участие в кастингах и концертах. Именно в Нэшвилле, выступая у витрины кафе со своими композициями, она привлекла внимание Скотта Борчетты, который в этот момент открывал собственную звукозаписывающую компанию Big Machine Records. Контракт был заключен, и в 2006-м под этим лейблом выходит дебютный диск молодой певицы в стиле кантри.

Сначала в августе был выпущен сингл на песню Tim McGraw, а уже в октябре – дебютный альбом Taylor Swift, который критики посчитали успешным, а восторженные слушатели горячо приняли новую исполнительницу. Тейлор даже была удостоена местной нэшвилловской премии как лучшая начинающая вокалистка. Затем последовали рождественский альбом Sounds of the Season: The Taylor Swift Holiday Collection и мини-диск Beautiful Eyes, которые принесли певице первую номинацию на «Грэмми».

Второй альбом, Fearless, вышел в конце 2008 года, сразу же возглавил знаменитый хит-парад Billboard 200 и стал самым продаваемым альбомом года в течение первой недели. Награды посыпались одна за другой: Young Hollywood Awards, MTV Video Music Awards, People Choice Awards и самая ценная из них – American Music Awards.

В 2009 году произошел скандал на церемонии MTV Video Music Awards. Тейлор Свифт получила награду в номинации Best Female Video. Когда певица произносила благодарственную речь, на сцене появился рэпер Канье Уэст, отобрал у певицы микрофон и сказал, что награда принадлежит Бейонсе за видео Single Ladies (Put a Ring on It). Тейлор Свифт не завершила речь, получив микрофон обратно. Певица Бейонсе, получившая премию в другой номинации – Best Video of the Year, позвала Тейлор на сцену, позволив той договорить речь. Канье Уэст дважды извинился перед Свифт и публично принес извинения.

31 января 2010-го Тейлор Свифт стала обладательницей четырех наград премии «Грэмми». Сингл White Horse принес певице премии «Лучшая кантри-исполнительница» и «Лучшая кантри-песня»,



а альбом Fearless получил награды «Альбом года» и «Лучший кантри-альбом».

Третий альбом Speak Now вышел в том же, 2010-м. Текст и музыку ко всем двенадцати композициям Тейлор Свифт написала сама. Альбом вновь возглавил рейтинг Billboard 200. Наряду с кантри в альбоме появились композиции в стиле альтернативного рока и баблгам-поп-музыки. Критики доброжелательно отзывались о новой работе, называя песни Тейлор интеллектуальными и сильными, а диск – позволяющим оценить глубину таланта исполнительницы.

В поддержку альбома Тейлор Свифт дала ряд необычных концертов. Она пела на открытом двухэтажном автобусе на Голливудском бульваре в Лос-Анджелесе и в Зале вылета в Международном аэропорту имени Джона Ф. Кеннеди в Нью-Йорке. Тейлор Свифт стала частой участницей музыкальных и ток-шоу.

Следующий студийный альбом Red 2012 года закрепил успех молодой певицы. Тейлор не боится экспериментировать, приглашает новых аранжировщиков и продюсеров, каждый раз блистает новой гранью таланта. Тексты 9 из 16 песен написала она сама. Альбом дебютировал с первого места рейтинга Billboard 200.

Лид-сингл нового альбома We Are Never Ever Getting Back Together стал первой песней Тейлор Свифт, возглавившей хит-парад US Billboard Hot 100. Ее песни We Are Never Ever Getting Back Together и I Knew You Were Trouble заняли высокие позиции в мировых музыкальных чартах.

В марте 2013-го Тейлор Свифт с командой музыкантов начала тур в поддержку нового альбома. Гастроли включали 86 концертов, которые певица дала

в Северной Америке, Австралии, Новой Зеландии, Европе и Азии. Тейлор исполнила песни из нового альбома вместе с Дженнифер Лопес, Сэмом Смитом, Карли Саймон, Тимом Макгро и группой The Rolling Stones.

21 октября певица презентовала сингл Sweeter Than Fiction. Песня появилась на экранах как саундтрек к фильму «Мечты сбываются» и была номинирована на премию «Золотой глобус». Альбом Red принес Свифт специальную награду Pinnacle Award Ассоциации кантри-музыки.

В 2014 году Тейлор Свифт презентовала пятый студийный альбом «1989». Тейлор позиционировала новый диск как первый официальный альбом в стиле поп. В песнях она отошла от привычного кантри. К февралю 2015-го было продано 8,9 млн копий альбома. Певица стала обладательницей трех альбомов, дебютировавших миллионными тиражами.

Этот год запомнился поклонникам Тейлор ее совместными выступлениями с другими популярными музыкантами. Свифт аккомпанировала Мадонне и выступала с Кенни Чесни, спела вместе с Полом Маккартни I Saw Her Standing There из репертуара группы The Beatles и новую песню Shake It Off – дуэт с «битлом» придал особое звучание задорному призыву «забудь обо всём».

В 2015-м певица стала самой молодой в списке самых влиятельных женщин журнала Forbes. В рейтинге 100 Most Powerful Women Тейлор занимает 64-е место. В этом же году Тейлор Свифт заняла первое место в списке самых сексуальных женщин, по мнению мужского журнала MAXIM.

30 августа 2015-го Тейлор Свифт выступала в четырех номинациях премии

MTV VMA, среди которых была награда «Видео года». На церемонии Тейлор выступила в дуэте с Ники Минаж. Во время пре-шоу церемонии Тейлор Свифт презентовала новый музыкальный видеоклип на песню Wildest Dreams.

Певица ведет аккаунт в «Инстаграме», у неё более 100 миллионов подписчиков. Популярная исполнительница с модельной внешностью (рост Тейлор 178 см) привлекает внимание мужчин. Из подтвержденной информации, Тейлор короткое время встречалась с вокалистом группы Jonas Brothers Джо Джонасом, с актером Тейлором Лотнером, с которым они вместе участвовали в кинофильме «День святого Валентина». Три месяца строила личную жизнь с актером Джейком Джилленхолом, но рассталась с ним после того, как Джейк проигнорировал день рождения Тейлор. Также у певицы были мимолетные романы с Коннором Кеннеди, внуком знаменитого президента, и с Гарри Стайлсом, участником группы One Direction.

В 2015 году Тейлор Свифт стала встречаться с диджеем Кельвином Харрисом. Музыканты были признаны самой высокооплачиваемой парой года. В нескольких интервью влюбленные намекали на то, что дело движется к помолвке, но официального заявления о свадьбе поклонники так и не дождались. В мае 2016-го Тейлор и Кельвин расстались. На ежегодном балу института костюма Met Gala певица познакомилась с британским актером Томом Хиддлстоном. В июне звезды вместе отдыхали на Род-Айленде, а в сентябре в СМИ появилась информация, что Свифт и Хиддлстон расстались.

Личная жизнь Тейлор Свифт состоит не только из романтических отношений. У певицы есть хорошая подруга. Тейлор часто публикует совместные снимки с поп-певицей Селеной Гомес. Девушки устраивают пижамные вечеринки, смотрят смешные видео и поедают кексы. Селену Гомес и Эмму Стоун Тейлор называет своими сестрами. Девушки делятся секретами и поддерживают друг друга в случае неудач и болезненных расставаний. Поклонники Тейлор не верят в искренность Селены, обвиняя ту в меркантильности, уверенные, что молодая исполнительница хочет раскрутиться, используя славу более популярной Тейлор Свифт. **NE**

СПРАВКА

выдающийся русский советский ученый, физик, общественный деятель. Лауреат Нобелевской премии. Академик Российской Академии Наук (РАН), вице-президент РАН, председатель Президиума Санкт-Петербургского научного центра РАН. Иностранный член Национальной академии наук (США), Национальной академии наук Белоруссии, почётный член Академий наук многих стран. Депутат Государственной думы РФ. Постоянный член Изборского клуба.

ЖОРЕС АЛФЁРОВ

Жорес Иванович, после катастрофы 90-х годов наша страна стала приходить в себя, решать насущные вопросы. А в чём основная проблема научной сферы?

Основная проблема нашей науки, Александр Андреевич, даже не низкое финансирование, а невостребованность результатов нашей экономикой. Ведь когда научные результаты востребованы экономикой, тогда и деньги идут. Да, востребованы должны быть вещи сегодняшние. И вместе с тем должно быть по-

нимание, что нужно финансировать затратные проекты.

Простой пример. Нобелевские премии есть показатель уровня исследований. В нашей стране – в Советском Союзе, в России – в области физики (Николай Семёнов получил по химии, но он физик) было 12 лауреатов Нобелевской премии. Где они работали? В институте Лебедева – в ФИАНе, в институте Капицы – в Москве, в институте Иоффе в Ленинграде. В стране сотни научных институтов, но только в трёх появились нобелевские

лауреаты. Потому что в этих институтах были созданы научные школы выдающихся ученых. Если бы я после окончания ЛЭТИ не попал в Ленинградский физико-технический институт, созданный Абрамом Фёдоровичем Иоффе, я бы не стал нобелевским лауреатом.

Когда я начинал исследования гетероструктур, их не понимали в институте, но я прошёл школу. Создать школу – нужны десятилетия. Разрушить – быстро. Сегодня, например, Китай сильно продвинулся, лишь копируя западные технологии, пре-

В Санкт-Петербурге на 89-м году жизни 2 марта скончался выдающийся советский и российский физик, лауреат Нобелевской премии, общественный и политический деятель Жорес Алфёров. Публикуем интервью Жореса Ивановича с председателем Изборского клуба Александром Прохановым.



РЫНОЧНЫЕ ПРИНЦИПЫ ВЕДУТ ПЛАНЕТУ В ТУПИК

жде всего, американские. Научные школы он только начинает создавать. Но у него есть огромное преимущество, которое заключается в том, что большое количество китайцев – квалифицированных учёных – выросло и работает в США, в американских научных школах.

В чём эта помощь выражается?

Принимают молодых китайцев на работу к себе, обучают их, поддерживают контакты с научными лабораториями в Китае. Лаборатории США, которые сот-

рудничают с китайцами, имеют реальную большую помощь от Китая.

В ближайшем будущем появятся нобелевские лауреаты – китайские в Китае. А у нас – не знаю. Я могу назвать одну-две кандидатуры, за работы, которые делались ещё в советское время. Хотя уже и, наверное, не дадут, это было слишком давно.

Основная наша проблема – невос требованность. Нам свой высокотехно логичный рынок надо отвоевать. Для это го нужны свои технологии. Технологии



ЦИТАТА

ОСНОВНАЯ НАША ПРОБЛЕМА – НЕВОСТРЕБОВАННОСТЬ. НАМ СВОЙ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫЙ РЫНОК НАДО ОТВОЕВАТЬ. ДЛЯ ЭТОГО НУЖНЫ СВОИ ТЕХНОЛОГИИ. ТЕХНОЛОГИИ СВОИ МОГУТ БЫТЬ ТОЛЬКО НА ОСНОВЕ НАШИХ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК

свои могут быть только на основе наших научных исследований и разработок.

Периодов сложных у нас всегда было много. Послевоенные годы. Я окончил Электротехнический институт имени Ульянова (Ленина) в декабре 1952 года и пришёл на работу в Физтех в январе 1953-года.

Была проблема. Американцы уже сделали транзистор на p-n переходах, у нас его не было. Создать его было поручено четырем институтам – институту Лебедева в Москве, Физтеху у нас, в Ленинграде, ЦНИИ-108 Минобороны, директором его был Аксель Иванович Берг, и НИИ-160 электронной промышленности во Фрязино. Сделать транзистор на конкурсной основе! Правительством было сформулировано, на какие параметры. И если мы это устройство создали у себя, то ликвидировали американскую монополию. Тогда в правительстве были те, кто мог давать техническое задание. Сегодня некому это делать – не могут даже сформулировать! Действительно, спускается грантов очень много, но от их выполнения ничего не меняется. Сегодня надо ориентироваться на то, что нам в первую очередь нужно делать, что в первую очередь развивать.

И ставить задачи. А в правительстве это делать некому. Не нужна особо высокая квалификация для перечисления актуальных направлений исследований и разработок, как это обычно делается в большинстве документов правительства. Значительно сложнее указать совершенно конкретные проекты для их решения,

ДОСЬЕ

Алферов Жорес
Иванович (1930-2019)

Родился в Витебске.

В 1952 году окончил факультет электронной техники Ленинградского электротехнического института (ЛЭТИ).

С 1953 года работал в Физико-техническом институте имени Иоффе, где был младшим научным сотрудником в лаборатории В. М. Тучкевича и принимал участие в разработке первых отечественных транзисторов и силовых германиевых приборов.

В 1970 году защитил диссертацию, обобщив новый этап исследований гетеропереходов в полупроводниках, и получил степень доктора физико-математических наук.

В 1972 году стал профессором, а через год — заведующим базовой кафедрой оптоэлектроники ЛЭТИ.

С начала 1990-х годов занимался исследованием свойств наноструктур пониженной размерности: квантовых проволок и квантовых точек.

С 1987 по май 2003 года — директор ФТИ им. Иоффе, с мая 2003 по июль 2006 года — научный руководитель.

Был главным редактором журнала «Физика и техника полупроводников», членом редакционной коллегии журнала «Поверхность: Физика, химия, механика», членом редакционной коллегии журнала «Наука и жизнь». Был членом правления Общества «Знание» РСФСР.

Являлся инициатором учреждения в 2002 году премии «Глобальная энергия», до 2006 года возглавлял Международный комитет по её присуждению.

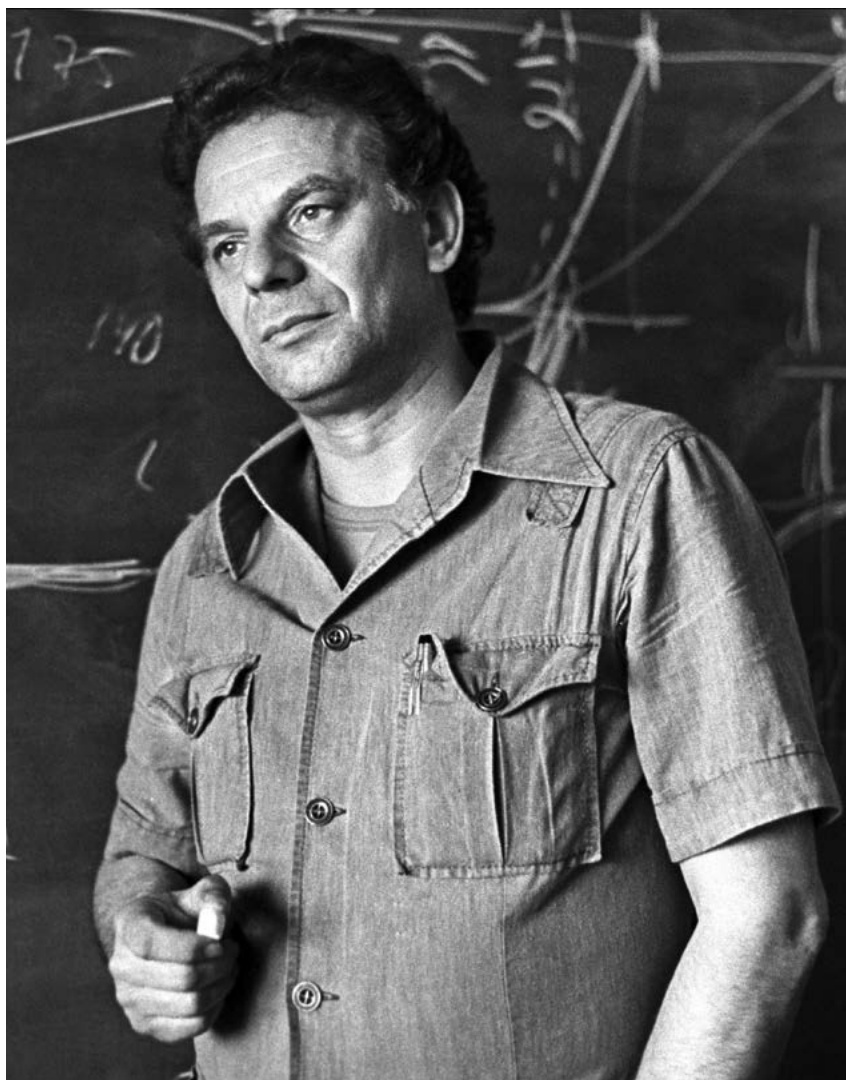
С 2010 года — сопредседатель Консультативного научного Совета Фонда «Сколково», руководитель Инновационного центра «Сколково».

В 1989-1992 гг. народный депутат СССР. С 1995 года и до настоящего времени является депутатом Государственной Думы Федерального собрания РФ (всех созывов).

Учредил Фонд поддержки образования и науки для поддержки талантливой учащейся молодежи.

Автор более пятисот научных работ, трёх монографий и пятидесяти изобретений.

Скончался 2 марта 2019 г. в Санкт-Петербурге на 89-м году жизни.



что и делали ведущие ученые Академии наук.

И кто был заказчиком высокотехнологических разработок? Главные направления закрывал ВПК. Кто был председателем Военно-промышленной комиссии? Дмитрий Фёдорович Устинов: первый заместитель председателя Совета министров и председатель ВПК.

Вот простой пример — показатель работы. Устинов — первый заместитель председателя Совета министров СССР, председатель Военно-промышленной комиссии. Анатолий Петрович Александров, который в то время был замдиректора Курчатовского института (тогда ещё был жив Игорь Васильевич), позволил моему заведующему лабораторией и сказал: «Там Жорес у тебя сделал германиевые вентили мощные. Есть идея их

использовать на нашу первую лодку. Мы сделаем вам задание».

Мы получили это задание, я (младший научный сотрудник, даже не кандидат наук) стал разрабатывать технологию специально для этого устройства. Где-то в начале сентября раздается телефонный звонок в лабораторию. Меня просят к телефону, беру трубку: с вами будет говорить Устинов.

Устинов обращается: товарищ Алферов, я очень прошу ускорить на две недели выполнение этой работы. Нам нужно не к 15 октября, а к 1 октября.

Я говорю: хорошо.

Привез в лабораторию одеяло, подушку, спал по четыре-пять часов. Мы всё сделали. Но первый заместитель председателя Совета министров знает это устройство и кто конкретно его делает!

ДОСТИЖЕНИЯ

- Полный кавалер ордена «За заслуги перед Отечеством»
- Орден «Знак Почёта» (1959)
- Ленинская премия (1972) — за фундаментальные исследования гетеропереходов в полупроводниках и создание новых приборов на их основе
- Орден Трудового Красного Знамени (1975)
- Орден Октябрьской Революции (1980)
- Государственная премия СССР (1984) — за разработку изопериодических гетероструктур на основе четверных твёрдых растворов полупроводниковых соединений АЗВ5
- Орден Ленина (1986)
- Нобелевская премия (Швеция, 2000) — за развитие полупроводниковых гетероструктур для высокоскоростной оптоэлектроники
- Премия Киото (Инамори фонд, Япония, 2001) — за успехи в создании полупроводниковых лазеров, работающих в непрерывном режиме при комнатных температурах — пионерский шаг в оптоэлектронике



И звонит не директору института, не заведующему лабораторией, а конкретному исполнителю. Это показатель.

А «школы» сохранены? Из «стариков» остался какой-то пласт или они все уже исчезли?

Остался пласт. Конечно, Академия наук изменилась за это время, и отнюдь не в лучшую сторону.

Я помню, вы сказали, что величие Иоффе в том, что он создал школу советских физиков. Вы поставили такую же цель — восполнить страшную дыру, что образовалась. Как вам это удаётся?

Очень тяжело. В моём Санкт-Петербургском академическом университете мы развиваем и другой подход к образованию — в соответствии с нынеш-

ними временами. Но это нелегко делать. Я имею дефицит квалифицированных кадров внутри университета. Рядом со мной старшее поколение, немного среднее поколение, а дальше... И весь расчёт — на моих ребят, которые закончат сегодня магистратуру и аспирантуру. Но им ещё нужно время.

В свое время я потратил немало сил, добиваясь, что университет финансируется и работает, будучи академическим университетом, что учредителем является Академия наук. На борьбу с бюрократами ушло пять-шесть лет. Сейчас университет переведен в Федеральное агентство научных образований (ФАНО), а там считают, что этот университет — как все другие. И если, скажем, специальным решением Академии наук о соотношении числа пре-

подавателей и учащихся оно у нас было определено как 1/4, сегодня говорят о переходе на 1/10.

То же самое рассказывает мне ректор института Репина. Их тоже перевели в Минкультуры, у них тоже было соотношение 1/4, и от них тоже требуют переходить на 1/10.

Мы в разных областях — физики и лирики. Но это сугубо творческие организации. У нас не может лекция читаться на 300 студентов сразу. Так же и в институте Репина. Там готовят скульпторов, художников, а мы готовим высококвалифицированных специалистов в области естественных наук.

Жорес Иванович, энтропия будет побеждена. Я чувствую, что наряду с этими процессами, что с 90-х годов

развиваются, развивается контрпроцесс, он ощутим, нарастает, симптоматика во всех областях. Это и есть борьба с энтропией.

С моей точки зрения, то, что происходит на Украине, это процесс, который идёт давно, с 90-х годов, и я бы назвал его холокостом славян. Югославию разгромили – самое мощное славянское государство на Балканах. Потом взяли за нас. Когда Украину выбивают – это славянское единство уничтожают.

Мне старший брат рассказывал, и много знакомых, которые воевали на фронте, говорили, что где-нибудь с 1943 года, хотя по-прежнему шли в атаку со словами «За Родину! За Сталина!», появился лозунг «Вперёд, славяне!»

И этот лозунг стал массовым. У меня нет никакого национализма, но славянский мир – это огромный мир, который дал необычайно много. И именно славянским миром был создан Советский Союз – другая цивилизация. Рыночная экономика, рыночные принципы ведут планету в тупик. От того, что надо использовать материальную сверхзаинтересованность, не означает, что нужно строить всё на этих принципах. И мы видим, что и на Западе идёт деградация...

Деструкция славянская – что это? Значит, существует и другой такой же мощный, может, ещё более мощный мир, концептуально оформленный, который и наносит эти страшные удары?

Это я у вас хочу спросить, Александр Андреевич, тут мои знания не сильны.

Я думаю, это не случайно.

Мои знания внеаучны, они поколебят ваш рациональный слух.

Ничего подобного.

Думаю, рыночная либеральная модель, доминировавшая в мире более 200 лет, себя исчерпала. Человечество даёт бой. Оно не укладывается в эту модель, протестует. И всё, что протестует против этой модели, подвергается остракизму, казни. Посмотрите, что произошло с исламским миром. Исламский мир был первым, который бросил вызов Западу, этой модели.



АЛЕКСАНДР ПРОХАНОВ

советский и российский политический деятель, писатель, сценарист, публицист, журналист, общественный деятель. Член секретариата Союза писателей России. Главный редактор газеты «Завтра». Председатель и один из учредителей Изборского клуба.

Офицеры НАТО говорят, что смысл НАТО сейчас в том, чтобы создавать конфликты внутри исламского мира и в этих конфликтах гасить пассионарность исламского мира. И они преуспели в этом.

Думаю, сражаются две модели мироздания. Одна из них основана на принципе абсолютной свободы, которая кончается абсолютным рабством, потому что абсолютная свобода выявляет доминирующие персонажи, доминирующие группы, которые устанавливают гегемонию над наиболее слабыми...

Достоевский говорил: начинают идеалом Мадонны, а кончают идеалом содомским. А с другой стороны – восстание против этой идеи сверхсвободы, за справедливость, гармонию, симфонию, за создание симфонизма мирового. И это сражение происходит

на протяжении всей истории человечества. Сейчас мы входим в одну из этих фаз, когда человечество будет формулировать новый концепт справедливости.

Советская цивилизация и была концепцией идеи справедливости.

Но она была концепцией социальной справедливости. Удивительно, что Советы, в основе которых, конечно, лежит космизм, космическая цивилизация, космическое осмысление, в социальном плане боялись вносить трансцендентность – концепцию справедливости. А следующий этап этой справедливости должен быть оформлен как божественная справедливость. Справедливость, которая оформляет отношения между звездой и цветком, а не только человеком и природой, между машиной и природой,



ЦИТАТА

БУДУЩЕЕ РОССИИ –
НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ,
А НЕ РАСПРОДАЖА СЫРЬЯ.
И БУДУЩЕЕ СТРАНЫ НЕ ЗА
ОЛИГАРХАМИ, А ЗА КЕМ-
ТО ИЗ МОИХ УЧЕНИКОВ

между цивилизацией и культурой, между мертвецами и не родившимися. Такая всеобъемлющая универсальная модель справедливости грядет в мире. В неё будет вмещаться человечество.

Уж очень трудное рождение такой модели.

А без неё мы погибаем. Эта концепция – альтернатива гибели. Человечество беременно этой концепцией. О ней думают, говорят. Что такое Малороссия, что такое Новороссия? Это сражение за эту концепцию.

Затеяли это всё они, а не мы. Затеяли совершенно очевидно, чтобы добраться до нас.

Что ж, в сорок первом году войну затеяли тоже не мы, а они. Но добрались ли они до нас, не знаю. По-моему, всё-таки не добрались.

В сорок первом году у нас была другая система. Хотя сейчас об этом начинают говорить, но говорить надо больше, о том, что Красная Армия освободила всю Европу. Да, «Нормандия–Неман». Но это несколько десятков лётчиков. А эсэсовская дивизия французская насчитывала тысячи людей. И все европейские страны стали коллаборационистами. И чешские, и польские, и венгерские дивизии СС были – все. Не было только греков и сербов. И Красная Армия разбила всех.

Когда война началась, мне было уже 11 лет, и я могу сказать, что и когда немцы были под Москвой, и когда немцы были в Сталинграде, 90% населения страны было уверено в победе, что всё равно мы победим. Были и предатели, и власовцы, но в подавляющем большинстве население страны было уверено в нашей победе.

Жорес Иванович, подавляющее большинство членов Изборского клуба уверено в нашей победе. Всё будет слава Богу, хотя мука ужасная, то, что происходит на Украине, травмирует всех. Трансформация нашего строя неизбежна.

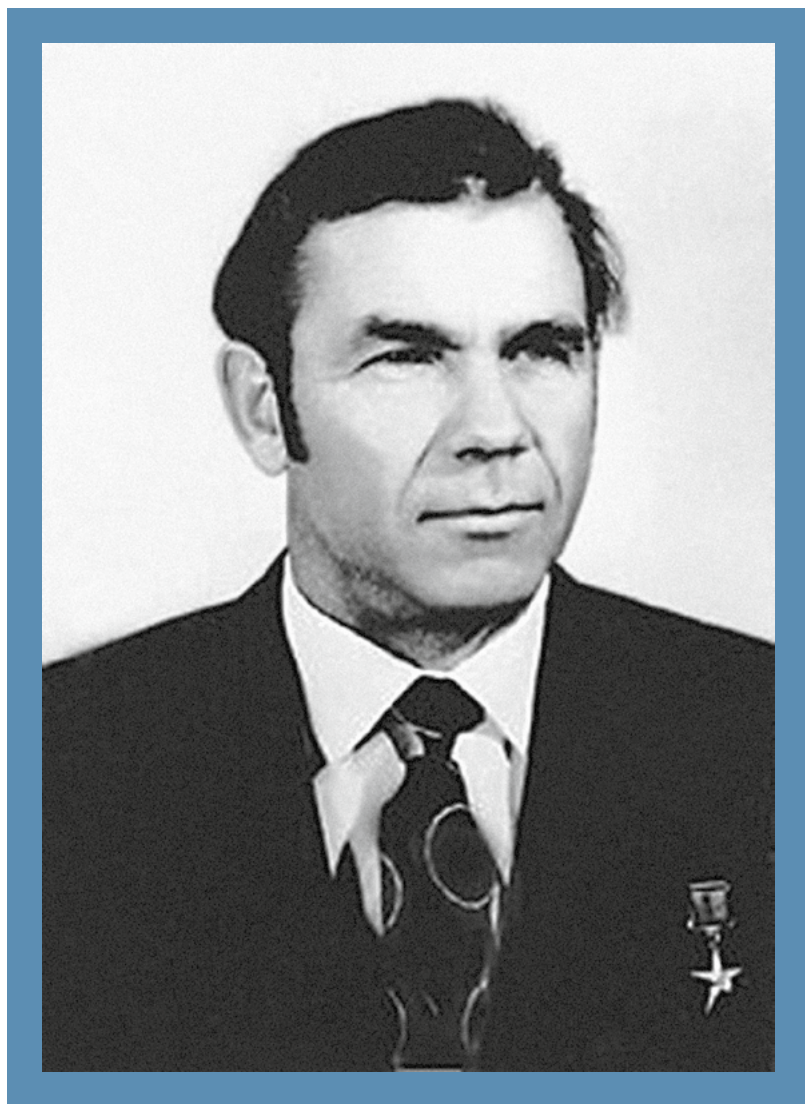
Сколько ещё времени это займёт...

У Господа Бога тысяча лет за одну секунду проходит.

В сорок первом году Вернадский был в Ташкенте. Он писал в дневнике: фашисты перешли Неман, наши части отступают. Ноосфера победит. Немцы приблизились к Смоленску, они взяли Смоленск. Ноосфера победит. Фашисты выходят на границы Москвы. Ноосфера победит. Вот такая вера!

Ведь мы с вами – советские люди. И мы знаем – Победа будет за нами, враг будет разбит!

Дай Бог. **NB**



НИКОЛАЙ БОРИСОВИЧ МЕЛИК-КАРАМОВ

— 1930 – 1975 —

Текст Юнна Мостицкая

Его имя хорошо известно старшему поколению нефтяников, в Сургуте названа улица в его честь, а на карте страны есть месторождение Карамовское. Николай Борисович посвятил своей любимой профессии почти всю свою жизнь, выбрав ее еще в детстве, самоотверженно трудился и активно участвовал в историческом процессе освоения необъятных нефтяных просторов Сибири.



РЕКОРДЫ НЕФТЯНОГО ПРОМЫСЛА

История армянской семьи Мелкарямян, по словам историка Александра Петрушина, уходит в далекий 1915 году, когда семья будущего знаменитого нефтяника, спасаясь от турецкого геноцида, бежала в Баку, где изменила фамилию на Мелик-Карамовых.

Отец семейства Баграт Карамов работал на бакинских промыслах, а затем семья переехала в Чечню, где также активно шла нефтедобыча. В 1930 году у него родился сын Николай. В 14 лет сын решил идти по стопам отца, начал подрабатывать на нефтерождениях Грозного, освоил азы нефтяного промысла.

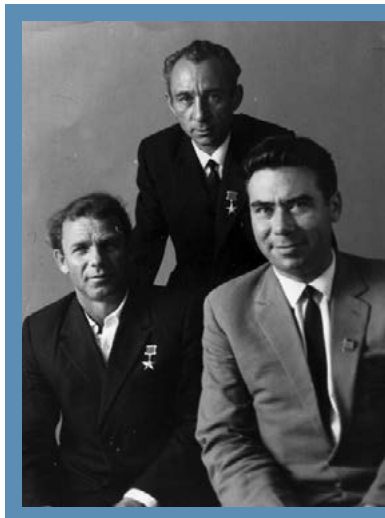
В 1949 году, собрав бригаду бурильщиков, Карамов-старший отправился на «севера», осваивать сибирские недра. Баграт, ставший в Сибири Борисом, пробурил первую в Западной Сибири геологоразведочную скважину. Бурили по тем временам, можно сказать, почти в центре Тюмени, на улице Мельникайте, тогда это была городская окраина. При достижении

глубины 2000 метров скважина нефти не дала, из недр шла только минеральная вода. Но именно с этой скважины и начались планомерные геологоразведочные работы по поиску нефти и газа в Западной Сибири. Характер у Бориса был жесткий, суровый, в бригаде его называли в шутку «Борис Грозный».

Николай Мелик-Карамов поехал на Север вслед за отцом, успев накопить профессиональный опыт на грозненских промыслах. По окончании курсов буровых мастеров в 1952-62 годах работал буровым мастером Уватской буровой партии, Тобольской нефтеразведочной экспедиции, Нарыкарской партии глубокого бурения. Николай Борисович участвовал в открытии целого ряда месторождений Западной Сибири – Мамонтовского, Средне-Балыкского, Южно-Балыкского, Варьеганского, Лянторского, Покачевского, Ай-Пимского, Вынгапуровского, Федоровского, Южно-Сургутского и др.

Мелик-Карамов посвятил 23 года работы в нефтеразведочных экспедициях в Главтюменьгеологии.

Мемориальная доска
г. Тюмень, ул. Республики, 146.



Герои Социалистического труда (слева-направо) Николай Борисович Мелик-Карамов, Ричард Хайруллович Аллаяров, Иван Григорьевич Шаповалов, награжденный орденом Трудового Красного Знамени.



Торжественное
открытие памятника на
25-летие г. Покачи.
Покачевское месторождение
нефти и газа было открыто в 1970
году бурением разведочной
скважины №21Р бригадой, воз-
главляемой буровым мастером
Николаем Борисовичем
Мелик-Карамовым.



Бригада бурильщиков под руководством Мелик-Карамова была одной из самых передовых, выполняла задания в рекордные сроки, работала на опережение плана. Из других регионов люди приезжали посмотреть, как сибиряки ставят рекорд за рекордом, четко выполняя производственные задачи. Буровики давали самую высокую проходку на станок, на долото, скорость и качество, и главное - высокую результативность поиска. Бригада была многонациональной, но коллектив был очень сплоченный, люди с уважением относились друг к другу. Николай Борисович всецело отдавал себя работе, постоянно был в разъездах, и, к сожалению, его семья - жена Нина Ивановна и трое дочерей - видели главу семейства нечасто.

Из воспоминаний главы Госплана СССР, бывшего наркома нефтяной промышленности Николая Байбакова: «Когда в одну из поездок по Западной Сибири я побывал в Усть-Балыке, меня познакомили с замечательным мастером Мелик-Карамовым. Его очень любили рабочие. Порой резкий и вспыльчивый, он отличался тем не менее чуткостью, человечностью, обостренным чувством справедливости».

В 1966 году за выдающиеся достижения в труде Мелик-Карамову было присвоено звание Героя Социалистического Труда, впоследствии он был награжден двумя орденами Трудового Красного

Знамени и медалями. Неоднократно избирался членом Сургутского городского Совета народных депутатов. За большой вклад в развитие геолого-разведочных работ Севера в честь Николая Борисовича Мелик-Карамова была учреждена премия советских профсоюзов.

Николай Борисович рано ушел из жизни, в 45 лет: сказались тяжелые физические нагрузки и непростые условия труда, без которых освоение северных просторов представить невозможно.

В год его смерти, в 1975 году, сургутяне отмечали десятилетие преобразования рабочего поселка Сургут в город окружного подчинения. Местными жителями было принято решение переименовать улицу Центральную, где в доме № 92 когда-то жила семья Николая Борисовича, в улицу Мелика-Карамова.

Сегодня это одна из самых длинных улиц Сургута, примечательна тем, что связывает город старый, с вековой историей, и город новый, который обустраивался последние лет 20 лет. Эта улица - образчик типовой застройки города, но здесь еще сохранились деревянные дома, установлены памятники первым комсомольцам и сургутянам, трудившимся в годы Великой Отечественной войны. Сегодня здесь выросли высотные кварталы с развитой инфраструктурой, и украшает улицу Преображенский храм с позолоченными куполами и зелеными аллеями. NB



сургутский
краеведческий
музей

6+

ВЫСТАВКА

ОБЪЕКТИВНО О СУРГУТЕ

ФОТОГРАФИИ Л.А.БЕРЕЗНИЦКОГО И МУЗЕЙНЫЕ КОЛЛЕКЦИИ



Сургутский краеведческий музей
Музейный центр, 1-й этаж
ул.30 лет Победы, 21/2
90-77-34; 51-68-20

МАРТ-ОКТЯБРЬ
2019

skmuseum.ru  vk.com/skmuseum  [sk_museum](https://www.instagram.com/sk_museum)  facebook.com/surgutmuseum



сургутская
Трибуна

СПОЛАН

Югорский
Детство

slapress.ru

РУССКОЕ
РАДИО

SiTV.RU
(СІВ) (СІВ) (СІВ) (СІВ) (СІВ)

ВЫБИРАЙ

РЕКЛАМНАЯ ГРУППА
ЭКСПРЕСС

Demkino

Медиа
центр

**КРУПНЫЕ КОМПАНИИ**

- Тюменьэнерго | ул. Университетская, 4
- Газпром трансгаз Сургут, производственная компания | ул. Университетская, 1
- СеверСтрой, строительная компания | ул. Университетская, 11

**УЧРЕЖДЕНИЯ КУЛЬТУРЫ**

- Сургутский художественный музей | ул. 30 лет Победы, 21/2
- Лингва-Центр, центр гуманитарного образования | ул. Дзержинского, 2/1
- Центральная городская библиотека им. А.С. Пушкина | ул. Республики, 78/1

**ТУРИСТИЧЕСКИЕ КОМПАНИИ**

- Корал-Тревел, туристическая компания | ул. 30 лет Победы, 19, офис 505
- Пегас Туристик, офис продаж | ул. 30 лет Победы, 43 А, офис 10

**ОБЩЕСТВЕННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ**

- Фонд поддержки предпринимательства Югры, Сургутский филиал | ул. Университетская, 25/2
- МегаМаркет Соцслуг | пр-т Ленина 17, ТЦ «Рандеву», 2 этаж
- Сургутская торгово-промышленная палата | ул. 30 лет Победы, 34 А
- МегаМаркет Соцслугпалата | пр-т Ленина 17, ТЦ «Рандеву», 2 этаж

**ТОРГОВЫЕ КОМПАНИИ**

- Компания Металл Профиль | ул. Монтажная, 2
- Энергосфера, магазин | ул. 30 лет Победы, 53
- Офис Плюс, торговый дом | ул. Мира, 39
- Двери Дуэт, салон | ул. Островского, 27/1
- МТА, производственно-торговая компания | ул. 30 лет Победы, 21/1
- Винчера, рекламно-полиграфическая компания | ул. 30 лет Победы, 10

**СМИ, ТЕЛЕКОМПАНИИ**

- СургутИнтерНовости, ТРК | ул. 30 лет Победы, 27/2
- СургутИнформТВ, телекомпания | ул. Маяковского, 16
- Югрател, интернет-провайдер | ул. 30 лет Победы, 32
- Теле-Плюс, интернет-провайдер | ул. Университетская, 3
- Хит FM, радиостанция, FM 88.2 | ул. Университетская, 3

**АГЕНТСТВА НЕДВИЖИМОСТИ**

- Герц, АН | ул. Республики, 86

**ФИЛИАЛЫ БАНКОВ**

- Бинбанк Сургут, | ул. Дзержинского, 11
- Альфа-Банк | ул. Иосифа Каролинского, 19
- Сургутнефтегазбанк | ул. Кукуевецкого, 19
- Газпромбанк | ул. Университетская, 1/1
- МДМ-Банк | ул. Республики, 63
- Промсвязьбанк | ул. Республики, 63
- Банк Уралсиб | пр-т Мира, 31
- СКБ-банк | пр-т Ленина, 23
- КБ Авангард | пр-т Ленина, 26
- Открытие Брокер АО | пр-т Ленина, 43

**АВТОСАЛОНЫ**

- Yamaha, салон-магазин, официальный дилер | ул. Быстринская, 23
- Сибкар, официальный дилер MITSUBISHI | пр-т Набережный, 7/1
- Сибкар, официальный дилер HYUNDAI | пр-т Набережный, 7/1 | ул. Профсоюз, 58/1
- Автоуниверсал, группа компаний, официальный дилер Audi, Lexus, Toyota | Нефтеюганское шоссе, 24/3, Нефтеюганское шоссе, 18, ул. Энергостроителей, 3
- Альянс Моторс, ООО, автосалон | ул. Профсоюз, 53
- Ауди Сервис Сургут, автосалон | Нефтеюганское шоссе, 24/3
- ИнтерТехЦентр, автоцентр, официальный дилер Volkswagen | ул. Производственная, 6
- ВМ Сургут, автомобильный центр, официальный дилер Skoda | ул. Профсоюз, 49/1
- Suzuki, автосалон | ул. Профсоюз, 62
- АвтоцентрГаз Югра, автосалон | ул. Рационализаторов, 9
- Новотех-МБ, автотехцентр | Югорский тракт, 36
- Ауди Сервис Сургут, автосалон | Нефтеюганское шоссе, 24/3
- Infiniti, автосалон, официальный дилер | ул. Профсоюз, 1/3
- Автомир Премьер, автосалон | ул. Маяковского, 42
- Сибкар Сервис, ООО, автоцентр Opel, Citroen, Chevrolet | ул. Быстринская, 3 А
- Субару Центр Сургут, автосалон | ул. Профсоюз, 60
- Лексус Центр Сургут, автосалон | Нефтеюганское шоссе, 18
- Ресурс-Авто, магазин автозапчастей | Нефтеюганское шоссе, 27/1

НИЯ ЖУРНАЛА В ГОРОДЕ СУРГУТЕ

- Новотех, ПКФ
| ул. Сосновая, 35

- Kia Motors, автотехцентр
| Югорский тракт, 1

- Авто-Моторс, ООО, автосалон
| ул. 30 лет Победы, 47/2

- РиК Моторс,
торгово-сервисная компания
| пр-т Набережный, 56

- Партнер Авто, салон по прокату
авто | ул. 30 лет Победы, 57



СПОРТ– И ФИТНЕС-ЦЕНТРЫ

- Факел, спортивный комплекс,
ООО Газпром Трансгаз Сургут
| ул. 50 лет ВКСМ, 3/1

- Теннисная Академия,
спортивный клуб
| ул. Быстринская, 18/4

- Strong, фитнес-клуб
| ул. Юности, 8

- Platinum, фитнес-клуб
| ул. Юности, 8

- Пять звезд, фитнес-центр
| пр-т Мира, 33/2

- WorldClass Сургут,
сеть фитнес-клубов
| ул. Профсоюзов, 11

- World GYM, фитнес-клуб |
ул. Профсоюзов, 53/2

- Центр спортивной подготовки
и реабилитации Алексея Ашапатова
| ул. Университетская, 31



СТОМАТОЛОГИЧЕСКИЕ КЛИНИКИ

- Арех, стоматологическая клиника
| ул. 30 лет Победы, 13

- Salve, стоматологическая клиника
| ул. 30 лет Победы, 19

- Макси Дент, стоматология
| ул. Гагарина, 14

- ЕвроДент, стоматология
| пр-т Набережный, 76

- Орхидея, стоматология | ул.
30 лет Победы, 10

- Для Вашей семьи, стоматологическая
клиника | ул. Гагарина, 4

- 28 плюс, стоматологический
центр | ул. Островского, 37/1

- Аполлония,
Центр эстетической стоматологии
| ул. Югорская, 34



МЕДИЦИНСКИЕ ЦЕНТРЫ

- Акватория, ООО ЦМЭ
| ул. Магистральная 36

- Диа-мед,
центр эстетической медицины
| пр-т Ленина, 16

- Альфа-Доктор,
медицинский центр
| ул. Иосифа Каролинского, 14/2

- Наджа,
лечебно-диагностический центр
| ул. Мелик-Карамова, 76 В

- ПрофЭнергомед,
лечебно-диагностический центр
| ул. Энгельса, 11



ГОСТИНИЦЫ И ОТЕЛИ

- Екатеринин Двор,
гостиничный комплекс
| ул. Безверхова, 21

- Бизнес-отель, гостиница
| пр-т Мира, 42/1

- Поларис,
гостиничный комплекс
| пр-т Мира, 6/1

- Metropolis,
гостиничный комплекс
| пр-т Набережный, 13/1

- Ермак, гостиница
| пр-т Набережный, 31

- Метелица,
гостиничный комплекс
| Нефтеюганское шоссе, 26

- Медвежий угол,
гостиничный комплекс
| Крылова, 23/1

- Венеция, гостиница
| пр-т Мира, 55

- Арт-Отель,
гостиничный комплекс
| ул. Университетская, 23/6

- Gala Hotel, гостиница
| ул. Гагарина, 12

- City Center, отель
| пр-т Ленина, 43

- Проф-Отель, гостиница
| ул. Электротехническая, 19/1



МАГАЗИНЫ ОДЕЖДЫ

- Скандинавия, магазин
одежды и обуви
| ул. Университетская, 3

- Braschi, меховой салон
| ул. Университетская, 3

- Магнат, магазин мужской одежды
| ул. Геологическая, 10

- Стиль, магазин мужской одежды
| пр-т Комсомольский, 19



ОБУВНЫЕ МАГАЗИНЫ

- Chester, магазин обуви
| Югорский тракт, 38



САЛОНЫ КОЖГАЛАНТЕРЕИ

- Саквояж, кожгалантерея
| пр-т Ленина, 41

- Francesco Marconi,
салон сумок и кожгалантереи
| ул. Профсоюзов, 11



САЛОНЫ ЧАСОВ

- Золотое время, салон часов
| Югорский тракт, 38,
ТРЦ Сургут Сити Молл

- 3-15 часы, салон часов
| Югорский тракт, 38



БАНИ, ЦЕНТРЫ РАЗВЛЕЧЕНИЙ

- Райцентр, банный комплекс
| ул. Комплектовочная, 22

- Царская купель, банный клуб
| ул. Геологическая, 26

- ORION, развлекательный центр
| ул. Киртбая, 23



РЕСТОРАНЫ, КАФЕ, БАРЫ

- Cafe Botanica, Ресторан / Кафе
| ул. Энергетиков, 12

- Joint, ирландский паб-ресторан
| пр-т Ленина, 39

- BIBLIOTECA Lounge & Bar
| пр-т Мира, 31/1

ВЫСКАЗЫВАНИЯ ИЗВЕСТНЫХ ЛЮДЕЙ

“**Любовь к себе – это начало романа, который длится всю жизнь.**

Оскар Фингал О’Флаэрти Уиллс Уайльд

— английский писатель и поэт. Один из самых известных драматургов позднего Викторианского периода, одна из ключевых фигур эстетизма и европейского модернизма.



Дон-Аминадо Шполянский

— Начало жизни написано акварелью, конец – тушью.



Иоганн Вольфганг фон Гёте

— Кто неправильно застегнул первую пуговицу, уже не застегнется как следует.



Константин Кушнер

— В начале было Слово или предисловие?



Ральф Уолдо Эмерсон

— Все хорошие ораторы начинали как плохие ораторы.



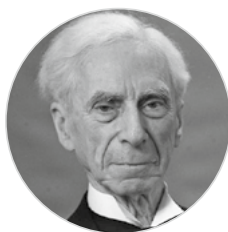
Шарль-Жозеф де Линь

— В любви прекрасней всего начало. Неудивительно, что мы начинаем столь часто.



Иван Сергеевич Тургенев

— Если ждать минуты, когда всё, решительно всё будет готово, — никогда не придется начинать.



Бертран Артур Уильям Рассел

— В каждое начинание необходимо впрыснуть определенную дозу анархии – ровно столько, чтобы и застоя избежать, и распада не допустить.



Козьма Петрович Прутков

— Начиная от низшего степени, чтобы дойти до высшего; другими словами: не чеши затылок, а чеши пятки.



ВЫ ИЛИ ВАС. ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ЭКСПЛУАТАЦИЯ ПОДЧИНЕННЫХ

Александр Фридман

Когда вы руководите командой из 20–30 человек, тяжело вручную контролировать работу каждого. В этой книге представлены правила регулярного и системного менеджмента. Читается тяжело, но дает исчерпывающий ответ на вопрос, как выстроить работающую систему правил.

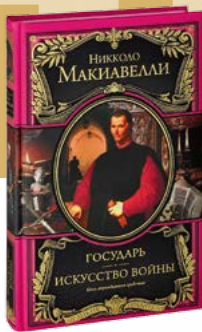
Назначая человека руководителем, обеспечьте ему поддержку и возможность вернуться на прежнюю должность. Руководитель отдела должен знать, что может спокойно обратиться за помощью. А главное – узнайте, как стать таким же безумцем!



МОЯ ЖИЗНЬ, МОИ ДОСТИЖЕНИЯ

Генри Форд

Форд – великий менеджер. Его управленческий опыт помогает понять, насколько велики возможности для роста на позиции руководителя. Каждая страница книги – это полезные мысли, наблюдения и идеи. Некоторые вещи я уже испытал на практике.

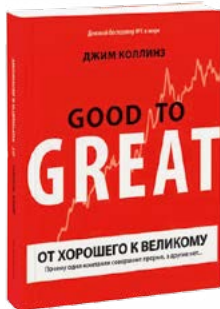


ГОСУДАРЬ

Никколо Макиавелли

В первый раз прочитал книгу, когда компания резко выросла до 20 человек, а менеджерского опыта у меня не было от слова «совсем». Я не понимал, как всем этим управлять. Творился какой-то хаос: люди увольнялись без предупреждения, нарушали договоренности и тому подобное.

К моменту, когда книга попала мне в руки, я уже подумывал сменить род занятий, чтобы как можно меньше контактировать с людьми. Макиавелли помог понять мотивы, которые движут людьми, когда они принимают решения. В книге описаны методы и формы управления государством, но главные тезисы легко переложить на управление бизнесом.



ОТ ХОРОШЕГО К ВЕЛИКОМУ

Джим Коллинз

Джим Коллинз более 20 лет изучает разные компании – от стартапов, которые взлетели на вершину успеха и так же быстро затухли, до долгожителей, которые выработали собственную концепцию роста. Книга о тех, кто достиг успеха и из статуса «хороших» перешел в «великие».



ПСИХБОЛЬНИЦА В РУКАХ ПАЦИЕНТОВ

Алан Купер

Книга о разработке и управлении программными продуктами, читать ее нужно любому руководителю. В ближайшие годы автоматизация станет не просто модным трендом, а вопросом выживания компании.

Любому руководителю важно понимать, как мыслит человек, который эти программные продукты создает, ведь психология его поведения сильно отличается от мотивации менеджера по продажам, из которых выросла большая часть современных российских руководителей.



ИДЕАЛЬНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ

Ицхак Калдерон Адизес

Книга одной глобальной идеи развенчивает миф о том, что один человек в состоянии идеально руководить компанией. Если честно, в первый раз я вообще не воспринял книгу, мне всё это показалось каким-то бредом. Но компания выросла, и в один момент я осознал, что просто физически не успеваю закрывать все зоны руководства, да еще и развиваться как специалист.



ИСКУССТВО УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ БОРЬБЫ

Владимир Тарасов

Главная тема книги – управленческие переговоры. Переговоры как общее понятие, а не переговоры с клиентами. Ценность этой книги в практических примерах. Каждая глава основана на конкретной ситуации.

В компании всегда идет управленческая борьба в плане выражения собственного мнения и перехвата инициативы, поэтому переговоры – незаменимая часть руководства.



ГЕН ДИРЕКТОРА. 17 ПРАВИЛ ПОЗИТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТА ПО-РУССКИ

Владимир Моженков

Автор – бывший генеральный директор и совладелец «Ауди Центра Таганка», председатель совета директоров «АвтоСпецЦентра», лучший менеджер Audi в Европе, по мнению концерна Audi AG. Всю жизнь работал руководителем, изучал менеджерскую культуру Германии, Америки, Скандинавии, Англии, Италии, Китая.

2ГИС для вашего бизнеса



• АНАЛИЗ РЫНОЧНОГО СПРОСА ВАШЕЙ НИШИ

Владельцы Личного кабинета видят, сколько в рубриках было запросов пользователей 2ГИС за любой период. А также количество показов их фирмы в результатах поиска и зависимость показов от позиции в выдаче. Можно наблюдать сезонность спроса и быть готовым к выработке контрмер для улучшения положения своей компании.



• АНАЛИТИКА ПОИСКА ВАШЕЙ КОМПАНИИ

В Личном кабинете 2ГИС есть специальный раздел «Лента событий» — здесь вы сможете увидеть, как пользователи взаимодействуют с карточкой вашей компании, действия одного человека собираются в историю: где он находился в момент поиска, что он искал в справочнике, открыл вашу карточку, изучил отзывы, посмотрел фото, позвонил. Благодаря этой информации, вы узнаете, как вашу компанию находят, что интересует пользователей больше всего (отзывы, фотографии, сайт и т.д.) и какие действия они совершают.

• ИНСТРУМЕНТАРИЙ УПРАВЛЕНИЯ РЕПУТАЦИЕЙ ВАШЕЙ КОМПАНИИ

Важный фактор при принятии решения о покупке — отзывы других пользователей, которые приобрели товар/услугу. Отзывы в 2ГИС помогают пользователям сделать выбор, а компаниям — получить фидбек о качестве своей работы. Работая с отзывами покупателей, вы сможете не только найти точки роста для своей компании, но и завоевать доверие своей аудитории. В Личном кабинете 2ГИС вы сможете отвечать на отзывы пользователей, а с недавнего времени в мобильной версии приложения компания и пользователь могут просто завязать диалог под отзывом.



• РЕДАКТИРОВАНИЕ ДАННЫХ О КОМПАНИИ

В Личном кабинете вы самостоятельно можете управлять данными о вашей компании и всегда поддерживать их в актуальном состоянии. Здесь вы можете корректировать наименование компании, сферу деятельности,

телефоны, сайты, e-mail, группы в социальных сетях, время работы и способы оплаты. В 2ГИС все внесенные изменения проходят сверку специалистами, никто не сможет дезинформировать ваших клиентов и изменить данные о компании без вашего ведома.



• ФОТО-КОНТЕНТ

Фотографии в карточке помогают сделать профиль вашей компании ярким и привлекательным. Самое главное — фотография должна рассказывать, чем занимается ваша компания, чтобы помочь пользователю с выбором товара или услуги. Главное — подбирайте реальные, качественные фотографии без серьезной обработки — такие изображения будут гораздо лучше работать в карточке компании, так как на ней изображены реальные интерьеры, её услуги или товары. Условно красивая картинка из интернета не привлечет внимание пользователя так, как это сделает настоящая фотография. NB

Дополнительно вы можете заказать анализ рынка, разработку рекламной кампании и получить инструменты контроля и анализа ее эффективности направив запрос на почту inf@surgut.2gis.ru. Наши специалисты помогут вам выбрать оптимальный пакет, который закроет Ваши потребности

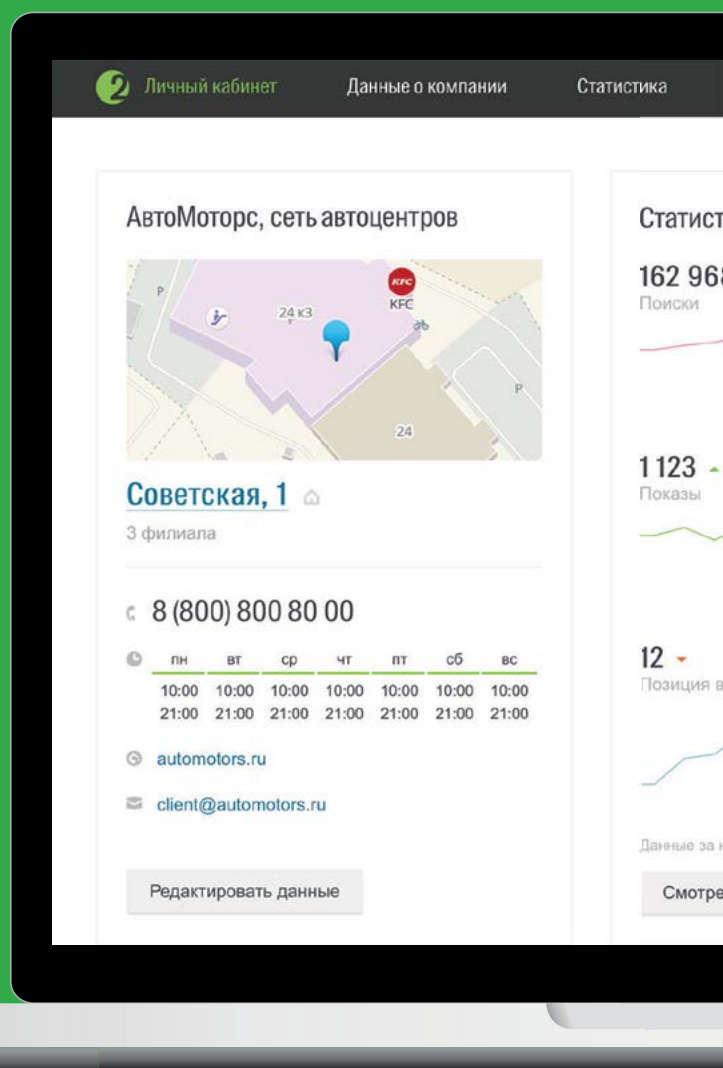
ЛИЧНЫЙ КАБИНЕТ В 2ГИС

Бесплатно для любого
собственника бизнеса

- Анализ рыночного спроса
вашей ниши
- Аналитика поиска вашей
компании
- Инструментарий управления
репутацией вашей компании
- Редактирование данных
о компании
- Фото-контент

Дополнительно вы можете
заказать рекламную кампанию
и получить инструменты
анализа ее эффективности

account.2gis.com



2ГИС

Скачайте бесплатно:





ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА

ХАНТЫ-МАНСКИЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА ЮГРЫ

КРУПНЕЙШЕЕ БИЗНЕС-ОБЪЕДИНЕНИЕ РЕГИОНА, КОТОРОМУ ДОВЕРЯЮТ ПРЕДСТАВЛЯТЬ СВОИ ИНТЕРЕСЫ БОЛЕЕ **800 КОМПАНИЙ** И ОРГАНИЗАЦИЙ, ВЕДУЩИХ СВОЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ВСЕМУ ХАНТЫ-МАНСКИЙСКОМУ АВТОНОМНОМУ ОКРУГУ И ЗА ЕГО ПРЕДЕЛАМИ.

ТПП ХМАО - ЮГРЫ АКТИВНО УЧАСТВУЕТ В ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЖИЗНИ РЕГИОНА И СТРАНЫ, ЯВЛЯЯСЬ ПРИЗНАННОЙ ЭКСПЕРТНОЙ ПЛОЩАДКОЙ ДЕЛОВОГО СООБЩЕСТВА ЮГРЫ.

ПРИСОЕДИНЯЙТЕСЬ К ВЕДУЩЕМУ ДЕЛОВОМУ СООБЩЕСТВУ В РОССИИ!
БУДЬТЕ В ТРЕНДЕ ДЕЛОВОЙ ЖИЗНИ ЮГРЫ!

VK TRP_HMAO FB TRPHMAO
@TRPHMAO86 +7-3467-371-888

WWW.TRPHMAO.RU

Уже с нами:



3-4 АПРЕЛЯ

ИНВЕСТИЦИОННАЯ СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ

Авторитетная площадка для презентаций инвестиционных проектов по самым важным направлениям развития Югры.

20-26 МАЯ

ФЕСТИВАЛЬ БИЗНЕСА, ПРИУРОЧЕННЫЙ КО ДНЮ РОССИЙСКОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

Масштабная серия деловых и образовательных мероприятий в городах Югры с обширной культурной программой, тематическими встречами представителей бизнес-сообщества автономного округа в неформальной обстановке.

10-11 ИЮНЯ

XI МЕЖДУНАРОДНЫЙ IT-ФОРУМ С УЧАСТИЕМ СТРАН БРИКС И ШОС

Традиционно соорганизатором международного IT-Форума выступит ТПП ХМАО-Югры при поддержке ТПП РФ. Ключевая тема IT-Форума – «Цифровизация как импульс к развитию сотрудничества стран БРИКС и ШОС». В деловой программе порядка 30 мероприятий по направлениям: цифровое государственное управление, информационная инфраструктура, умные города, информационная безопасность, а также внедрение цифровых технологий в здравоохранение, образование, культуру, нефте- и газодобычу.

ИЮЛЬ – ДЕКАБРЬ

ОКРУЖНОЙ КОНКУРС «ЛУЧШИЙ ТОВАР ЮГРЫ - 2019»

Статусный конкурс по более 30 номинациям. Охвачены практически все популярные сферы – от туризма до кондитерского дела, от IT-услуг до производства нефтепродуктов. Шанс победить есть у каждого предпринимателя, даже у тех, кто только вышел на рынок, ведь оценивается в первую очередь качество продукции.

ИЮЛЬ – ДЕКАБРЬ

ОКРУЖНОЙ КОНКУРС «ЛИДЕРЫ БИЗНЕСА ЮГРЫ – 2019»

Региональный этап всероссийского конкурса «Золотой Меркурий». Конкурс идеально подходит для амбициозных компаний, которые занимают доминирующее положение на рынке. Победители конкурса представляют Югру на всероссийском уровне и могут претендовать на национальную премию в области предпринимательской деятельности.

НОЯБРЬ

МАРАФОН ПРОГРАММИСТОВ «ЮГОРСКИЙ ХАКАТОН. ХАНТАТОН – 2019»

Проект позволяет определить и поощрить наиболее талантливых разработчиков Югры в рамках 24-часового IT-марафона, привлечь интерес к сфере IT и запустить новые перспективные веб-проекты на региональном уровне.